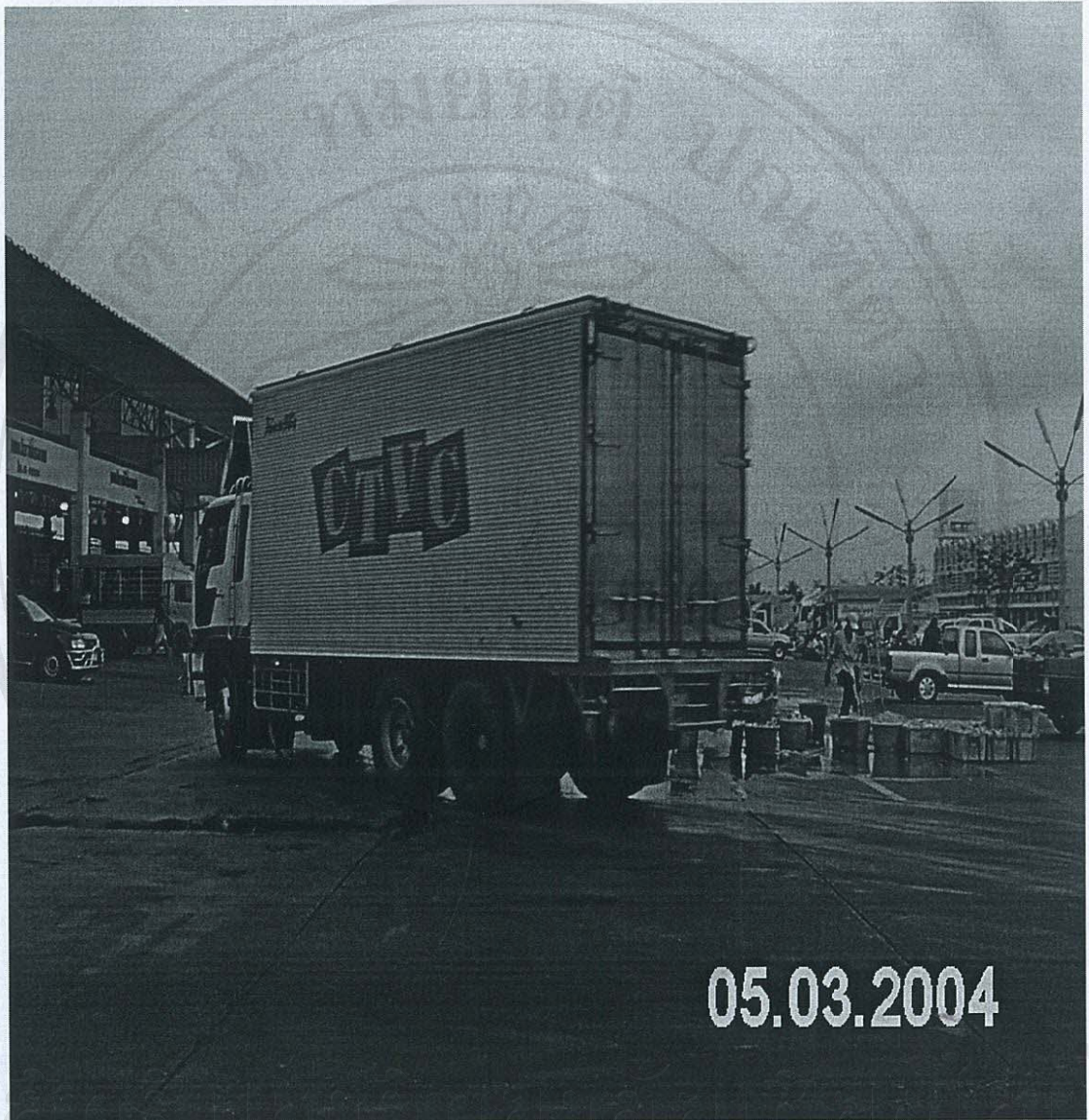
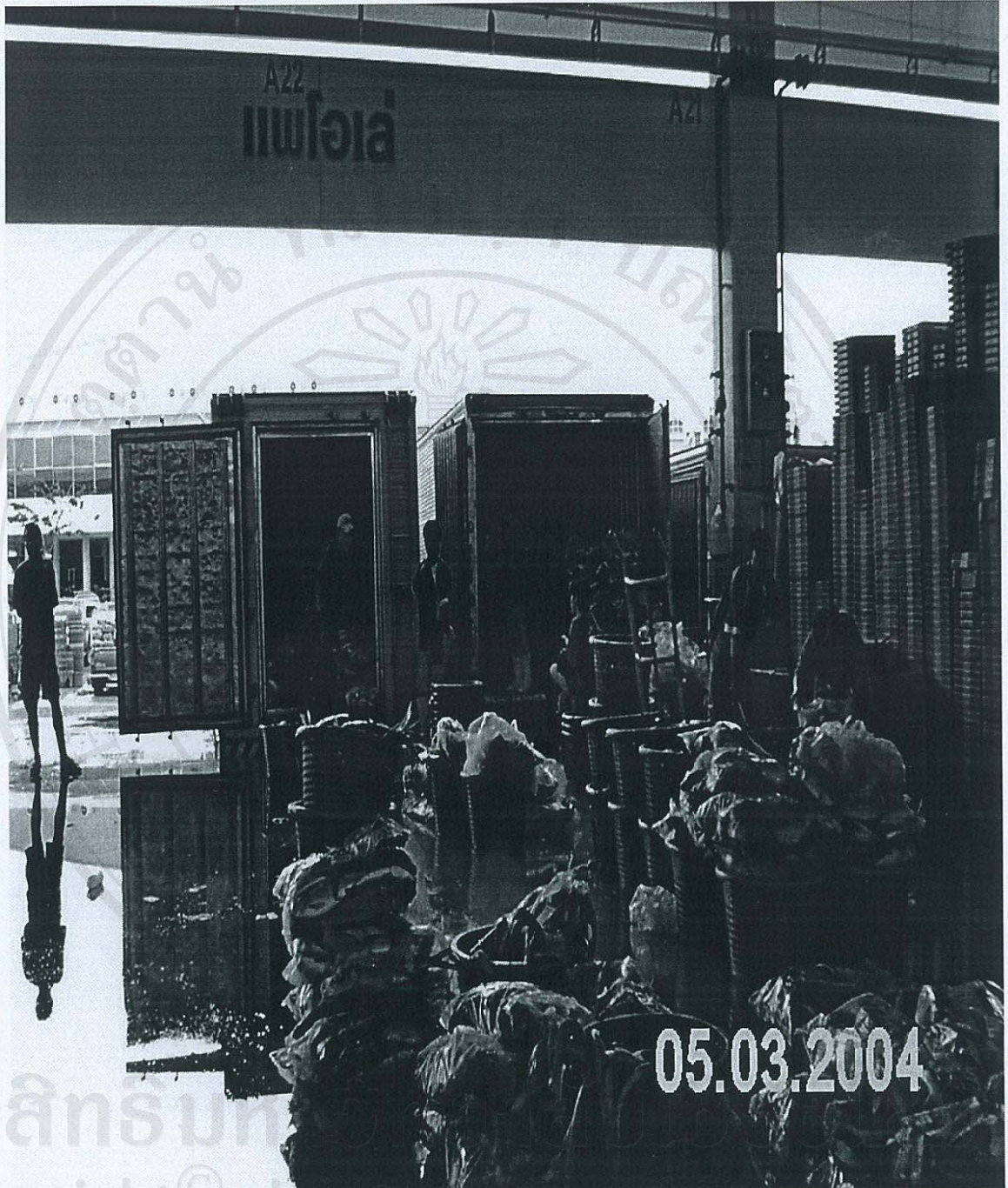


