

บทที่ 4

ผลการศึกษา

การศึกษาเรื่อง การบริหารปัจจัยการผลิตในอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็ง ในอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ผู้ศึกษาได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามซึ่งเป็นผู้บริหาร โรงงาน จำนวน 50 โรงงาน โรงงานละ 1 คน (สมาคมแช่เยือกแข็งแห่งประเทศไทย, 2547) โดยทำการศึกษาประชากรทั้งหมด ผลการศึกษาแบ่งออกเป็น 4 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม (ตารางที่ 1 ถึง ตารางที่ 5)

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกิจการ (ตารางที่ 6 ถึง ตารางที่ 14)

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยด้านการบริหารวัตถุดิบ แรงงาน และ บริหารปัจจัยการผลิตอื่นที่เกี่ยวข้อง (ตารางที่ 15 ถึง ตารางที่ 54)

ส่วนที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาด้านการบริหารวัตถุดิบ แรงงาน และ บริหารปัจจัยการผลิตอื่นที่เกี่ยวข้อง (ตารางที่ 55 ถึง ตารางที่ 60)

ส่วนที่ 1 ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	25	50.00
หญิง	25	50.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 1 จำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศชายและเพศหญิงจำนวนเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ 50.00

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ

อายุ	จำนวน	ร้อยละ
อายุระหว่าง 20-29 ปี	4	8.00
อายุระหว่าง 30-39 ปี	32	64.00
อายุระหว่าง 40-49 ปี	10	20.00
อายุระหว่าง 50-59 ปี	4	8.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีอายุระหว่าง 30-39 ปี มีจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 64.00 รองลงมา มีอายุระหว่าง 40-49 ปี คิดเป็นร้อยละ 20 มีอายุระหว่าง 20-29 และ อายุระหว่าง 50-59 มีจำนวนเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ 8.00

ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามภูมิลำเนา

ภูมิลำเนา	จำนวน	ร้อยละ
สมุทรสาคร	15	30.00
อื่น ๆ	35	70.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามภูมิลำเนา พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีภูมิลำเนาอยู่ในจังหวัดอื่น ๆ เช่น กรุงเทพมหานคร ราชบุรี นครปฐม สงขลา สมุทรปราการ คิดเป็นร้อยละ 70.00 และมีภูมิลำเนาอยู่ในจังหวัดสมุทรสาคร คิดเป็นร้อยละ 30.00

ตารางที่ 4 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามระดับการศึกษา

การศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
มัธยมศึกษา	4	8.00
ปริญญาตรี	37	74.00
สูงกว่าปริญญาตรี	9	18.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 4 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรี มีจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 74.00 รองลงมา มีการศึกษาอยู่ในระดับสูงกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 18.00 มีการศึกษาระดับชั้นมัธยมศึกษา คิดเป็นร้อยละ 8.00

ตารางที่ 5 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตำแหน่งงาน

ตำแหน่งในสถานประกอบการ	จำนวน	ร้อยละ
เจ้าของกิจการ	4	8.00
ตัวแทนเจ้าของ	43	86.00
อื่น ๆ	3	6.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 5 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตำแหน่งงาน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นตัวแทนเจ้าของกิจการ มีจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 86.00 รองลงมา เป็นเจ้าของกิจการ คิดเป็นร้อยละ 8.00 และอื่น ๆ เช่น เป็นผู้ช่วยผู้จัดการ คิดเป็นร้อยละ 6.00

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกิจการ

ตารางที่ 6 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานที่ตั้งของสถานประกอบการ

ที่ตั้งของสถานประกอบการ	จำนวน	ร้อยละ
เขตเทศบาล	22	44.00
เขตสุขาภิบาล	5	10.00
นอกเขตสุขาภิบาลและเทศบาล	23	46.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 6 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามที่ตั้งของสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบการอยู่นอกเขตสุขาภิบาลและเขตเทศบาล มีเป็นจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 46.00 รองลงมา ประกอบการอยู่เขตเทศบาล คิดเป็นร้อยละ 44.00 ประกอบการอยู่เขตสุขาภิบาล คิดเป็นร้อยละ 10.00

ตารางที่ 7 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามจำนวนพนักงานในสถานประกอบการ

จำนวนพนักงานในสถานประกอบการ	จำนวน	ร้อยละ
151-200 คน	1	2.00
มากกว่า 200 คนขึ้นไป	49	98.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 7 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามจำนวนพนักงานในสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีจำนวนพนักงานมากกว่า 200 คนขึ้นไป เป็นจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 98.00 รองลงมา มีจำนวนพนักงานอยู่ 151-200 คน คิดเป็นร้อยละ 2.00

ตารางที่ 8 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามขนาดธุรกิจ

ขนาดของสถานประกอบการ	จำนวน	ร้อยละ
ขนาดเล็กทุนน้อยกว่า 10 ล้านบาท	4	8.00
ขนาดย่อมทุนน้อยกว่า 10 ล้านแต่ไม่เกิน 50 ล้าน	13	26.00
ขนาดกลางทุนเกินกว่า 50 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 200 ล้าน	21	42.00
ขนาดใหญ่ทุนเกินกว่า 200 ล้านบาทขึ้นไป	12	24.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 8 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามขนาดธุรกิจ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามประกอบธุรกิจขนาดกลาง เป็นจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 42.00 รองลงมา ประกอบธุรกิจขนาดย่อม คิดเป็นร้อยละ 26.00 ประกอบธุรกิจ ขนาดใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 24.00 ประกอบธุรกิจขนาดเล็ก คิดเป็นร้อยละ 8.00

ตารางที่ 9 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามปริมาณการซื้อกุ้ง

ปริมาณที่ซื้อกุ้งเฉลี่ยต่อวัน	จำนวน	ร้อยละ
น้อยกว่า 5 ตัน	3	6.00
5-10 ตัน	8	16.00
11-15 ตัน	2	4.00
16-20 ตัน	6	12.00
21-25 ตัน	3	6.00
มากกว่า 25 ตันขึ้นไป	28	56.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 9 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามปริมาณการซื้อกุ้ง พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามซื้อกุ้งเฉลี่ยต่อวัน มากกว่า 25 ตันขึ้นไป มีเป็นจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 56.00 รองลงมา ซื้อกุ้งเฉลี่ยต่อวัน 5-10 ตัน คิดเป็นร้อยละ 16.00 ซื้อกุ้งเฉลี่ยต่อวัน 16-20 ตัน คิดเป็นร้อยละ 12.00 ซื้อกุ้งเฉลี่ยต่อวัน มีจำนวนเท่ากันคือ น้อยกว่า 5 ตัน และ จำนวน 21-25 ตัน คิดเป็นร้อยละ 6.00

ตารางที่ 10 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามลักษณะของสถานประกอบการ

ลักษณะของสถานประกอบการ	จำนวน	ร้อยละ
เจ้าของคนเดียว	8	16.00
บริษัทจำกัด	35	70.00
ห้างหุ้นส่วนจำกัด	4	8.00
บริษัทมหาชนจำกัด	3	6.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 10 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามลักษณะสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีสถานประกอบการแบบบริษัทจำกัด เป็นจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 70.00 รองลงมาคือ เป็นกิจการเจ้าของคนเดียว คิดเป็นร้อยละ 16.00 เป็นห้างหุ้นส่วนจำกัด คิดเป็นร้อยละ 8.00 เป็นบริษัทมหาชนจำกัด คิดเป็นร้อยละ 6.00

ตารางที่ 11 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามรูปแบบการดำเนินกิจการ

รูปแบบการดำเนินกิจการ	จำนวน	ร้อยละ
ส่งออกต่างประเทศ	20	40.00
ขายในประเทศและส่งออก	30	60.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 11 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามรูปแบบการดำเนินกิจการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามดำเนินกิจการขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ มีเป็นจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 60.00 รองลงมา ดำเนินกิจการส่งออกต่างประเทศอย่างเดียว คิดเป็นร้อยละ 40.00

ตารางที่ 12 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามธุรกิจต่อเนื่องจากกึ่ง

ธุรกิจต่อเนื่องจากกึ่ง	จำนวน	ร้อยละ
แกะกึ่ง	8	16.00
นำเปลือกกึ่งไปทำอาหารสัตว์	6	12.00
อื่น ๆ เช่น กึ่งซุบแป้งทอด	36	72.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 12 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามธุรกิจต่อเนื่องจากกึ่ง พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามทำธุรกิจต่อเนื่องจากกึ่งอื่นๆ เช่น กึ่งซุบแป้งทอด มีจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 72.00 รองลงมา แกะกึ่ง คิดเป็นร้อยละ 16.00 นำเปลือกกึ่งไปทำอาหารสัตว์ คิดเป็นร้อยละ 12.00

ตารางที่ 13 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามแหล่งซื้อวัตถุดิบ

แหล่งซื้อวัตถุดิบ	จำนวน	ร้อยละ
ฟาร์มกึ่ง	42	84.00
ตลาดกึ่ง	5	10.00
พ่อค้าคนกลาง	3	6.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 13 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามแหล่งซื้อวัตถุดิบ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ซื้อกึ่งจากฟาร์มกึ่ง เป็นจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 84.00 รองลงมา ซื้อกึ่งจากตลาดกึ่ง คิดเป็นร้อยละ 10.00 ซื้อจากพ่อค้าคนกลาง คิดเป็นร้อยละ 6.00

ตารางที่ 14 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตราสินค้า

ตราสินค้า	จำนวน	ร้อยละ
เป็นของกิจการ	8	16.00
เป็นของลูกค้า	34	68.00
ของกิจการและลูกค้า	8	16.00
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 14 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตราสินค้า พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามใช้ตราสินค้าเป็นของลูกค้า มีจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 68.00 รองลงมา ใช้ตราสินค้าของกิจการและ เป็นตราสินค้าของกิจการเองและเป็นของลูกค้า มีจำนวนเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ 16.00

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยด้านการบริหารวัตถุดิบ แรงงาน และ บริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

ตารางที่ 15 จำนวนร้อยละและค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ

รายการ		ระดับความสำคัญ						ค่าเฉลี่ย	ความสำคัญ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	รวม		
1.การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	จำนวน	1	7	3	27	12	50	2.16	น้อย
	ร้อยละ	2.00	14.00	6.00	54.00	24.00	100		
2.ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	จำนวน	1	18	11	18	2	50	2.96	ปานกลาง
	ร้อยละ	2.00	36.00	22.00	36.00	4.00	100		
3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	จำนวน	2	22	10	13	3	50	3.14	ปานกลาง
	ร้อยละ	4.00	44.00	20.00	26.00	6.00	100		
4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	จำนวน	5	25	8	11	1	50	3.44	ปานกลาง
	ร้อยละ	10.00	50.00	16.00	22.00	2.00	100		
5.การลดกำลังการผลิตลง	จำนวน	3	18	12	14	3	50	3.08	ปานกลาง
	ร้อยละ	6.00	36.00	24.00	28.00	6.00	100		
6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	จำนวน	1	8	11	25	5	50	2.50	ปานกลาง
	ร้อยละ	2.00	16.00	22.00	50.00	10.00	100		
7.ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	จำนวน	4	17	16	10	3	50	3.18	ปานกลาง
	ร้อยละ	8.00	34.00	32.00	20.00	6.00	100		
8.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	จำนวน	4	15	13	16	2	50	3.06	ปานกลาง
	ร้อยละ	8.00	30.00	26.00	32.00	4.00	100		
9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	จำนวน	2	3	2	16	27	50	1.74	น้อย
	ร้อยละ	4.00	6.00	4.00	32.00	54.00	100		
10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	จำนวน	2	14	10	19	5	50	2.78	ปานกลาง
	ร้อยละ	4.00	28.00	20.00	38.00	10.00	100		
ค่าเฉลี่ยระดับความสำคัญรวม								2.80	ปานกลาง

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 15 จำนวนร้อยละและค่าเฉลี่ยของของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.80 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ให้ความสำคัญในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น เพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.44 รองลงมา ผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.18 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.14 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.08 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.06 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.96 ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อทำให้ต้นทุนต่ำลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.78 วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 ให้ความสำคัญในระดับน้อย คือ การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.16 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.74

ตารางที่ 16 จำนวนร้อยละ และค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการบริหารแรงงาน

รายการ		ระดับความสำคัญ						ค่าเฉลี่ย	ความสำคัญ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	รวม		
11.เงินเดือนประจำ	จำนวน	9	23	15	3	-	50	3.76	มาก
	ร้อยละ	18.00	46.00	30.00	6.00	-	100		
12.แรงงานชั่วคราว	จำนวน	1	19	13	14	3	50	3.02	ปานกลาง
	ร้อยละ	2.00	38.00	26.00	28.00	6.00	100		
13.แรงงานเป็นกะ	จำนวน	2	23	11	10	4	50	3.18	ปานกลาง
	ร้อยละ	4.00	46.00	22.00	20.00	8.00	100		
14.แรงงานประจำ	จำนวน	8	28	12	2	-	50	3.84	มาก
	ร้อยละ	16.00	56.00	24.00	4.00	-	100		
15.ค่าฝีมือแรงงาน	จำนวน	4	9	16	21	-	50	2.92	ปานกลาง
	ร้อยละ	8.00	18.00	32.00	42.00	-	100		
16.เงินเดือนผู้บริหาร	จำนวน	7	28	12	3	-	50	3.78	มาก
	ร้อยละ	14.00	56.00	24.00	6.33	-	100		
17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	จำนวน	5	32	7	6	-	50	3.72	มาก
	ร้อยละ	10.00	64.00	14.00	12.00	-	100		
18.ค่าโบนัส	จำนวน	2	23	20	5	-	50	3.44	ปานกลาง
	ร้อยละ	4.00	46.00	40.00	10.00	-	100		
19.ค่าประชาสัมพันธ์	จำนวน	2	15	15	17	1	50	3.00	ปานกลาง
	ร้อยละ	4.00	30.00	30.00	34.00	2	100		
20.ค่าเงินเดือนพนักงานขาย	จำนวน	3	21	10	10	6	50	3.10	ปานกลาง
	ร้อยละ	6.00	42.00	20.00	20.00	12.00	100		
ค่าเฉลี่ยระดับความสำคัญรวม								3.32	ปานกลาง

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 16 จำนวนร้อยละ และค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการบริหารแรงงาน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.32 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ให้ความสำคัญในระดับมาก คือ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.84 รองลงมา เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.78 เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ย

เท่ากับ 3.76 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.72 ให้ความสำคัญในระดับปานกลางคือ
ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.44 แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.18 เงินเดือนพนักงานชาย มีค่า
เฉลี่ยเท่ากับ 3.10 แรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.02 ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 ค่า
ฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.96



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

หน้า ๗๑๐ (ต.๕๕๗/๗๕)



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

จากตารางที่ 17 จำนวนร้อยละ และค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.30 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ให้ความสำคัญในระดับมากที่สุด คือ ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.10 รองลงมา ค่าขนส่งระวางเรือและค่าชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.08 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.04 ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.94 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.88 ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.66 ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 ค่าหีบห่อ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.58 ให้ความสำคัญในระดับปานกลางคือ ค่าเสื่อมราคาโรงงาน และเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.06 ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.96 ค่าเลี้ยงรับรอง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.90 ค่าภาษีโรงเรือน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.64 และให้ความสำคัญในระดับน้อย คือ ค่าบ่อน้ำบาดาลเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.46 ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.36 ค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.24

ตารางที่ 18 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ

รายการ	ค่าเฉลี่ย	ความสำคัญ	ระดับความสำคัญ
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ	2.80	ปานกลาง	3
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน	3.32	ปานกลาง	1
การบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ	3.30	ปานกลาง	2
ค่าเฉลี่ยรวม	3.14	ปานกลาง	

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 18 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับ ปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.14 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.32 รองลงมา การบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.30 และการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.80

ตารางที่ 19 ค่าเฉลี่ยของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ เกี่ยวกับกิจการ จำแนกตามสถานที่ตั้ง
ของสถานประกอบการ

รายการ	เขต เทศบาล	เขต สุขาภิบาล	นอกเขต เทศบาล และ สุขาภิบาล
1.การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	2.23	1.60	2.22
2.ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	3.41	2.60	2.61
3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	3.41	2.40	3.04
4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	3.59	3.80	3.22
5.การลดกำลังการผลิตลง	3.18	2.40	3.13
6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	2.55	2.20	2.52
7.ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	3.18	3.00	3.22
8.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	3.00	3.40	3.04
9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	1.86	1.40	1.70
10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	2.73	1.80	3.04
ค่าเฉลี่ยรวม	2.91	2.46	2.77
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	น้อย	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	1	3	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 19 ค่าเฉลี่ยของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามที่ตั้งของสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามที่ตั้งสถานประกอบการให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ เขตเทศบาลให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.91 รองลงมา การลดกำลังการผลิตลง ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.18 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.41 ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.73 ยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.86

นอกเขตเทศบาลและเขตสุขาภิบาลให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยด้านวัตถุดิบอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.77 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.04 ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ

3.22 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.70

เขตสุขภาพให้ความสำคัญผู้บริหารปัจจัยด้านวัตถุดิบอยู่ในระดับน้อย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.46 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.80 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ คิดเป็นร้อยละ 3.40 ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.40



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 20 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการบริหารแรงงาน จำแนกตามที่ตั้งสถานประกอบกิจการ

รายการ	เขตเทศบาล	เขตสุขาภิบาล	นอกเขตเทศบาลและสุขาภิบาล
11.เงินเดือนประจำ	3.50	4.40	3.87
12.แรงงานชั่วคราว	3.00	2.60	3.13
13.แรงงานเป็นกะ	3.09	3.20	3.26
14.แรงงานประจำ	3.77	4.00	3.87
15.ค่าฝีมือแรงงาน	2.82	3.60	2.87
16.เงินเดือนผู้บริหาร	3.55	4.60	3.83
17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	3.68	3.60	3.78
18.ค่าโบนัส	3.27	3.40	3.61
19.ค่าประชาสัมพันธ์	2.82	3.00	3.17
20.เงินเดือนพนักงานขาย	2.59	4.00	3.39
ค่าเฉลี่ยรวม	3.17	3.47	3.44
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	3	1	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 20 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามที่ตั้งของสถานประกอบกิจการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามที่ตั้งสถานประกอบกิจการให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ เขตสุขาภิบาลให้ความสำคัญในระดับปานกลาง คือเงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.60 รองลงมา เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.40 แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าฝีมือแรงงานมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 และแรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.60

นอกเขตเทศบาลและสุขาภิบาลให้ความสำคัญในการบริหารปัจจัยด้านแรงงานอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.47 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.83 เงินเดือนประจำ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.87 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.78 และแรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13

เขตเทศบาลให้ความสำคัญผู้บริหารปัจจัยด้านแรงงานอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.17 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.77 ค่าล่วงเวลา พนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.68 เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.55 ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.27 และเงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.59



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 21 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามที่ตั้งของสถานประกอบการ

รายการ	เขตเทศบาล	เขต สุขาภิบาล	นอกเขตเทศบาล และสุขาภิบาล
21.ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	4.00	3.80	4.13
22.ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา	4.05	4.20	4.13
23.ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง	4.09	4.20	4.04
24.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	3.82	4.00	3.91
25.ค่าหีบห่อ	3.68	2.60	3.70
26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	3.00	3.00	3.13
27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	3.00	2.60	3.00
28.ค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำแข็ง	3.59	3.80	3.57
29.ค่าเลี้ยงรับรอง	2.82	2.80	3.00
30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	3.55	3.20	3.87
31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน(วัสดุสิ้นเปลือง)	3.95	3.60	4.00
32.ค่าเช่าเครื่องจักร	2.41	1.40	2.26
33.ค่าภาษีโรงงาน	2.59	2.00	2.83
34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	2.23	2.60	2.43
35.ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย	2.18	2.20	2.78
ค่าเฉลี่ยรวม	3.26	3.07	3.39
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	2	3	1

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 21 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามที่ตั้งของสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามที่ตั้งสถานประกอบการให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ นอกเขตเทศบาลและสุขาภิบาลให้ความสำคัญ อยู่ในระดับปานกลาง คือค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าไฟฟ้าน้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 รองลงมา ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.04 ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าเลี้ยงรับรองและค่าบำรุงเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00

เขตเทศบาลให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.26 กลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง มีค่า

เฉลี่ยเท่ากับ 4.09 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.23 และค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.18

เขตสุขภาพให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.07 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ค่าไฟฟ้าน้ำประปา ค่าขนส่งระวางเรือ ค่าชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.20 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.80 ค่าภาษีโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.40

ตารางที่ 22 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามที่ตั้งของสถานประกอบการ

รายการ	เขต เทศบาล	เขต สุขภาพ	นอกเขตเทศบาล และสุขภาพ
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ	2.91	2.46	2.77
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน	3.17	3.47	3.44
การบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ	3.26	3.07	3.39
ค่าเฉลี่ยรวม	3.11	3.00	3.20
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	2	3	1

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 22 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามที่ตั้งของสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามที่ตั้งสถานประกอบการให้ความสำคัญของการบริหารปัจจัยด้านวัตถุดิบ การบริหารปัจจัยด้านแรงงาน และการบริหารปัจจัยอื่นๆ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ที่ตั้งอยู่นอกเขตเทศบาลและสุขภาพให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.20 รองลงมา ที่ตั้งสถานประกอบการอยู่เขตเทศบาล มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.11 และที่ตั้งสถานประกอบการอยู่เขตสุขภาพ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00

All rights reserved

ตารางที่ 23 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการ

รายการ	151-200 คน	200 คนขึ้นไป
1.การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	2.00	2.16
2.ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	2.00	2.98
3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	2.00	3.16
4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	4.00	3.43
5.การลดกำลังการผลิตลง	4.00	3.06
6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	2.00	2.51
7.ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	2.00	3.20
8.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	2.00	3.08
9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	1.00	1.76
10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อทำให้ต้นทุนต่ำลง	4.00	2.76
ค่าเฉลี่ยรวม	2.50	3.33
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 23 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ จำนวนคนงานในสถานประกอบการมากกว่า 200 คนขึ้นไป ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.43 รองลงมา ผลิตสินค้าอื่นทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.20 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.08 การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.16 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.76

จำนวนคนงานในสถานประกอบการ 151-200 คน ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบ ลดกำลังการผลิตลง และใช้เครื่องจักรเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อทำให้ต้นทุนต่ำลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.00

ตารางที่ 24 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการ

รายการ	151-200 คน	200 คนขึ้นไป
11.เงินเดือนประจำ	3.00	3.78
12.แรงงานชั่วคราว	2.00	3.04
13.แรงงานเป็นกะ	2.00	3.20
14.แรงงานประจำ	3.00	3.86
15.ค่าฝีมือแรงงาน	2.00	2.94
16.เงินเดือนผู้บริหาร	3.00	3.80
17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	4.00	3.71
18.ค่าโบนัส	3.00	3.45
19.ค่าประชาสัมพันธ์	2.00	3.02
20.เงินเดือนพนักงานขาย	2.00	3.12
ค่าเฉลี่ยรวม	2.73	3.33
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 24 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ จำนวนคนงานในสถานประกอบการมากกว่า 200 คนขึ้นไป ให้ความสำคัญ อยู่ในระดับปานกลาง คือ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.86 รองลงมาเงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.80 เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.78 ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.02 และค่าฝีมือแรงงานมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.94

จำนวนคนงานในสถานประกอบการ 151-200 คน ให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.73 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 แรงงานชั่วคราว แรงงานประจำ ค่าฝีมือแรงงาน และ ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00

ตารางที่ 25 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการ

รายการ	151-200 คน	200 คนขึ้นไป
21.ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	4.00	4.04
22.ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา	3.00	4.12
23.ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง	4.00	4.08
24.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	3.00	3.90
25.ค่าหีบห่อ	4.00	3.57
26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	4.00	3.04
27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	3.00	2.96
28.ค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำแข็ง	3.00	3.61
29.ค่าเลี้ยงรับรอง	2.00	2.92
30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	4.00	3.65
31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน(วัสดุสิ้นเปลือง)	4.00	3.94
32.ค่าเช่าเครื่องจักร	2.00	2.24
33.ค่าภาษีโรงงาน	3.00	2.63
34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	2.00	2.37
35.ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย	2.00	2.47
ค่าเฉลี่ยรวม	3.13	3.30
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 25 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ 3.30 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ จำนวนคนงานในสถานประกอบการมากกว่า 200 คนขึ้นไป ให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ อยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าไฟฟ้าน้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.12 รองลงมา ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.04 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.90 ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.37 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.24

จำนวนคนงานในสถานประกอบ 151-200 คน ให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ คือค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าขนส่งระวางเรือและค่าชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าไฟฟ้าน้ำประปา ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 ค่าเลี้ยงรับรอง ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ และค่าน้ำบำบัดน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00

ตารางที่ 26 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการ

รายการ	151-200 คน	200 คนขึ้นไป
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ	2.50	2.81
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน	2.73	3.33
การบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ	3.13	3.30
ค่าเฉลี่ยรวม	2.79	3.15
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 26 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามจำนวนคนงานในสถานประกอบการ ให้ความสำคัญของการบริหารจัดการปัจจัยด้านวัตถุดิบ การบริหารจัดการด้านแรงงาน และการบริหารจัดการปัจจัยอื่นๆ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย มีจำนวนคนงานในสถานประกอบมากกว่า 200 คนขึ้นไป ให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.15 รองลงมา ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีจำนวนคนงานในสถานประกอบ 151-200 คน ให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.79

ตารางที่ 27 ค่าเฉลี่ยของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามขนาดของธุรกิจ

รายการ	ขนาด เล็ก	ขนาด ย่อม	ขนาด กลาง	ขนาด ใหญ่
1.การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	2.00	2.31	2.05	2.25
2.ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	3.25	3.08	2.71	3.17
3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	3.50	3.15	2.86	3.50
4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	4.00	3.62	3.38	3.17
5.การลดกำลังการผลิตลง	2.75	3.08	2.95	3.42
6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	2.25	2.54	2.52	2.50
7.ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	3.00	3.46	3.14	3.00
8.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	3.50	3.08	3.19	2.67
9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	1.25	2.15	1.67	1.58
10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	2.75	2.85	2.86	2.58
ค่าเฉลี่ยรวม	2.83	2.93	2.73	2.78
ระดับความสำคัญ	ปาน กลาง	ปาน กลาง	ปาน กลาง	ปาน กลาง
ระดับความสำคัญ	2	1	4	3

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 27 ค่าเฉลี่ยของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามขนาดธุรกิจ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามขนาดธุรกิจให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบโดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.93 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ธุรกิจขนาดย่อมให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.62 รองลงมา ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.46 วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.54 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.15

ธุรกิจขนาดเล็กให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.83 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย คือราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีการปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00 และ ยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.25

ธุรกิจขนาดใหญ่ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.78 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ คือ การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.42 วัตถุประสงค์หาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.17 การนำเข้าวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.25 และ ยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.58

ธุรกิจขนาดกลางให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.73 โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.38 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19 ผลิตสินค้าอื่นทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.14 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.95 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.67

ตารางที่ 28 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามจำนวนขนาดของธุรกิจ

รายการ	ขนาดเล็ก	ขนาดย่อม	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
11.เงินเดือนประจำ	3.25	3.62	3.90	3.83
12.แรงงานชั่วคราว	3.25	2.69	2.95	3.42
13.แรงงานเป็นกะ	2.75	3.15	3.19	3.33
14.แรงงานประจำ	3.25	3.62	3.90	4.17
15.ค่าฝีมือแรงงาน	2.50	2.38	3.38	2.83
16.เงินเดือนผู้บริหาร	3.50	3.77	3.81	3.83
17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	3.50	3.31	3.86	4.00
18.ค่าโบนัส	3.00	3.08	3.67	3.58
19.ค่าประชาสัมพันธ์	2.25	2.85	3.33	2.83
20.เงินเดือนพนักงานขาย	2.25	2.85	3.57	2.83
ค่าเฉลี่ยรวม	2.93	3.14	3.49	3.39
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	4	3	1	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 28 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามขนาดธุรกิจ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามขนาดธุรกิจให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบโดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ธุรกิจขนาดกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.49 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.90 รองลงมา ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.86 เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.81 แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19 และแรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.95

ธุรกิจขนาดใหญ่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.39 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.17 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.83 ค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.83 และค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.83

ธุรกิจขนาดย่อม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.14 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.77 เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.62 ค่าล่วงเวลาพนักงาน

รายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.31 แรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.69 และค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.38

ธุรกิจขนาดเล็ก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.93 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ เงินเดือนผู้บริหาร ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.25 ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 เงินเดือนประจำ แรงงานชั่วคราว แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.25 และค่าประชาสัมพันธ์ เงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.25



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 29 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามขนาดของ
ธุรกิจ

รายการ	ขนาดเล็ก	ขนาดย่อม	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
21.ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	4.00	4.08	3.95	4.17
22.ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา	4.25	4.08	4.05	4.17
23.ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง	3.75	4.00	4.05	4.33
24.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	3.50	3.77	4.05	3.83
25.ค่าหีบห่อ	4.00	3.38	3.57	3.67
26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	2.75	3.08	3.29	2.75
27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	3.00	2.92	3.10	2.75
28.ค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำแข็ง	3.75	3.69	3.67	3.33
29.ค่าเลี้ยงรับรอง	2.25	2.69	3.00	3.17
30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	3.25	3.77	3.67	3.67
31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน(วัสดุสิ้นเปลือง)	3.75	4.00	4.00	3.83
32.ค่าเช่าเครื่องจักร	1.75	2.00	2.43	2.33
33.ค่าภาษีโรงงาน	2.25	2.46	2.81	2.67
34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	1.75	2.00	2.76	2.25
35.ค่าน้ำบำบัดน้ำเสีย	1.75	2.38	2.62	2.5
ค่าเฉลี่ยรวม	3.05	3.22	3.40	3.29
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	4	3	1	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 29 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามขนาดธุรกิจ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามขนาดธุรกิจให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ โดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ธุรกิจขนาดกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.40 ให้ความสำคัญในระดับปานกลาง คือ ค่าขนส่งระหว่างเรือและชิปปิ้ง ค่าไฟฟ้าน้ำประปา ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.05 รองลงมา ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.95 ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.76 ค่าบำบัดน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.62 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.43

ธุรกิจขนาดใหญ่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.29 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ค่าไฟฟ้าน้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.17 ค่าขนส่งระวางเรือ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.83 ค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.67 ค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.33 และค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.25

ธุรกิจขนาดย่อม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.22 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าไฟฟ้าน้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.08 ค่าขนส่งระวางเรือ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.77 ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00

ธุรกิจขนาดเล็ก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.05 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าไฟฟ้าน้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.25 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าหีบห่อ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.75 ค่าเลี้ยงรับรอง ค่าภาษีโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.25 และค่าเช่าเครื่องจักร ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ ค่าบ่อนำบัติน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.75

ตารางที่ 30 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามขนาดของธุรกิจ

รายการ	ขนาดเล็ก	ขนาดย่อม	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ	2.83	2.93	2.73	2.78
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน	2.93	3.10	3.49	3.87
การบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ	3.05	3.22	3.40	2.94
ค่าเฉลี่ยรวม	2.94	3.09	3.21	3.15
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	4	3	1	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 30 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกขนาดธุรกิจ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกขนาดธุรกิจให้ความสำคัญของการบริหารจัดการปัจจัยด้านวัตถุดิบ การบริหารจัดการด้านแรงงาน และการบริหารจัดการอื่นๆ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ธุรกิจขนาดกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.21 รองลงมา ธุรกิจขนาดใหญ่มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.15 ธุรกิจขนาดย่อมมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.09 และ ธุรกิจขนาดเล็กมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.94

ตารางที่ 31 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบจำแนกตามปริมาณการซื้อกิ่งเฉลี่ยต่อวัน

รายการ	น้อยกว่า 5 ต้น	5-10 ต้น	11-15 ต้น	16-20 ต้น	21-25 ต้น	มากกว่า 25 ต้น
1.การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	1.67	2.50	2.00	2.17	2.33	2.11
2.ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	3.00	3.38	4.00	2.00	3.67	2.89
3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	3.00	3.50	3.50	2.33	4.00	3.11
4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	3.33	3.63	4.00	3.00	3.67	3.43
5.การลดกำลังการผลิตลง	3.33	3.25	3.00	3.00	3.67	2.96
6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	3.00	1.88	3.00	2.67	3.33	2.46
7.ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	1.67	3.13	4.00	3.00	3.67	3.29
8.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	2.33	3.00	3.00	3.17	3.00	3.14
9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	1.00	1.75	2.00	1.67	3.33	1.64
10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	2.33	2.88	3.00	3.00	3.00	2.71
ค่าเฉลี่ยรวม	2.47	2.89	3.15	2.60	3.37	2.78
ระดับความสำคัญ	น้อย	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	6	3	2	5	1	4

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 31 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามปริมาณการซื้อกิ่งเฉลี่ยต่อวัน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปริมาณการซื้อกิ่งเฉลี่ยต่อวัน ให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบโดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบจำแนกตามปริมาณการซื้อกิ่งเฉลี่ยต่อวัน 21-25 ต้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.37 ให้ความสำคัญโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง คือวัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 รองลงมา ค่าใช้จ่ายการผลิตในการจัดหาวัตถุดิบ ราคาวัตถุดิบสูงขึ้น การลดกำลังการผลิตลง ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67

วัตถุดิบคุณภาพลดลง ยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 และการนำเข้าจากวัตถุดิบต่างประเทศมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.33

ปริมาณการซื้อขายต่อวัน 11-15 มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.15 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 การลดกำลังการผลิตลง วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 การนำเข้าจากวัตถุดิบต่างประเทศ ยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00

ปริมาณการซื้อขายต่อวัน 5-10 ตัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.89 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลางคือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.63 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 การนำเข้าจากวัตถุดิบต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.88 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.75

การปริมาณการซื้อขายต่อวันมากกว่า 25 ตัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.78 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.43 ผลิตสินค้าอื่นทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.29 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.14 วัตถุดิบมีคุณภาพลดลงมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.46 การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.11 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.64

ปริมาณการซื้อขายต่อวัน 16-20 ตัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.60 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.17 ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น การลดกำลังการผลิตลง ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.17 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.67

ปริมาณการซื้อขายต่อวันน้อยกว่า 5 ตัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.47 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับน้อย คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.67 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.00

ตารางที่ 32 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามปริมาณการซื้อกุ้งเฉลี่ยต่อวัน

รายการ	น้อยกว่า 5 ตัน	5-10 ตัน	11-15 ตัน	16-20 ตัน	21-25 ตัน	มากกว่า 25 ตัน
11.เงินเดือนประจำ	3.00	3.50	3.50	3.83	3.33	3.96
12.แรงงานชั่วคราว	3.33	3.00	3.00	2.83	3.00	3.04
13.แรงงานเป็นกะ	2.33	3.25	3.00	3.17	4.00	3.18
14.แรงงานประจำ	3.33	3.25	3.50	4.00	3.67	4.07
15.ค่าฝีมือแรงงาน	3.67	2.13	3.50	2.67	2.67	3.11
16.เงินเดือนผู้บริหาร	3.67	3.38	3.50	3.67	3.33	4.00
17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	3.33	3.25	4.00	3.83	3.67	3.86
18.ค่าโบนัส	3.00	2.75	3.50	3.83	3.33	3.61
19.ค่าประชาสัมพันธ์	2.33	2.38	2.50	3.67	3.33	3.11
20.เงินเดือนพนักงานขาย	1.67	2.38	2.00	3.67	3.33	3.39
ค่าเฉลี่ยรวม	2.91	2.92	3.18	3.47	3.33	3.46
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	6	5	4	1	3	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 32 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามปริมาณการซื้อกุ้งเฉลี่ยต่อวัน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปริมาณการซื้อกุ้งเฉลี่ยต่อวัน ให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน โดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ซื้อกุ้ง 16-20 ตันต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.47 คือแรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 รองลงมาเงินเดือนประจำ ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.83 แรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.83 ค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.67

ซื้อกุ้งมากกว่า 25 ตันต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.46 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.07 เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.18 ค่าฝีมือแรงงาน ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.11 และแรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.04

ซ็อกุ้งเฉลี่ย 21-25 ต้นต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลางคือ แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 แรงงานประจำ ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 เงินเดือนประจำ เงินเดือนผู้บริหาร ค่าโบนัส ค่าประชาสัมพันธ์ เงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 แรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 และค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.67

ซ็อกุ้งเฉลี่ย 11-15 ต้นต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.18 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลางคือ ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 เงินเดือนประจำ แรงงานประจำ ค่าฝีมือแรงงาน ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 และ เงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00

ซ็อกุ้งเฉลี่ย 5-10 ต้นต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.92 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลางคือ เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.38 แรงงานชั่วคราว แรงงานประจำ ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.25 ค่าประชาสัมพันธ์ เงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.38 และค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.13

ซ็อกุ้งเฉลี่ยน้อยกว่า 5 ต้นต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.91 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลางคือ ค่าฝีมือแรงงาน เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 แรงงานชั่วคราว แรงงานประจำ ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 แรงงานเป็นกะ ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 และเงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.67

ตารางที่ 33 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน

รายการ	น้อยกว่า 5 ตัน	5-10 ตัน	11-15 ตัน	16-20 ตัน	21-25 ตัน	มากกว่า 25 ตัน
21.ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	3.67	3.87	4.00	4.17	4.33	4.07
22.ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา	4.33	4.00	4.00	3.83	4.33	4.14
23.ค่าขนส่งระวางเรือและค่าชิปปิ้ง	4.00	3.75	4.00	4.00	4.33	4.18
24.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	3.67	3.63	3.50	3.67	4.33	4.00
25.ค่าหีบห่อ	3.33	3.38	4.00	4.00	3.67	3.54
26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	3.33	3.00	3.50	3.17	2.67	3.04
27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	3.33	2.75	3.50	2.83	2.67	3.00
28.ค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำแข็ง	3.67	3.25	3.00	3.67	4.00	3.68
29.ค่าเลี้ยงรับรอง	2.33	2.50	2.50	2.67	3.33	3.11
30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	3.67	3.25	3.50	3.83	4.00	3.71
31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน	4.00	4.13	4.00	4.00	3.33	3.93
32.ค่าเช่าเครื่องจักร	1.33	2.25	3.50	2.00	2.67	2.25
33.ค่าภาษีโรงงาน	3.00	2.38	3.00	2.67	2.67	2.64
34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	2.33	2.38	3.00	2.33	2.67	2.29
35.ค่าบำบัดคบน้ำเสีย	2.33	2.00	3.00	2.17	3.33	2.54
ค่าเฉลี่ยรวม	3.22	3.10	3.47	3.27	3.49	3.34
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	5	6	2	4	1	3

