

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
สารบัญ	๗
สารบัญตาราง	๘
บทที่ 1 บทนำ	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	3
ประโยชน์ที่ได้รับจากการศึกษา	3
นิยามศัพท์	3
บทที่ 2 ทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	4
ทฤษฎี และแนวคิด	4
แนวคิดด้านการจัดการ	4
แนวคิดด้านบัญชีและการเงิน	10
แนวคิดด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร	12
วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	14
บทที่ 3 ระเบียบวิธีการศึกษา	20
ขอบเขตการศึกษาและขอบเขตประชากร	20
ข้อมูล และแหล่งข้อมูล	20
การรวบรวมข้อมูล	21
การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้	21
ระยะเวลาการศึกษา	21
บทที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูล	22
ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ประกอบการและธุรกิจ	23

	หน้า
ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจเรือแม่	26
ด้านการจัดการ	30
ด้านบัญชีและการเงิน	52
ด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร	61
ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน	64
ของผู้ประกอบการธุรกิจเรือแม่	64
ส่วนที่ 3 ข้อมูลความต้องการและความคาดหวัง	70
ของผู้ประกอบการเรือแม่	70
ส่วนที่ 4 แสดงความสัมพันธ์ของตัวแปรของข้อมูลด้านต่างๆ	72
บทที่ 5 สรุปการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ	91
สรุปผลการศึกษา	91
อภิปรายผล	97
ข้อค้นพบ	101
ข้อเสนอแนะ	102
บรรณานุกรม	104
ภาคผนวก	105
ภาคผนวก ก แบบสอบถาม	105
ภาคผนวก ข รายชื่อผู้ประกอบการเรือแม่ในเขตจังหวัดสมุทรสาคร	119
สมุทรสงคราม และสมุทรปราการ	119
ประวัติผู้เขียน	120

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามเพศ	23
2 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามอายุ	23
3 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการศึกษา	24
4 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม บทบาทในองค์กรเรือแม่	24
5 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตาม ประสบการณ์เป็นจำนวนปีในการประกอบธุรกิจเรือแม่	25
6 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามเหตุผล จูงใจในการทำธุรกิจเรือแม่	26
7 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามระยะเวลาที่ ดำเนินธุรกิจเรือแม่	26
8 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามรูปแบบ ในการจดทะเบียนธุรกิจเรือแม่	27
9 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามจำนวน เรือแม่ที่ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของ	27
10 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการจด ทะเบียนเรือแม่	28
11 แสดงจำนวนผู้ประกอบการ ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก จำแนกตามอันดับ ความสำคัญ ของน่านน้ำในต่างประเทศที่เรือแม่ไปบรรทุกสินค้า	28
12 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามขนาดระหว่าง บรรทุก และจำนวนของเรือแม่	29
13 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการใช้เรือแม่ เพื่อบรรทุกสินค้าสัตว์น้ำโดยเฉลี่ยจำนวนเที่ยวต่อปี	30
14 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการวางแผน การดำเนินงานถ่วงน้ำหนัก ด้านต่างๆ	31

ตาราง	หน้า
15 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามที่ ระยะเวลาการวางแผนงานธุรกิจ	31
16 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการ กำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของธุรกิจเรือแม่	32
17 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการตามผลการเดินเรือ เปรียบเทียบกับแผนการเดินเรือ	33
18 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามปริมาณสัตว์น้ำ ที่ต้องการบรรทุกแต่ละเที่ยว เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนดล่วงหน้า	33
19 แสดงจำนวนผู้ประกอบการ ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก จำแนกตามอันดับ ความสำคัญของต้นทุนในการเดินเรือที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเรือแม่	34
20 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการประสบปัญหา จากความเสียหายของสินค้าสัตว์น้ำที่ผู้ประกอบการเรือแม่รับจ้างบรรทุก	35
21 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการเลือกใช้ แผนกลยุทธ์เพื่อวางแผนให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานธุรกิจเรือแม่	35
22 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามรูปแบบ การบริหารจัดการเรือแม่	36
23 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามรูปแบบ โครงสร้างการบริหารธุรกิจเรือแม่	36
24 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการจัดแบ่ง แผนกงานต่างๆในองค์กร	37
25 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการมีขั้นตอน การทำงานในแต่ละแผนกของกิจการเรือแม่	38
26 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการมอบหมาย อำนาจหน้าที่และกำหนดความรับผิดชอบที่ชัดเจนแก่พนักงานใน องค์กรของผู้ประกอบการ	39