ภาคผนวก



ภาพที่ 1. ขณะนำรถเข้ามายังตลาดทะเลไทย เพื่อซื้อวัตถุดิบ

ลิขสิทธิ์ © by Chiang Mai University  
All rights reserved



ลิขสิทธิ์

Copyright © by Chiang Mai University

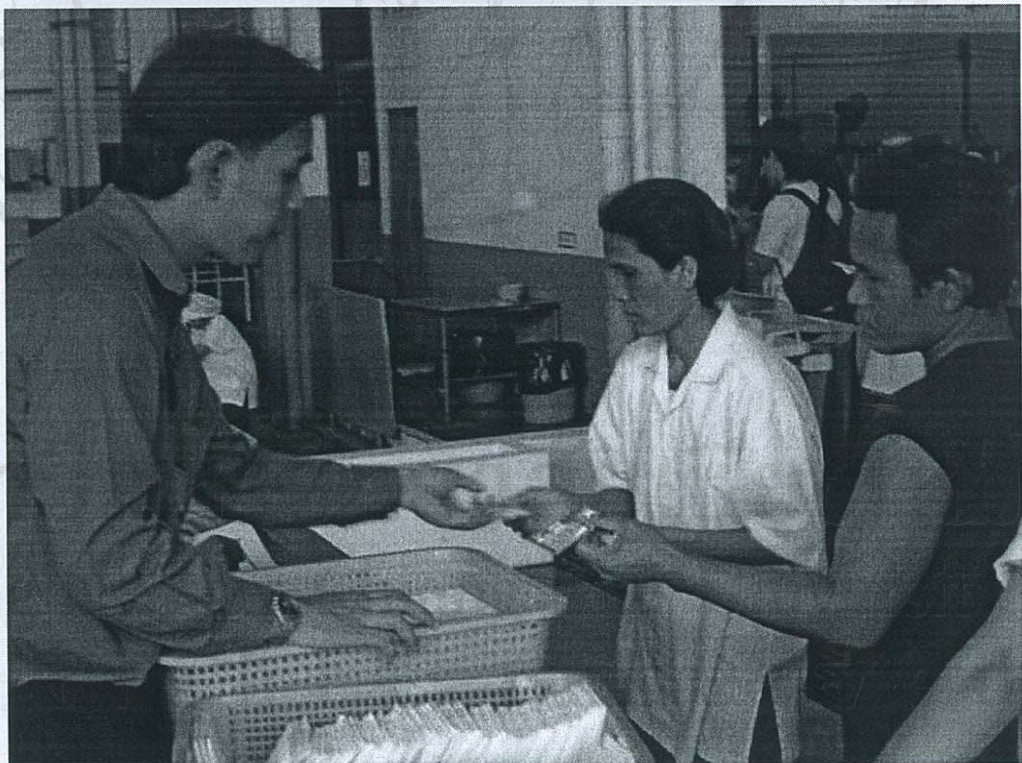
All rights reserved

ภาพที่ 2. เตรียมขนวัสดุคืบเข้ารถเพื่อนำกลับยังโรงงาน



ภาพที่ 3. วัตถุดิบประเภท ปลา

ภาพที่ 4. วัตถุดิบประเภท ปลาหมึก



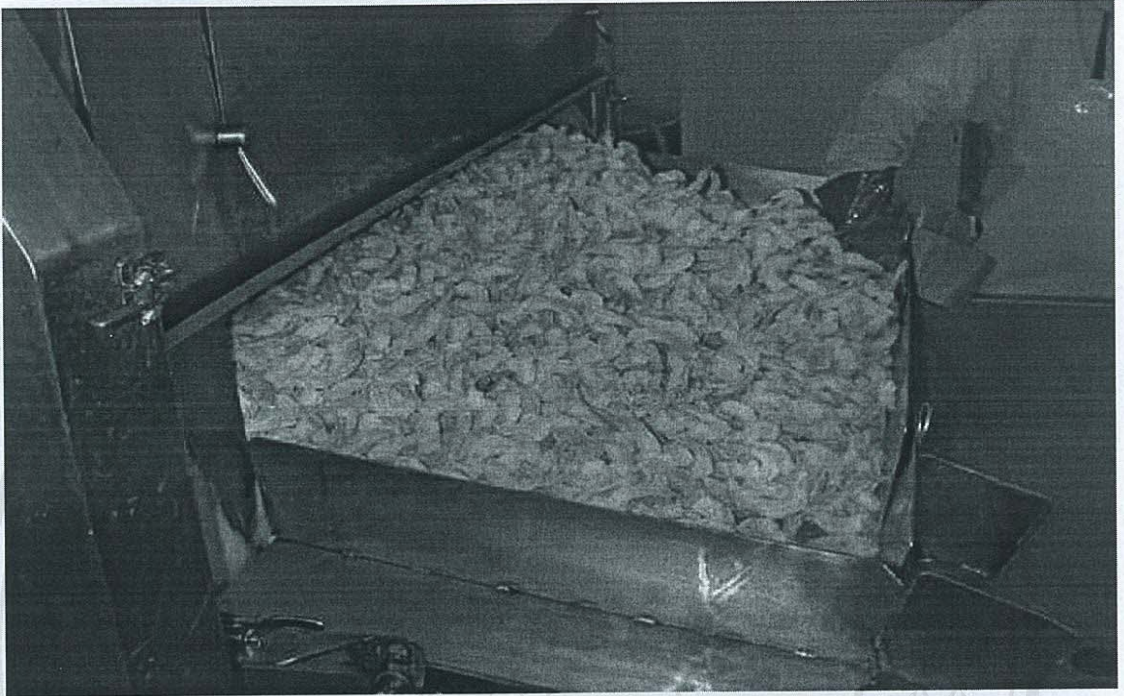
ภาพที่ 5. การรับเงินค่าแรงสำหรับพนักงานรายวัน  
ภาพที่ 6. การรับเงินค่าแรงสำหรับพนักงานประจำ



