

หัวข้อการค้นคว้าแบบอิสระ การถอดบทเรียนคุณลักษณะของผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จของกลุ่มผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวบ้านหม้อ จังหวัดเชียงใหม่

ผู้เขียน นายสิทธิพงษ์ ยิ่งงามแก้ว

ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรมเกษตร)

อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ ดร.พิชญลักษณ์ พิชญกุล

บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อถอดบทเรียนคุณลักษณะของผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จของกลุ่มผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวบ้านหม้อ จังหวัดเชียงใหม่ เป็นการศึกษาการทำนาของกลุ่มเกษตรกรเพื่อผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวที่มีคุณภาพ จนสามารถคว้ารางวัลกลุ่มผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวดีเด่น ชนะเลิศอันดับ 2 ในปี 2553 และชนะเลิศที่ 3 ในปี 2555 เกษตรผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวจะประสบความสำเร็จได้ นั้นต้องอาศัยการเรียนรู้จากผู้ที่ประสบความสำเร็จในการทำนา และผู้ที่ประสบความสำเร็จ เพราะในการผลิตเมล็ดพันธุ์จะต้องมีปัญหาหรืออุปสรรค รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของเมล็ดพันธุ์ข้าว ผู้ศึกษาได้ใช้แนวคิดเกี่ยวกับบทเรียนและการถอดบทเรียน และแนวคิดคุณลักษณะผู้ประกอบการ 5 ประการ ประกอบด้วย ความคิดริเริ่มในการดำเนินงานกลุ่ม ความสามารถในการบริหารจัดการกลุ่ม บทบาทการมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่ม ความมั่นคงและฐานทางเศรษฐกิจของกลุ่ม และการทำกิจกรรมด้านสาธารณะประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รวบรวมเป็นกรอบแนวคิดที่ใช้ในการศึกษา โดยการสร้างแบบสัมภาษณ์เชิงลึกเป็นเครื่องมือในการศึกษาครั้งนี้ เกษตรกรที่ทำกรสัมภาษณ์มีจำนวน 3 ราย ประกอบด้วย นายอุ้นเมือง อาทิตย์ ตำแหน่งประธานกลุ่มผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวบ้านหม้อ นายอินทอน นาระทะ ตำแหน่งรองประธาน และ นายสุทัศน์ โปธาวงศ์ ตำแหน่งประชาสัมพันธ์ เพราะตัวแทนกลุ่มที่คัดเลือกมาดังกล่าว ได้เป็นผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่มผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวบ้านหม้อตั้งแต่เริ่มแรก และมีประสบการณ์ในการดำเนินการมาจนถึงปัจจุบัน โดยนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์และนำเสนอในรูปแบบบรรยายเชิงพรรณนา

ผลการศึกษาพบว่า สมาชิกกลุ่มผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวบ้านหม้อสามารถประสบความสำเร็จได้ โดยอาศัยหลักการเรียนรู้ในรูปแบบการถอดบทเรียนตามบุคคล กลุ่ม และ โครงการ เพราะเป็นการ

เรียนรู้แบบบูรณาการ มีการพูดคุยกัน มีการเล่าเรื่อง และมีการดำเนินกิจกรรม ปัจจัยทั้งหมดนี้สามารถสร้างรูปแบบการเรียนรู้ให้กับสมาชิกในกลุ่มได้ ในระยะสั้นจะช่วยทำให้สมาชิกเกิดการปรับปรุงเทคนิคการทำงาน ในระยะกลางจะช่วยทำให้สมาชิกเกิดความเชื่อมั่นในการทำงานและการกล้าเผชิญกับปัญหามากขึ้นและเกิดพัฒนาการที่ดีขึ้นของการดำเนินงาน และในระยะยาวจะช่วยทำให้สมาชิกเกิดต้นแบบการทำงานที่ดี เกิดรูปแบบกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และเกิดความเข้าใจปัญหาการทำงานอย่างเป็นระบบ และความสามารถในการบริหารและจัดการกลุ่ม ที่เป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการศึกษาครั้งนี้ เพราะมีการบริหารจัดการ มีการคิดการวางแผนดำเนินการในด้านต่างๆ มีการควบคุมดูแล มีการคัดเลือกบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ มีการแบ่งหน้าที่ที่ชัดเจน ตลอดจนดูแลรักษา มีลักษณะการเป็นผู้นำ และรู้หลักการบริหารงาน เมื่อต้องทำงานร่วมกับคนหลายระดับในภาวะที่แตกต่างกัน ซึ่งจะสามารถนำพากลุ่มผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวบ้านหม้อประสบความสำเร็จได้

ข้อเสนอแนะต่อผู้ประกอบการ เกษตรกรผู้ประกอบการในยุคที่ราคาสินค้าเกษตรมีความผันผวนนี้ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะจูงใจเตรียมตัวศึกษาหาความรู้อยู่เสมอ เพื่อจะได้รับมือกับวิธีการเป็นผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ให้ได้วิธีการบริการจัดการและวิธีการดำเนินงานที่เหมาะสม เพื่อจะช่วยเพิ่มคุณภาพและปริมาณของผลผลิตที่จะทำให้ผู้ประกอบการมีผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้น และเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อที่จะปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ในเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า รวมไปถึงการแก้ไขปัญหาหลักคือ การปนพันธุ์ เพราะจะทำให้ผลผลิตของกลุ่มนั้นด้อยคุณภาพลงไป และทำให้จำหน่ายได้ในราคาที่ต่ำกว่าราคากลาง ดังนั้นเกษตรกรในกลุ่มจึงต้องมีการพัฒนาตนเองและสมาชิกอยู่เสมอ โดยการประชุมกลุ่มเพื่อพูดคุยถึงปัญหาและแนวทางแก้ไขร่วมกัน เพื่อเป็นการเน้นย้ำและตระหนักให้สมาชิกได้เห็นถึงความสำคัญของเมล็ดพันธุ์ข้าวที่มีคุณภาพดี

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

Independent Study Title Lesson Learned About Characteristics of a Successful Entrepreneur of Ban Mor Rice Seed Producer Group, Chiang Mai Province

Author Mr. Sitthipong Yingngamkeaw

Degree Master of Business Administration (Agro-Industry Management)

Advisor Lecturer Dr. Pichayalak Pichayakul

ABSTRACT

This research aims to analyze the results from experiential learning process about Characteristics of successful entrepreneur of Ban Mor rice seed producer group, Chiang Mai province. It studied the way farmers cultivated their rice to produce good quality rice seeds, which then went on to win the second prize for Excellent Rice Seed Producing Group in 2010 and also came third in 2012. To achieve this, farmers must have the ability to learn from experienced and successful farmers because obviously, to produce good quality rice seeds there are some difficulties and problems that affect to the quality of rice seeds. The observer used the ideas from experiential learning process, the five concepts of characters for traders which were combined as a conceptual framework. Contains The initiative group operations, The ability to manage the group, The participation of member the group, The stability and economic base of the group and The activities of public environmental benefits. This study used in-depth questionnaire as a method to collect data. The three selected farmers were Mr. Ummeuang Arthit, the president of rice seed producer group from Ban Mor, Mr. Intorn Narata, the vice president of the group and Mr. Suthat Pothawong, the public relation officer. They are selected because all of the three were the founders of the group. All the samples had great experienced in this field. Data was collected as the descriptive statistic.

The findings revealed that the members of the group can achieve their objectives by learning from specialists, the group and the project because it was the integrated learning. Data collection was obtained through focus groups. All these factors could create the learning styles to the members of the group. In the short-term it would lead the members to reform their working style. In the medium-term it would make the members feel more confidence and could face the problems without fear. They also help to develop the better operations. In the long-term they would help to create better and more efficient working prototype. To understand the system of working issues and the ability to manage and handle the group which was the most important factors in this study. In order to be a good leader, there is a need to have good management skill, good strategy planning with supervision, be able to select the efficient staff, have clear division of responsibilities along with leadership characteristics and have knowledge management principles and be able to multitask when dealing with multi-level people.

The suggestions to the farmers in price volatility period was it is necessary to always be alerted in order to expand a field of knowledge in order in order to handle the varieties of rice seeds operation to find the best performance for both management and operation sectors. In addition to being able to increase the quality and the quantity of the rice seeds in order to increase yields among small holder rice farmers. The farmers must also be ready for any situations that might happen in the future including solve the major problem which was the admixture of the seeds which would lead to poor quality of rice seeds and face the low prices in the market. Therefore, the farmers and members in the group should always improve themselves by setting up meetings and discuss problems and find solutions together to emphasize and build awareness of the importance of genetically pure and good quality rice seeds.

Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved