

## บทที่ 5

### สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ

#### 5.1 สรุปผลการศึกษา

จากผลการศึกษาสรุปผลในแต่ละส่วน ได้ดังนี้

##### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นกลุ่มประชากรศึกษา 300 ราย เป็นหญิงมากกว่าชาย ส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ 20 - 30 ปี รองลงมาคือกลุ่มประชากรที่มีอายุระหว่าง 31 - 40 ปี มีสถานภาพโสด รองลงมาคือกลุ่มที่สมรสแล้ว ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรี รองลงมาคือระดับปริญญาตรี ด้านอาชีพพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่คือ พนักงานบริษัทเอกชน รองลงมาคือเจ้าของกิจการ และส่วนใหญ่มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือน 4,000 - 10,000 บาท รองลงมาคือ 10,001 - 15,000 บาท และส่วนใหญ่เป็นสมาชิกบัตรมาสเตอร์

##### ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมการใช้สินเชื่อบุคคล

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ใช้สินเชื่อบุคคล เพื่อไว้ใช้ซื้อสินค้าและบริการที่ต้องการโดยส่วนใหญ่เป็นสมาชิกสินเชื่อบุคคลอ่อน วงเงินสินเชื่อบุคคลรวมที่ได้รับ คือ 10,001 - 15,000 บาท ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความเห็นว่าบัตรเครดิตกับสินเชื่อบุคคลต่างกัน ด้วยเหตุผลว่าบัตรเครดิตใช้ได้เลย แต่สินเชื่อบุคคลต้องขออนุมัติงานที่จะใช้ในแต่ละครั้ง เหตุผลที่เลือกใช้สินเชื่อบุคคลของสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์เพื่อการได้รับเงินสด บุคคลที่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจใช้บริการสินเชื่อบุคคล คือ ด้วยผู้ตอบแบบสอบถามตัดสินใจเอง ส่วนใหญ่ต้องการใช้สินเชื่อบุคคลเนื่องจากอยากได้สินค้าแต่ไม่มีเงินสด ความต้องการใช้สินเชื่อบุคคลมากกว่า 5 เดือนต่อครั้งขึ้นไป วิธีการเลือกการตัดสินใจเลือกใช้บริการสินเชื่อบุคคลโดยการสมัครด้วยตัวเอง โดยแหล่งข้อมูลที่คนหาสินเชื่อบุคคล ได้แก่ จากเพื่อนพับ/โทรศัพท์ ข้อมูลที่คนหาเพื่อการตัดสินใจใช้สินเชื่อบุคคลมากที่สุด คือ รายละเอียดคอกเบี้ย โดยก่อนตัดสินใจสมัครสินเชื่อบุคคล ได้ทำการปรึกษาโดยการถามเพื่อนที่เคยเป็นสมาชิกอยู่ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ได้รับอิทธิพลจากการโฆษณา และการส่งเสริมการตลาดที่มีผลต่อการตัดสินใจสมัครใช้บริการสินเชื่อบุคคล ส่วนใหญ่จะซื้อเครื่องใชไฟฟ้ามากที่สุด ระดับราคา 10,001 - 15,000 บาท วงเงินสินเชื่อบุคคลที่ใช้ต่อเดือน (รวมสินค้าทุกชนิดที่ซื้อด้วยสินเชื่อบุคคล) ระดับต่ำกว่า 5,000 บาท วงเงินผ่อนชำระโดยใช้สินเชื่อบุคคลต่อเดือน (รวมยอดผ่อนต่อเดือนของสินค้าทุกชนิด) อยู่ที่ระดับ 1,001 - 2,000

บท ส่วนใหญ่สถานที่ที่ใช้สินเชื่อบุคคล คือ ห้างสรรพสินค้า (เซ็นทรัล โรบินสัน) เหตุผลที่เลือกสถานที่ใช้สินเชื่อบุคคลดังกล่าว คือ เป็นศูนย์รวมสินค้า ผู้ดูบบแบบสอบถามส่วนใหญ่รู้สึกพอใจหลังจากใช้บริการสินเชื่อบุคคล เนื่องจากสะดวก ส่วนเหตุผลที่ไม่พอใจเนื่องจากดอกเบี้ยสูง ปัญหาที่พบมากที่สุด คือ การส่งใบแจ้งยอดในการชำระล่าช้า

### **ส่วนที่ 3 ข้อมูลพฤติกรรมการใช้สินเชื่อบุคคล จำแนกตามเพศ**

ผลจากการศึกษาพบว่า ผู้ดูบบแบบสอบถามทั้งชายและหญิงต่างก็ใช้สินเชื่อบุคคลเพื่อไว้ใช้ซื้อสินค้าและบริการที่ต้องการ และส่วนใหญ่ต่างก็เป็นสมาชิกสินเชื่อบุคคลอิอ่อน วงเงินรวมของสินเชื่อบุคคลที่ทั้งสองกลุ่มได้รับจะอยู่ในระดับ 10,001 - 15,000 บาท และมีความเห็นเหมือนกันว่าบัตรเครดิตกับสินเชื่อบุคคลมีความหมายแตกต่างกันนั่น คือ บัตรเครดิตใช้ได้เลย แต่สินเชื่อบุคคลต้องขออนุญาตวงเงินที่จะใช้ในแต่ละครั้ง ผู้ดูบบทั้งสองกลุ่มต่างก็มีความเห็นเหมือนกันว่าเหตุผลที่เลือกใช้สินเชื่อบุคคลของสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ คือ การได้รับเงินสด บุคคลที่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจสมัครใช้บริการสินเชื่อบุคคล คือ การตัดสินใจเอง ด้านความต้องการใช้สินเชื่อบุคคล ผู้ดูบบทั้งสองกลุ่มอย่างได้สินค้าแต่ไม่มีเงินสด ส่วนใหญ่ความถี่ในการใช้สินเชื่อบุคคลมากกว่า 5 เดือนต่อครั้งขึ้นไป วิธีการเลือกการตัดสินใจเลือกใช้บริการสินเชื่อบุคคลส่วนใหญ่ สมัครด้วยตัวเอง แหล่งข้อมูลที่ทั้งสองกลุ่มค้นหาสินเชื่อบุคคลส่วนใหญ่ คือ ได้จากแผ่นพับ/ใบปล้ำร้าว ข้อมูลที่ต้องการทราบและค้นหามากที่สุด คือ รายละเอียดดอกเบี้ย แหล่งที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจสมัครใช้บริการสินเชื่อบุคคล พนว่าผู้ดูบบที่เป็นชาย ก่อนการตัดสินใจเป็นสมาชิกสินเชื่อบุคคล ได้ทำการปรึกษาโดยสอบถามรายละเอียดจากพนักงานขาย ส่วนผู้ดูบบที่เป็นหญิง ก่อนการตัดสินใจเป็นสมาชิกสินเชื่อบุคคล ได้ทำการปรึกษาโดยสอบถามเพื่อนที่เคยเป็นสมาชิกอยู่ ผู้ดูบบทั้งสองกลุ่ม ได้รับอิทธิพลจากการโฆษณา และการส่งเสริมการตลาดที่มีผลต่อการตัดสินใจสมัครใช้บริการสินเชื่อบุคคล ส่วนใหญ่ใช้สินเชื่อบุคคลในการซื้อสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้ามากที่สุด สำหรับผู้ดูบบที่เป็นชายระดับราคาที่ซื้อมากที่สุด คือ 10,001 - 15,000 บาท ผู้ดูบบที่เป็นหญิงระดับราคาที่ซื้อมากที่สุด ได้แก่ 5,001 - 10,000 บาท ทั้งสองกลุ่มวางแผนสินเชื่อบุคคลที่ใช้ต่อเดือน คือ ต่ำกว่าระดับ 5,000 บาท และวางแผนผ่อนชำระหากการใช้สินเชื่อบุคคลต่อเดือน อยู่ที่ระดับ 1,001 - 2,000 บาท พนว่าผู้ดูบบทั้งสองกลุ่มส่วนใหญ่สถานที่ที่ใช้สินเชื่อบุคคลซื้อสินค้า คือ ห้างสรรพสินค้า (เซ็นทรัล โรบินสัน) ด้วยเหตุผล คือ เป็นศูนย์รวมสินค้า และต่างก็รู้สึกพอใจ หลังจากได้ใช้บริการสินเชื่อบุคคล เนื่องจากได้รับความสะดวก ส่วนปัญหาที่ผู้ดูบบแบบสอบถามพนจาก การใช้บริการสินเชื่อบุคคลมากที่สุด คือ การส่งใบแจ้งยอดในการชำระล่าช้า