ลิขสิทธิ์

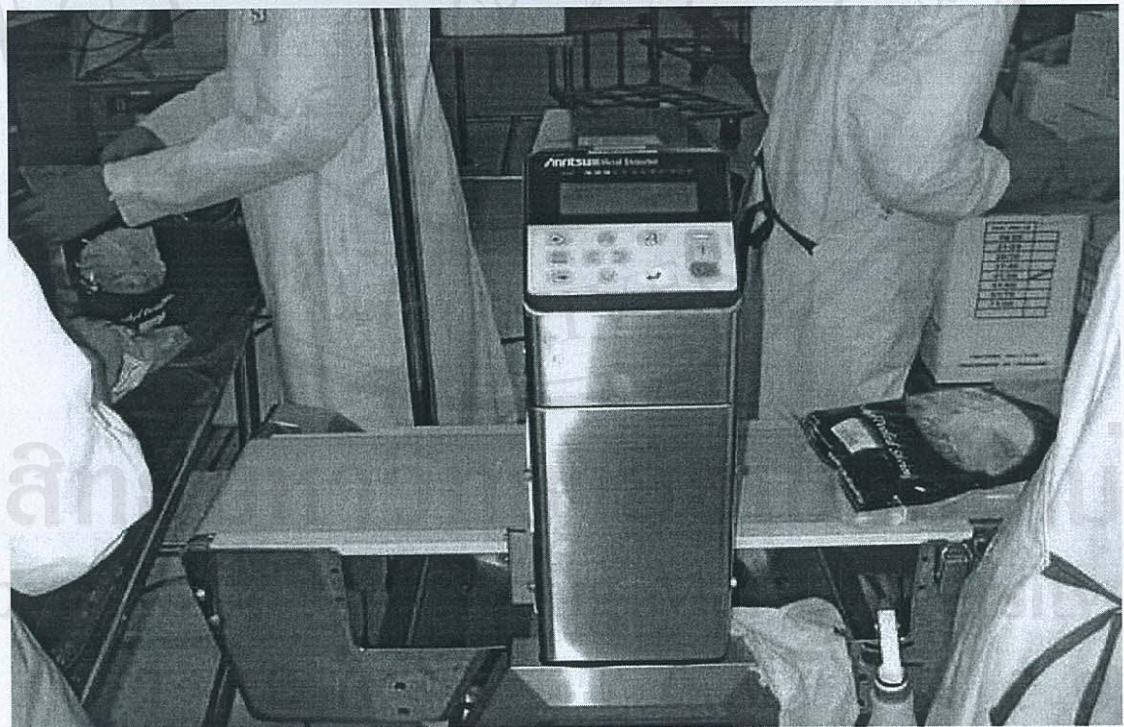
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