ตาราง	หน้า
27 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ การปฏิบัติงานในแต่ละหน้าที่ภายในองค์กร	40
28 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการสรรหาบุคคลที่มี คุณสมบัติตามต้องการเพื่อเข้ามาทำงานในองค์กรของผู้ประกอบการ	41
29 แสดงจำนวนผู้ประกอบการ ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก จำแนกตามอันดับ ความสำคัญของพนักงานในตำแหน่งต่างๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงาน ธุรกิจเรือแม่	42
30 แสดงจำนวนผู้ประกอบการ ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก จำแนกตามอันดับ ความสำคัญของหลักเกณฑ์ใช้ในการคัดเลือกคนเข้าทำงาน	43
31 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการ จัดการพัฒนาและฝึกอบรมให้แก่พนักงาน ในองค์กร	44
32 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการให้ ค่าตอบแทนการทำงานแก่พนักงาน	44
33 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการ กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้กำหนดอัตราค่าจ้างพนักงานในองค์กร	45
34 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามลักษณะ การส่งพนักงานในการทำงานภายในองค์กร	46
35 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามเทคนิคการ จูงใจที่ทำให้พนักงานมีความตั้งใจทำงานให้บรรลุเป้าหมาย	47
36 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามวิธีจัดการ ความขัดแย้งระหว่างพนักงานในองค์กร	48
37 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการกำหนด มาตรฐานเพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ	49
38 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการใช้ เครื่องมือการควบคุมการปฏิบัติงานในธุรกิจเรือแม่	50
39 แสดงจำนวนผู้ประกอบการ ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก จำแนกตามอันดับความ สำคัญ ของการให้ความสำคัญในการควบคุมการดำเนินงาน	51

ตาราง	หน้า
40 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามระบบการบันทึกข้อมูลทางบัญชี	52
41 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามเงินลงทุนเริ่มแรกในธุรกิจเรือแม่ (รวมทั้งดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือแม่)	53
42 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามแหล่งที่มาของเงินทุนเริ่มแรกของผู้ประกอบการ	53
43 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการวางแผนทางการเงินในด้านต่างๆ	54
44 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการจัดทำงบการเงินแบบต่างๆของธุรกิจเรือแม่	54
45 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามปริมาณเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจเรือแม่ต่อเดือน	55
46 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามประเภทการลงทุนระยะสั้น ของกิจการในด้านต่างๆของผู้ประกอบการ	56
47 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามรูปแบบการชำระเงินค่าซื้อสินค้าของผู้ประกอบการ	56
48 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระค่าบริการบรรทุกสินค้าเรือแม่เป็นเงินเชื่อ	57
49 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการจัดการแหล่งเงินทุนระยะสั้นของธุรกิจ	57
50 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามการจัดการแหล่งเงินทุนระยะยาวของธุรกิจ	58
51 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามภาระอัตราดอกเบี้ยต่อปีของเงินลงทุนที่ได้มาจากแหล่งเงินทุนระยะสั้น	58
52 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามภาระอัตราดอกเบี้ยต่อปีของ เงินลงทุนที่ได้มาจากแหล่งเงินทุนระยะยาว	59