## ส่วนที่ 4 ข้อมูลพฤติกรรมการใช้สินเชื่อบุคคล จำแนกตามรายได้

ผลจากการศึกษาได้พบว่าประชากรศึกษาที่มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนต่ำกว่า 10,000 บาท และมากกว่า 10,000 บาท เหตุผลที่ใช้สินเชื่อบุคคลก็คือ เพื่อไว้ใช้ซื้อสินค้าและบริการที่ต้องการ และส่วนใหญ่ต่างก็เป็นสมาชิกสินเชื่อบุคคลอ่อน วงเงินสินเชื่อที่ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนต่ำกว่า 10,000 บาท ได้รับจะอยู่ในระหว่าง 10,001 - 15,000 บาท ส่วนผู้มีรายได้มากกว่า 10,000 บาท วงเงินสินเชื่อบุคคลที่ได้รับจะอยู่ในระหว่าง 15,001 - 20,000 บาท ทั้งสองกลุ่มนี้ความเห็นเหมือนกันว่าบัตรเครดิตกับสินเชื่อบุคคลมีความหมายแตกต่างกันนั้น คือ บัตรเครดิตใช้ได้เลย แต่สินเชื่อบุคคลต้องขออนุมัติงเงินที่จะใช้ในแต่ละครั้ง ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งสองกลุ่มต่างก็มีความเห็นเหมือนกันว่าเหตุผลที่เลือกใช้สินเชื่อบุคคลของสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ เพราะการได้รับเงินสด และต่างก็มีความเห็นตรงกันว่าบุคคลที่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจสมัครใช้บริการสินเชื่อบุคคล คือ ตัดสินใจเอง ทั้งสองกลุ่ม ส่วนใหญ่ต้องการใช้สินเชื่อบุคคล เพราะเนื่องจากอยากได้สินค้าแต่ไม่มีเงินสด โดยส่วนใหญ่ทั้งสองกลุ่มนี้มีความถี่ในการใช้บริการสินเชื่อบุคคลมากกว่า 5 เดือนต่อครั้งขึ้นไป วิธีการเลือกการตัดสินใจเลือกใช้บริการสินเชื่อบุคคลโดยการสมัครด้วยตัวเอง แหล่งข้อมูลที่ทั้งสองกลุ่มค้นหาสินเชื่อบุคคลส่วนใหญ่ คือ ได้จากเพื่อนพับ/ໂบรชัวร์ ข้อมูลที่ต้องการทราบและค้นหากماที่สุด คือ รายละเอียดดอกเบี้ย ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีรายได้เฉลี่ยต่ำกว่า 10,000 บาท ก่อนตัดสินใจเป็นสมาชิกสินเชื่อบุคคล ได้ทำการปรึกษาโดยการสอบถามเพื่อนที่เคยเป็นสมาชิกอยู่ ส่วนผู้ตอบแบบสอบถามที่มีรายได้มากกว่า 10,000 บาท ก่อนตัดสินใจเป็นสมาชิกสินเชื่อบุคคล ได้ทำการปรึกษาโดยการถามรายละเอียดจากพนักงานขาย ทั้งสองกลุ่มต่างก็เห็นว่าการโฆษณาและการส่งเสริมการตลาดมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจสมัครสินเชื่อบุคคล ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งสองกลุ่มส่วนใหญ่ใช้สินเชื่อบุคคลซื้อสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้ามากที่สุด โดยส่วนใหญ่สินค้าที่ซื้ออยู่ในระดับราคา 10,001 - 15,000 บาท วงเงินสินเชื่อบุคคลที่ใช้ต่อเดือน ระดับต่ำกว่า 5,000 บาท วงเงินผ่อนชำระสินเชื่อบุคคลต่อเดือน อยู่ในระดับ 1,001 - 2,000 บาท และสถานที่ที่ใช้สินเชื่อบุคคลซื้อสินค้า คือ ห้างสรรพสินค้า (เซ็นทรัล โรบินสัน) โดยมีเหตุผลในการเลือกซื้อจากห้างสรรพสินค้าดังกล่าวเพราะเป็นศูนย์รวมสินค้าและพบว่าต่างก็รู้สึกพอใจหลังจากใช้บริการสินเชื่อบุคคล เนื่องจากได้รับความสะดวก สำหรับปัญหาที่ทั้งสองกลุ่มประสบจากการใช้สินเชื่อบุคคลก็คือ การสั่งใบแจ้งยอดในการชำระล่าช้า