ภาพที่ 7. ขบวนการผลิตในสายการผลิตกุ้งแช่เย็น



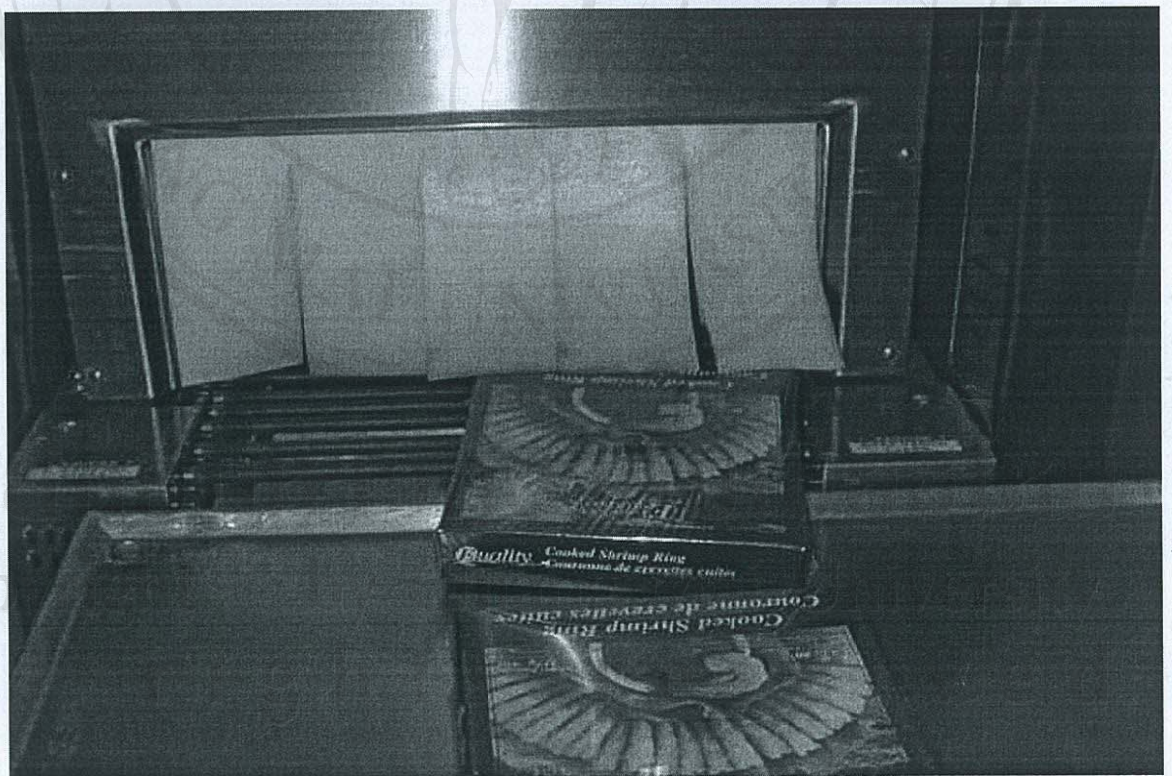
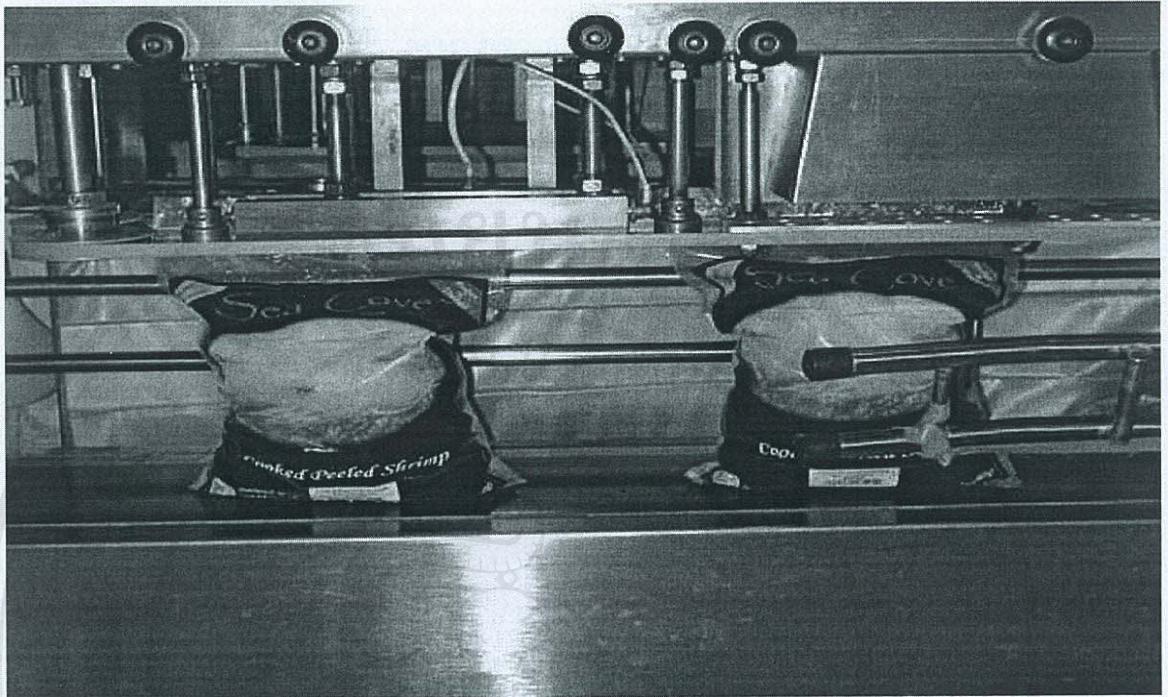
ภาพที่ 8. การเตรียมกุ้งเข้าถาด