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 33 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน ให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ โดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ซื้อปุ๋ยเฉลี่ย 21-25 ตันต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.49 คือค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าไฟฟ้า น้ำประปา ค่าขนส่งระวางเรือ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 รองลงมา ค่าโทรศัพท์ค่าน้ำแข็ง

ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าหีบห่อ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 ค่าเลี้ยงรับรอง ค่าใช้จ่าย
โรงงาน ค่าบ่อน้ำมันน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าภาษีโรงงาน ค่าฝากเก็บวัสดุ
ดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.67

ซ็อกเก็ตเฉลี่ย 11 -15 ต้นต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.47 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง
คือ ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าไฟฟ้าน้ำประปา ค่าขนส่งระหว่างเรือ ค่าหีบห่อ ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ย
เท่ากับ 4.00 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคาโรงงาน ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร ค่าเช่าเครื่องจักร มีค่า
เฉลี่ยเท่ากับ 3.50 ค่าโทรศัพท์ค่าน้ำแข็ง ค่าภาษีโรงงาน ค่าฝากเก็บวัสดุดิบ ค่าบ่อน้ำมันน้ำเสีย มีค่า
เฉลี่ยเท่ากับ 3.00

ซ็อกเก็ตเฉลี่ย มากกว่า 25 ต้นต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.34 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับ
ปานกลาง คือ ค่าขนส่งระหว่างเรือ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.18 ค่าไฟฟ้าน้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.14 ค่า
วัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.07 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.25

ซ็อกเก็ตเฉลี่ย 16-20 ต้นต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.27 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง
คือ ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.17 ค่าขนส่งระหว่างเรือ ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ
4.00 ค่าโทรศัพท์ค่าน้ำแข็ง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 ค่าบ่อน้ำมันน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่า
กับ 2.17

น้อยกว่า 5 ต้นต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.22 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ
ค่าไฟฟ้าน้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 ค่าขนส่งระหว่างเรือ ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ
4.00

ซ็อกเก็ตเฉลี่ย 5-10 ต้นต่อวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.10 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง
คือ ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 ค่าไฟฟ้าน้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าวัสดุบรรจุ
ภัณฑ์ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าโทรศัพท์ค่าน้ำแข็ง ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 ค่าบ่อ
น้ำมันน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00

ตารางที่ 34 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน

รายการ	น้อยกว่า 5 ตัน	5-10 ตัน	11-15 ตัน	16-20 ตัน	21-25 ตัน	มากกว่า 25 ตัน
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ	2.47	2.89	3.15	2.60	3.37	2.76
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน	2.91	2.92	3.18	3.47	3.33	3.46
การบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ	3.22	3.10	3.47	3.27	3.49	3.34
ค่าเฉลี่ยรวม	2.87	2.97	3.27	3.11	3.40	3.19
ระดับความสำคัญ	ปาน กลาง	ปาน กลาง	ปาน กลาง	ปาน กลาง	ปาน กลาง	ปาน กลาง
ระดับความสำคัญ	6	5	3	4	1	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 34 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกขนาดธุรกิจให้ความสำคัญของการบริหารปัจจัยด้านวัตถุดิบ การบริหารปัจจัยด้านแรงงาน และการบริหารปัจจัยอื่นๆ โดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน 21-25 ตัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.40 รองลงมา ปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน มากกว่า 25 ตัน ขึ้นไป มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19 ปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน 11-15 ตันมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.27 ปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน 16-20 ตันมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.11 ปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน 5-10 ตันมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.97 ปริมาณการซื้อปุ๋ยเฉลี่ยต่อวัน น้อยกว่า 5 ตัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.87

ตารางที่ 35 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามลักษณะสถานประกอบการ

รายการ	เจ้าของ คนเดียว	บริษัท จำกัด	ห้างหุ้น ส่วน จำกัด	บริษัท มหาชน จำกัด
1.การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	2.38	2.11	2.00	2.33
2.ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	3.50	2.77	3.50	3.00
3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	3.63	2.91	3.50	4.00
4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	4.00	3.31	3.50	3.33
5.การลดกำลังการผลิตลง	3.25	3.03	2.75	3.67
6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	2.75	2.46	2.00	3.00
7.ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	3.75	2.97	3.50	3.67
8.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	3.75	2.94	2.75	3.00
9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	2.38	1.63	1.50	1.67
10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	2.00	2.91	2.75	3.33
ค่าเฉลี่ยรวม	3.14	2.71	2.78	3.10
ระดับความสำคัญ	ปาน กลาง	ปาน กลาง	ปาน กลาง	ปาน กลาง
ระดับความสำคัญ	1	4	3	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 35 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามลักษณะสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานประกอบการให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบโดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ เป็นเจ้าของคนเดียว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.14 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00รองลงมา ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.75 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.63 และใช้เครื่องจักรเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00

บริษัทมหาชนจำกัด ส่วน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.10 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม การลด

กำลังการผลิต มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 ใช้เครื่องจักรเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.10 และการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.33

ห้างหุ้นส่วนจำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.78 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลางคือ ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น ผลผลิตสินค้าชนิดอื่นทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 การลดกำลังการผลิต การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.75 และยกเลิกการผลิต มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.50

บริษัท จำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.71 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.31 การลดกำลังการผลิต มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.03 ผลผลิตสินค้าชนิดอื่นทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.97 และยกเลิกการผลิต มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.63

ตารางที่ 36 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามลักษณะสถานประกอบการ

รายการ	เจ้าของ คนเดียว	บริษัท จำกัด	ห้างหุ้นส่วน จำกัด	บริษัท มหาชน จำกัด
11.เงินเดือนประจำ	3.87	3.63	4.25	4.33
12.แรงงานชั่วคราว	3.50	2.83	3.75	3.00
13.แรงงานเป็นกะ	4.00	2.83	3.75	4.33
14.แรงงานประจำ	4.13	3.71	4.00	4.33
15.ค่าฝีมือแรงงาน	3.13	2.91	2.75	2.67
16.เงินเดือนผู้บริหาร	3.75	3.77	4.00	3.67
17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	3.75	3.63	4.25	4.00
18.ค่าโบนัส	3.87	3.29	3.75	3.67
19.ค่าประชาสัมพันธ์	3.62	2.71	3.75	3.67
20.เงินเดือนพนักงานขาย	3.88	2.86	3.25	3.67
ค่าเฉลี่ยรวม	3.59	3.19	3.66	3.10
ระดับความสำคัญ	มาก	ปานกลาง	มาก	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	2	3	1	4

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 36 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามลักษณะสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานประกอบการให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ห้างหุ้นส่วนจำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.66 ให้ความสำคัญระดับมากที่สุดคือ เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.25 รองลงมา แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 แรงงานชั่วคราว แรงงานเป็นกะค่า โบนัส ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.75 และค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.75

กิจการเจ้าของคนเดียว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.59 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับมากที่สุดคือ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 เงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.88 ค่าโบนัส เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.87 และค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13

บริษัทจำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.77 แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.71 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.63 ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.29 แรงงานชั่วคราว แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.83 และ ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.71

บริษัทมหาชนจำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.10 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ เงินเดือนประจำ แรงงานประจำ แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าโบนัส ค่าประชาสัมพันธ์ เงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 และ แรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00

ตารางที่ 37 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามลักษณะ
สถานประกอบการ

รายการ	เจ้าของ คนเดียว	บริษัท จำกัด	ห้างหุ้นส่วน จำกัด	บริษัท มหาชน จำกัด
21.ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	4.13	4.00	4.00	4.33
22.ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา	4.13	4.09	4.25	4.00
23.ค่าขนส่งระหว่างเรือและท่าชิปปิง	4.00	4.11	3.75	4.33
24.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	3.87	3.86	4.00	4.00
25.ค่าหีบห่อ	3.38	3.54	4.00	4.00
26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	2.25	3.26	3.50	2.33
27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	2.13	3.14	3.50	2.33
28.ค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำแข็ง	3.75	3.60	3.50	3.33
29.ค่าเลี้ยงรับรอง	3.00	2.83	3.00	3.33
30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	3.63	3.66	3.75	3.67
31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน	3.88	3.94	4.25	3.67
32.ค่าเช่าเครื่องจักร(วัสดุสิ้นเปลือง)	2.00	2.26	2.50	2.33
33.ค่าภาษีโรงงาน	2.25	2.74	2.75	2.33
34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	1.75	2.49	2.50	2.33
35.ค่าน้ำมันคบน้ำเสีย	1.88	2.57	2.75	2.33
ค่าเฉลี่ยรวม	3.07	3.19	3.47	3.24
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	4	3	1	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 37 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามลักษณะสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานประกอบการให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการผลิตอื่น ๆ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ห้างหุ้นส่วนจำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.47 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลางคือ ค่าไฟฟ้าน้ำประปา ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.25 รองลงมา ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าหีบห่อ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าขนส่งระหว่างเรือและท่าชิปปิง ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่า

เฉลี่ยเท่ากับ 3.75 ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 และค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.50

บริษัทมหาชนจำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.24 ให้ความสำคัญในระดับปานกลางคือ ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าไฟฟ้า น้ำประปา ค่าหีบห่อ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง ค่าเลี้ยงรับรอง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร ค่าภาษีโรงงาน ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ และค่านำบับค้อนน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.33

บริษัทจำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.11 ค่าไฟฟ้า น้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.09 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.94 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.86 ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.26

กิจการเจ้าของคนเดียวมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.07 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าไฟฟ้า น้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.88 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.87 ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.63 และค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.75

ตารางที่ 38 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามลักษณะสถานประกอบการ

รายการ	เจ้าของ คนเดียว	บริษัท จำกัด	ห้างหุ้น ส่วนจำกัด	บริษัท มหาชน จำกัด
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ	3.14	2.71	2.78	3.10
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน	3.59	3.19	3.66	3.70
การบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ	3.07	3.34	3.47	3.24
ค่าเฉลี่ยรวม	3.27	3.08	3.30	3.35
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	3	4	2	1

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 38 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกลักษณะสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานประกอบการให้ความสำคัญของการบริหารปัจจัยด้านวัตถุดิบ การบริหารปัจจัยด้านแรงงาน และการบริหารปัจจัยอื่นๆ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย บริษัทมหาชนจำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.35 รองลงมา ห้างหุ้นส่วนจำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.30 กิจการเจ้าของคนเดียวมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.27 และ บริษัทจำกัด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.08

ตารางที่ 39 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามรูปแบบการดำเนินงาน

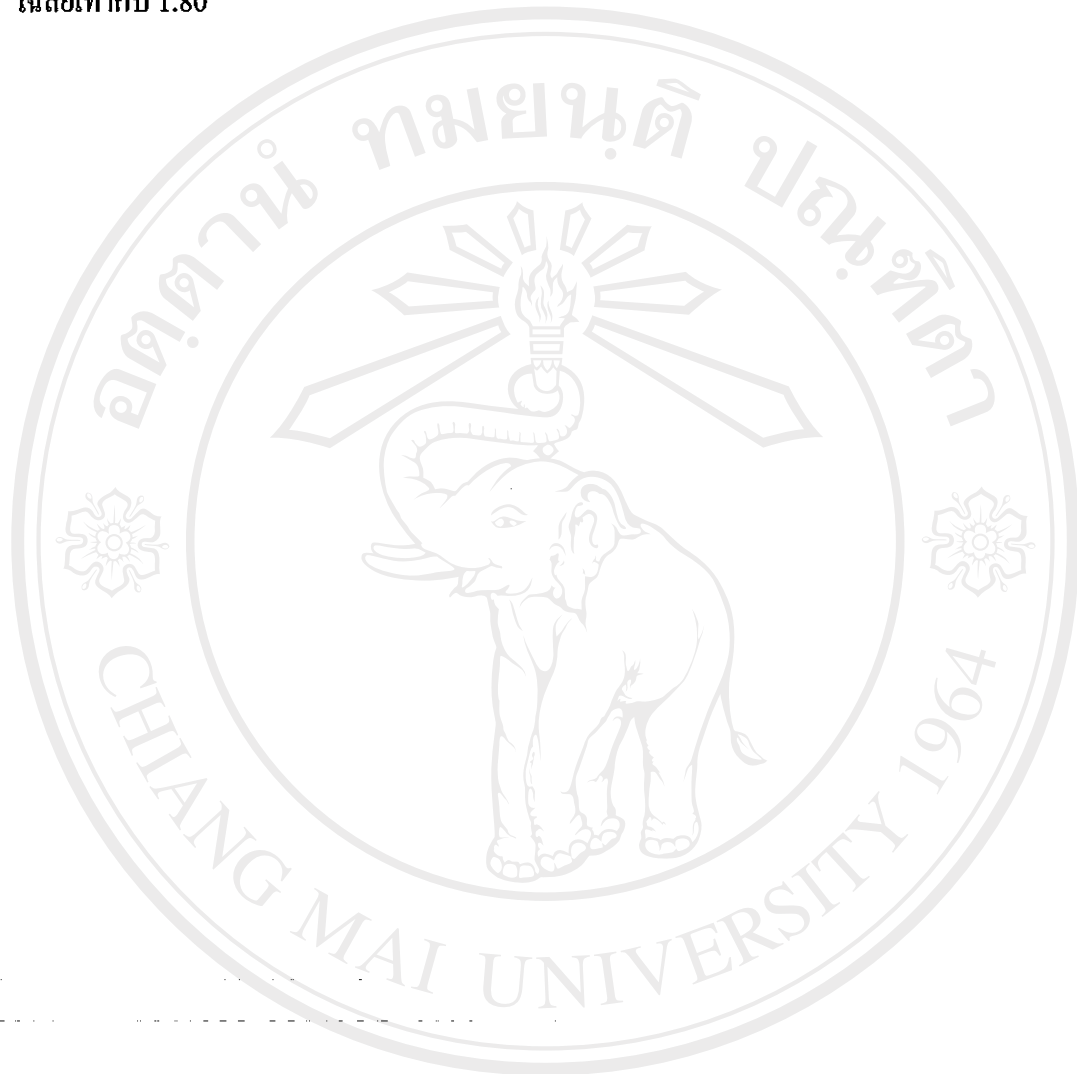
รายการ	ขายต่างประเทศ	ในและต่างประเทศ
1.การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	2.25	2.10
2.ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	3.00	2.93
3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	3.30	3.03
4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	3.60	3.33
5.การลดกำลังการผลิตลง	2.90	3.20
6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	2.50	2.50
7.ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	3.10	3.23
8.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	3.15	3.00
9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	1.65	1.80
10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	2.65	2.87
ค่าเฉลี่ยรวม	2.81	2.80
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 39 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามรูปแบบการดำเนินงาน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยด้านวัตถุดิบโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ส่งออกต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.81 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 รองลงมา วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.30 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.15 ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.10 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.90 และ ยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.65

ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.80 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลางคือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.20 ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.23 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.03 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ

3.00 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.96 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.80



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

ตารางที่ 40 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการบริหารแรงงาน จำแนกตามรูปแบบการ
ดำเนินกิจการ

รายการ	ขายต่างประเทศ	ขายในและต่างประเทศ
11.เงินเดือนประจำ	3.50	3.93
12.แรงงานชั่วคราว	2.70	3.23
13.แรงงานเป็นกะ	2.65	3.53
14.แรงงานประจำ	3.65	3.97
15.ค่าฝีมือแรงงาน	2.70	3.07
16.เงินเดือนผู้บริหาร	3.60	3.90
17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	3.45	3.90
18.ค่าโบนัส	3.10	3.67
19.ค่าประชาสัมพันธ์	2.70	3.20
20.เงินเดือนพนักงานขาย	2.50	3.50
ค่าเฉลี่ยรวม	3.02	3.52
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	มาก

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 40 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามรูปแบบการดำเนินกิจการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยด้านแรงงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.52 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับมาก คือ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.97 เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.93 เงินเดือนผู้บริหาร ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.90 ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.53 เงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 และค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.07

ขายต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.02 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.65 เงินเดือนผู้บริหารมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.45 ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.10 ค่าประชาสัมพันธ์ แรงงานชั่วคราว และค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.70

ตารางที่ 41 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามรูปแบบการดำเนินงาน

รายการ	ขายต่างประเทศ	ในและต่างประเทศ
21.ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	3.95	4.10
22.ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา	4.05	4.13
23.ค่าขนส่งระวางเรือและค่าชิปปิ้ง	4.10	4.07
24.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	3.90	3.87
25.ค่าหีบห่อ	3.55	3.60
26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	3.10	3.03
27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	3.15	2.83
28.ค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำแข็ง	3.80	3.47
29.ค่าเตียงรับรอง	2.85	2.93
30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	3.70	3.63
31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน(วัสดุสิ้นเปลือง)	4.00	3.90
32.ค่าเช่าเครื่องจักร	2.10	2.33
33.ค่าภาษีโรงงาน	2.80	2.53
34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	2.20	2.47
35.ค่าน้ำบำบัดน้ำเสีย	2.40	2.50
ค่าเฉลี่ยรวม	3.31	3.29
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 41 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามรูปแบบการดำเนินงาน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ขายต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.31 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าระวางเรือขนส่งและชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.10 รองลงมา ค่าไฟฟ้า น้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.05 ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.95 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.90 ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.80 ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.70 ค่าหีบห่อ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.55 และ ค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.10

ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.29 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าไฟฟ้า น้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.10 ค่าขนส่งระหว่างเรือและชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.07 ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.90 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.87 ค่าหีบห่อ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.63 ค่าโทรศัพท์และค่าน้ำแข็ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.47 ค่าเสื่อมราคาโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.03 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.33

ตารางที่ 42 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามรูปแบบการดำเนินงาน

รายการ	ขายต่างประเทศ	ขายในและต่างประเทศ
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ	2.81	2.80
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน	3.02	3.52
การบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ	3.31	3.29
ค่าเฉลี่ยรวม	3.05	3.21
ระดับความคิดเห็น	ปานกลาง	ปานกลาง

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 42 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามรูปแบบการดำเนินงาน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามรูปแบบการดำเนินงานให้ความสำคัญของการบริหารปัจจัยด้านวัตถุดิบ การบริหารปัจจัยด้านแรงงาน และการบริหารปัจจัยอื่นๆ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.21 รองลงมา ขายต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.05

ตารางที่ 43 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามธุรกิจต่อเนื่องจากกุ้งแช่
เยือกแข็ง

รายการ	แกะกุ้ง	นำเปลือก ทำอาหาร สัตว์	อื่น ๆ เช่น กุ้งชุบ แป้งทอด
1.การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	2.13	2.33	2.14
2.ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	3.13	3.00	2.92
3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	3.63	3.17	3.03
4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	3.63	3.67	3.36
5.การลดกำลังการผลิตลง	2.88	2.83	3.17
6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	3.00	2.50	2.39
7.ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	2.88	2.33	3.39
8.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	2.62	2.50	3.25
9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	1.63	1.33	1.83
10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	2.63	2.33	2.89
ค่าเฉลี่ยรวม	2.81	2.60	2.84
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	2	3	1

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 43 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามธุรกิจต่อเนื่องจากกุ้งแช่เยือกแข็งพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในการบริหารปัจจัยด้านวัตถุดิบโดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ทำธุรกิจต่อเนื่องเช่น ทำกุ้งชุบแป้งทอด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.84 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเนื่องจากเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.36 รองลงมา ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.39 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.25 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.17 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.05 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.83

แกะกุ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.81 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.63 ค่าใช้จ่ายใน

การจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13 วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.88 การปรับเปลี่ยนสายการผลิต มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.62 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.63

นำเปลือกกุ้งไปทำอาหารสัตว์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.60 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.17 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.83 วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 ยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.33

The logo of Chiang Mai University is a circular emblem. In the center is a detailed illustration of an elephant standing and facing left. Above the elephant's head is a traditional Thai oil lamp (diya) with a flame. The entire emblem is enclosed within a circular border. The Thai text 'มหาวิทยาลัยเชียงใหม่' is written along the top inner edge of the circle, and 'CHIANG MAI UNIVERSITY 1964' is written along the bottom inner edge. There are decorative floral motifs on either side of the elephant.

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 44 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการบริหารแรงงาน จำแนกตามธุรกิจต่อเนื่อง จากกุ้งแช่เยือกแข็ง

รายการ	แกะกุ้ง	นำเปลือกทำอาหารสัตว์	อื่น ๆ เช่น กุ้งชุบแป้งทอด
11.เงินเดือนประจำ	3.50	4.33	3.72
12.แรงงานชั่วคราว	2.75	2.83	3.11
13.แรงงานเป็นกะ	2.50	3.33	3.31
14.แรงงานประจำ	4.00	4.00	3.78
15.ค่าฝีมือแรงงาน	3.50	4.00	2.61
16.เงินเดือนผู้บริหาร	3.62	4.50	3.69
17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	3.88	4.50	3.56
18.ค่าโบนัส	3.62	3.67	3.36
19.ค่าประชาสัมพันธ์	2.88	2.67	3.08
20.เงินเดือนพนักงานขาย	3.00	3.83	3.00
ค่าเฉลี่ยรวม	3.26	3.64	3.28
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	มาก	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	3	1	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 44 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการบริหารแรงงาน จำแนกตามธุรกิจต่อเนื่องจากกุ้งแช่เยือกแข็ง พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ นำเปลือกกุ้งไปทำอาหารสัตว์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.64 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับมาก คือ เงินเดือนผู้บริหาร ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.50 รองลงมา เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 แรงงานประจำ ค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.67

อื่นๆ เช่น ทำกุ้งชุบแป้งทอด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.28 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.78 เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.72 เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.69 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.56 แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.31 ค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.61

ธุรกิจแกะกึ่ง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.26 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.88 เงินเดือนผู้บริหาร ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.62 ค่าฝีมือแรงงาน เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 เงินเดือนพนักงานชาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 แรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.75 และแรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.50



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 45 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามธุรกิจต่อเนื่องจากกุ้งแช่เยือกแข็ง

รายการ	แกะกุ้ง	นำเปลือกทำอาหารสัตว์	อื่น ๆ เช่น กุ้งชุบแป้งทอด
21.ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	4.25	3.83	4.03
22.ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา	4.50	4.17	4.00
23.ค่าขนส่งระหว่างเรือและท่าเทียบ	4.50	4.17	3.97
24.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	4.25	4.00	3.78
25.ค่าหีบห่อ	4.13	3.50	3.47
26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	3.50	3.67	2.86
27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	3.75	3.33	2.72
28.ค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำแข็ง	3.88	3.67	3.53
29.ค่าเลี้ยงรับรอง	3.13	2.50	2.92
30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	3.88	3.17	3.69
31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน(วัสดุสิ้นเปลือง)	3.50	3.67	4.08
32.ค่าเช่าเครื่องจักร	2.50	2.33	2.17
33.ค่าภาษีโรงงาน	3.50	2.67	2.44
34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	2.75	3.50	2.08
35.ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย	3.38	2.83	2.19
ค่าเฉลี่ยรวม	3.69	3.40	3.20
ระดับความสำคัญ	มาก	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	1	2	3

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 45 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามธุรกิจต่อเนื่องจากกุ้งแช่เยือกแข็ง พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ แกะกุ้งมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.69 ให้ความสำคัญในมาก คือค่าไฟฟ้า,น้ำประปา ค่าขนส่งระหว่างเรือและท่าเทียบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.50 รองลงมา ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.25 ค่าหีบห่อ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.88 ค่าซ่อมแซมเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.75 ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-

เครื่องจักร ค่าใช้จ่ายโรงงาน ค่าภาษีโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.75 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.50

นำเปลือกกุ้งไปทำอาหารสัตว์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.40 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าไฟฟ้า น้ำประปา ค่าขนส่งระหว่างเรือและท่าชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.17 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.83 ค่าใช้จ่ายโรงงาน ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 ค่าหีบห่อ ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 และค่าเลี้ยงรับรอง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.50

อื่นๆ เช่นทำกุ้งชุบแป้งทอด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.20 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.08 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ 4.03 ค่าไฟฟ้า น้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าขนส่งระหว่างเรือและชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.97 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.78 ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.69 ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.53 ค่าหีบห่อ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.47 ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.19 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.17

ตารางที่ 46 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามธุรกิจต่อเนื่องจากกุ้งแช่แข็ง

รายการ	แกะกุ้ง	นำเปลือกทำอาหารสัตว์	อื่น ๆ เช่น กุ้งชุบแป้งทอด
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ	2.81	2.60	2.84
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน	3.26	3.64	3.28
การบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ	3.69	3.40	3.20
ค่าเฉลี่ยรวม	3.26	3.21	3.11
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	1	2	3

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 46 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิต จำแนกตามธุรกิจต่อเนื่องจากกุ้งแช่แข็งพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบ การบริหารจัดการด้านแรงงาน และการบริหารจัดการด้านการผลิตอื่นๆ โดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ แกะกุ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.26 รองลงมา เปลือกกุ้งไปทำอาหารสัตว์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.21 และทำกุ้งชุบแป้งทอด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.11

ตารางที่ 47 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามแหล่งซื้อวัตถุดิบ