### 5.2 อภิปรายผลการศึกษา

จากการศึกษาเรื่อง พฤติกรรมการใช้สินเชื่อบุคคลของสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคาร

พานิชย์ของผู้บริโภคในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ แสดงความสัมพันธ์ระหว่างทฤษฎีและแนวคิดที่ใช้ศึกษาได้ดังนี้

การวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค (Analyzing Consumer Behavior) เป็นการศึกษาหรือวิจัยเกี่ยวกับพฤติกรรมการเป็นสมาชิกของผู้บริโภค เพื่อทราบถึงลักษณะความต้องการและพฤติกรรมการเป็นสมาชิกของผู้บริโภค คำตอบที่ได้จะช่วยให้นักการตลาดสามารถจัดกลยุทธ์การตลาด (Marketing Strategies) ที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้บริโภคได้อย่างเหมาะสม (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ, 2546)

คำถามที่ใช้เพื่อกันหาลักษณะพฤติกรรมผู้บริโภคคือ 6Ws และ 1H ซึ่งประกอบด้วย Who?, What?, Why?, Who?, When?, Where? และ How? คำถามเพื่อหาคำตอบ 7 ประการ เกี่ยวกับพฤติกรรมผู้ใช้บริโภค ดังต่อไปนี้

### โครงข่ายในตลาดเป้าหมาย

ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มเป้าหมาย คือ กลุ่มประชากรหญิงที่มีอายุ 20 - 30 ปี จำนวน 155 ราย สถานภาพโสด การศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรี อาชีพพนักงานบริษัทเอกชน รายได้เฉลี่ยต่อเดือน 4,000 - 10,000 บาท ส่วนใหญ่เป็นสมาชิกบัตรมาสเตอร์

### ผู้บริโภคชื่ออะไร

ผลการศึกษาพบว่าผู้บริโภคส่วนใหญ่ใช้บริการสินเชื่อบุคคล เพื่อไว้ใช้ซื้อสินค้าและบริการที่ต้องการ โดยสมัครเป็นสมาชิกสินเชื่อบุคคลอ่อนน มากที่สุด และสาขาที่มีการใช้บริการมากที่สุด คือ เทสโก้ - โลตัส สาขาคำเที่ยง รองลงมาคือ สินเชื่อบุคคลอีซึ่บาย สินเชื่อบุคคลเพิร์สช้อปส์ และสินเชื่อบุคคลคิวเคนดานล ผู้บริโภคส่วนใหญ่วงเงินสินเชื่อบุคคลรวมที่ได้รับ คือ 10,001 - 15,000 บาท ผู้บริโภคส่วนใหญ่มีความเห็นว่าบัตรเครดิตกับสินเชื่อบุคคลต่างกัน ด้วยเหตุผลว่าบัตรเครดิตใช้ ได้เลย แต่สินเชื่อบุคคลต้องขออนุมัติงเงินที่จะใช้ในแต่ละครั้ง

### ทำไมผู้บริโภคจึงซื้อ

ผลการศึกษาพบว่า ผู้บริโภคส่วนใหญ่มีเหตุผลที่เลือกใช้สินเชื่อบุคคล คือ การได้รับเงินสด