ภาพที่ 9. นำมาใส่ภาชนะเพื่อทำการฆ่าเชื้อ



ภาพที่ 10. แสดงการนำใส่วัสดุบรรจุภัณฑ์

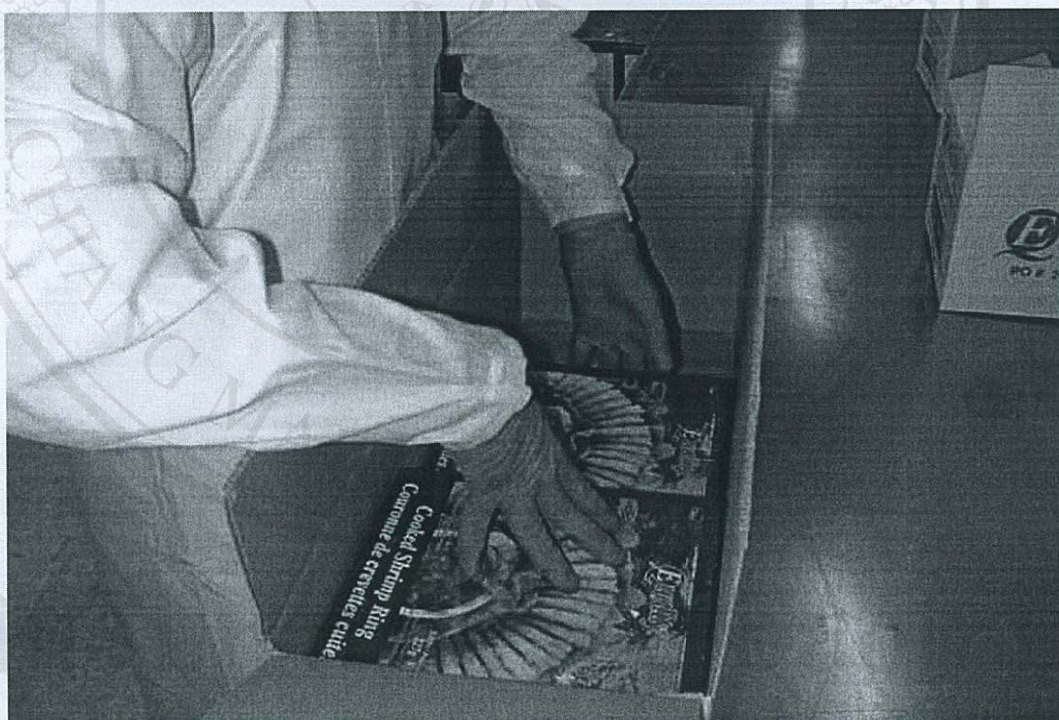
ภาพที่ 11. แสดงอุปกรณ์เครื่องจักร



ภาพที่ 12. เครื่องซีลปิดปากถุง

ภาพที่ 13. ลักษณะการแพ็คบรรจุภัณฑ์





ภาพที่ 14. การใส่กล่องบรรจุภัณฑ์

ภาพที่ 15. การนำใส่กล่องใหญ่เตรียมพร้อมส่งออก

แบบสอบถามเลขที่.....

## แบบสอบถาม

เรื่อง การบริหารจัดการผลิตในอุตสาหกรรมกุ้งแช่แข็ง ในอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

เรียน ท่านผู้ตอบแบบสอบถาม

แบบสอบถามนี้ เป็นส่วนหนึ่งของวิชาการค้นคว้าอิสระหลักสูตรปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร (จังหวัดสมุทรสาคร) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งแบบสอบถามนี้จะ เป็นประโยชน์ทางการศึกษา ขอความกรุณาจากท่านได้ช่วยตอบแบบสอบถามนี้ทุกข้อตามความ เป็นจริง ทั้งนี้ คำตอบของท่านจะถูกนำไปใช้ในระดับภาพรวมเท่านั้น

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถามและขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

คำชี้แจง กรุณาทำเครื่องหมาย x ลงใน ( ) และเติมข้อความลงในช่องว่าง

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1.เพศ

( ) ชาย

( ) หญิง

2.อายุของท่าน

( ) 20-29 ปี

( ) 30-39 ปี

( ) 40-49 ปี

( ) 50-59 ปี

( ) 60 ปีขึ้นไป

3.ภูมิลำเนาเดิมของท่าน

( ) จังหวัดสมุทรสาคร

( ) จังหวัดอื่นๆ โปรดระบุ .....

## 4.การศึกษา

- ( ) ประถมศึกษา ( ) มัธยมศึกษา  
( ) ปริญญาตรี ( ) สูงกว่าปริญญาตรี

## 5.ตำแหน่งของท่านในสถานประกอบการนี้คือ

- ( ) เจ้าของกิจการหรือผู้ประกอบการ  
( ) ตัวแทนเจ้าของ หรือผู้ประกอบการ เช่น ผู้จัดการ ฯลฯ  
( ) อื่น ๆ โปรดระบุ .....