รายการ	ฟาร์มกุ่ม	ตลาดกุ่ม	พ่อค้าคนกลาง
1.การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	2.19	2.00	2.00
2.ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	2.98	3.00	2.67
3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	3.07	3.40	3.67
4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	3.36	4.00	3.67
5.การลดกำลังการผลิตลง	3.12	2.80	3.00
6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	2.48	2.80	2.33
7.ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	3.29	2.80	2.33
8.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	3.07	3.60	2.00
9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	1.83	1.40	1.00
10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	2.79	3.20	2.00
ค่าเฉลี่ยรวม	2.82	2.90	2.47
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	น้อย
ระดับความสำคัญ	2	1	3

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 47 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามแหล่งซื้อวัตถุดิบ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ซื้อจากตลาดกุ่ม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.90 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 รองลงมา วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.40 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 3.00 การลดกำลังการผลิตลง วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.80 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.40

ซื้อจากฟาร์มกุ่ม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.82 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.36 ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.29 การลดกำลังการผลิตลง การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่

มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.07 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.98 ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยทำให้ต้นทุนต่ำลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.79 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.83

ซื้อจากพ่อค้าคนกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.47 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับน้อย คือ ราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.67 วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.33 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.67 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อทำให้ต้นทุนต่ำลง นำเข้าจากวัตถุดิบต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.00

ตารางที่ 48 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการบริหารแรงงาน จำแนกตามแหล่งซื้อวัตถุดิบ

รายการ	ฟาร์มกึ่ง	ตลาดกึ่ง	พ่อค้าคนกลาง
11.เงินเดือนประจำ	3.71	3.80	4.33
12.แรงงานชั่วคราว	3.05	2.60	3.33
13.แรงงานเป็นกะ	3.38	2.00	2.33
14.แรงงานประจำ	3.83	4.00	3.67
15.ค่าฝีมือแรงงาน	2.76	4.00	3.33
16.เงินเดือนผู้บริหาร	3.71	4.00	4.33
17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	3.67	3.80	4.33
18.ค่าโบนัส	3.38	4.00	3.33
19.ค่าประชาสัมพันธ์	2.98	3.20	3.00
20.เงินเดือนพนักงานขาย	3.10	3.20	3.00
ค่าเฉลี่ยรวม	3.31	3.44	3.36
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	3	1	2

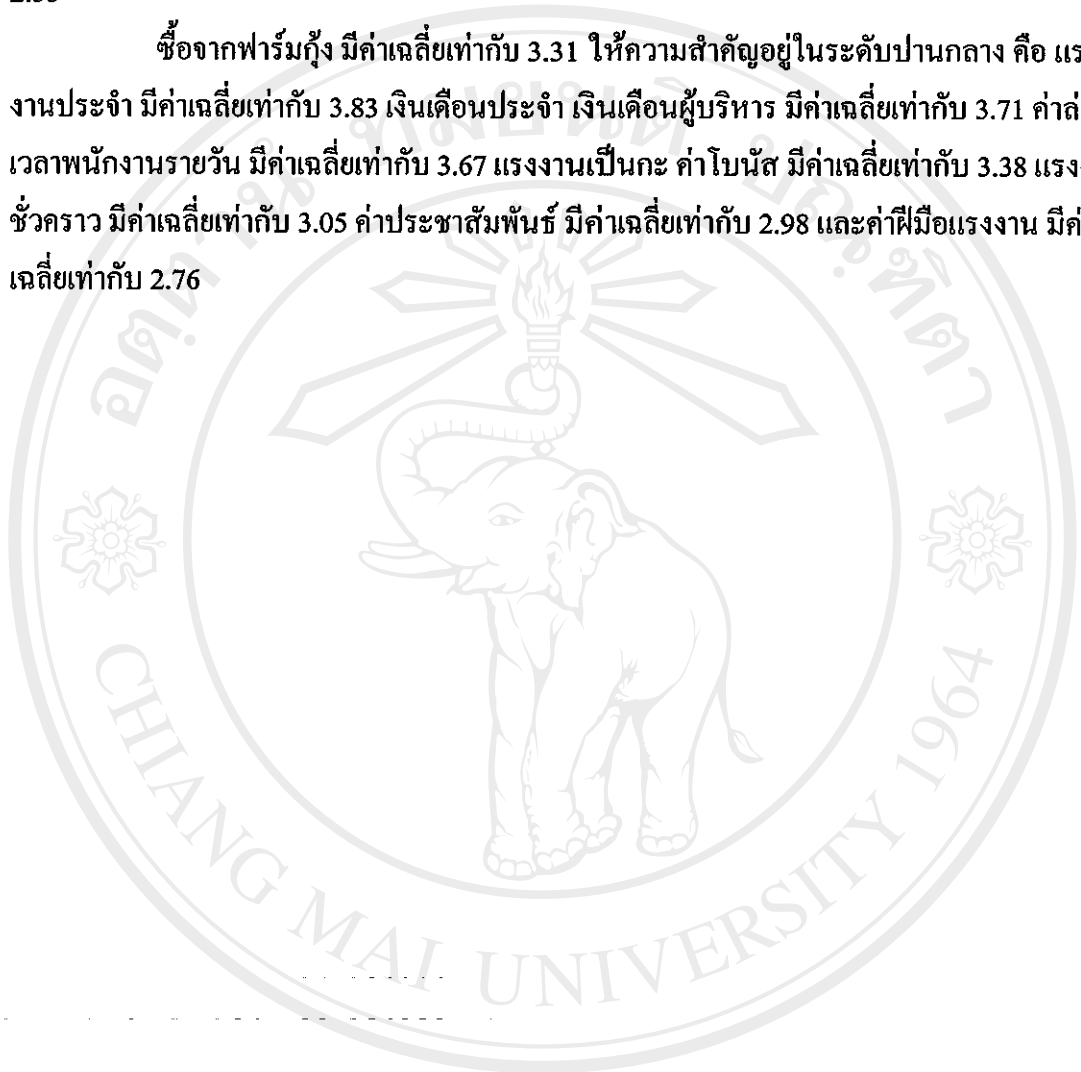
หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 48 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการบริหารแรงงาน จำแนกตามแหล่งซื้อวัตถุดิบพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงานโดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมาก ไปน้อย ดังนี้ ซื้อมาจากตลาดกึ่ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.44 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ แรงงานประจำ ค่าฝีมือแรงงาน เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 รองลงมา เงินเดือนประจำ ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.80 ค่าประชาสัมพันธ์ เงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.20 แรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.60 และแรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.00

ซื้อมาจากพ่อค้าคนกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.36 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ เงินเดือนประจำ เงินเดือนผู้บริหาร ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 แรงงานชั่วคราว ค่าฝีมือแรงงาน ค่า โบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 ค่า

ประชาสัมพันธ์ เงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 และแรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.33

ชื่อจากฟาร์มกุ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.31 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.83 เงินเดือนประจำ เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.71 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 แรงงานเป็นกะ ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.38 แรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.05 ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.98 และค่าฝีมือแรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.76



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 49 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามแหล่งซื้อวัตถุดิบ

รายการ	ฟาร์มกุ้ง	ตลาดกุ้ง	พ่อค้า คนกลาง
21.ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	4.02	4.20	4.00
22.ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา	4.05	4.40	4.33
23.ค่าขนส่งระหว่างเรือและท่าขีปั้ง	4.02	4.40	4.33
24.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	3.88	4.20	3.33
25.ค่าหีบห่อ	3.52	4.20	3.33
26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	2.88	4.00	4.00
27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	2.76	4.20	3.67
28.ค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำแข็ง	3.52	4.20	3.67
29.ค่าเลี้ยงรับรอง	2.90	3.20	2.33
30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	3.60	4.00	4.00
31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน(วัสดุสิ้นเปลือง)	3.93	4.00	4.00
32.ค่าเช่าเครื่องจักร	2.21	3.00	1.33
33.ค่าภาษีโรงงาน	2.45	3.60	3.67
34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	2.19	3.20	3.33
35.ค่าบำบัดป้อนน้ำเสีย	2.29	3.40	3.33
ค่าเฉลี่ยรวม	3.22	3.88	3.51
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	มาก	มาก
ระดับความสำคัญ	3	1	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 49 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามแหล่งซื้อวัตถุดิบ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ซื้อมาจากตลาดกุ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.88 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับมาก คือ ค่าไฟฟ้าน้ำประปา ค่าขนส่งระหว่างเรือและท่าขีปั้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.40 รองลงมา ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าหีบห่อ ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.20 ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าภาษีโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 ค่าเลี้ยงรับรอง ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.20 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00

ชื่อจากพ่อค้าคนกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.51 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าไฟฟ้า น้ำประปา ค่าขนส่งระวางเรือและค่าชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ ค่าใช้จ่ายโรงงาน ค่าเสื่อมราคา เครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าซ่อมบำรุง เครื่องจักร ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.67 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าหีบห่อ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 ค่าเลี้ยงรับรอง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.33 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.33

ชื่อจากฟาร์มกุ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.22 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าไฟฟ้า น้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.05 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าขนส่งระวางเรือและชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.02 ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.93 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.88 ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 ค่าหีบห่อ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.52 และค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.19

ตารางที่ 50 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตอื่นๆ จำแนกตามแหล่งซื้อวัตถุดิบ

รายการ	ฟาร์มกุ้ง	ตลาดกุ้ง	พ่อค้าคนกลาง
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ	2.82	2.90	2.47
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน	3.31	3.44	3.36
การบริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆ	3.22	3.88	3.51
ค่าเฉลี่ยรวม	3.11	3.41	3.11
ระดับความคิดเห็น	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
จัดอันดับ	2	1	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 50 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารจัดการปัจจัยการผลิต จำแนกตามแหล่งซื้อวัตถุดิบพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ การบริหารจัดการปัจจัยด้านแรงงาน และการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตอื่นๆ โดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลางโดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ชื่อจากตลาดกุ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.41 รองลงมา ชื่อจากพ่อค้าคนกลาง และชื่อจากฟาร์มกุ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากันคือ 3.11

ตารางที่ 51 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามตราสินค้า

รายการ	เป็นของ กิจการ	เป็นของ ลูกค้า	เป็นของ กิจการและ ของลูกค้า
1.การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	2.25	2.21	1.88
2.ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	3.00	3.03	2.63
3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	3.75	3.12	2.63
4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	3.88	3.38	3.25
5.การลดกำลังการผลิตลง	3.13	3.09	3.00
6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	3.00	2.44	2.25
7.ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	3.25	3.32	2.50
8.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	2.88	3.24	2.50
9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	1.88	1.76	1.50
10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	3.13	2.82	2.25
ค่าเฉลี่ยรวม	3.01	2.84	2.44
ระดับความสำคัญ	ปานกลาง	ปานกลาง	น้อย
ระดับความสำคัญ	1	2	3

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 51 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ จำแนกตามตราสินค้า พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยด้านวัตถุดิบโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ตราสินค้าเป็นของกิจการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.01 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.88 รองลงมา วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.75 ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม 3.25 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.88 และยกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.88

ตราสินค้าเป็นของลูกค้า มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.84 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.38 ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.32 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.24

วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.12 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.09 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.03 ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.82 และ ขกเลิกการผลิตทั้งหมด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.76

ตราสินค้าเป็นของกิจการเองและเป็นของลูกค้า มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.44 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับน้อย คือ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.25 การลดกำลังการผลิตลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.25 และการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.88

ตารางที่ 52 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน จำแนกตามตราสินค้า