### ไม่มีส่วนในการตัดสินใจซื้อ

ผลการศึกษาพบว่า ผู้บริโภคส่วนใหญ่สมัครสินเชื่อบุคคล โดยตัดสินใจเอง

### ผู้บริโภคชื่อเมื่อใด

ผลการศึกษาพบว่า ผู้บริโภคจะใช้สินเชื่อบุคคลเมื่ออยากได้สินค้าแต่ไม่มีเงินสด โดยความต้องในการใช้สินเชื่อบุคคล มากกว่า 5 เดือนต่อครั้งขึ้นไป

## ผู้บริโภคชี้อ่อนไหว

ผลการศึกษาพบว่า ผู้บริโภคส่วนใหญ่ไวต่อการเดือดการตัดสินใจเลือกใช้บริการสินเชื่อบุคคลโดยการสมัครด้วยตัวเอง โดยใช้หลักฐานเอกสารที่เกี่ยวกับตัวเอง เช่น สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาบัตรประชาชน สลิปเงินเดือน หรือหนังสือรับรองรายได้ประกอบการสมัคร

## ผู้บริโภคชี้อย่างไร

ผลการศึกษาพบว่า แหล่งข้อมูลที่ผู้บริโภคส่วนใหญ่ค้นหาสินเชื่อบุคคล ได้แก่ จากแผ่นพับ/ใบราชวาร์ ข้อมูลที่ค้นหาเพื่อการตัดสินใจใช้สินเชื่อบุคคลมากที่สุด คือ รายละเอียดดอกเบี้ย โดยก่อนตัดสินใจสมัครสมาชิกสินเชื่อบุคคลได้ทำการปรึกษาโดยการถามเพื่อนที่เคยเป็นสมาชิกอยู่ ผู้บริโภคส่วนใหญ่ได้รับอิทธิพลจากการโฆษณา และการส่งเสริมการตลาดที่มีผลต่อการตัดสินใจสมัครใช้บริการสินเชื่อบุคคล ส่วนใหญ่จะซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้ามากที่สุด ระดับราคา 10,001 - 15,000 บาท วงเงินสินเชื่อบุคคลที่ใช้ต่อเดือน (รวมสินค้าทุกชนิดที่ซื้อด้วยสินเชื่อบุคคล) ระดับต่ำกว่า 5,000 บาท วงเงินผ่อนชำระโดยใช้สินเชื่อบุคคลต่อเดือน (รวมยอดผ่อนต่อเดือนของสินค้าทุกชนิด) อยู่ที่ระดับ 1,001 - 2,000 บาท ส่วนใหญ่สถานที่ที่ใช้สินเชื่อบุคคล คือ ห้างสรรพสินค้า (เซ็นทรัล โรบินสัน) เหตุผลที่เลือกสถานที่ใช้สินเชื่อบุคคลดังกล่าว คือ เป็นศูนย์รวมสินค้า ผู้บริโภคส่วนใหญ่รู้ลึกพอใจหลังจากใช้บริการสินเชื่อบุคคล เนื่องจากสะดวก ส่วนเหตุผลที่ไม่พอใจเนื่องจากดอกเบี้ยสูง ปัญหาที่พบมากที่สุด คือ การส่งใบแจ้งยอดในการชำระล่าช้า

### 5.3 ข้อค้นพบ

จากการศึกษาพฤติกรรมการใช้สินเชื่อบุคคลของสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ ของผู้บริโภคในจังหวัดเชียงใหม่ มีข้อค้นพบดังนี้