ตาราง	หน้า
53 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตาม นโยบายในการจ่ายเงินปันผลหรือกำไร	59
54 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตาม โครงสร้างเงินทุนของผู้ประกอบการ	60
55 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตาม อิทธิพลของสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรที่เป็นสิ่งแวดล้อมทั่วไป ที่มีผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจเรือแม่	61
56 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตาม อิทธิพลของสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กร ที่เกี่ยวกับงานที่ก่อให้เกิด ผลกระทบต่อการทำงาน	62
57 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตาม แรงผลักดันภายในองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานของธุรกิจ	63
58 แสดงจำนวนผู้ประกอบการ ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก จำแนกตามอันดับ ความสำคัญของปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ	64
59 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตาม ลักษณะปัญหาและอุปสรรคด้านการจัดการ	65
60 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตาม ปัญหาและอุปสรรคด้านการเดินเรือ	66
61 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตาม ปัญหาและอุปสรรคด้านบัญชีและการเงิน	67
62 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามปัญหา และอุปสรรคด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร	68
63 แสดงปัญหาอื่นๆ ของผู้ประกอบการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจเรือแม่	69
64 แสดงข้อมูลความต้องการ และความคาดหวังของผู้ประกอบการเรือแม่	70
65 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระดับการศึกษา กับ การวางแผนด้านต่าง ๆ	72



ตาราง	หน้า
66 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระดับการศึกษา กับ แผนระยะต่าง ๆ ของผู้ประกอบการ	73
67 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระดับการศึกษา กับ การวางแผนกลยุทธ์	74
68 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างประสบการณ์อาชีพเรื่อแม่ กับ ปัญหาและอุปสรรคด้านการจัดการ	75
69 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระยะเวลาประสบการณ์อาชีพเรื่อแม่ กับ ปัญหาและอุปสรรคด้าน การเดินทาง	76
70 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่าง ประสบการณ์อาชีพเรื่อแม่ กับ ปัญหาและอุปสรรคด้านบัญชี และการเงิน	77
71 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่าง ระยะเวลาดำเนินธุรกิจเรื่อแม่ กับ ระยะเวลาการผ่อนชำระ ค่าบรรทุกสินค้า	78
72 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระยะเวลาดำเนินธุรกิจเรื่อแม่ กับ แหล่งเงินทุนระยะสั้น	79
73 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระยะเวลาดำเนินธุรกิจเรื่อแม่ กับ แหล่งเงินทุนระยะยาว	80
74 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระยะเวลาดำเนินธุรกิจเรื่อแม่ กับ อัตราดอกเบี้ยของแหล่งเงิน ทุนระยะยาว	81
75 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระยะเวลาดำเนินธุรกิจเรื่อแม่ กับ สิ่งแวดล้อมภายนอกองค์การ	82
76 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระยะเวลาดำเนินธุรกิจเรื่อแม่ กับ ปัญหาและอุปสรรค ด้านการจัดการ	83



ตาราง	หน้า
77 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระยะเวลาดำเนินธุรกิจเรือแม่ กับ ปัญหาและอุปสรรค ด้านการเดินเรือ	84
78 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างระยะเวลาดำเนินธุรกิจเรือแม่ กับ ปัญหาและอุปสรรคด้านบัญชี และการเงิน	85
79 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างรูปแบบการจดทะเบียนธุรกิจ กับ นโยบายปีนผล	86
80 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างจำนวนเรือแม่ที่เป็นเจ้าของ กับ ปัญหาและอุปสรรคด้านการจัดการ	87
81 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างจำนวนเรือแม่ที่เป็นเจ้าของกับ ปัญหาและอุปสรรคด้านการเดินเรือ	88
82 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างจำนวนเรือแม่ที่เป็นเจ้าของกับ ปัญหาและอุปสรรคด้านบัญชี และการเงิน	89
83 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ประกอบการ จำแนกตามความสัมพันธ์ ระหว่างโครงสร้างเงินทุน กับ ปัญหาและอุปสรรคด้านบัญชีและการเงิน	90