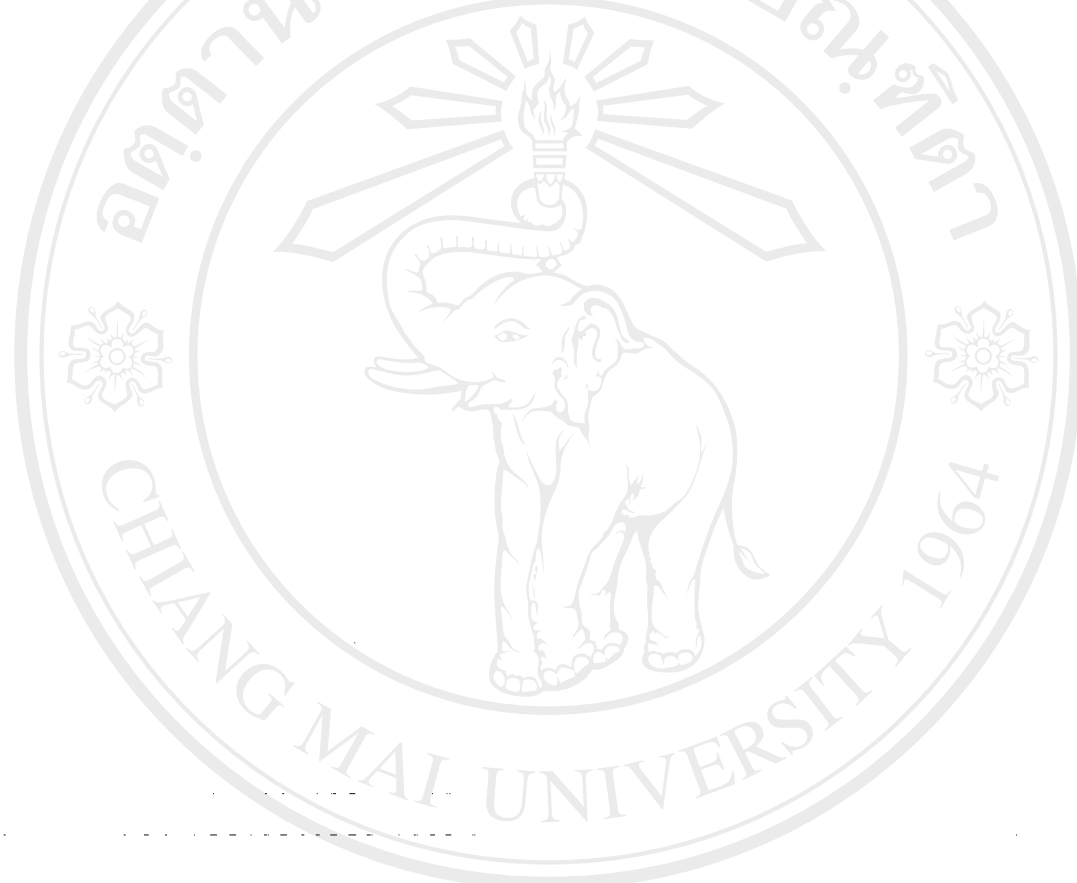
รายการ	เป็นของกิจการ	เป็นของลูกค้า	เป็นของกิจการ และของลูกค้า
11.เงินเดือนประจำ	3.88	3.74	3.75
12.แรงงานชั่วคราว	2.38	3.24	2.75
13.แรงงานเป็นกะ	2.63	3.56	2.13
14.แรงงานประจำ	3.87	3.79	4.00
15.ค่าฝีมือแรงงาน	3.38	2.71	3.38
16.เงินเดือนผู้บริหาร	4.00	3.62	4.25
17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	3.75	3.65	4.00
18.ค่าโบนัส	3.50	3.44	3.38
19.ค่าประชาสัมพันธ์	2.88	3.12	2.63
20.เงินเดือนพนักงานขาย	3.50	2.97	3.25
ค่าเฉลี่ยรวม	3.55	4.33	3.25
ระดับความสำคัญ	มาก	มาก	ปานกลาง
ระดับความสำคัญ	2	1	3

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 52 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตด้านการบริหารแรงงาน จำแนกตามตราสินค้า พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยด้านแรงงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ตราสินค้าเป็นลูกค้า มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับมาก คือ แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.79 รองลงมา เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.74 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.65 แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.56 ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.44 ค่าฝีมือแรงงาน แรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.24 ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.12 และเงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.97

ตราสินค้าเป็นของกิจการเอง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.55 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับมาก คือ เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.88 แรงงานประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.87 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.75 แรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.88 และแรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.38

ตราสินค้าเป็นของกิจการและลูกค้า มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.25 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ เงินเดือนผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.25 แรงงานประจำ ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 เงินเดือนประจำ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.75 ค่าฝีมือแรงงาน ค่าโบนัส มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.38 เงินเดือนพนักงานขาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.25 แรงงานชั่วคราว มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.75 ค่าประชาสัมพันธ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 และแรงงานเป็นกะ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.13



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 53 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามตราสินค้า

รายการ	เป็นของกิจการ	เป็นของลูกค้า	เป็นของกิจการ และของลูกค้า
21.ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	4.13	4.03	4.00
22.ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา	4.13	4.03	4.38
23.ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง	4.13	4.00	4.38
24.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	3.75	3.85	4.13
25.ค่าหีบห่อ	3.50	3.59	3.63
26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	3.50	2.82	3.63
27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	3.50	2.68	3.63
28.ค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำแข็ง	3.75	3.50	3.88
29.ค่าเลี้ยงรับรอง	2.62	2.91	3.13
30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	3.87	3.65	3.50
31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน(วัสดุสิ้นเปลือง)	3.75	3.97	4.00
32.ค่าเช่าเครื่องจักร	2.50	2.21	2.13
33.ค่าภาษีโรงงาน	3.38	2.32	3.25
34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	3.00	2.12	2.75
35.ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย	3.75	2.09	2.75
ค่าเฉลี่ยรวม	3.55	3.18	3.54
ระดับความสำคัญ	มาก	ปานกลาง	มาก
ระดับความสำคัญ	1	3	2

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 53 ค่าเฉลี่ยของการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ จำแนกตามตราสินค้า พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ตราสินค้าเป็นของกิจการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.55 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับมาก คือ ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าไฟฟ้าน้ำประปา ค่าขนส่งระหว่างเรือและชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 รองลงมา ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.87 ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง ค่าใช้จ่ายโรงงาน ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.75 ค่าหีบห่อ ค่าเสื่อมราคาโรงงาน เครื่องจักร ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 และค่าเลี้ยงรับรอง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.62

ตราสินค้าเป็นของกิจการและลูกค้า มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.54 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับมาก คือ ค่าไฟฟ้าน้ำประปา ค่าขนส่งระวางเรือและชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.38 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.88 ค่าหีบห่อ ค่าเสื่อมราคาโรงงาน เครื่องจักร ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.63 ค่าเลี้ยงรับรอง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13 ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.75 และค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.13

ตราสินค้าเป็นของลูกค้า มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.18 ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง คือ ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ ค่าไฟฟ้า น้ำประปา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.03 ค่าขนส่งระวางเรือและค่าชิปปิ้ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 ค่าใช้จ่ายโรงงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.97 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.85 ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.68 ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.65 ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำแข็ง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 ค่าเช่าเครื่องจักร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.21 ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.12 และค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.09

ตารางที่ 54 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิต จำแนกตามตราสินค้า

รายการ	เป็นของกิจการ	เป็นของลูกค้า	เป็นของกิจการ และของลูกค้า
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ	3.01	2.84	2.44
การบริหารปัจจัยการผลิตด้านแรงงาน	3.35	3.33	3.25
การบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ	3.55	3.18	3.54
ค่าเฉลี่ยรวม	3.30	3.12	3.08
ระดับความคิดเห็น	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
จัดอันดับ	1	2	3

หมายเหตุ ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 น้อยที่สุด 1.50-2.49 น้อย 2.50-3.49 ปานกลาง 3.50-4.49 มาก 4.50-5.00 มากที่สุด

จากตารางที่ 54 ค่าเฉลี่ยรวมของการบริหารปัจจัยการผลิต จำแนกตามตราสินค้าพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ ในการบริหารปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบ การบริหารการผลิตด้านแรงงาน และการบริหารปัจจัยการผลิตอื่น ๆ โดยรวมตรงกันอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ตราสินค้าเป็นของกิจการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.30 รองลงมา ตราสินค้าเป็นของลูกค้า มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.12 และที่ตราสินค้าเป็นของกิจการเองและเป็นของลูกค้า มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.08

ส่วนที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาด้านการบริหารวัดถุดิบ แรงงาน และ บริหารปัจจัยการผลิตอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

ตารางที่ 55 จำนวนและร้อยละของปัญหาด้านการบริหารวัดถุดิบ

ปัญหาด้านวัดถุดิบ		มี	ไม่มี	รวม
การนำเข้าวัดถุดิบจากต่างประเทศ	จำนวน	13	37	50
	ร้อยละ	26.00	74.00	100
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัดถุดิบเพิ่มขึ้น	จำนวน	27	23	50
	ร้อยละ	54.00	46.00	100
วัดถุดิบหาซื้อยากขึ้น	จำนวน	31	19	50
	ร้อยละ	62.00	38.00	100
ราคาวัดถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	จำนวน	31	19	50
	ร้อยละ	62.00	38.00	100
การลดกำลังการผลิตลง	จำนวน	21	29	50
	ร้อยละ	42.00	58.00	100
วัดถุดิบมีคุณภาพลดลง	จำนวน	16	34	50
	ร้อยละ	32.00	68.00	100
ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	จำนวน	22	28	50
	ร้อยละ	44.00	56.00	100
การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	จำนวน	20	30	50
	ร้อยละ	40.00	60.00	100
ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	จำนวน	2	48	50
	ร้อยละ	4.00	96.00	100
ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	จำนวน	22	28	50
	ร้อยละ	44.00	56.00	100

จากตารางที่ 55 จำนวนและร้อยละของปัญหาด้านวัดถุดิบ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีปัญหาเป็นจำนวนมากที่สุด โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ในเรื่องวัดถุดิบหาซื้อยากขึ้นและราคาวัดถุดิบสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง คิดเป็นร้อยละ 62.00 รองลงมา ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัดถุดิบเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 54.00 ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิมและใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง คิดเป็นร้อยละ 44.00 ปริมาณกำลังการผลิต

ลดลง คิดเป็นร้อยละ 42.00 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ คิดเป็นร้อยละ 40.00 วัตถุดิบมีคุณภาพ
 ลดลง คิดเป็นร้อยละ 32.00 การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 26.00 และ ยกเลิกการ
 ผลิตทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 4.00

จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามที่ไม่มีปัญหาด้านวัตถุดิบ ให้ความสำคัญ
 เป็นจำนวนมากที่สุด โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ เรื่องยกเลิกการผลิตทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ
 96.00 รองลงมา การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 74.00 วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง คิด
 เป็นร้อยละ 68.00 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ คิดเป็นร้อยละ 60.00 การลดกำลังการผลิตลง
 คิดเป็นร้อยละ 58.00 การผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิมและใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยี
 ที่ทันสมัยเพื่อทำให้ต้นทุนต่ำลง คิดเป็นร้อยละ 56.00 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น คิดเป็น
 ร้อยละ 46.00 วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น และ ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง
 คิดเป็นร้อยละ 38.00

ตารางที่ 56 จำนวนและร้อยละของปัญหาด้านแรงงาน

ปัญหาด้านค่าแรงงาน		มี	ไม่มี	รวม
เงินเดือนประจำ	จำนวน	14	36	50
	ร้อยละ	28.00	72.00	100
แรงงานชั่วคราว	จำนวน	24	26	50
	ร้อยละ	48.00	52.00	100
แรงงานเป็นกะ	จำนวน	31	19	50
	ร้อยละ	62.00	38.00	100
แรงงานประจำ	จำนวน	18	32	50
	ร้อยละ	36.00	64.00	100
ค่าฝีมือแรงงาน	จำนวน	11	39	50
	ร้อยละ	22.00	78.00	100
เงินเดือนผู้บริหาร	จำนวน	13	37	50
	ร้อยละ	26.00	74.00	100
ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	จำนวน	22	28	50
	ร้อยละ	44.00	56.00	100
ค่าโบนัส	จำนวน	12	38	50
	ร้อยละ	24.00	76.00	100
ค่าประชาสัมพันธ์	จำนวน	6	44	50
	ร้อยละ	12.00	88.00	100
เงินเดือนพนักงานขาย	จำนวน	11	39	50
	ร้อยละ	22.00	78.00	100

จากตารางที่ 56 จำนวนและร้อยละของปัญหาด้านแรงงาน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม มีปัญหาเป็นจำนวนมากที่สุดโดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ เรื่องแรงงานเป็นกะ คิดเป็นร้อยละ 62.00 รองลงมา แรงงานชั่วคราว คิดเป็นร้อยละ 48.00 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน คิดเป็นร้อยละ 44.00 แรงงานประจำ คิดเป็นร้อยละ 36.00 เงินเดือนประจำ คิดเป็นร้อยละ 28.00 เงินเดือนผู้บริหาร คิดเป็นร้อยละ 26.00 ค่าโบนัส คิดเป็นร้อยละ 24.00 เงินเดือนพนักงานขายและมีค่าฝีมือแรงงาน คิดเป็นร้อยละ 22.00 และค่าประชาสัมพันธ์ คิดเป็นร้อยละ 12.00

ผู้ตอบแบบสอบถามที่ไม่มีปัญหาด้านแรงงาน ให้ความสำคัญเป็นจำนวนมากที่สุดโดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ในเรื่องค่าประชาสัมพันธ์ คิดเป็นร้อยละ 88.00 รองลงมา เงินเดือน

พนักงานขายและค่าฝีมือแรงงาน คิดเป็นร้อยละ 78.00 ค่าโบนัส คิดเป็นร้อยละ 76.00 เงินเดือนผู้
บริหาร คิดเป็นร้อยละ 74.00 เงินเดือนประจำ คิดเป็นร้อยละ 72.00 แรงงานประจำ คิดเป็นร้อยละ
64.00 ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน คิดเป็นร้อยละ 56.00 แรงงานชั่วคราว คิดเป็นร้อยละ 52.00
และ แรงงานเป็นกะ คิดเป็นร้อยละ 38.00