ผู้บริโภคส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง การศึกษาต่อกราวรดับปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 20 - 30 ปี ประกอบอาชีพนักงานบริษัทเอกชน โดยมีความคิดเห็นต่อบัตรเครดิตกับสินเชื่อบุคคลว่าต่างกันตรงที่ บัตรเครดิตใช้ได้เลย แต่สินเชื่อบุคคลต้องขออนุมัติวงเงินในแต่ละครั้งที่จะใช้ ส่วนใหญ่ระดับราคาสินค้าที่ซื้อ จะอยู่ในระดับ 10,001 - 15,000 บาท ถึงแม่รายได้เฉลี่ยต่อเดือนจะอยู่ที่ระดับ 4,000 - 10,000 บาท แต่เนื่องจากว่าเป็นการผ่อนชำระจึงสามารถเลือกผ่อนน้อย ๆ แต่ว่านาน ๆ ได้ ส่วนวงเงินที่ใช้ต่อเดือน (รวมสินค้าทุกชนิดที่ซื้อด้วยสินเชื่อบุคคล) ระดับต่ำกว่า 5,000 บาท วงเงินผ่อนชำระต่อเดือน (รวมยอดผ่อนต่อเดือนของสินค้าทุกชนิด) ส่วนใหญ่อยู่ในระดับ 1,001 - 2,000 บาท พบว่าผู้บริโภคในการตัดสินใจสมัครสินเชื่อบุคคล ได้รับอิทธิพล

จากการโฆษณา และการส่งเสริมการตลาด โดยแหล่งที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ คือ ตามเพื่อนที่ เคยเป็นสมาชิกอยู่ พนวิ่งความรู้สึกหลังการใช้สินเชื่อบุคคล จากสถานบันการเงินที่ไม่ใช่ ธนาคารพาณิชย์ ผู้บริโภคส่วนใหญ่พอยัง โดยให้เหตุผลว่าสะดวก และบริการได้รวดเร็ว จากผล การศึกษา 300 ราย มีเพียง 16 ราย หรือร้อยละ 5.3 % ที่ไม่พอใจ โดยพบว่าร้อยละ 50 ของผู้ ไม่พอใจ 16 ราย ไม่พอใจเพราดอกเบี้ยสูง

#### 5.4 ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาในครั้งนี้ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะสำหรับธุรกิจที่ให้บริการสินเชื่อบุคคลของ สถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ โดยมีข้อเสนอแนะ ได้แก่

ข้อเสนอแนะกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อรักษาและเพิ่มการใช้บริการสำหรับลูกค้าปัจจุบัน ของธุรกิจการให้สินเชื่อบุคคลของสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจการให้สินเชื่อบุคคลควรกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดดังนี้

##### ตัวผลิตภัณฑ์ (Product)

สถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ ที่มีลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเดิมที่กล่าว สามารถ ทำให้ลูกค้าเดิมสมัครเป็นสมาชิกในสายผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ของธุรกิจการให้สินเชื่อบุคคลเพิ่มเติม ทำให้ลูกค้าเดิมจะมีบัญชีสินเชื่อเพิ่มขึ้น นั่นหมายถึงลูกค้าจะได้รับใบแจ้งยอดในการชำระหนี้คง ค้างเพิ่มขึ้น สถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ ควรคิดหาวิธีที่จะส่งใบแจ้งยอดการชำระหนี้ ให้ลูกค้าที่มีหลาย ๆ บัญชี ด้วยวิธีที่ทำให้ธุรกิจการให้สินเชื่อบุคคล ประยุกต์ต้นทุนค่าใช้จ่ายได้ มากที่สุด และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้ามากที่สุด นั่นคือใช้วิธีรวมใบแจ้งยอดการชำระหนี้ จากหลาย ๆ บัญชี จากใบแจ้งยอดในการชำระหนี้หลายใบ ให้รวมกันเป็นหนึ่งใบแจ้งยอดชำระ หนี้เท่านั้น (Consolidate Statement) แต่เงื่อนไขนี้บัญชีของลูกค้าต้องมีรอบการชำระเงินในแต่ละ บัญชีใกล้เคียงกัน นั่นคือการแบ่งรอบบัญชีออกเป็น สองสัปดาห์แรกของเดือน หมายถึง ถ้าลูก ค้ารายใดมีการตัดรอบบัญชีของแต่ละบัญชี ภายในสองสัปดาห์แรกนี้สามารถรวมใบแจ้งยอด ชำระหนี้กันได้ และสองสัปดาห์สุดท้ายของเดือนซึ่งให้หลักการณ์เดียวกันกับสองสัปดาห์แรก ใน กรณีนี้จะทำให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบบัญชีรวมทุกบัญชีของตนเองได้ รวมถึงมีผลดีต่อสถาบัน การเงินที่ไม่ใช่ธนาคารที่สามารถประยุกต์ต้นทุนค่าใช้จ่ายและความคุ้มยอดเครดิตนี้ให้แก่ลูกค้าได้ เพื่อสร้างผลประโยชน์การให้เกิดผลกำไรต่อไป

### **ด้านราคา (Price)**

ข้อมูลที่ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นลูกค้าเดิมต้องการทราบและค้นหากำที่สูคือ รายละเอียดเกี่ยวกับดอกเบี้ย และจากผลการศึกษาทางค้านความพอใจหลังการใช้บริการสินเชื่อบุคคล แม้ว่าผลการศึกษาผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่จะรู้สึกพอใจ แต่ร้อยละ 50 ของผู้ไม่พอใจจำนวน 16 รายนั้น รู้สึกไม่พอใจด้วยเหตุผล ดอกเบี้ยสูง สถานะให้เห็นว่าสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ ใช้กลยุทธ์ส่งเสริมการตลาดด้วยการลดอัตราดอกเบี้ย หรือค่าธรรมเนียมของค่าปรับต่าง ๆ ลงมา ถึงจะสามารถดึงลูกค้าในกลุ่มที่ไม่พอใจนี้ หันมาใช้บริการสินเชื่อบุคคลของธุรกิจการให้สินเชื่อบุคคลได้ โดยไม่หันไปเป็นลูกค้าของสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารอื่น ๆ ที่เป็นคู่แข่ง

### **ด้านท่องทางการจัดจำหน่าย (Place)**

สถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ ที่มีธุรกิจการให้บริการสินเชื่อบุคคล ควรมีทำเลที่ตั้งของสำนักงานที่ลูกค้าสามารถติดต่อได้อย่างสะดวก มีสถานที่ตั้งแต่ทันสมัย บรรยายกาศภายในสำนักงานอบอุ่น รู้สึกเป็นกันเอง มีสถานที่จัดอบรมและจัดประชุมอย่างเพียงพอ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการมาสมัครเป็นสมาชิกใหม่ และการชำระเงินของลูกค้าเดิมที่เป็นสมาชิกอยู่ก่อนแล้ว นอกจากการชำระเงินที่เคนเดอร์แล้ว ควรเพิ่มสถานที่ของสำนักงานสำหรับรับชำระเงินของลูกค้าให้เพียงพอและมากแห่งเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าที่มาใช้บริการโดยเฉลี่ยในแต่ละวัน เพื่อลดภาระงานของเจ้าหน้าที่แต่ละแห่งให้น้อยลง ซึ่งเป็นการสร้างขวัญ กำลังใจในการทำงาน และทำให้งานมีประสิทธิภาพได้มากขึ้น เมื่อสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์มีการเพิ่มสายผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกมานั้น ธุรกิจการให้สินเชื่อบุคคลควรจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดต่าง ๆ ที่จัดให้บริการเพิ่มขึ้นโดยทางไปรษณีย์ให้กับลูกค้าเดิมได้ทราบสม่ำเสมอ เพื่อกระตุ้นให้เกิดความสนใจในลูกค้าเดิมและสมัครเป็นสมาชิกในสายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพิ่มเติม เป็นการรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้ทางหนึ่ง

### **ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)**

จากการอาศัยหลักการตลาดทั้ง 4 P's นั้นควรเน้นด้านการส่งเสริมการตลาดโดยการโฆษณา ซึ่งผลการสำรวจพบว่าในการตัดสินใจสมัครสินเชื่อบุคคลได้รับอิทธิพลจากการโฆษณาถึงร้อยละ 54.7 ร่วมกับการกระตุ้นโดยการส่งเสริมการตลาด ซึ่งผลการสำรวจพบว่าในการตัดสินใจสมัครสินเชื่อบุคคลได้รับ อิทธิพลจากการส่งเสริมการตลาดถึงร้อยละ 57.0 โดยพบว่าเพื่อนที่เคยเป็นสมาชิกอยู่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ เพราะฉะนั้นอาจใช้โปรแกรมการตลาดโดยวิธีการดังกล่าวและคิดค้นวิธีอื่น ๆ เพิ่มเติมเพื่อกระตุ้นให้มีการบอกต่อจะทำให้ได้ผลมาก เช่นถ้าลูกค้าเดิม