## ส่วนที่ 2 ข้อมูลพื้นฐานของกิจการ

## 1.ที่ตั้งของสถานประกอบการแห่งนี้

- ( ) อยู่ในเขตเทศบาล  
( ) อยู่ในเขตสุขาภิบาล  
( )อยู่นอกเขตเทศบาล และสุขาภิบาล

## 2.สถานประกอบการแห่งนี้ ปัจจุบันมีพนักงาน หรือลูกจ้างรวมทั้งสิ้นกี่คน

- ( ) ไม่เกิน 50 คน ( ) 51-100 คน  
( ) 101-150 คน ( ) 151-200 คน  
( ) มากกว่า 200ขึ้นไป (กรุณาระบุ ..... คน)

## 3.สถานประกอบการของท่านเป็นธุรกิจขนาด

- ( ) ขนาดเล็ก (ทุนน้อยกว่า 10 ล้านบาท)  
( ) ขนาดย่อม (ทุนเกินกว่า 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท)  
( ) ขนาดกลาง (ทุนเกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท)  
( ) ขนาดใหญ่ (ทุนเกินกว่า 200 ล้านบาทขึ้นไป)

## 4.ปริมาณที่ท่านซื้อถุงเฉลี่ยต่อวัน

- ( ) น้อยกว่า 5 ตัน ( ) 5-10 ตัน ( ) 11-15 ตัน  
( ) 16-20 ตัน ( ) 21-25 ตัน ( ) มากกว่า 25 ตันขึ้นไป

## 5. ลักษณะสถานประกอบการของท่าน

- ( ) เจ้าของคนเดียว ( ) กิจการภายในครอบครัว  
 ( ) บริษัทจำกัด ( ) ห้างหุ้นส่วนจำกัด  
 ( ) บริษัทมหาชนจำกัด

## 6. รูปแบบการดำเนินกิจการท่าน

- ( ) ขายภายในประเทศ ( ) ส่งออกต่างประเทศ  
 ( ) ขายภายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ

## 7. ธุรกิจต่อเนื่องจากกึ่งแข็งเยือกแข็งของท่าน (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- ( ) แกะกึ่ง ( ) นำเปลือกกึ่งไปทำอาหารสัตว์  
 ( ) ทำกึ่งแห้ง ( ) ขายสด  
 ( ) อื่นๆ โปรดระบุ.....

## 8. แหล่งวัตถุดิบซื้อจากที่ใด

- ( ) ฟาร์มกึ่ง ( ) ตลาดกึ่ง  
 ( ) พ่อค้าคนกลาง ( ) นำเข้าจากต่างประเทศ  
 ( ) อื่นๆ โปรดระบุ .....

## 9. ตราของสินค้าเป็นของลูกค้าหรือกิจการ

- ( ) เป็นของกิจการ ( ) เป็นของลูกค้า  
 ( ) อื่นๆ โปรดระบุ .....

## 10. ชื่อสถานประกอบการ.....

ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารปัจจัยการผลิต ทั้งด้านการบริหารวัตถุดิบ การบริหารแรงงาน และการบริหารปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

โปรดพิจารณาข้อความต่อไปนี้ว่าท่านให้ความสำคัญอยู่ในระดับใดแล้วขีดเครื่องหมาย X ที่ตรงกับความเป็นจริง

| คำถาม   | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
|---|-----------|-----|---------|------|------------|
| <b>ด้านวัตถุดิบและการผลิต</b>                                 |           |     |         |      |            |
| 1.มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ                            |           |     |         |      |            |
| 2.มีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น                     |           |     |         |      |            |
| 3.วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น                                       |           |     |         |      |            |
| 4.ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกร ลดการเพาะเลี้ยงลง         |           |     |         |      |            |
| 5.มีการลดกำลังการผลิตลง                                       |           |     |         |      |            |
| 6.วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง  |           |     |         |      |            |
| 7.ผลิตสินค้าชนิดอื่น เพื่อทดแทนสินค้าเดิม                     |           |     |         |      |            |
| 8.มีการปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่                              |           |     |         |      |            |
| 9.ยกเลิกการผลิตทั้งหมด  |           |     |         |      |            |
| 10.ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อทำให้ต้นทุนต่ำลง |           |     |         |      |            |
| <b>ด้านการบริหารแรงงาน</b>                                    |           |     |         |      |            |
| 11.เงินเดือนประจำ   |           |     |         |      |            |
| 12.แรงงานชั่วคราว   |           |     |         |      |            |
| 13.แรงงานกะ (แรงงานตามฤดูกาล)                                 |           |     |         |      |            |