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 57 จำนวนและร้อยละของปัญหาด้านค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ

ปัญหาด้านค่าใช้จ่ายในการผลิต	มี		ไม่มี		รวม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	30	60.00	20	40.00	50	100
ค่าไฟฟ้า, น้ำประปา	31	62.00	19	38.00	50	100
ค่าขนส่งระหว่างเรือและท่าเทียบ	37	74.00	13	26.00	50	100
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	32	64.00	18	36.00	50	100
ค่าหีบห่อ	20	40.00	30	60.00	50	100
ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	10	20.00	40	80.00	50	100
ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	14	28.00	36	72.00	50	100
ค่าเลี้ยงรับรอง	7	14.00	43	86.00	50	100
ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	29	58.00	21	42.00	50	100
ค่าใช้จ่ายโรงงาน(วัสดุสิ้นเปลือง)	40	80.00	10	20.00	50	100
ค่าเช่าเครื่องจักร	5	10.00	45	90.00	50	100
ค่าภาษีโรงงาน	6	12.00	44	88.00	50	100
ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	13	26.00	37	74.00	50	100
ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย	11	22.00	39	78.00	50	100
ค่าที่ปรึกษา	9	18.00	41	82.00	50	100
ค่าส่วนผสมในการผลิต	9	18.00	41	82.00	50	100
ค่าอุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ	10	20.00	40	80.00	50	100
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับห้องปฏิบัติการตรวจสอบ	23	46.00	27	54.00	50	100
ค่าบริหารโรงงาน อื่น ๆ	35	70.00	15	30.00	50	100

จากตารางที่ 57 จำนวนและร้อยละของปัญหาด้านค่าใช้จ่ายในการผลิต พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีปัญหาเป็นจำนวนมากที่สุด โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ค่าใช้จ่ายโรงงาน คิดเป็นร้อยละ 80.00 รองลงมา ค่าขนส่งระหว่างเรือและท่าเทียบ คิดเป็นร้อยละ 74.00 ค่าบริหารโรงงานอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 70.00 ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา คิดเป็นร้อยละ 62.00 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง คิดเป็นร้อยละ 64.00 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ คิดเป็นร้อยละ 58.00 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับห้องปฏิบัติการตรวจสอบ คิดเป็นร้อยละ 46.00 ค่าหีบห่อ คิดเป็นร้อยละ 40.00 ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร คิดเป็นร้อยละ 28.00 ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ คิดเป็นร้อยละ 26.00 ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย คิดเป็นร้อยละ 22.00 ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักรและค่าอุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ

คิดเป็นร้อยละ 20.00 ค่าที่ปรึกษาและค่าส่วนผสมในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 18.00 ค่าเลี้ยงรับรอง
คิดเป็นร้อยละ 14.00 ค่าภาษีโรงงาน คิดเป็นร้อยละ 12.00 และค่าเช่าเครื่องจักร คิดเป็นร้อยละ
10.00

ผู้ตอบแบบสอบถามที่ไม่มีปัญหาด้านค่าใช้จ่ายในการผลิต ให้ความสำคัญเป็นจำนวน
มากที่สุด โดยเรียงลำดับความสำคัญจากมากไปน้อย ดังนี้ ค่าเช่าเครื่องจักร คิดเป็นร้อยละ 90.00
รองลงมา ค่าภาษีโรงงาน คิดเป็นร้อยละ 88.00 ค่าเลี้ยงรับรอง คิดเป็นร้อยละ 86.00 ค่าที่ปรึกษาและ
ค่าส่วนผสมการผลิต คิดเป็นร้อยละ 82.00 ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร ค่าอุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ
คิดเป็นร้อยละ 80.00 ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย คิดเป็นร้อยละ 78.00 ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ คิดเป็นร้อยละ
74.00 ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร คิดเป็นร้อยละ 72.00 ค่าหีบห่อ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ค่าใช้จ่ายเกี่ยว
กับห้องปฏิบัติการตรวจสอบ คิดเป็นร้อยละ 54.00 ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ คิดเป็นร้อยละ 42.00 ค่า
วัสดุบรรจุภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 40.00 ค่าไฟฟ้าค่าน้ำประปา คิดเป็นร้อยละ 38.00 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง
คิดเป็นร้อยละ 36.00 ค่าบริหารโรงงานอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 30.00 และค่าขนส่งและค่าชิปปิ้ง คิด
เป็นร้อยละ 26.00

ตารางที่ 58 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามเฉพาะที่มีปัญหาด้านวัตถุดิบ จำแนกตามที่ตั้งสถานประกอบการ

รายการปัญหา	ที่ตั้งสถานประกอบการ		
	เขตเทศบาล	เขตสุขาภิบาล	นอกเขตเทศบาลและสุขาภิบาล
การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ	7 31.80	-	6 26.10
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น	17 77.30	2 40.00	8 34.80
วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น	17 77.30	2 40.00	12 52.20
ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง	17 77.30	5 100.00	9 39.10
การลดกำลังการผลิตลง	11 50.00	2 40.00	8 34.80
วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง	8 36.40	1 20.00	7 30.40
ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม	11 50.00	1 20.00	10 43.50
การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่	19 40.90	2 40.00	9 39.10
ยกเลิกการผลิตทั้งหมด	2 9.10	-	-
ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง	11 50.00	-	11 47.80

จากตารางที่ 58 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามเฉพาะที่มีปัญหาด้านวัตถุดิบ จำแนกตามที่ตั้งสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่อยู่เขตเทศบาลมีปัญหามากที่สุดโดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ มีปัญหาเท่ากันในเรื่องมีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น และราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง คิดเป็นร้อยละ

ละ 77.30 รองลงมา การลดกำลังการผลิตลง ผลิตสินค้าชนิดอื่นทดแทนสินค้าเดิม คิดเป็นร้อยละ 50.00 การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ คิดเป็นร้อยละ 40.90 และการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 31.80

ผู้ตอบแบบสอบถามที่อยู่เขตสุขภาพ มีปัญหามากที่สุดในเรื่องราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมา มีจำนวนเท่ากัน คือ ค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น มีการลดกำลังการผลิตลง และ มีการปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ คิดเป็นร้อยละ 40.00 วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง และผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม คิดเป็นร้อยละ 20.00

ผู้ตอบแบบสอบถามที่อยู่นอกเขตเทศบาลและเขตสุขภาพ มีปัญหามากที่สุด วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น คิดเป็นร้อยละ 52.20 รองลงมาคือ ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง คิดเป็นร้อยละ 47.80 ผลิตสินค้าอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม คิดเป็นร้อยละ 43.50 ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง กับการปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ คิดเป็นร้อยละ 39.10 และการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 26.10

ตารางที่ 59 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามเฉพาะที่มีปัญหาด้านแรงงาน จำแนกตามที่ตั้งสถานประกอบการ

รายการปัญหา	ที่ตั้งสถานประกอบการ		
	เขตเทศบาล	เขตสุขาภิบาล	นอกเขตเทศบาลและสุขาภิบาล
เงินเดือนประจำ	5 22.70	2 40.00	7 30.40
แรงงานชั่วคราว	11 50.00	2 40.00	11 47.80
แรงงานเป็นกะ	13 59.10	2 40.00	16 69.60
แรงงานประจำ	7 31.80	2 40.00	9 39.10
ค่าฝีมือแรงงาน	4 18.20	3 60.00	4 17.40
เงินเดือนผู้บริหาร	5 22.70	2 40.00	6 26.10
ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน	7 31.80	3 60.00	12 52.20
ค่าโบนัส	5 22.70	2 40.00	5 21.70
ค่าประชาสัมพันธ์	4 18.20	-	2 8.70
เงินเดือนพนักงานขาย	4 18.20	1 20.00	6 26.10

จากตารางที่ 59 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามเฉพาะที่มีปัญหาด้านแรงงาน จำแนกตามที่ตั้งสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่อยู่เขตเทศบาลมีปัญหาคือจำนวนมากที่สุดในเรื่อง แรงงานเป็นกะ คิดเป็นร้อยละ 59.10 รองลงมาคือ แรงงานชั่วคราว คิดเป็นร้อยละ 50.00

ผู้ตอบแบบสอบถามที่อยู่เขตสุขาภิบาลมีปัญหาคือจำนวนมากที่สุดในเรื่อง ค่าฝีมือแรงงาน และค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน คิดเป็นร้อยละ 60.00 รองลงมา เท่ากันคือ เงินเดือนประจำ แรงงานชั่วคราว แรงงานเป็นกะ แรงงานประจำ เงินเดือนผู้บริหาร และค่าโบนัส คิดเป็นร้อยละ 40.00

ผู้ตอบแบบสอบถามที่อยู่นอกเขตเทศบาลและเขตสุขาภิบาลมีปัญหาคือจำนวนมากที่สุดในเรื่องแรงงานเป็นกะ คิดเป็นร้อยละ 69.60 รองลงมา ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน คิดเป็นร้อยละ 52.20 แรงงานชั่วคราว คิดเป็นร้อยละ 47.80 แรงงานประจำ คิดเป็นร้อยละ 39.10 เงินเดือนประจำ คิดเป็นร้อยละ 30.40 และค่าโบนัส คิดเป็นร้อยละ 21.70

ตารางที่ 60 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามเฉพาะที่มีปัญหาด้านค่าใช้จ่ายการผลิตอื่นๆ
แนกตามที่ตั้งสถานประกอบการ

รายการปัญหา	ที่ตั้งสถานประกอบการ					
	เขตเทศบาล		เขตสุขาภิบาล		นอกเขตเทศบาล และสุขาภิบาล	
ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์	13	59.10	2	40.00	15	65.20
ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา	15	68.20	4	80.00	12	62.00
ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง	17	77.30	4	80.00	16	69.60
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	15	68.20	4	80.00	13	56.50
ค่าหีบห่อ	9	40.90	3	60.00	8	34.80
ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร	5	22.70	-	-	5	21.70
ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร	7	31.80	-	-	7	30.40
ค่าเลี้ยงรับรอง	3	13.60	-	-	4	17.40
ค่าเครื่องมือเครื่องใช้	15	68.20	1	20.00	13	56.50
ค่าใช้จ่ายโรงงาน(วัสดุสิ้นเปลือง)	19	86.40	2	40.00	19	82.60
ค่าเช่าเครื่องจักร	4	18.20	-	-	1	4.30
ค่าภาษีโรงงาน	4	18.20	-	-	2	8.70
ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ	5	22.70	3	60.00	5	21.70
ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย	4	18.20	1	20.00	6	26.10
ค่าที่ปรึกษา	4	18.20	1	20.00	4	17.40
ค่าส่วนผสมการผลิต	5	22.70	1	20.00	3	13.00
ค่าอุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ	5	22.70	1	20.00	4	17.40
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับห้องปฏิบัติการตรวจสอบ	11	50.00	4	80.00	8	34.80
ค่าบริหารโรงงาน อื่น ๆ	19	86.40	1	20.00	15	65.20

จากตารางที่ 60 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามเฉพาะที่มีปัญหาด้านค่าใช้จ่ายการผลิต จำแนกตามที่ตั้งสถานประกอบการ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่อยู่เขตเทศบาลมีปัญหาค่าใช้จ่ายมากที่สุดในเรื่องค่าใช้จ่ายโรงงานและค่าบริหารโรงงาน อื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 86.40 รองลงมาคือ ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง คิดเป็นร้อยละ 77.30 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าไฟฟ้า,น้ำประปา คิดเป็นร้อยละ 68.20 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 59.10 และค่าเลี้ยงรับรอง คิดเป็นร้อยละ 13.60

ผู้ตอบแบบสอบถามที่อยู่เขตสุขภาพมีปัญหามีปัญหาเป็นจำนวนมากที่สุดเท่ากันในเรื่องค่าไฟฟ้า น้ำประปา ค่าขนส่งระวางเรือและค่าชิปปิ้ง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับห้องปฏิบัติการตรวจสอบคิดเป็นร้อยละ 80.00 รองลงมาคือ ค่าหีบห่อและค่าฝากเก็บวัตถุดิบ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ค่าวัสดุภัณฑ์กับค่าใช้จ่ายโรงงาน คิดเป็นร้อยละ 40.00 และค่าเครื่องมือเครื่องใช้ คิดเป็นร้อยละ 40.00

ผู้ตอบแบบสอบถามที่อยู่นอกเขตเทศบาลและสุขภาพมีปัญหามีปัญหาเป็นจำนวนมากที่สุดเท่ากันในเรื่องค่าใช้จ่ายโรงงาน คิดเป็นร้อยละ 82.60 รองลงมาคือ ค่าขนส่งระวางเรือและค่าชิปปิ้ง คิดเป็นร้อยละ 69.60 ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 65.20 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงกับค่าเครื่องมือเครื่องใช้ คิดเป็นร้อยละ 56.50 และค่าเช่าเครื่องจักร คิดเป็นร้อยละ 4.30