สามารถแนะนำลูกค้าใหม่มาสมัครได้ 1 ราย ผู้แนะนำจะได้รับเป็นของกำนัล หรือได้สิทธิ์พิเศษต่าง ๆ เช่น งค่าการคำนวณดอกเบี้ยในบัญชีผู้แนะนำเป็นเวลา 2 เดือน เป็นต้น

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับพนักงาน ควรจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกแผนกทั้งธุรกิจการให้บริการสินเชื่อบุคคล ให้ทราบถึงการให้บริการลูกค้า การเอาใจใส่และปลูกฝังจิตสำนึกราบงานที่กระทำ พนักงานประจำเคาน์เตอร์หน้าตานี้มีความจำเป็นอย่างมาก พร้อมที่จะให้บริการลูกค้า มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี ผู้บริหารควรตรวจสอบระบบโทรศัพท์ของแผนกบริการลูกค้าว่าจำนวนลูกค้าแล้วแต่ที่มีการติดต่อเข้ามายังแต่ละวันมากน้อยระดับไหน เพื่อจะได้จัดจำนวนพนักงานให้เพียงพอในการให้บริการลูกค้าตามที่ลูกค้าประสบปัญหาต้องการให้ฝ่ายบริการช่วยแก้ไขปัญหาให้ ช่วยลดการต่อว่าจากลูกค้าจากการติดต่อฝ่ายบริการยาก มีการตรวจเช็คข้อมูลเรื่องการแจ้งว่าไม่ได้รับใบแจ้งยอดจากลูกค้า จากนั้นจึงสั่งการไปยังแผนกจัดส่งใบแจ้งการชำระให้ส่งตรงเวลาทุกรอบบัญชีชำระของลูกค้า รวมถึงข้อมูลในการจัดพิมพ์ใบแจ้งการชำระรวมถึงการตรวจสอบอย่างรอบคอบก่อนส่งไปถึงมือลูกค้า และข้อมูลในกรณีลูกค้าใช้วิธีการชำระด้วยการตัดบัญชีผ่านธนาคารด้วยเช่นกัน ข้อมูลดังกล่าวก่อนดำเนินการตัดชำระต้องถูกต้องเสมอ การปรับปรุงในด้านบริการต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนทำให้ลูกค้าเดิมรู้สึกพอใจในการใช้บริการสินเชื่อบุคคลของกิจการ และจะยังคงต้องการเป็นสมาชิกอยู่ต่อไป

### 5.5 ข้อจำกัดในการทำการศึกษา

กลุ่มตัวอย่างที่เก็บได้ เพื่อการศึกษาในครั้งนี้ส่วนใหญ่คือพนักงานที่ทำงานบริษัทเอกชน ที่ตั้งอยู่ภายในศูนย์การค้า ทำให้ได้กลุ่มตัวอย่างประชากรที่ไม่กระจายตัวไปยังกลุ่มอื่น เช่นกลุ่มข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ เจ้าของกิจการ นักศึกษา ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ได้ข้อมูลที่ไม่กระจายตัวไปตามกลุ่มประชากรดังกล่าวที่นี้ไปด้วย นอกจากนี้ กลุ่มประชากรที่เก็บได้ส่วนใหญ่มีรายได้ในระดับต่ำคือ 4,000 - 10,000 บาท ซึ่งน่าจะเป็นไปได้ว่าข้อจำกัดในการที่จะไปใช้บริการสินเชื่อค้านอื่น เช่น สมัครเป็นสมาชิกบัตรเครดิตไม่ได้ จึงจำเป็นต้องหันมาใช้บริการค้านสินเชื่อบุคคลแทน ซึ่งหากได้กลุ่มประชากรที่มีระดับรายได้แตกต่างไปจากนี้ ผลการศึกษาที่ได้นั้นอาจจะแตกต่างไปจากการรายงานในครั้งนี้ได้