| ๗๗  |           |     |         |      |            |
|---|-----------|-----|---------|------|------------|
| คำถาม   | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
| <b>ด้านการบริหารแรงงาน</b>                              |           |     |         |      |            |
| 14.แรงงานประจำ  |           |     |         |      |            |
| 15.ค่าฝีมือแรงงาน                                       |           |     |         |      |            |
| 16.เงินเดือนผู้บริหาร                                   |           |     |         |      |            |
| 17.ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน                             |           |     |         |      |            |
| 18.ค่าโบนัส   |           |     |         |      |            |
| 19.ค่าประชาสัมพันธ์                                     |           |     |         |      |            |
| 20.เงินเดือนพนักงานขาย                                  |           |     |         |      |            |
| <b>ด้านปัจจัยการผลิตอื่นๆ<br/>(ค่าใช้จ่ายในการผลิต)</b> |           |     |         |      |            |
| 21.ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์                                   |           |     |         |      |            |
| 22.ค่าไฟฟ้า, น้ำประปา                                   |           |     |         |      |            |
| 23.ค่าขนส่งระหว่างเรือและค่าชิปปิ้ง                     |           |     |         |      |            |
| 24.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง                                  |           |     |         |      |            |
| 25.ค่าหีบห่อ  |           |     |         |      |            |
| 26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร                      |           |     |         |      |            |
| 27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร                              |           |     |         |      |            |
| 28.ค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำแข็ง                              |           |     |         |      |            |
| 29.ค่าเลี้ยงรับรอง                                      |           |     |         |      |            |
| 30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้                              |           |     |         |      |            |
| 31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน                                     |           |     |         |      |            |
| 32.ค่าเช่าเครื่องจักร                                   |           |     |         |      |            |
| 33.ค่าภาษีโรงงาน  |           |     |         |      |            |
| 34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ                                   |           |     |         |      |            |
| 35.ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย                                   |           |     |         |      |            |

## ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

| ปัญหาด้านวัตถุดิบ  | มี | ไม่มี |
|--|----|-------|
| 1. มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ                          |    |       |
| 2. มีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น                   |    |       |
| 3. วัตถุดิบหาซื้อยากขึ้น                                     |    |       |
| 4. ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเพราะเกษตรกรลดการเพาะเลี้ยงลง        |    |       |
| 5. มีการลดกำลังการผลิตลง                                     |    |       |
| 6. วัตถุดิบมีคุณภาพลดลง                                      |    |       |
| 7. ผลิตสินค้าชนิดอื่น เพื่อทดแทนสินค้าเดิม                   |    |       |
| 8. มีการปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่                            |    |       |
| 9. ยกเลิกการผลิตทั้งหมด (หยุดสายผลิต)                        |    |       |
| 10. ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง |    |       |
| <b>ปัญหาด้านแรงงาน</b>                                       |    |       |
| 11. เงินเดือนประจำ   |    |       |
| 12. แรงงานชั่วคราว   |    |       |
| 13. แรงงานเป็นกะ (แรงงานที่ทำงานตามฤดูกาล)                   |    |       |
| 14. แรงงานประจำ  |    |       |
| 15. ค่าฝีมือแรงงาน   |    |       |
| 16. เงินเดือนผู้บริหาร                                       |    |       |
| 17. ค่าล่วงเวลาพนักงานรายวัน                                 |    |       |
| 18. ค่าโบนัส   |    |       |
| 19. ค่าประชาสัมพันธ์   |    |       |
| 20. ค่าเงินเดือนพนักงานขาย                                   |    |       |
| <b>ปัญหาด้านค่าใช้จ่ายการผลิต</b>                            |    |       |
| 21. ค่าวัสดุบรรจุภัณฑ์                                       |    |       |
| 22. ค่าไฟฟ้า, น้ำประปา                                       |    |       |
| 23. ค่าขนส่งระวางเรือและค่าชิปปิ้ง                           |    |       |
| 24. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง                                      |    |       |

| ปัญหาด้านค่าใช้จ่ายการผลิต                  | มี | ไม่มี |
|---|----|-------|
| 25.ค่าหีบห่อ                                |    |       |
| 26.ค่าเสื่อมราคาโรงงาน-เครื่องจักร          |    |       |
| 27.ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร                  |    |       |
| 29.ค่าเลี้ยงรับรอง                          |    |       |
| 30.ค่าเครื่องมือเครื่องใช้                  |    |       |
| 31.ค่าใช้จ่ายโรงงาน                         |    |       |
| 32.ค่าเช่าเครื่องจักร                       |    |       |
| 33.ค่าภาษีโรงงาน                            |    |       |
| 34.ค่าฝากเก็บวัตถุดิบ                       |    |       |
| 35.ค่าบำบัดบ่อน้ำเสีย                       |    |       |
| 36.ค่าที่ปรึกษา                             |    |       |
| 37.ค่าส่วนผสม                               |    |       |
| 38.ค่าอุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ                    |    |       |
| 39.ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับห้องปฏิบัติการตรวจสอบ |    |       |
| 4.0ค่าบริหารโรงงานอื่น ๆ                    |    |       |

ข้อเสนอแนะ.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved