

การใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม
ในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก



พิมพ์พิลาส เนาวรัตน์

บัญชีมหาบัณฑิต

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
พฤษภาคม 2558

การใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม
ในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก



พิมพ์ิลาส เนาวรัตน์

การค้นคว้าแบบอิสระนี้เสนอต่อมหาวิทยาลัยเชียงใหม่เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

พฤษภาคม 2558

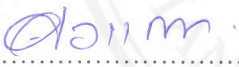
การใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม
ในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

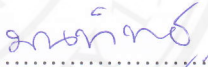
พิมพิลาศ เนาวรัตน์

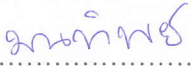
การค้นคว้าแบบอิสระนี้ได้รับการพิจารณาอนุมัติให้นับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
ปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต

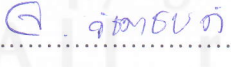
คณะกรรมการสอบ

อาจารย์ที่ปรึกษา


.....ประธานกรรมการ
(รองศาสตราจารย์ สุวรรณ เลาหะวิสุทธิ)


.....
(อาจารย์ ดร.มนทิพย์ ตั้งเอกจิต)


.....กรรมการ
(อาจารย์ ดร.มนทิพย์ ตั้งเอกจิต)


.....กรรมการ
(ดร.จुरี วิจิตรนบดี)

7 พฤษภาคม 2558

© ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

กิตติกรรมประกาศ

การค้นคว้าแบบอิสระเรื่อง การใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ประสบผลสำเร็จลุล่วงไปด้วยดีเนื่องด้วยความกรุณาจากอาจารย์ ดร. มนทิพย์ ตั้งเอกจิต อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ และกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ ที่กรุณาสละเวลาอันมีค่าในการให้ความช่วยเหลือ และให้คำแนะนำในการแก้ไขการค้นคว้าแบบอิสระจนเสร็จสมบูรณ์

ขอขอบพระคุณรองศาสตราจารย์ สุวรรณ เล่าหะวิสุทธิประธานกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ และ ดร. จุรี วิชิตธนบดี กรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ ที่ได้สละเวลาให้ข้อเสนอแนะ และการตรวจสอบแก้ไขการค้นคว้าแบบอิสระให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอขอบพระคุณคณาจารย์ภาควิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และอาจารย์พิเศษทุกท่าน ที่ได้ประสิทธิประสาทวิชาความรู้ต่างๆ ตลอดระยะเวลาการศึกษาจนสามารถนำมาใช้ประกอบการค้นคว้าอิสระจนสำเร็จได้ด้วยดี

ขอขอบพระคุณเจ้าหน้าที่โครงการ MACC และเจ้าหน้าที่ประจำภาควิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ทุกท่านที่อำนวยความสะดวกในการค้นคว้าแบบอิสระในครั้งนี้

ขอขอบพระคุณ คุณพ่อ คุณแม่ ครอบครัว และเพื่อนๆ ที่คอยให้กำลังใจและให้การส่งเสริมสนับสนุนเสมอมา

ขอขอบพระคุณผู้ตอบแบบสอบถามทุกท่านที่ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูล และสละเวลาในการตอบแบบสอบถามจนทำให้สามารถเก็บข้อมูลได้ครบถ้วนและถูกต้อง

ท้ายที่สุดนี้ผู้ศึกษาหวังเป็นอย่างยิ่งว่า การค้นคว้าแบบอิสระนี้จะเป็นประโยชน์แก่ผู้สนใจในการศึกษาครั้งต่อไป หากมีความผิดพลาดหรือข้อบกพร่องประการใดในการศึกษานี้ ผู้ศึกษาขอน้อมรับไว้แต่เพียงผู้เดียว และขออภัยมา ณ โอกาสนี้

พิมพ์ิลาส เนาวรัตน์

หัวข้อการค้นคว้าแบบอิสระ การใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและ
เครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

ผู้เขียน นางสาวพิมพ์พิลาส เยาวรัตน์

ปริญญา บัญชีมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ ดร.มนตรีพิชัย ตั้งเอกจิต

บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยใช้แบบสอบถามเก็บข้อมูลจากผู้ประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก จำนวน 97 ราย จากจำนวนประชากร 128 ราย คิดเป็นร้อยละ 75.78 และนำมาประมวลผลโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ และค่าเฉลี่ย

กิจการในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ส่วนใหญ่มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปทางการบัญชี โดยการจ้างพนักงานบัญชีประจำและใช้บริการสำนักงานบัญชี และมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำข้อมูลบัญชีเพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงาน

กิจการส่วนใหญ่มีการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุน โดยใช้ระบบต้นทุนงานสั่งทำด้วยวิธีต้นทุนจริง และคิดค่าใช้จ่ายโรงงานด้วยวิธีอัตราเดียวทั้งโรงงาน โดยใช้เกณฑ์ค่าแรงงานทางตรง การจัดทำข้อมูลต้นทุนเพื่อการบริหารส่วนใหญ่เป็นการจัดทำตามระบบงานที่กิจการกำหนดไว้ และผู้ใช้ข้อมูลส่วนใหญ่มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำข้อมูลต้นทุนไปใช้เพื่อการบริหารในระดับปานกลาง

นอกจากนี้กิจการที่จัดทำบัญชีส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณเพื่อการวางแผน โดยข้อมูลที่มีการใช้มากที่สุดสามอันดับแรก คือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณกำไรขาดทุน รองลงมาคืองบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง ในขณะที่ข้อมูลเพื่อการควบคุมและการตั้งการมีการใช้มากที่สุดสามอันดับแรก คือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้

รายวัน รองลงมาคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน และรายงานปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต และข้อมูลเพื่อการตัดสินใจมีการใช้มากที่สุดสามอันดับแรก คือ งบกำไรขาดทุน งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบต้นทุนการผลิต

ส่วนผลการศึกษาข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงานที่มีประโยชน์ในระดับมากของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีโดยจำแนกตามหน้าที่การบริหารงาน ประกอบด้วย 1) ข้อมูลที่ใช้เพื่อการวางแผน ได้แก่ งบประมาณกำไรขาดทุน งบประมาณค่าแรงงานทางตรง และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต 2) ข้อมูลที่ใช้เพื่อการควบคุมและการสั่งการ ได้แก่ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และรายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน 3) ข้อมูลที่ใช้เพื่อการตัดสินใจ ได้แก่ งบกำไรขาดทุน งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบต้นทุนการผลิต

ส่วนปัญหาในการจัดทำบัญชี คือ กิจการไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลบัญชีบริหาร โดยเฉพาะ พนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ และจัดทำข้อมูลบัญชีบริหารนำเสนอต่อผู้บริหารไม่ถูกต้องครบถ้วน



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

Independent Study Title Use of Accounting Information for the Management of Textile and Garment Industry in Mae Sot District, Tak Province

Author Miss Pimpilas Naowarat

Degree Master of Accounting

Advisor Lect. Dr. Manatip Tangeakchit

ABSTRACT

This independent study was aimed to study the use of accounting information for management of textile and garment industry in Mae Sot District of Tak Province. Data collection was done through the questionnaires from 97 out of 128 entrepreneurs of the textile and garment industry, accounting for 75.78 percent. The obtained data were analyzed by descriptive statistics such as frequency, percentage, and mean.

Most of the businesses of the textile and garment industry in Mae Sot District of Tak Province processed the accounting and financial report by the accounting software while hiring full-time accountants and seeking the accounting services from the accounting firm. The aim of accounting process was to acknowledge its performance.

Most of the businesses processed the cost information through the system of job ordering costs based on the actual cost and single rate for factory expenses in accordance with direct labor base. The cost management information was mainly conducted to comply with the working system specified by the businesses. Most users of such information were knowledgeable and able to apply the information for management at a moderate level.

Besides, most businesses with the accounting process used the budget for planning. Information used most in the first three ranks included production budgeting and profit and loss budgeting, factory overhead budgeting, and direct labor budgeting, respectively. Information for control and command used most in the first three ranks included a number of goods produced

daily report, cash in and out daily report, and separate production line report. Information for making a decision used most in the first three ranks included profit and loss report, balance sheet, and cost of goods manufactured statement.

The study results of managerial accounting information for businesses processing the accounting, with a high level of benefits, classified by administrative functions consisted of 1) information for planning e.g. profit and loss budgeting, direct labor budgeting, and factory overhead budgeting; 2) information for control and command e.g. separate production line report, department operating report, and number of goods produced daily report, and cash in and out daily report; 3) information for decision making e.g. profit and loss report, balance sheet, and cost of goods manufactured statement.

The accounting problems were caused by a lack of accountants in charge of the particular managerial accounting in the company, accountants with insufficient capacity, and incomplete managerial accounting for the executives.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
ABSTRACT	ฉ
สารบัญตาราง	ญ
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา	3
1.3 ประโยชน์ที่ได้รับ	4
1.4 นิยามศัพท์	4
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี เอกสารและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	5
2.1 แนวคิด และทฤษฎี	5
2.2 เอกสาร และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	16
บทที่ 3 ระเบียบวิธีการศึกษา	24
3.1 ขอบเขต และวิธีการศึกษา	24
3.2 วิธีการศึกษา	26
บทที่ 4 ผลการศึกษา	32
4.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม และธุรกิจ	33
4.2 การจัดทำบัญชี และข้อมูลอื่นเพื่อการบริหาร	39
4.3 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ	46

4.4	ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีจำแนกตามประเภทในการทำงาน ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ ระดับการศึกษา และประเภทของธุรกิจ	58
4.5	ข้อมูลเกี่ยวกับระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีจำแนกตามประเภทในการทำงาน ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ ระดับการศึกษา และประเภทของธุรกิจ	91
4.6	ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหา และข้อเสนอแนะ	124
บทที่ 5	สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ	135
5.1	สรุปผลการศึกษา	135
5.2	อภิปรายผลการศึกษา	146
5.3	ค้นพบจากการศึกษา	149
5.4	ข้อเสนอแนะจากผลการศึกษา	152
เอกสารอ้างอิง		154
ภาคผนวก		157
ประวัติผู้เขียน		168

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 Copyright© by Chiang Mai University
 All rights reserved

สารบัญตาราง

	หน้า	
ตารางที่ 2.1	แสดงการสรุปการทบทวนวรรณกรรม	20
ตารางที่ 3.1	ขั้นตอนการรวบรวมข้อมูลประชากร	25
ตารางที่ 3.2	การรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง	27
ตารางที่ 4.1	แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ	33
ตารางที่ 4.2	แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ	33
ตารางที่ 4.3	แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามระดับการศึกษา	34
ตารางที่ 4.4	แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสาขาวิชาที่สำเร็จการศึกษาสูงสุด	34
ตารางที่ 4.5	แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานในอุตสาหกรรมนี้	35
ตารางที่ 4.6	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามประเภทของธุรกิจ	35
ตารางที่ 4.7	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามลักษณะผลิตภัณฑ์	36
ตารางที่ 4.8	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามชนิดของสินค้าที่ผลิต	36
ตารางที่ 4.9	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามจำนวนแผนกในการผลิต	36
ตารางที่ 4.10	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามลักษณะการผลิตสินค้า	37
ตารางที่ 4.11	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ	37
ตารางที่ 4.12	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ มีการส่งออกสินค้าไปต่างประเทศหรือไม่	38
ตารางที่ 4.13	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี	38
ตารางที่ 4.14	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามจำนวนพนักงานฝ่ายผลิต	38
ตารางที่ 4.15	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามการจัดทำบัญชี และรายงานทางการเงินของธุรกิจ	39
ตารางที่ 4.16	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามผู้จัดทำบัญชี	39

ตารางที่ 4.17	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามวิธีการจัดทำบัญชี	40
ตารางที่ 4.18	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีด้วยคอมพิวเตอร์ จำแนกตามโปรแกรมที่ใช้ในการจัดทำบัญชีของธุรกิจ	40
ตารางที่ 4.19	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามการบันทึกบัญชีสินค้า	41
ตารางที่ 4.20	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุน	41
ตารางที่ 4.21	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามลักษณะระบบการคิดต้นทุน	42
ตารางที่ 4.22	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามการบันทึกต้นทุนสินค้า	42
ตารางที่ 4.23	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามวิธีการคิดค่าใช้จ่ายโรงงานบันทึกเป็นต้นทุนสินค้า	43
ตารางที่ 4.24	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามเกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายในการผลิต	43
ตารางที่ 4.25	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามสาเหตุของการจัดทำข้อมูลต้นทุนเพื่อการบริหาร	44
ตารางที่ 4.26	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามรูปแบบการนำเสนอข้อมูลให้กับผู้บริหาร	44
ตารางที่ 4.27	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปใช้ในการบริหารของผู้ตอบแบบสอบถาม	45
ตารางที่ 4.28	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามวัตถุประสงค์หรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการจัดทำบัญชี	45
ตารางที่ 4.29	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	46
ตารางที่ 4.30	แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลเพื่อการวางแผน	47
ตารางที่ 4.31	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการตั้งการ	48

ตารางที่ 4.32	แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลเพื่อการควบคุมและการสั่งการ	50
ตารางที่ 4.33	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	51
ตารางที่ 4.34	แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ	55
ตารางที่ 4.35	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม	58
ตารางที่ 4.36	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม	60
ตารางที่ 4.37	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม	62
ตารางที่ 4.38	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ	66
ตารางที่ 4.39	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ	68
ตารางที่ 4.40	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ	70
ตารางที่ 4.41	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม	74
ตารางที่ 4.42	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม	76

ตารางที่ 4.43	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โดยจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม	79
ตารางที่ 4.44	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ	83
ตารางที่ 4.45	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ	85
ตารางที่ 4.46	แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ	87
ตารางที่ 4.47	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผนของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม	91
ตารางที่ 4.48	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม	93
ตารางที่ 4.49	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม	95
ตารางที่ 4.50	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผนของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ	99
ตารางที่ 4.51	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ	101
ตารางที่ 4.52	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ	103
ตารางที่ 4.53	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผนของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม	107

ตารางที่ 4.54	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการ การสั่งการของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการศึกษาของ ผู้ตอบแบบสอบถาม	109
ตารางที่ 4.55	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจของ ธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม	112
ตารางที่ 4.56	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผนของ ธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ	116
ตารางที่ 4.57	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและ การสั่งการของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ	118
ตารางที่ 4.58	แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจของ ธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ	120
ตารางที่ 4.59	แสดงถึงปัญหาในการใช้ข้อมูลทางบัญชีด้านบุคลากรในการบัญชีเพื่อการ บริหารงานของผู้ประกอบการ	124
ตารางที่ 4.60	แสดงถึงปัญหาในการใช้ข้อมูลทางบัญชีด้านระบบงานเพื่อการบริหารงาน ของผู้ประกอบการ	125
ตารางที่ 4.61	แสดงถึงปัญหาในการใช้ข้อมูลทางบัญชีด้านเทคโนโลยีเพื่อการบริหารงาน ของผู้ประกอบการ	126
ตารางที่ 4.62	แสดงค่าเฉลี่ยระดับปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม	127
ตารางที่ 4.63	แสดงค่าเฉลี่ยระดับปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน จำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ	129
ตารางที่ 4.64	แสดงค่าเฉลี่ยระดับปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน จำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม	130
ตารางที่ 4.65	แสดงค่าเฉลี่ยระดับปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน จำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ	132
ตารางที่ 5.1	แสดงความถี่ และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี และมีการใช้ข้อมูลทางการ บัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ โดยเรียงจากข้อมูลที่มีการใช้มากที่สุดไปหา น้อยที่สุดจำนวน 15 อันดับ	137

ตารางที่ 5.2	แสดงค่าเฉลี่ย และการแปลผลของธุรกิจที่จัดทำบัญชี และมีการใช้ข้อมูล ทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ โดยเรียงจากระดับการนำไปใช้ ประโยชน์ ของข้อมูลทางการบัญชีมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดจำนวน 15 อันดับ	138
ตารางที่ 5.3	แสดงสรุปผลการอภิปรายผลการศึกษา	147



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการ และเหตุผล

อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มนับเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจและการจ้างงานของประเทศไทย เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบการผลิตที่มีคุณภาพ และฝีมือแรงงานที่ประณีต ในปี 2556 มีการผลิตเส้นใยเป็นอันดับหนึ่ง รองลงมาเป็นผ้าฝ้าย และเสื้อผ้าสำเร็จรูป (สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ, 2557: ออนไลน์) การผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในปี 2557 โดยเฉพาะกลุ่มเสื้อผ้าสำเร็จรูปคาดว่าจะยังขยายตัวได้โดยส่งผลให้มูลค่าการส่งออกขยายตัว สำหรับการผลิตเส้นใยสิ่งทอและผ้าฝ้ายอาจหดตัว แต่อาจมีความต้องการโดยเฉพาะในตลาดอาเซียน ซึ่งจะส่งผลให้การส่งออกขยายตัวเพิ่มขึ้นในไตรมาสสุดท้าย ประกอบกับการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาและญี่ปุ่นคาดว่าจะขยายตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนแนวโน้มในปี 2558 คาดว่าการผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในภาพรวมจะยังขยายตัวได้ทั้งภาคการผลิตและการส่งออก โดยในกลุ่มสิ่งทอจะเป็นการผลิตเพื่อป้อนสู่ตลาดอาเซียนเป็นส่วนใหญ่ (กลุ่มประชาสัมพันธ์สำนักบริหารกลาง, 2557: ออนไลน์) จากการเปรียบเทียบดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมเมื่อเทียบกับปีฐานคือปี 2543 พบว่าในปี 2557 อุตสาหกรรมสิ่งทอมีอัตราผลผลิตติดลบ 1.4% ส่วนอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 3.2% (ธนาคารแห่งประเทศไทย, 2557: ออนไลน์)

ดังนั้นผู้บริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ต้องเตรียมความพร้อมการส่งเสริมศักยภาพด้านการผลิต โดยการลดต้นทุนการผลิตด้วยการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งผลักดันการผลิตให้มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น สร้างความเข้มแข็งด้านอุปทาน (Supply Chain) โดยรวมกลุ่มเพื่อการเชื่อมโยง และการแสวงหาตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ (สถาบันวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมอุตสาหกรรมการผลิต, 2555: ออนไลน์) ซึ่งการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผล และประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ ผู้บริหารต้องทำการวางแผน การควบคุมและการสั่งการ และการตัดสินใจอย่างมีระบบและมีหลักการ ข้อมูลทางการบัญชีจึงมีความสำคัญมาก ทั้งข้อมูลทางการบัญชีการเงิน และข้อมูลทางการบัญชีบริหาร เพราะสามารถช่วยในการกำหนดเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของกิจการทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้ ช่วยในการสั่ง

การให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนด ช่วยในการควบคุมทรัพยากรของกิจการ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ได้ ช่วยในการตัดสินใจให้ทันต่อ เวลาทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้ การที่ผู้บริหารสามารถทำหน้าที่ทางการบริหารข้างต้นได้อย่าง สมบูรณ์ จะต้องต้องมีข้อมูลที่มีคุณภาพ และให้ประโยชน์ต่อการบริหารอย่างแท้จริง (สมนึก เอื้อจิระ พงษ์พันธ์ุ, 2551: 1-2)

อุตสาหกรรมการผลิตสิ่งทอ และการผลิตเครื่องนุ่งห่มของภาคเหนือถือเป็นแหล่งการผลิต อันดับ 3 ของประเทศรองจากภาคกลางและภาคตะวันออก (สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ, 2554: เพิ่มข้อมูลคอมพิวเตอร์) สินค้าที่ผลิตในเขตภาคเหนือเป็นสินค้าที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้ มากเมื่อเทียบกับทุกภูมิภาค โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ (สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ, 2555: ออนไลน์) อีกทั้งภาคเหนือมีศักยภาพในการผลิตทั้งด้านฝีมือ ความประณีตและด้านแรงงาน ที่มีอยู่จำนวนมาก มีกำลังแรงงานประมาณ 6.8 ล้านคน (ธนาคารแห่งประเทศไทย, 2555: ออนไลน์) โดยจังหวัดที่มีผู้ผลิตมากที่สุดในเขตภาคเหนือ คือ จังหวัดตาก (สถาบันพัฒนา อุตสาหกรรมสิ่งทอ, 2554: เพิ่มข้อมูลคอมพิวเตอร์)

จังหวัดตาก ตั้งอยู่ในเขตภาคเหนือตอนล่างเป็นอีกหนึ่งพื้นที่ที่มีความพร้อมด้านทรัพยากร แหล่งท่องเที่ยว วัฒนธรรม และฐานการผลิต มีกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่มีศักยภาพ และมีขีด ความสามารถในการแข่งขันสูง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มที่สามารถพัฒนาให้ เป็นฐานการผลิตอุตสาหกรรมของภูมิภาคเชื่อมโยงกับกลุ่มจังหวัดอื่น และประเทศเพื่อนบ้าน (สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม, 2555: ออนไลน์) อีกทั้งจังหวัดตากได้มีการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจ พิเศษในพื้นที่อำเภอแม่สอดที่มีชายแดนติดกับประเทศพม่า เป็นการส่งเสริมการขยายตัวของภาค ธุรกิจ และอุตสาหกรรมชายแดนของประเทศไทย และเพื่อการรองรับการเชื่อมโยงระเบียง เศรษฐกิจภาคตะวันออกสู่ตะวันตก (East-West Economic Corridor: EWEC) ในอนาคต (หอการค้า จังหวัดตาก, 2555: ออนไลน์)

อำเภอแม่สอด เป็นพื้นที่การค้าชายแดนมีพื้นที่ใกล้แหล่งวัตถุดิบ และการพึ่งพิงแรงงาน จากประเทศพม่าที่มีอัตราค่าจ้างแรงงานที่ถูก ในปัจจุบันประเทศพม่าได้มีการพัฒนาระบบ เศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องและเพื่อรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจ และความได้เปรียบทางด้าน ทรัพยากร จึงทำให้มีนักลงทุนสนใจมาจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรมในอำเภอแม่สอด (หอการค้า จังหวัดตาก, 2555: ออนไลน์) การร่วมมือของกระทรวงอุตสาหกรรมและสถาบันพัฒนาสิ่งทอ ได้มี แนวทางที่จะจัดตั้งอำเภอแม่สอดให้เป็นเขตอุตสาหกรรมพิเศษด้านสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม เป็น เมืองแฟชั่นชายแดนไทย-พม่า และเป็นศูนย์กลางภูมิภาคอาเซียนในอนาคต โดยการจัดตั้งกลุ่ม ความร่วมมือของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม เพื่อการเพิ่มขีดความสามารถ

ในการต่อรองทางการตลาด วัตถุประสงค์ และเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ (หอการค้าจังหวัดตาก, 2555: ออนไลน์) โดยโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่มที่เข้ามาก่อตั้งในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ในปี 2557 คือ 169 โรงงาน โดยเพิ่มจากปี 2556 จำนวน 5 โรงงาน (สภาอุตสาหกรรมจังหวัดตาก, 2557: เพิ่มข้อมูลคอมพิวเตอร์)

จากภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันที่รุนแรง การบริหารเพื่อให้อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก สามารถดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพนั้นถือเป็นสิ่งสำคัญ ข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องและแม่นยำ จึงเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้ผู้บริหารตัดสินใจทางธุรกิจได้อย่างถูกต้องและทันเวลา อีกทั้งเพื่อรองรับสู่การพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางในระดับภูมิภาค และระดับอาเซียน การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลจะทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างมั่นคง

แต่อย่างไรก็ตามจากการศึกษาพบว่ากิจการไทยส่วนใหญ่จัดทำบัญชีเพียงหนึ่งครั้งต่อปีเพื่อนำส่งให้กับกรมสรรพากรและกระทรวงพาณิชย์ เรียกได้ว่าเป็นการปฏิบัติตามหน้าที่ และทำเพราะกฎหมายบังคับ โดยในแต่ละเดือนก็มีเพียงเอกสารที่ใช้ภายในองค์กรเท่านั้น (เนชั่นอีจ๊อบ, 2555: ออนไลน์) ความไม่ใส่ใจของกิจการไทยนำมาสู่ความเสียเปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยเฉพาะในยุคปัจจุบัน กิจการจะใช้แนวคิดแบบเดิมในการบริหารงานไม่ได้ และนักบัญชีเองก็จะต้องพัฒนาให้มีความรู้ความเข้าใจบัญชีบริหารมากขึ้น บัญชีบริหารไม่ได้ช่วยแค่กิจการแต่ช่วยเศรษฐกิจไทยโดยรวม ถ้ากิจการทำบัญชีด้วยตัวเลขที่ไม่ถูกต้องนำข้อมูลส่งให้กับกระทรวงพาณิชย์ นำไปเป็นสถิติประเทศด้วยตัวเลขที่ไม่ถูกต้อง ส่งผลให้การกำหนดกลยุทธ์ของประเทศก็จะผิดพลาดได้ แต่ถ้าทุกคนพร้อมกันทำตัวเลขที่แท้จริง และถูกต้องมากขึ้นประเทศก็จะได้ประโยชน์เช่นกัน (เนชั่นอีจ๊อบ, 2555: ออนไลน์)

ดังนั้นผู้ศึกษาจึงสนใจที่จะศึกษาถึงการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เพื่อให้ผู้บริหาร นักบัญชี นักศึกษา และบุคคลที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร สามารถนำข้อมูลไปใช้เป็นแนวทางในการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา

เพื่อศึกษาถึงการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

1.3 ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
2. ผู้ที่สนใจสามารถนำข้อมูลไปใช้เป็นแนวทางในการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของ อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มต่อไป

1.4 นิยามศัพท์

การใช้ หมายถึง การนำข้อมูลที่ได้รับมาวางแผน สั่งการ ควบคุม และตัดสินใจ

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร หมายถึง ข้อมูลต่างๆ ที่ได้ผ่านกระบวนการรวบรวม จำแนก วิเคราะห์ สรุปผลด้วยวิธีการต่างๆ เพื่อให้อยู่เป็นระบบ และในรูปแบบที่ต้องการเพื่อนำไปใช้ในการวางแผน การควบคุมและการสั่งการ และการตัดสินใจ

อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก หมายถึง ธุรกิจที่นำวัสดุเส้นใยที่ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติและวัตถุดิบใยสังเคราะห์ นำมาผ่านกระบวนการการผลิตจากแรงงานฝีมือและเครื่องจักร ผลิตเป็นผ้าผืนและเสื้อผ้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายแก่ลูกค้าทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศซึ่งมีที่ตั้งอยู่ในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

บทที่ 2

แนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่องการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ผู้ศึกษาได้ค้นคว้าเอกสารเกี่ยวกับแนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ดังนี้

2.1 แนวคิด และทฤษฎี

แนวคิด และทฤษฎีที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ประกอบด้วย แนวคิดเกี่ยวกับข้อมูลทางการบัญชี หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ในการจัดทำบัญชี แนวคิดต้นทุน และแนวคิดเกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1.1 แนวคิดเกี่ยวกับข้อมูลการบัญชี หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลบัญชีเป็นสิ่งจำเป็นที่จะช่วยในการวางแผน และควบคุมการดำเนินงานของกิจการ โดย ข้อมูลของธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งจะมีส่วนสัมพันธ์ และเกี่ยวข้องกับบุคคลต่างๆ เช่น เจ้าของ เจ้าหนี้ ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนรัฐบาล ซึ่งต่างก็มีส่วนได้เสียจากธุรกิจจึงจำเป็นต้องได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้อยู่เสมอ

ดังนั้นข้อมูลทางการบัญชีจึงถือได้ว่าเป็นมีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจการค้าของประเทศ เมื่อเกิดเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจขึ้น กิจการจะต้องมีการปฏิบัติตามหน้าที่ และกระบวนทางการบัญชี เพื่อเป็นการรวบรวมข้อมูล และเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจนั้นไว้ และนำมาทำการสรุปให้อยู่ในรูปของข้อมูลข่าวสารที่ใช้ในการตัดสินใจ และดำเนินงานต่อไปในอนาคต โดยขั้นตอนของการจัดทำข้อมูลบัญชี ได้แก่ การบันทึกรายการที่เกิดขึ้น การจัดหมวดหมู่รายการ การสรุปผลข้อมูลทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการวิเคราะห์ และตีความหมายข้อมูลสารสนเทศนั้น (อรรษ คงรุ่งโชค, 2552: 3-4)

ในการจัดทำข้อมูลการบัญชีของธุรกิจนั้น ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 ได้กำหนดแบ่งแยกหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า, 2555: ออนไลน์)

1) ผู้มีหน้าที่จัดทำบัญชี

ผู้ที่มีหน้าที่จัดทำบัญชี ได้แก่ เจ้าของกิจการหรือผู้จัดการ หุ้นส่วนผู้จัดการ กรรมการ และผู้รับผิดชอบการดำเนินการในประเทศไทย ซึ่งแบ่งผู้รับผิดชอบตามประเภทของธุรกิจ โดยจะต้องจัดให้มีผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขการเป็นผู้ทำบัญชี และควบคุมดูแลให้มีการจัดทำบัญชีอย่างถูกต้อง

2) ผู้ทำบัญชี

ผู้ทำบัญชี ได้แก่ ผู้รับผิดชอบในการทำบัญชีของผู้มีหน้าที่จัดทำบัญชี ไม่ว่าจะได้กระทำในฐานะเป็นลูกจ้าง ของผู้มีหน้าที่จัดทำบัญชีหรือไม่ก็ตาม ต้องมีคุณสมบัติและปฏิบัติตามเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามที่อธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนด โดยผู้ทำบัญชีต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้ มีภูมิลำเนาหรือถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร มีความรู้ภาษาไทยเพียงพอ และไม่เคยต้องโทษโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เนื่องจากได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี หรือกฎหมายว่าด้วยผู้สอบบัญชี หรือกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี เว้นแต่พ้นระยะเวลาที่ถูกลงโทษมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าสามปี หน้าที่ของผู้ทำบัญชี มีดังนี้

2.1) ต้องจัดทำบัญชีเพื่อให้มีการแสดงผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน หรือการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินของผู้มีหน้าที่จัดทำบัญชีที่เป็นอยู่ตามความเป็นจริง และตามมาตรฐานการบัญชี โดยมีเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการลงบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วน

2.2) การลงรายการในบัญชีต้องปฏิบัติ ดังนี้

- ลงรายการเป็นภาษาไทย หากลงรายการเป็นภาษาต่างประเทศให้มีภาษาไทยกำกับ หรือลงรายการเป็นรหัสบัญชีให้มีคู่มือแปลรหัสที่เป็นภาษาไทยไว้
- เขียนด้วยหมึก ดิจิพิมพ์ ดีพิมพ์ หรือทำด้วยวิธีอื่นที่ให้ผลทำนองเดียวกัน

2.1.2 วัตถุประสงค์ในการจัดทำบัญชี

การจัดทำบัญชีเป็นการจดบันทึกรายการค้าต่างๆ อย่างมีหลักเกณฑ์เป็นระเบียบแบบแผน เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลของธุรกิจที่จะแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตของธุรกิจ ทำให้บุคคลต่างๆ ที่มีความสนใจในธุรกิจสามารถมอง และสื่อสารความหมายทางการเงินของ

ธุรกิจ ซึ่งถือเสมือนเป็นภาษาของธุรกิจ โดยวัตถุประสงค์ในการจัดทำบัญชี มีดังต่อไปนี้ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์ และสมเดช โรจน์คูรีเสถียร, 2550: 3-4)

- 1) เพื่อเป็นการจัดบันทึกรายการค้าต่างๆของกิจการที่เกิดขึ้น โดยเรียงลำดับก่อนหลังของการเกิดรายการค้านั้นไว้อย่างเป็นระเบียบแบบแผน
- 2) เพื่อให้เจ้าของกิจการได้ทราบถึงผลการดำเนินงานของกิจการว่า กิจการนั้นมีผลกำไรหรือขาดทุนจำนวนเท่าใดในรอบระยะเวลาหนึ่งที่กำหนดขึ้น
- 3) เพื่อแสดงให้เห็นถึงฐานะการเงินของกิจการว่ามีฐานะการเงินอย่างไร ณ วันใดวันหนึ่งนั่นคือ มีสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นเท่าไร
- 4) เพื่อป้องกันการทุจริตของพนักงานในกิจการ และการสูญหายของสินทรัพย์
- 5) เพื่อป้องกันความผิดพลาดที่อาจเกิดจากการบันทึกบัญชีซ้ำหรือการลืมจดบันทึก
- 6) เพื่อเป็นไปตามข้อบังคับของกฎหมาย
- 7) เพื่อนำมาเป็นเครื่องมือในการคำนวณภาษีที่จะต้องเสียให้แก่รัฐได้อย่างถูกต้อง
- 8) เพื่อใช้เป็นแหล่งข้อมูลทางการเงิน ที่ผู้บริหารหรือบุคคลอื่นสามารถนำไปใช้เพื่อการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น เพื่อการวางแผน ควบคุม และวัดผลการดำเนินงาน เพื่อการตัดสินใจลงทุนหรือการให้สินเชื่อ เป็นต้น

2.1.3 แนวคิดต้นทุน

ระบบบัญชีต้นทุน และรูปแบบในการจัดทำบัญชีต้นทุน ซึ่งเป็นส่วนที่ทำให้แต่ละกิจการมีข้อมูลทางบัญชีที่แตกต่างกัน สาเหตุที่มีการจำแนกต้นทุนเป็นหลายลักษณะเพื่อการตอบสนองการบริหารของแต่ละกิจการ ข้อมูลต้นทุนมีการนำไปใช้ในหลายขั้นตอน ใช้ในการวางแผนหรือการตัดสินใจซึ่งการใช้ประโยชน์จากข้อมูลต้นทุนที่แตกต่างเหล่านั้น ทำให้ต้องมีการจำแนก และการให้คำจำกัดความที่แตกต่างกันของต้นทุนแต่ละชนิด เช่น การจัดทำงบการเงินต้องใช้ข้อมูลต้นทุนในอดีต ขณะที่การตัดสินใจใช้ข้อมูลต้นทุนในอนาคต (แกร์ริสัน, โนรีน, และบาร์เวอร์, 2555: 26) โดยแบ่งการปฏิบัติเป็นตามประเด็น ดังนี้

1) ระบบการสะสมต้นทุน เป็นการบันทึกบัญชีสำหรับธุรกิจผลิตเพื่อใช้ในการสะสมต้นทุนมี 2 วิธี ดังนี้ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2555: 46-48)

1.1) การสะสมต้นทุนแบบสิ้นงวด การบันทึกบัญชีจะไม่บันทึกบัญชีสินค้าคงเหลือระหว่างงวด คือ บัญชีวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป แต่จะบันทึกในบัญชีชื่อวัตถุดิบ บัญชีค่าแรงทางตรง และบัญชีค่าใช้จ่ายการผลิตประเภทต่างๆ ในตอนสิ้นงวดจะ

มีการตรวจนับวัตถุดิบปลายงวด งานระหว่างทำปลายงวด และสินค้าสำเร็จรูปปลายงวด เพื่อคำนวณหาต้นทุนการผลิต และต้นทุนสินค้าผลิตเสร็จ ซึ่งการบันทึกบัญชีตามวิธีนี้จะไม่ทราบต้นทุนสินค้าขายในทันที แต่จะต้องตรวจนับสินค้าคงเหลือปลายงวดก่อน ดังนั้นการสะสมต้นทุนวิธีนี้จึงไม่เหมาะสำหรับกิจการที่ต้องการใช้ข้อมูลทางการบัญชีต้นทุนไปใช้ในการบริหารงาน แต่ก็เหมาะสมสำหรับกิจกรรมขนาดเล็กที่ไม่จำเป็นต้องใช้ข้อมูลในการบริหารงาน

1.2) การสะสมต้นทุนแบบต่อเนื่อง การสะสมต้นทุนโดยวิธีนี้กิจการจะเปิดบัญชีสินค้าคงเหลือ ซึ่งประกอบด้วย บัญชีวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งจะทำการทราบการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือตลอดเวลา เพื่อให้ฝ่ายบริหารได้ข้อมูลในการวางแผน และควบคุม ตามวิธีนี้จะทำให้กิจการทราบจำนวนสินค้าคงเหลือตลอดเวลา และทราบต้นทุนสินค้าที่ขายโดยดูได้จากบัญชีแยกประเภทของบัญชีดังกล่าว

2) ลักษณะของระบบการคิดต้นทุน วัตถุประสงค์ที่สำคัญของระบบบัญชีต้นทุนคือ ต้องจัดหาข้อมูลที่จำเป็นในการบริหารเพื่อใช้ในการวางแผน ควบคุม และการตัดสินใจ และการกำหนดต้นทุนในการผลิตสินค้าแต่ละหน่วย ซึ่งจะทำให้ได้โดยการรวบรวมต้นทุนทั้งหมดตลอดงวดเวลาหนึ่งแล้วหารด้วยจำนวนของสินค้าที่ผลิตได้ทั้งหมดในงวดนั้น โดยมีระบบการคิดต้นทุนดังนี้ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2551: 42-57)

2.1) ระบบบัญชีต้นทุนงานสั่งทำ เป็นระบบการสะสมต้นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนในลักษณะที่กิจการมีการผลิตสินค้าเพียงชนิดเดียว หรือการผลิตเป็นชุดๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งจะมีความแตกต่างกันออกไปตามลักษณะของการผลิตตามคำสั่งที่ลูกค้าต้องการการผลิตในลักษณะนี้เราเรียกว่า งานสั่งทำ นอกจากนี้ในการผลิตสินค้าให้แก่ลูกค้าแต่ละราย ก็จะมีรูปแบบของสินค้า ต้นทุนที่ใช้ในการผลิต ตลอดจนราคาขายที่แตกต่างกันออกไป ในกรณีที่มีการมีงานสั่งทำจำนวนมาก กิจการไม่จำเป็นต้องเปิดบัญชีงานระหว่างทำมากขึ้น แต่จะใช้บัญชีคุมยอดงานระหว่างทำ (Work-in-Process Control) และใช้บัตรงานสั่งทำ (Job Order Cost Sheet) ที่จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับต้นทุนที่ใช้ในการผลิตแต่ละงาน

2.2) ระบบบัญชีต้นทุนช่วงการผลิต เป็นระบบการสะสมต้นทุน หรือการคิดต้นทุนสินค้าในกรณีที่กิจการมีลักษณะการผลิตแบบการผลิตจำนวนมาก (Mass Production) หรือการผลิตแบบต่อเนื่อง (Continuous Processing) ซึ่งลักษณะการผลิตเหล่านี้จะทำการผลิตสินค้าที่มีลักษณะเดียวกันหรือเหมือนกันจำนวนมากเพื่อรอจำหน่าย รวมทั้งระบบการผลิต และอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่ใช้ในการผลิตก็ยากต่อการเปลี่ยนแปลงหรือโยกย้าย ในแต่ละแผนกจึงมีบัญชีงานระหว่างทำของแต่ละแผนก และเมื่อแผนกใดได้ทำการผลิตเสร็จตามหน้าที่ของตนแล้วก็จะทำการโอนต้นทุนพร้อมงานระหว่างทำนั้นไปให้แก่แผนกผลิตถัดไป หรือในกรณีที่แผนกผลิต

สุดท้ายการโอนต้นทุน และงานที่ทำเสร็จแล้ว ก็จะกลายเป็นสินค้าสำเร็จรูป (Finished Goods)

2.3) ระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม การวัดค่าต้นทุน และผลการปฏิบัติงาน อันเกิดจากการใช้ทรัพยากรไปในกิจกรรมต่างๆ ของธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย สิ่งที่ต้องใช้ในการคิดต้นทุน ดังนี้

- กิจกรรม (Activities) หมายถึง การกระทำที่เปลี่ยนทรัพยากรของกิจกรรมให้เป็นผลได้ (Output) หรือสิ่งที่ต้องการคิดต้นทุน

- ตัวผลักดันต้นทุน (Cost Driver) หมายถึง ปัจจัยที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในกิจกรรม และต้นทุนของกิจกรรม เช่น ปริมาณงาน เป็นต้น

- ตัวผลักดันทรัพยากร (Resource Driver) หมายถึง ปัจจัยหรือเกณฑ์ที่ใช้เป็นตัวกำหนดสัดส่วน การใช้ทรัพยากรต่างๆ เข้าไปในหน่วยงานที่ประกอบกิจกรรมต่างๆ เช่น ตารางเมตรในการคำนวณค่าเสื่อมราคาพื้นที่ เป็นต้น

- ตัวผลักดันกิจกรรม (Activity Driver) หมายถึง ปัจจัยหรือเกณฑ์ที่ใช้เป็นตัวกำหนดสัดส่วนการใช้กิจกรรมต่างๆ เข้าไปกับผลได้หรือสิ่งที่ต้องการคิดต้นทุน เช่น จำนวนใบสั่งซื้อในแผนกจัดซื้อ จำนวนใบรับของในแผนกตรวจรับ เป็นต้น

3) ชนิดต้นทุน เป็นระบบการคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ ซึ่งกล่าวถึงตัวเลข หรือข้อมูลจากต้นทุนที่จะนำมาใช้ในการคำนวณต้นทุนของผลิตภัณฑ์ โดยแบ่งออกเป็น 3 ระบบ ดังนี้ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2545: 58)

3.1) ระบบต้นทุนจริง คือ ระบบการคิดต้นทุนที่คำนวณต้นทุนการผลิตสินค้าจากข้อมูลจริง กล่าวคือ ไม่ว่าจะป็น วัตถุประสงค์ทางตรงก็คิดจากที่ใช้จริง ค่าแรงงานที่จ่ายจริง และสุดท้ายค่าใช้จ่ายการผลิตก็ต้องเป็นที่จ่ายไปจริงๆ สำหรับการผลิตนั้นๆ สำหรับระบบนี้ในทางปฏิบัติจริงอาจมีความยุ่งยาก เพราะการเก็บข้อมูลจริงนั้นอาจต้องใช้เวลาาน ในทางปฏิบัติแล้ว วัตถุประสงค์ทางตรง และค่าแรงงานทางตรงอาจสามารถทราบได้ แต่ค่าใช้จ่ายการผลิตอาจต้องรอเก็บข้อมูลการจ่ายค่าใช้จ่ายจริงที่เกิดขึ้นทั้งหมด เช่น ค่าน้ำ-ค่าไฟต้องรอสิ้นเดือน ค่าโทรศัพท์ต้องรอบิลเรียกเก็บหรือแม้แต่ค่าซ่อมแซมเครื่องจักร เป็นต้น

3.2) ระบบต้นทุนปกติ เป็นระบบบัญชีที่พัฒนามาจากระบบต้นทุนจริง กล่าวคือ จากระบบต้นทุนจริง เกิดปัญหาขึ้นในส่วนของ การเก็บข้อมูลจริงของค่าใช้จ่ายการผลิต ดังนั้น ระบบต้นทุนปกติจึงคำนวณต้นทุนผลิต โดยใช้ข้อมูลค่าใช้จ่ายการผลิตจากการประมาณการขึ้นมาโดยเรียกว่า ค่าใช้จ่ายการผลิตจัดสรรหรือค่าใช้จ่ายการผลิตคิดเข้างาน แต่ในส่วนของข้อมูลวัตถุประสงค์ทางตรง และค่าแรงงานทางตรง ยังคงใช้ข้อมูลจริงในการคำนวณเช่นเดิม ระบบนี้จะช่วยให้กิจการไม่ต้องรอทราบถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ทำให้กิจการสามารถคำนวณต้นทุนการผลิต

สินค้าได้ ณ วันที่ผลิตเสร็จ ถึงแม้จะไม่ใช้ข้อมูลที่เป็นจริงแต่ก็อาศัยหลักการประมาณการที่มีเหตุผล เชื่อถือได้ และทันทั่วถึงต่อการนำข้อมูลไปใช้ในการตัดสินใจต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการตั้งราคา การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน

3.3) ระบบต้นทุนมาตรฐาน หมายถึง ระบบการคำนวณต้นทุนที่ใช้ข้อมูลจากการประมาณการทั้งสิ้น ทั้งในส่วนของวัตถุดิบทางตรง ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต กล่าวคือ กิจกรรมจะมีการกำหนดต้นทุนค่าวัตถุดิบทางตรง ค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิตไว้ล่วงหน้า ว่าถ้าการผลิตเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพแล้วต้นทุนเหล่านี้จะมีจำนวนเท่าใด ซึ่งระบบต้นทุนแบบนี้เหมาะสำหรับใช้ในการวางแผน และควบคุมการปฏิบัติงาน แต่กิจกรรมต้องมีความระมัดระวังในการกำหนดต้นทุนไม่ให้สูงหรือต่ำจนเกินไป

2.1.4 แนวคิดเกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร

ข้อมูลบัญชีบริหารข้อมูลทางการบัญชี ที่ไม่มีการกำหนดรูปแบบ และขอบเขตการจัดทำรายงานที่แน่นอน มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการบริหารจัดการของผู้บริหารในระดับต่างๆ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2551: 2) ซึ่งความสำเร็จในการบริหารกิจการให้ประสบความสำเร็จนั้นขึ้นอยู่กับผู้บริหารว่ามีความสามารถในการบริหารได้อย่างสมบูรณ์มากน้อยเพียงใด ซึ่งหน้าที่สำคัญในการบริหาร ได้แก่ หน้าที่ในการวางแผน การควบคุมและการสั่งการ รวมถึงการตัดสินใจ ทั้งนี้ผู้บริหารฝ่ายการเงิน พนักงานบัญชีหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำข้อมูลบัญชีบริหารต้องเตรียม และจัดทำข้อมูลให้ทันต่อเวลาเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารต่อไป (แกร์ริสัน และคนอื่นๆ, 2555: 6) สำหรับข้อมูลที่ผู้บริหารต้องใช้ในการบริหารแต่ละหน้าที่นั้น มีดังต่อไปนี้

1) การวางแผน

การวางแผน คือ การระบุทางเลือกที่เป็นไปได้ในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรตามที่กำหนดไว้ เพื่อการใช้ทรัพยากรของกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดในช่วงเวลาต่างๆ และสามารถทำให้ผู้บริหารระดับต่างๆ ทราบถึงขอบเขตงานของตนเอง ซึ่งเครื่องมือที่ช่วยในการระบุทางเลือก คือ งบประมาณ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2551: 149-150)

งบประมาณ คือ การกำหนดหรือวางแผนเกี่ยวกับงบการเงินล่วงหน้าในช่วงระยะเวลาการดำเนินงานของปีใดปีหนึ่ง โดยจะจัดทำเป็นงบประมาณแม่บทหรืองบประมาณหลักประจำปี ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1) งบประมาณดำเนินงาน ประกอบด้วย

- งบประมาณการขาย
- งบประมาณการผลิต

- งบประมาณวัตถุประสงค์โดยตรง
- งบประมาณค่าแรงงานทางตรง
- งบประมาณค่าใช้จ่ายการผลิต
- งบประมาณต้นทุนขาย
- งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
- งบกำไรขาดทุนโดยประมาณ

2) งบประมาณการเงิน ประกอบด้วย

- งบประมาณเงินสด
- งบดุลโดยประมาณ
- งบกระแสเงินสดโดยประมาณ

2) การควบคุมและการสั่งการ

การควบคุมและการสั่งการ เป็นการกำกับดูแลการปฏิบัติงานประจำวันให้เป็นไปอย่างราบรื่น และสร้างความมั่นใจว่ามีการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้ (แกร์ริสัน และคนอื่นๆ, 2555: 28-29) ดังต่อไปนี้

2.1) การควบคุมโดยใช้ข้อมูลนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบเป็นกิจกรรมเพื่อพิจารณาว่าการดำเนินงานได้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ โดยมีข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) เป็นปัจจัยสำคัญในการควบคุมให้สัมฤทธิ์ผล ซึ่งข้อมูลย้อนกลับมีหลายประเภทขึ้นอยู่กับการใช้งานของแต่ละองค์กร เช่น รายงานประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Report) เป็นการรายงานแสดงการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานจริงกับงบประมาณที่ตั้งไว้ รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของกิจการกับธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน และรายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน เป็นต้น

2.2) การควบคุมโดยใช้รายงานการปฏิบัติงานแยกตามส่วนงานต่างๆ เป็นรายงานที่ช่วยให้ผู้บริหารทราบว่า การปฏิบัติงานส่วนใดที่ยังไม่เป็นไปตามแผนหรือส่วนงานใดของกิจการที่ควรให้ความใส่ใจเป็นพิเศษ เช่น รายงานแยกตามแผนก รายงานแยกตามสายการผลิต รายงานแยกตามฝ่าย รายงานแยกตามเขตการขาย รายงานแยกตามกิจกรรม เป็นต้น

2.3) การสั่งการโดยใช้ข้อมูลจากการปฏิบัติงานรายวัน เป็นการบริหารงานโดยการมอบหมายงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา เป็นการแก้ปัญหาเฉพาะจุด และตัดสินใจในปัญหาต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อลูกค้าและพนักงาน เนื่องจากการสั่งการส่วนใหญ่เป็นการปฏิบัติงานรายวัน ดังนั้นสารสนเทศทางการบัญชีบริหารที่ใช้ในการสั่งการจึงมักจะเป็นการตัดสินใจแบบวันต่อวัน เช่น รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานสินค้าที่ผลิตได้รายวัน เป็นต้น

3) การตัดสินใจ

การตัดสินใจ เป็นการบริหารตามวงจรการบริหารธุรกิจ (Management Activities Cycle) ซึ่งการบริหารงานของผู้บริหารเริ่มด้วยกิจกรรมการวางแผน การควบคุมและการสั่งการ เพื่อให้ธุรกิจประสบความสำเร็จตามที่ได้วางแผนไว้ การตัดสินใจจะเชื่อมโยงไปยังทุกกิจกรรมภายในวงจรการบริหารธุรกิจซึ่งระบบการบัญชีบริหารจะให้สารสนเทศที่จำเป็นประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร ดังนั้นข้อมูลบัญชีบริหารจึงมีความสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้บริหารในทุกกิจกรรมการบริหารธุรกิจ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการตัดสินใจ มีดังต่อไปนี้ (แกร์ริสัน และคนอื่นๆ, 2555: 30)

3.1) การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุน ปริมาณและกำไร เป็นการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจเกี่ยวกับการวางแผนทางด้านกำไรในระยะสั้นของกิจการ โดยสามารถตัดสินใจได้ถูกต้องถึงผลกระทบที่จะมีต่อต้นทุนของสินค้า ปริมาณหรือจำนวนของสินค้าที่จะทำการผลิต และจำหน่าย รวมถึงเป้าหมายทางกำไรที่กิจการต้องการ โดยมีแนวคิดดังนี้ การคิดกำไรส่วนเกิน การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน การคำนวณหายอดขายเพื่อให้ได้กำไรตามเป้าหมาย และการคำนวณหายอดขายจากผลกระทบทางภาษีเงินได้ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2551: 107-115)

3.2) รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของศูนย์การลงทุนรับผิดชอบต่อรายได้ที่ได้รับกลับคืนมาจากการลงทุน โดยมีวิธีประเมินดังนี้ (แกร์ริสัน และคนอื่นๆ, 2555: 349-358)

- อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Rate of Return on Investment: ROI) เป็นการวัดความสามารถในการทำกำไร และการบริหารต้นทุนของหน่วยงาน คำนวณโดยการนำกำไรจากการดำเนินงานสุทธิหารด้วยสินทรัพย์ดำเนินงาน โดยกำไรจากการดำเนินงานสุทธิคือ กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี ดังนั้นส่วนงานที่มีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน ROI ที่สูงคือ ส่วนงานที่มีสัดส่วนของกำไรจากการดำเนินงานต่อมูลค่าการลงทุนในสินทรัพย์ดำเนินงานที่สูงนั่นเอง

- กำไรส่วนที่เหลือ (Residual Income: RI) เป็นการวิเคราะห์กำไรจากการดำเนินงานในส่วนที่เกินกว่าอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำ ที่กิจการต้องการจากเงินลงทุนของศูนย์ลงทุนนั้นๆ โดยจะเน้นที่การวัดผลตอบแทน เมื่อกิจการมีการใช้ RI ในการประเมินผลงานของหน่วยงาน วัตถุประสงค์ของการดำเนินงานจะมุ่งทำให้กิจการมี RI สูงสุด วิธีนี้จะส่งเสริมให้ผู้บริหารตัดสินใจลงทุนในโครงการที่เพิ่มผลกำไรโดยรวมให้บริษัท แม้ว่าโครงการนั้นจะทำให้ ROI ลดลงก็ตาม

- การประเมินการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard) เป็นการวัดผลการปฏิบัติงาน 4 ด้านดังนี้ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านการดำเนินงานภายในทางธุรกิจ และด้านการเรียนรู้และพัฒนาธุรกิจ

3.3) การวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจ เป็นการบริหารด้านการผลิต และด้านการตลาดในระยะสั้นโดยใช้แนวคิดทางเลือกที่ดีที่สุดและเหมาะสมที่สุด ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการผลิต และการจำหน่ายเกิดขึ้นได้เสมอ ทำให้ผู้บริหารของกิจการจำเป็นต้องตัดสินใจโดยเลือกทางที่ดีที่สุด และเหมาะสมที่สุด การนำเสนอข้อมูลเพื่อการตัดสินใจควรนำเสนอเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเท่านั้น ซึ่งอาจแตกต่างกันในแต่ละกรณี ดังนี้ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2551: 247)

- ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ เป็นคำสั่งซื้อที่กิจการไม่ได้คาดการณ์ไว้ล่วงหน้าได้ และไม่ใช่ว่าคำสั่งปกติของกิจการ การรับคำสั่งซื้อพิเศษหรือไม่นั้นต้องพิจารณาหลายปัจจัยประกอบกัน เช่น กิจการมีกำลังการผลิตว่างเหลือสำหรับคำสั่งซื้อพิเศษนั้นหรือไม่ คำสั่งซื้อต้องไม่ทำลายยอดขายปกติของกิจการ เป็นต้น

- การผลิตเองหรือสั่งซื้อจากบุคคลภายนอก กิจการที่จะต้องทำการผลิตขึ้นส่วนหลายชิ้นส่วน แล้วนำมาประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูป บางครั้งอาจมีผู้ผลิตภายนอกมาเสนอขึ้นส่วนบางชนิดได้ ต้องพิจารณาหลายปัจจัย ได้แก่ การซื้อจากภายนอกต้องประหยัดต้นทุนการผลิตได้มากกว่าผลิตขึ้นส่วนเอง เป็นต้น

- การจำหน่ายทันทีหรือผลิตต่อ สำหรับกระบวนการผลิตที่มีการใช้วัตถุดิบ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายการผลิตร่วมกัน แต่จากกระบวนการผลิตสามารถผลิตผลิตภัณฑ์หลายชนิด หรือเรียกว่าเป็นผลิตภัณฑ์ร่วม ส่วนต้นทุนที่ใช้สำหรับจุดของกระบวนการที่แยกออกเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เรียกว่า จุดแยกออก แนวทางในการตัดสินใจว่าจะขายผลิตภัณฑ์ ณ จุดแยกตัวหรือจะทำการผลิตต่อต้องพิจารณาถึงต้นทุนผลิตต่อเพิ่มเติมเพื่อให้ได้สินค้าสำเร็จรูปและถ้าผลิตต่อเป็นสินค้าสำเร็จรูปแล้วสามารถสร้างกำไรส่วนเพิ่มให้กับกิจการได้

- ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน สำหรับกิจการที่มีสายการผลิตที่มีสายผลิตหลายชนิด บางผลิตภัณฑ์อาจไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือสร้างผลกำไรไม่เป็นที่น่าพอใจ ดังนั้นอาจจะต้องมีการพิจารณายกเลิกสายผลิตนั้นๆ แนวทางการพิจารณา เช่น ผลิตภัณฑ์มีความสามารถสร้างกำไรในระดับใด มีราคาขายที่เหมาะสมหรือไม่ หากยกเลิกผลิตภัณฑ์บางชนิดจะมีผลต่อกำไรของกิจการลดลงหรือไม่ เป็นต้น

- การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในการผลิตนั้นจะต้องใช้ทรัพยากรหลายอย่าง แต่บางครั้งทรัพยากรบางชนิดมีจำกัด เช่น การมีวัตถุดิบหรือกำลังการผลิตอยู่อย่างจำกัด ในขณะที่ผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดให้กำไรแตกต่างกัน ดังนั้น ในการเลือกการผลิตควรพิจารณากำไรส่วนเกินต่อหน่วย และปัจจัยการผลิตของแต่ละชนิด เป็นต้น

3.4) การวิเคราะห์การลงทุน เป็นการวิเคราะห์การลงทุนในสินทรัพย์ลงทุนที่มีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 1 ปี ซึ่งจะทยอยให้ผลตอบแทนแก่กิจการตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้นๆ จึงจำเป็นต้องทำการวิเคราะห์ว่าผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนตลอดอายุของโครงการลงทุนนั้นกับจำนวนเงินลงทุนที่ต้องจ่ายไปในช่วงแรก เครื่องมือการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุนมีหลายวิธี ดังนี้ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2551: 265-278)

- ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period: PB) เป็นการวัดช่วงระยะเวลาที่กิจการจะได้รับผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ในรูปของเงินสด ซึ่งคุ้มกับเงินสดที่ต้องจ่ายลงทุนในตอนแรก การคำนวณหาวงระยะเวลาคืนทุนอย่างง่าย ๆ ในกรณีที่ผลตอบแทนหรือต้นทุนที่ประหยัดได้ในรูปของเงินสดเท่ากันทุกๆ ปีตลอดอายุของโครงการลงทุนใดโครงการหนึ่ง

- มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV) คือ ส่วนเกินของมูลค่าปัจจุบัน (Present Value: PV) ของเงินสดรับสุทธิตลอดอายุโครงการลงทุนกับเงินลงทุนเริ่มแรก กิจการควรยอมรับการลงทุนที่มีค่า NPV เป็นบวก

- อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (Accounting Rate of Return: ARR) เป็นการวัดความสามารถในการทำกำไรของโครงการลงทุนต่างๆ โดยใช้ผลกำไรสุทธิที่จัดขึ้นตามหลักการบัญชีเปรียบเทียบกับเงินลงทุน กิจการควรเลือกลงทุนโครงการที่ให้ค่า ARR มากที่สุด

- อัตราผลตอบแทนจากโครงการลงทุน (Internal Rate of Return: IRR) คือ อัตราผลตอบแทนของโครงการลงทุน ที่ทำให้ (PV) ของเงินสดรับสุทธิมีค่าเท่ากับเงินลงทุนหรือกล่าวคือ NPV มีค่าเท่ากับ 0

- ดัชนีความสามารถในการทำกำไร (Profitability Index: PI) คือ อัตราส่วนระหว่างมูลค่าปัจจุบันของเงินสดรับสุทธิตลอดอายุโครงการกับเงินลงทุนเริ่มแรก การลงทุนที่ดี PI ต้องมากกว่า 1

3.5) งบการเงิน เป็นการนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกิจการมา ทำให้ทราบถึงนโยบาย และผลการดำเนินงานของกิจการในอดีตที่ผ่านมา ว่าการบริหารประสบความสำเร็จมากน้อยเพียงใด โดยเครื่องมือที่นิยมใช้ในการตัดสินใจประกอบด้วย งบแสดงฐานะทางการเงิน(งบดุล) งบกำไรขาดทุน เป็นต้น (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2551: 313) ส่วนงบกระแสเงินสด เป็นการนำเสนอข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยจำแนกกระแส

เงินสดที่เกิดขึ้นระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี เป็น 3 กิจกรรม คือ กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จากกิจกรรมลงทุน และจากกิจกรรมจัดหาเงิน การจัดท่างกระแสเงินสดในกิจกรรมกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน มีวิธีการคำนวณกระแสเงินสด 2 วิธี คือ วิธีโดยตรง เป็นการวิเคราะห์รายรับ และรายจ่ายที่เป็นเงินสดอันเกี่ยวกับกิจกรรมดำเนินงานที่ละรายการ ส่วนวิธีโดยอ้อมเริ่ม โดยการนำกำไรสุทธิหรือขาดทุนสุทธิตามเกณฑ์เงินค้ำมาปรับด้วยรายได้ และรายจ่ายที่มีได้รับหรือจ่ายเป็นเงินสด เช่น ค่าเสื่อมราคา หนี้สูญ เป็นต้น และจะต้องปรับรายได้ และค่าใช้จ่ายที่คำนวณตามเกณฑ์คงค้างเป็นเกณฑ์เงินสด (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2551: 288)

3.6) การวิเคราะห์งบการเงิน เป็นการนำข้อมูลในงบการเงินมาวิเคราะห์เพื่อทราบถึงแนวโน้มของธุรกิจ สามารถเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินระหว่างรอบระยะเวลา เพื่อวิเคราะห์โครงสร้างทุนของกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน และความเสี่ยงในการดำเนินงาน ตลอดจนศักยภาพในการทำกำไรจากการดำเนินงานของกิจการ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้มีดังต่อไปนี้ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2551: 313)

- การเปรียบเทียบงบการเงินในแบบปีต่อปี เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลรายการเดียวกันเปรียบเทียบกับปีก่อนหรือปีที่ผ่านมา โดยแสดงในรูปจำนวนเงิน และอัตราส่วนร้อยละที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละรายงานในงบการเงิน

- การเปรียบเทียบงบการเงินในลักษณะแนวโน้มโดยใช้ดัชนี เป็นการเปรียบเทียบโดยต้องการดูการเปลี่ยนแปลงในระยะยาว ดังนั้นข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์จึงมีจำนวนมากกว่า 5 ปีขึ้นไปเพื่อให้เห็นถึงแนวโน้ม และการเปลี่ยนแปลงได้อย่างชัดเจน ข้อมูลที่แสดงเป็นแบบดัชนี คือมีการกำหนดปีฐาน ซึ่งเป็นปีที่มีการดำเนินงานปกติเพื่อเป็นตัวแทนในการเปรียบเทียบ

- การวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินหรือการวิเคราะห์ในแนวดิ่ง เป็นการวิเคราะห์เพื่อดูการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนขององค์ประกอบในงบการเงิน คืองบดุลและงบกำไรขาดทุนซึ่งอาจเปรียบเทียบกับสัดส่วนของปีก่อน

- การวิเคราะห์งบการเงินโดยใช้อัตราส่วนทางการเงิน เป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์ในการประเมินฐานะทางการเงิน และความสามารถในการทำกำไรของกิจการ โดยใช้ข้อมูลจากงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบกำไรขาดทุนมาคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความสามารถในการก่อหนี้ และความสามารถในการทำกำไร ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง และจุดอ่อนของกิจการได้ อัตราส่วนทางการเงินแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้ (สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์, 2551: 324-333)

1) อัตราส่วนการวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของธุรกิจ เป็นการวัดระดับความสามารถของธุรกิจที่จะสามารถชำระหนี้สินระยะสั้นได้คล่องตัวมากน้อยเพียงใด ธุรกิจที่ขาดสภาพคล่องคือ ไม่สามารถหาเงินสดมาชำระหนี้สินระยะสั้นได้ตามกำหนดเวลา โดยหนี้สินระยะสั้นคือ หนี้สินที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานปกติของกิจการที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี

2) อัตราส่วนการวิเคราะห์ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถของกิจการในการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดรายได้แก่ธุรกิจสูงสุด การหมุนเวียนของสินทรัพย์ที่มีจำนวนการหมุนเวียนมากเท่าใด แสดงว่าธุรกิจนั้นมีการใช้สินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ

3) อัตราส่วนการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของธุรกิจ เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดระดับของการมีหนี้สินอยู่ในโครงสร้างเงินทุนของกิจการ โดยเปรียบเทียบระหว่างเงินทุนที่ได้มาจากแหล่งหนี้สินกับเงินทุนที่ได้มาจากส่วนของเจ้าของ ซึ่งโดยปกติถ้าสัดส่วนเงินทุนที่มาจากหนี้สินมีจำนวนมากเท่าไร ความเสี่ยงในความสามารถชำระดอกเบี้ย และเงินต้นก็จะยิ่งสูงมากขึ้นเท่านั้น

4) อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถทำกำไร และมูลค่าของธุรกิจ เป็นการระบุว่า กิจการมีสุขภาพทางการเงินดีหรือไม่ สิ่งหนึ่งที่ต้องนำมาพิจารณาร่วมคือ ความสามารถในการทำกำไรของกิจการนั้นๆ และผลตอบแทนที่มีต่อเงินลงทุน ถ้านักลงทุนพบว่า กิจการใดมีความสามารถในการทำกำไรที่ต่ำ ก็จะส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นในตลาดของกิจการนั้น และส่งผลกระทบต่อนโยบายการจ่ายเงินปันผลของกิจการด้วย

2.2 เอกสาร และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

ศรียุทธ์ วังษ์เขียว (2543) ศึกษาเรื่อง การใช้ข้อมูลสารสนเทศทางการบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุมของธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปเพื่อการส่งออกในจังหวัดเชียงใหม่ มีวิธีการศึกษาโดยการใช้แบบสอบถาม และการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกจากผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชีของธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปเพื่อส่งออกในจังหวัดเชียงใหม่จำนวน 28 คน จาก 14 กิจการ ผลการศึกษาพบว่า ธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปเพื่อส่งออกในจังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์หลักในการจัดทำบัญชีเพื่อการเสียภาษีมากกว่าใช้เพื่อการบริหาร ข้อมูลสารสนเทศของต้นทุนจะใช้ในการคำนวณต้นทุน และควบคุมการผลิต ข้อมูลสารสนเทศของยอดขายรวมถึงรายรับรายจ่าย กิจการจะใช้สำหรับการกำหนดราคาขาย การติดตามลูกหนี้และการพิจารณาการให้เครดิตลูกหนี้ รวมทั้งการวิเคราะห์สภาพคล่องของกิจการและควบคุมค่าใช้จ่าย ข้อมูลสารสนเทศทางการบัญชีที่ใช้ใน

การบริหารมีลักษณะเป็นรายงานทางการบัญชีที่ใช้ในการนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบรวมทั้งรายงานที่ไม่เป็นตัวเลข ข้อมูลในรายงานเป็นข้อมูลปัจจุบันรวมทั้งข้อมูลในอดีตย้อนหลัง 3 ปี และข้อมูลที่มีพยากรณ์ในอนาคตระยะเวลาของรายงานเป็นรายเดือน รายสัปดาห์และรายวัน นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศที่ใช้แบ่งเป็น 3 ระดับ คือ รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เป็นรายงานสรุปผลการดำเนินงาน รายงานการพยากรณ์ และแนวโน้มในอนาคตเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปีเพื่อใช้กำหนดกลยุทธ์ รายงานที่นำเสนอผู้บริหารระดับกลางเป็นการวัดผลปฏิบัติงานในแต่ละด้าน การเปรียบเทียบข้อมูลจัดทำเป็นรายสัปดาห์ และรายเดือนเพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงาน รายงานสำหรับผู้บริหารระดับล่างเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำวันของแต่ละแผนกเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

โอบพร คงประเสริฐ (2547) ศึกษาเรื่อง การจัดทำข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน มีวิธีการศึกษาโดยใช้แบบสอบถามเพื่อเก็บข้อมูลจากผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน สมุห์บัญชีหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำข้อมูลทางการบัญชีของธุรกิจในเขตอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน จำนวน 65 ราย แบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับมีจำนวน 47 ราย และใช้สถิติเชิงพรรณนาในการวิเคราะห์ข้อมูล ผลการศึกษาพบว่ากิจการส่วนใหญ่มีการจัดทำงบดุล งบกำไรขาดทุน งบต้นทุนการผลิต และงบกระแสเงินสดรายปี งบการเงินระหว่างงวดโดยเฉพาะงบรายเดือนเพื่อใช้ในการบริหารภายใน การจัดทำบัญชีส่วนใหญ่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ร่วมกับการทำมือโดยคำนึงถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมากที่สุด นอกจากนี้ยังพบว่าการจัดทำข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร ข้อมูลที่มีการจัดทำมากที่สุด ได้แก่ รายงานสินค้าที่ชำรุดหรือเสื่อมสภาพ รายงานจำนวนของเสียที่ตรวจพบ รายงานเงินสดและเงินฝากธนาคารประจำ รายงานยอดขายประจำวัน ส่วนการวิเคราะห์งบการเงินใช้วิธีวิเคราะห์ตามแนวตั้งเปรียบเทียบกับงวดก่อน มีการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนวัดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน อัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไร และมีการวิเคราะห์งบกระแสเงินสดด้วย ส่วนใหญ่มีการวิเคราะห์ต้นทุนโดยแบ่งต้นทุนเป็นต้นทุนคงที่ และต้นทุนผันแปร มีการหาต้นทุนการผลิตต่อหน่วยโดยใช้วิธีต้นทุนผันแปร มีการจัดทำงบประมาณ และวิเคราะห์ความแตกต่างระหว่างข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ การนำเสนอรายงานส่วนใหญ่จัดทำตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ รูปแบบรายงานเป็นตัวเลขลักษณะเป็นกราฟโดยผู้จัดทำเป็นผู้เสนอ และชี้แจงรายงานให้ผู้บริหาร มีการนำรายงานที่เสนอไปใช้ในระดั้มาก ปัญหาในการจัดทำข้อมูลทางการบัญชีส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง เช่น พนักงานบัญชีมีจำนวน และความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ ข้อมูลมีความล่าช้า ความถูกต้องของข้อมูลที่นำเสนอ

วิมลพรรณ เลหาเจริญยศ (2553) ศึกษาเรื่องความต้องการในการใช้ข้อมูลทางการบัญชีของผู้บริหารของธุรกิจในเขตสวนอุตสาหกรรมศรีอโศกพัฒนา จังหวัดลำพูน ตามแนวคิดเกี่ยวกับหน้าที่การบริหาร 4 ด้าน ได้แก่ การวางแผน ด้านการควบคุม ด้านการสั่งการ และด้านการตัดสินใจ เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามผู้บริหารของธุรกิจเฉพาะที่เป็นคนไทย ทั้งหมด 17 บริษัท จำนวน 58 ราย และได้รับการตอบรับ 47 ราย ผลการศึกษาพบว่าผู้บริหารมีความต้องการในการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อบริหารงานตามความต้องการใช้ข้อมูลทางบัญชีจากงบการเงินโดยตรง และต้องการใช้ข้อมูลบัญชีแบบแยกส่วนเฉพาะเรื่องในระดับมาก ส่วนความต้องการในการใช้ข้อมูลทางบัญชีในการวิเคราะห์ในระดับปานกลาง โดยสรุปคือต้องการใช้ข้อมูลทางบัญชีโดยรวมในระดับมาก หากแบ่งการใช้ข้อมูลเป็น 4 ด้าน ผู้บริหารมีความต้องการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน และการควบคุมอยู่ในระดับมาก ด้านการสั่งการ และด้านการตัดสินใจมีความต้องการใช้ข้อมูลในระดับปานกลาง ด้านข้อเสนอแนะโดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องความถูกต้อง และความรวดเร็วในการนำเสนอข้อมูล ผู้บริหารให้ความสำคัญในการจัดการระบบพื้นฐานในการจัดเก็บเอกสารให้ถูกต้อง และเหมาะสม กำหนดให้พนักงานบัญชีหรือผู้รับผิดชอบในการจัดทำข้อมูล มีแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามความต้องการของผู้บริหาร

วิรัชญา ก้ากาศ (2554) ศึกษาเรื่องการจัดทำข้อมูลต้นทุนเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และผลิตชิ้นส่วนในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน มีวิธีการศึกษาโดยใช้แบบสอบถามเก็บข้อมูลจากเจ้าหน้าที่จัดทำข้อมูลต้นทุนเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และผลิตชิ้นส่วนในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน จำนวน 34 บริษัท จากการศึกษาพบว่า การบันทึกบัญชีสินค้าเมื่อสิ้นงวด และมีการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุน โดยใช้ระบบต้นทุนกระบวนการ และคิดค่าใช้จ่ายโรงงานด้วยวิธีอัตราประจำแผนก ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดค่าใช้จ่ายโรงงานส่วนใหญ่ใช้เกณฑ์หน่วยผลิตเสร็จ การจัดทำข้อมูลต้นทุนโดยส่วนใหญ่มีการจัดทำแผนงบประมาณ และทำการวิเคราะห์ความแตกต่างกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงมีการจัดทำบัญชีแบบศูนย์ต้นทุน การจัดทำรายงานแยกตามฝ่ายและแผนก มีการจัดทำต้นทุนมาตรฐานวิเคราะห์เปรียบเทียบกับต้นทุนจริง อีกทั้งมีการนำข้อมูลไปใช้ในการบริหารโดยรวมในระดับมาก นอกจากนี้การจัดทำข้อมูลบัญชีในการตัดสินใจส่วนใหญ่ใช้วิธีกำไรส่วนเกิน จัดทำข้อมูลเพื่อการตัดสินใจการเลือกผลิตเองหรือสั่งซื้อจากบุคคลภายนอก การกำหนดราคาสินค้าใช้วิธีตามอุปสงค์ของลูกค้าบวกกำไรที่ต้องการ โดยใช้ต้นทุนมาตรฐาน ต้นทุนประมาณการ และต้นทุนผันแปรในการกำหนดราคาสินค้า ซึ่งการจัดทำข้อมูลต้นทุนที่ใช้ในการตัดสินใจมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประโยชน์ในการบริหารโดยรวมระดับมากในการจัดทำข้อมูลต้นทุนเพื่อการบริหารของโรงงาน พบปัญหา คือ ค่าใช้จ่ายบางรายการยากต่อการจำแนกต้นทุน

คงที่และต้นทุนผันแปร จากการกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายโรงงานยังเป็นอัตราที่ไม่ถูกต้องใกล้เคียงความเป็นจริง ปริมาณการผลิตจริงไม่เป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้มีผลทำให้ต้นทุนต่อหน่วยที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่กิจการได้ประมาณการไว้

จากเอกสารและวรรณกรรมข้างต้นสามารถทำการสรุป ได้ดังตารางที่ 2.1



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 2.1 แสดงการสรุปการทบทวนวรรณกรรม

ชื่อผู้ศึกษา	วัตถุประสงค์	วิธีการศึกษา			ผลการศึกษา
		กลุ่มตัวอย่าง	เครื่องมือที่ใช้	สถิติ	
ศรีเพ็ญ วงษ์เขียว (2543)	เพื่อศึกษาถึงลักษณะ และรูปแบบของ ข้อมูลสารสนเทศ ทางการบัญชีที่ธุรกิจ ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป เพื่อส่งออกในจังหวัด เชียงใหม่ใช้ในการ วางแผน และควบคุม ให้การดำเนินงาน เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ	ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานด้าน บัญชีของธุรกิจผลิต เสื้อผ้าสำเร็จรูปเพื่อ ส่งออกในจังหวัด เชียงใหม่จำนวน 28 ราย จาก 14 กิจการ	แบบสอบถาม และการสัมภาษณ์ แบบเจาะลึก	ความถี่ ค่าร้อยละ และค่าเฉลี่ย	<ul style="list-style-type: none"> -การจัดทำบัญชีเพื่อการเสียภาษีมากกว่าใช้เพื่อการบริหาร -ข้อมูลสารสนเทศทางการบัญชีที่มีลักษณะเป็นรายงานทางการบัญชีที่ใช้ในการนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบรวมทั้งรายงานที่เป็นและไม่เป็นตัวเลข ข้อมูลในรายงานเป็นข้อมูลปัจจุบัน และข้อมูลในอดีตย้อนหลัง 3 ปี และข้อมูลที่มีพยากรณ์ในอนาคต -ส่วนระยะเวลาของรายงานเป็นรายเดือน รายสัปดาห์ และรายวัน -รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เป็นรายงานสรุปผลการดำเนินงาน รายการพยากรณ์ และแนวโน้มในอนาคต เป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปีเพื่อใช้กำหนดกลยุทธ์ -รายงานที่นำเสนอผู้บริหารระดับกลางเป็นการวัดผลปฏิบัติงานในแต่ละด้าน การเปรียบเทียบข้อมูล ระยะเวลาเป็นรายสัปดาห์ และรายเดือนเพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงาน -รายงานสำหรับผู้บริหารระดับล่างเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำวันของแต่ละแผนกเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

ตารางที่ 2.1 (ต่อ)

ชื่อผู้ศึกษา	วัตถุประสงค์	วิธีการศึกษา			ผลการศึกษา
		กลุ่มตัวอย่าง	เครื่องมือที่ใช้	สถิติ	
โอบพร คงประเสริฐ (2547)	เพื่อศึกษาถึงการ จัดทำข้อมูลทางการ บัญชีเพื่อการ บริหารของธุรกิจ ในเทคนิค อุตสาหกรรม ภาคเหนือ จังหวัดลำพูน	จากผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน สมุหบัญชี หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ การจัดทำข้อมูล ทางการบัญชีของ ธุรกิจในเขต อุตสาหกรรม ภาคเหนือ จังหวัดลำพูน จำนวน 65 ราย ได้รับ การตอบกลับจำนวน 47 ราย	แบบสอบถาม	ความถี่ ค่าร้อยละ และค่าเฉลี่ย	-กิจการส่วนใหญ่มีการจัดทำบัญชีส่วนใหญ่ใช้ระบบ คอมพิวเตอร์ร่วมกับการทำมือ -มีการจัดทำข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยข้อมูลที่มี การจัดทำมากที่สุด ได้แก่ รายงานสินค้าที่ชำรุดหรือเสื่อมสภาพ รายงานจำนวนของเสียที่ตรวจพบ รายงานเงินสดและเงินฝาก ธนาคารประจำ รายงานยอดขายประจำวัน ส่วนการวิเคราะห์งบ การเงินใช้วิธีวิเคราะห์ตามแนวดิ่งเปรียบเทียบกับงวดก่อน มีการ วิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่อง การวิเคราะห์อัตราส่วนวัด ประสิทธิภาพในการดำเนินงานอัตราส่วนวัดความสามารถใน การทำกำไร และมีการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด -ปัญหาในการจัดทำส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง เช่น พนักงานบัญชีมีจำนวน และความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ ข้อมูลมีความล่าช้า และความถูกต้องของข้อมูลที่น่าเสนอ

ตารางที่ 2.1 (ต่อ)

ชื่อผู้ศึกษา	วัตถุประสงค์	วิธีการศึกษา			ผลการศึกษา
		กลุ่มตัวอย่าง	เครื่องมือที่ใช้	สถิติ	
วิมลพรรณ เลาหเจริญยศ (2553)	เพื่อศึกษาถึงความ ต้องการใช้ข้อมูล ทางการบัญชีของ ผู้บริหาร ของ เครือข่ายพัฒนา จังหวัดลำพูน	ผู้บริหารของธุรกิจ เฉพาะที่เป็นคนไทย ทั้งหมด 17 บริษัท จำนวน 58 ราย และ ได้รับการตอบรับ 47 ราย	แบบสอบถาม	ความถี่ ค่าร้อยละ และค่าเฉลี่ย	-ผู้บริหารมีความต้องการใช้ข้อมูลโดยรวมอยู่ในระดับมาก -ด้านการวางแผน มีความต้องการโดยรวมในระดับมาก ได้แก่ ข้อมูลเพื่อวางแผนการบริหารสินค้าคงคลัง ข้อมูลการวางแผน กำหนดเป้าหมายทางการเงิน และข้อมูลการจัดทำมาตรฐานใน การปฏิบัติงานทั้งด้านการผลิตและการบริหาร และข้อมูลเพื่อลด ต้นทุนของผลิตภัณฑ์ -ด้านการควบคุม มีความต้องการโดยรวมในระดับมาก ได้แก่ ควบคุมสินค้าคงคลังให้เหมาะสมทั้งด้านจัดซื้อและการผลิต ควบคุมค่าล่วงเวลาในการทำงาน และควบคุมคุณภาพและของ เสียจากการผลิต -ด้านการตัดสินใจ มีความต้องการโดยรวมในระดับปานกลาง ได้แก่ การตัดสินใจการผลิตให้สอดคล้องกับปริมาณคำสั่งซื้อ ของลูกค้าและตลาด การตัดสินใจด้านการผลิต และการ ตัดสินใจต่อนโยบาย เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ของ องค์กรหรือธุรกิจ”

ตารางที่ 2.1 (ต่อ)

ชื่อผู้ศึกษา	วัตถุประสงค์	วิธีการศึกษา			ผลการศึกษา
		กลุ่มตัวอย่าง	เครื่องมือที่ใช้	สถิติ	
วิริญญา ก้ากาศ (2554)	เพื่อศึกษาถึงการ จัดทำข้อมูลต้นทุน ของอุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ และ ชิ้นส่วนในนิคม อุตสาหกรรมภาค เหนือ จังหวัดลำพูน	เจ้าหน้าที่จัดทำข้อมูล ต้นทุนเพื่อการบริหาร จำนวน 34 บริษัท	แบบสอบถาม	ความถี่ ค่าร้อยละ และค่าเฉลี่ย	-มีการบันทึกบัญชีสินค้าเมื่อสิ้นงวด และมีการจัดทำข้อมูล เกี่ยวกับต้นทุน โดยใช้ระบบต้นทุนกระบวนการ และคิด ค่าใช้จ่ายโรงงานด้วยวิธีอัตราประจำแผนก ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ในการ กำหนดค่าใช้จ่ายโรงงานส่วนใหญ่ใช้เกณฑ์หน่วยผลิตเสร็จ -การตัดสินใจส่วนใหญ่ใช้วิธีกำไรส่วนเกิน การเลือกผลิตเอง หรือสั่งซื้อจากบุคคลภายนอก การกำหนดราคาสินค้าใช้วิธีตาม อุปสงค์ของลูกค้าบวกกำไรที่ต้องการ โดยใช้ต้นทุนมาตรฐาน ต้นทุนประมาณการ และต้นทุนผันแปรในการกำหนดราคา สินค้า ซึ่งการจัดทำข้อมูลต้นทุนที่ใช้ในการตัดสินใจมีความ คิดเห็นเกี่ยวกับประโยชน์ในการบริหารโดยรวมระดับมาก

บทที่ 3

ระเบียบวิธีการศึกษา

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาถึงการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยมีขอบเขต และวิธีการศึกษา ดังต่อไปนี้

3.1 ขอบเขต และวิธีการศึกษา

3.1.1 ขอบเขตเนื้อหา

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาถึงการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นการศึกษาเชิงสำรวจจากผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชี หรือพนักงานบัญชีที่มีความเกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร เพื่อให้ทราบถึงการนำข้อมูลและระดับประโยชน์ของการนำไปใช้ในการบริหารงาน

3.1.2 ขอบเขตประชากร

กลุ่มประชากร (Population) ในการศึกษาครั้งนี้ คือ ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชี หรือพนักงานบัญชีที่มีความเกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร ของกิจการกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

3.1.3 ขนาดประชากร และกลุ่มตัวอย่าง

3.1.2.1 ขนาดประชากร

กลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก มีจำนวน 169 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอจำนวน 52 ราย และกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มจำนวนรวม 117 ราย (สภาอุตสาหกรรมจังหวัดตาก, 2557: เพิ่มข้อมูลคอมพิวเตอร์) แต่อย่างไรก็ตามประชากรจากเพิ่มข้อมูลคอมพิวเตอร์ ของสภาอุตสาหกรรมจังหวัดตาก ประจำปี 2557 ผู้ศึกษาพบว่าข้อมูลกิจการของกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด มีความ

ซ้ำซ้อนในบางกิจการ คือมีการใช้เลขที่ตั้งซ้ำกันของสองกิจการ และเลขที่ตั้งติดกันเป็นกิจการเดียวกันแต่มีการแยกรายการ หรือบางกิจการมีการปิด และย้ายกิจการออกนอกพื้นที่อำเภอแม่สอด ดังนั้นจึงทำการรวบรวมรายชื่อกิจการที่ยังดำเนินกิจการ และอยู่ในเขตอำเภอแม่สอด โดยมีขั้นตอนดังตารางที่ 3.1

ตารางที่ 3.1 ขั้นตอนการรวบรวมข้อมูลประชากร

ขั้นตอนการรวบรวมข้อมูล	อุตสาหกรรม		รวม (ราย)
	สิ่งทอ	เครื่องนุ่งห่ม	
จำนวนกิจการ*	52	117	169
หัก ข้อมูลซ้ำ**	-	(9)	(9)
คงเหลือ	52	108	160
หัก กิจการที่ปิดกิจการและย้ายที่อยู่ (ตั้งใหม่นอกเขต อ.แม่สอด)	(15)	(17)	(32)
จำนวนกิจการคงเหลือ	37	91	128

หมายเหตุ * ข้อมูลจากสภาอุตสาหกรรมจังหวัดตาก (2557: แฟ้มข้อมูลคอมพิวเตอร์)

**รายละเอียดกิจการในแฟ้มข้อมูลมีเลขที่ตั้งซ้ำกันสองกิจการ และที่ตั้งติดกันเป็นกิจการเดียวกันแต่มีการแยกเป็น 2 กิจการ

ดังนั้น ประชากรของกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอดจังหวัดตากของการศึกษานี้จึงเท่ากับ 128 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอจำนวน 37 รายและกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มจำนวน 91 ราย

3.1.2.1 กลุ่มตัวอย่าง

จากกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก จำนวน 128 ราย ทำการกำหนดขนาดตัวอย่างโดยการคำนวณจากสูตร กรณิทรานจำนวนประชากร กำหนดค่าความคลาดเคลื่อนของการเลือกตัวอย่าง ร้อยละ 5 และทำการแบ่งเป็น 2 กลุ่มโดยวิธีการแบ่งตามสัดส่วน (ลิน พันธุ์พินิจ, 2553: 133) ดังต่อไปนี้

$$\text{สูตร } n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

เมื่อ $n =$ จำนวนตัวอย่างที่ต้องการ
 $N =$ จำนวนประชากร (128 ราย)
 $e =$ ค่าความคลาดเคลื่อนของการประมาณค่า (0.05)

คำนวณกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

$$n = \frac{128}{1 + 128(0.05)^2}$$

$$n = 96.97 \text{ ราย} \approx 97 \text{ ราย}$$

ดังนั้น กลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม มีตัวอย่างขั้นต่ำเท่ากับ 97 ราย
 หลังจากนั้นมีการแบ่งกลุ่มตัวอย่างโดยวิธีการแบ่งตามสัดส่วนของประชากรดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	N	%	n
- อุตสาหกรรมสิ่งทอ	37	28.91	28
- อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม	91	71.09	69
	<u>128</u>	<u>100.00</u>	<u>97</u>

ดังนั้น กลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอมีจำนวนตัวอย่างขั้นต่ำเท่ากับ 28 ราย และกลุ่ม
 อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม มีจำนวนตัวอย่างขั้นต่ำเท่ากับ 69 ราย รวมกลุ่มตัวอย่าง 97 ราย

3.2 วิธีการศึกษา

3.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูล

การศึกษานี้เก็บรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) โดยใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) เป็นเครื่องมือในการรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมทบบัญชี หรือพนักงานบัญชี ที่มีความเกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ทั้งหมดจำนวน 128 ราย เพื่อให้กลุ่มตัวอย่างขั้นต่ำเท่ากับ 97 รายโดยมีวิธีการดังนี้

ผู้ศึกษาได้ทำการจัดส่งแบบสอบถามทางไปรษณีย์ครั้งที่ 1 จำนวน 128 ฉบับ ได้รับการตอบกลับแบบสอบถามจากกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำนวน 22 ราย และอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม จำนวน 35 ราย รวมเป็น 57 ราย ซึ่งยังไม่เพียงพอต่อกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ผู้ศึกษาจึงได้ทำการจัดส่งแบบสอบถาม ครั้งที่ 2 จำนวน 71 ฉบับ (ตามรายชื่อกิจการที่ยังไม่ได้

รับการตอบกลับ) ได้รับการตอบกลับแบบสอบถามจากกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอจำนวน 10 ราย และอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มจำนวน 24 ราย รวมเป็น 34 ราย จากการรวบรวมพบว่ากลุ่มตัวอย่างของอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม ยังไม่เพียงพอต่อการศึกษา ผู้ศึกษาจึงเข้าขอข้อมูลจากกิจการที่ยังไม่ได้รับการตอบกลับแบบสอบถามเพิ่มจำนวน 16 ราย รวมเป็น 107 ราย ดังตารางที่ 3.2 การรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง

ตารางที่ 3.2 การรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง

วิธีการรวบรวมแบบสอบถาม	จำนวนการตอบกลับ		รวมตอบกลับ (ราย)
	สิ่งทอ (ราย)	เครื่องนุ่งห่ม (ราย)	
จัดส่งทางไปรษณีย์ครั้งที่ 1 (128 ราย)	22	35	57
จัดส่งทางไปรษณีย์ครั้งที่ 2 (71 ราย)	10	24	34
ข้อมูลเพิ่มเติมที่สถานประกอบการ	-	16	16
รวม	32	75	107
หักแบบสอบถามที่ไม่สมบูรณ์	(4)	(6)	(10)
รวม	28	69	97

จากตารางที่ 3.2 ภายหลังจากการตรวจสอบแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับ 107 ราย ผู้ศึกษาพบว่าแบบสอบถามบางฉบับมีการตอบไม่ครบถ้วน เช่น การไม่ตอบส่วนการแสดงระดับความคิดเห็นต่อประโยชน์ของการใช้ข้อมูลบัญชี การไม่ตอบในส่วนของระดับปัญหา เป็นต้น ผู้ศึกษาจึงทำการคัดเลือกแบบสอบถามที่สมบูรณ์เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ต่อไป ดังนั้นขนาดตัวอย่างของการศึกษานี้จึงเท่ากับ 97 ราย แบ่งเป็นกิจการในกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอจำนวน 28 ราย และกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มจำนวน 69 ราย

3.2.2 เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลคือ แบบสอบถาม (Questionnaire) แบ่งเป็น 4 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม และธุรกิจเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะประชากรศาสตร์ ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ เป็นต้น

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทั่วไปของธุรกิจ ได้แก่ ประเภทของธุรกิจ ลักษณะของผลิตภัณฑ์ ระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

ส่วนที่ 3 การจัดทำบัญชี และข้อมูลอื่นเพื่อการบริหารของธุรกิจ ได้แก่ วิธีการจัดทำบัญชี ลักษณะระบบการคิดต้นทุน รูปแบบการนำเสนอข้อมูลให้กับผู้บริหาร เป็นต้น

ทั้งนี้ลักษณะคำถามของแบบสอบถามส่วนที่ 1 - 3 เป็นแบบปลายปิด และลักษณะคำตอบแบบตรวจสอบรายการ (Check List) (ยูทท ไกยวรรณ, 2548: 103)

ส่วนที่ 4 การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร ได้แก่ งบประมาณ ข้อมูลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุน ปริมาณ และกำไร รายงานการวิเคราะห์การลงทุน เป็นต้น ลักษณะคำถามในแบบสอบถามส่วนนี้เป็นแบบปลายปิด โดยให้เลือกตอบอย่างใดอย่างหนึ่ง ได้แก่ การเลือกตอบระหว่างการใช่หรือไม่ใช่ และมีการสอบถามถึงระดับประโยชน์ในการใช้ข้อมูลทางการบัญชีในการบริหารงานเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) โดยมีคำตอบให้เลือกแบ่งเป็น 5 ระดับ ได้แก่ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด (ยูทท ไกยวรรณ, 2548: 104)

ส่วนที่ 5 ปัญหา และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยคำถามเพื่อวัดระดับเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) โดยมีคำตอบให้เลือกแบ่งเป็น 5 ระดับ ได้แก่ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด (ยูทท ไกยวรรณ, 2548: 104) ส่วนข้อเสนอแนะเป็นคำถามปลายเปิดเพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้แสดงความคิดเห็นอื่นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร

3.2.3 การวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลที่รวบรวมได้จะทำการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

ส่วนที่ 1 ถึงส่วนที่ 3 วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ค่าความถี่ (Frequency) และร้อยละ (Percentage) และนำเสนอข้อมูลที่วิเคราะห์ในลักษณะข้อมูลเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) เพื่ออธิบายลักษณะทั่วไปของข้อมูลที่รวบรวมได้

ส่วนที่ 4 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ และค่าเฉลี่ย เพื่ออธิบายลักษณะของข้อมูลที่รวบรวมได้ โดยคำถามเพื่อวัดระดับการนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มีคำตอบให้เลือกแบ่งเป็น 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด และมีเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละระดับ ดังนี้ (บุญธรรม กิจปรีดาบริสุทธิ์, 2549: 59)

ระดับการนำไปใช้ประโยชน์	คะแนน
มากที่สุด	5
มาก	4
ปานกลาง	3
น้อย	2
น้อยที่สุด	1

ผลคะแนนที่ได้ จะนำมาวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย และแปลความหมายตามเกณฑ์
 ดังนี้(บุญธรรม กิจปรีดาวิสุทธิ, 2549: 61-64)

การนำไปใช้ประโยชน์ในระดับ	ค่าเฉลี่ย
มากที่สุด	4.50 - 5.00
มาก	3.50 - 4.49
ปานกลาง	2.50 - 3.49
น้อย	1.50 - 2.49
น้อยที่สุด	1.00 - 1.49

ส่วนที่ 5 ปัญหาเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร โดยคำถามเพื่อวัดระดับ
 ปัญหาเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มีคำตอบให้เลือกแบ่งเป็น 5 ระดับ คือ
 มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด และมีเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละระดับ ดังนี้
 (บุญธรรม กิจปรีดาวิสุทธิ, 2549: 59)

ระดับปัญหา	คะแนน
มากที่สุด	5
มาก	4
ปานกลาง	3
น้อย	2
น้อยที่สุด	1

ผลคะแนนที่ได้ จะนำมาวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย และแปลความหมายตามเกณฑ์ ดังนี้(บุญธรรม กิจปริดาภิรุตย์, 2549: 61-64)

ระดับปัญหา	ค่าเฉลี่ย
มากที่สุด	4.50 - 5.00
มาก	3.50 - 4.49
ปานกลาง	2.50 - 3.49
น้อย	1.50 - 2.49
น้อยที่สุด	1.00 - 1.49

ส่วนข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางบัญชีเพื่อการบริหาร จะมีการอภิปรายถึงข้อเสนอแนะที่รวบรวมได้พร้อมระบุความถี่

3.2.4 การทดสอบแบบสอบถาม

ในการสร้างแบบสอบถามได้มีการทดสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา โดยส่งแบบสอบถามให้อาจารย์ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญพิจารณาตรวจสอบ และขอคำแนะนำในการแก้ไขปรับปรุง เพื่อให้แบบสอบถามอ่านแล้วมีความเข้าใจง่าย และครบถ้วนชัดเจน ผู้ศึกษาได้ไปเก็บข้อมูลจากผู้ตอบแบบสอบถามที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงจำนวน 30 ฉบับ มาทดสอบเบื้องต้น (Pretest) โดยการทดสอบข้อมูลส่วนที่เป็นการตอบแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มีคำตอบแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ตามแบบ มาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) และทำการทดสอบด้วยการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์ (Cronbach's Alpha) ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.975 สำหรับการวิเคราะห์แบบสอบถามในส่วนที่ 4 ในขณะที่ค่าสัมประสิทธิ์มีค่าเท่ากับ 0.889 สำหรับการวิเคราะห์แบบสอบถามในส่วนที่ 5 (ดูรายละเอียดในภาคผนวก ข) แปลว่าแบบสอบถามที่นำมาศึกษามีความน่าเชื่อถือ (มากกว่า 0.8) ผู้ศึกษาจึงนำแบบสอบถามนั้นไปทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชีสมุหบัญชี หรือพนักงานบัญชีที่มีความเกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร ของกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ตามที่ได้กำหนดต่อไป

เมื่อผู้ศึกษาได้เก็บรวบรวมข้อมูลได้แบบสอบถามมาจำนวน 107 ชุด หักแบบสอบถามที่ไม่สมบูรณ์ออก 10 ชุด คงเหลือ 97 ชุด จึงได้นำข้อมูลมาทดสอบอีกครั้งหนึ่งเพื่อยืนยันความน่าเชื่อถือของแบบสอบถามที่ได้ออกแบบ และใช้จริงในการเก็บรวบรวมเพื่อทำการศึกษาในครั้งนี้

โดยการทดสอบข้อมูลส่วนที่เป็นการตอบแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ซึ่งมีคำตอบแบ่งเป็น 5 ระดับ ด้วยการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์ (Cronbach's Alpha) และได้ผลการทดสอบเท่ากับ 0.976 สำหรับการวิเคราะห์แบบสอบถามในส่วนที่ 4 ในขณะที่ค่าสัมประสิทธิ์มีค่าเท่ากับ 0.865 สำหรับการวิเคราะห์แบบสอบถามในส่วนที่ 5 (ดูรายละเอียดในภาคผนวก ข) แปลว่าแบบสอบถามที่ใช้ในการศึกษามีความน่าเชื่อถือ (มากกว่า 0.8) จึงนำไปวิเคราะห์ผลการศึกษานับต่อไป



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

บทที่ 4

ผลการศึกษา

การศึกษาเรื่องการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เก็บรวบรวมข้อมูลโดยส่งแบบสอบถามจากผู้บริหาร ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชี หรือพนักงานที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีบริหาร จำนวน 97 ราย และใช้การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติพรรณนา ได้แก่ ความถี่ (Frequency) ร้อยละ (Percentage) และค่าเฉลี่ย (Mean) พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางประกอบคำบรรยาย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม และข้อมูลทั่วไปของธุรกิจ เป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะประชากรศาสตร์ ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงานในอุตสาหกรรมนี้ และข้อมูลของกิจการ ได้แก่ ประเภทของธุรกิจ ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี จำนวนพนักงานฝ่ายผลิต และขนาดของกิจการ เป็นต้น (ตารางที่ 4.1 ถึงตารางที่ 4.14)

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำบัญชี และข้อมูลอื่นเพื่อการบริหาร ได้แก่ วิธีการจัดทำบัญชี ลักษณะการคิดต้นทุน รูปแบบการนำเสนอข้อมูลให้กับผู้บริหาร เป็นต้น (ตารางที่ 4.15 ถึงตารางที่ 4.28)

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร ได้แก่ งบประมาณ รายงานการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุน ปริมาณ และกำไร รายงานการวิเคราะห์การลงทุน เป็นต้น และข้อมูลเกี่ยวกับระดับประโยชน์ในการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร ดังกล่าว (ตารางที่ 4.29 ถึงตารางที่ 4.34)

ส่วนที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชี จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานในอุตสาหกรรมนี้ ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ ระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม และประเภทของธุรกิจ (ตารางที่ 4.35 ถึงตารางที่ 4.46)

ส่วนที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับระดับประโยชน์ของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีบริหาร จำแนกตาม ประสบการณ์ในการทำงานในอุตสาหกรรมนี้ ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ ระดับการศึกษา และประเภทของธุรกิจ (ตารางที่ 4.47 ถึงตารางที่ 4.58)

ส่วนที่ 6 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหา และข้อเสนอแนะ (ตารางที่ 4.59 ถึงตารางที่ 4.61)

4.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม และธุรกิจ

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม และธุรกิจ เป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะประชากรศาสตร์ ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงานในอุตสาหกรรมนี้ และข้อมูลทั่วไปของกิจการ ได้แก่ ประเภทของธุรกิจ ระยะเวลาการดำเนินงาน เป็นต้น โดยมีผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

ตารางที่ 4.1 แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	44	45.36
หญิง	53	54.64
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.1 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 54.64 ส่วนเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 45.36

ตารางที่ 4.2 แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ

ช่วงอายุ	จำนวน	ร้อยละ
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 25 ปี	9	9.29
26-35 ปี	28	28.86
36-45 ปี	32	32.99
มากกว่า 45 ปี	28	28.86
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.2 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีช่วงอายุ 36-45 ปี คิดเป็นร้อยละ 32.99 รองลงมาคือช่วงอายุ 26-35 ปี และมากกว่า 45 ปี คิดเป็นร้อยละ 28.86 เท่ากัน และช่วงอายุน้อยกว่าหรือเท่ากับ 25 ปี คิดเป็นร้อยละ 9.29 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.3 แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามระดับการศึกษา

ระดับการศึกษาสูงสุด	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส.	19	19.59
อนุปริญญาหรือปวส.หรือเทียบเท่า	16	16.49
ปริญญาตรี	54	55.67
สูงกว่าปริญญาตรี	8	8.25
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.3 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาสูงสุดคือ ระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 55.67 รองลงมาคือ ระดับต่ำกว่าอนุปริญญา หรือ ปวส. คิดเป็นร้อยละ 19.59 และระดับอนุปริญญา หรือ ปวส. หรือเทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ 16.49 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.4 แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสาขาวิชาที่สำเร็จการศึกษาสูงสุด

ระดับการศึกษาสูงสุด	จำนวน	ร้อยละ
บริหารธุรกิจ	34	35.05
บัญชี	19	19.59
การตลาด	7	7.21
อื่นๆ*	27	27.84
ข้าม/ไม่ตอบ	10	10.31
รวม	97	100.00

หมายเหตุ *สาขาวิชาอื่นๆที่ระบุมีความถี่สาขาละ 1 ราย ดังต่อไปนี้ คหกรรมศาสตร์ ศึกษาศาสตร์ อิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์ กฎหมาย เศรษฐศาสตร์เกษตร สื่อสารมวลชน ศิลปะศาสตร์บัณฑิต และภาษาอังกฤษ เป็นต้น

จากตารางที่ 4.4 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาในสาขาวิชาบริหารธุรกิจ คิดเป็นร้อยละ 35.05 รองลงมาคือ สาขาบัญชี คิดเป็นร้อยละ 19.59 และสาขาการตลาด คิดเป็นร้อยละ 7.21 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.5 แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานในอุตสาหกรรมนี้

ประสบการณ์ในอุตสาหกรรม	จำนวน	ร้อยละ
น้อยกว่า 5 ปี	21	21.65
5-10 ปี	37	38.14
11-15 ปี	18	18.56
มากกว่า 15 ปี	21	21.65
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.5 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม 5-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 38.14 รองลงมาคือ ประสบการณ์น้อยกว่า 5 ปี และมากกว่า 15 ปี คิดเป็นร้อยละ 21.65 เท่ากัน และประสบการณ์ 11-15 ปี คิดเป็นร้อยละ 18.56 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.6 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามประเภทของกิจการ

ประเภทของธุรกิจ	จำนวน	ร้อยละ
กิจการเจ้าของคนเดียว	33	34.02
ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล/หจก.	16	16.50
ห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล	2	2.06
บริษัทจำกัด	46	47.42
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.6 พบว่ากิจการส่วนใหญ่จดทะเบียนในรูปแบบบริษัทจำกัด คิดเป็นร้อยละ 47.42 รองลงมาคือ กิจการเจ้าของคนเดียว คิดเป็นร้อยละ 34.02 และห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล หรือห้างหุ้นส่วนจำกัด คิดเป็นร้อยละ 16.50 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.7 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามลักษณะผลิตภัณฑ์ (ตามสัดส่วนการผลิตมากที่สุด)

ลักษณะผลิตภัณฑ์	จำนวน	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ	28	28.87
ผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่ม	69	71.13
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.7 พบว่ากิจการส่วนใหญ่มีสัดส่วนการผลิตสินค้าที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่ม คิดเป็นร้อยละ 71.13 และผลิตสินค้าที่เป็นผลิตภัณฑ์สิ่งทอ คิดเป็นร้อยละ 28.87

ตารางที่ 4.8 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามชนิดของสินค้าที่ผลิต

ชนิดของสินค้าที่ผลิต	จำนวน	ร้อยละ
ผลิตชนิดเดียว	8	8.25
ผลิตชนิดเดียวแต่หลายรูปแบบ	59	60.82
ผลิตหลายชนิดและมีความแตกต่างกัน	30	30.93
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.8 พบว่ากิจการส่วนใหญ่มีการผลิตสินค้าชนิดเดียวแต่มีหลายรูปแบบ คิดเป็นร้อยละ 60.82 รองลงมาคือ การผลิตสินค้าแบบผลิตหลายชนิดและมีความแตกต่างกัน คิดเป็นร้อยละ 30.93 และแบบผลิตชนิดเดียว คิดเป็นร้อยละ 8.25 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.9 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามจำนวนแผนกในการผลิต

จำนวนแผนกในการผลิต	จำนวน	ร้อยละ
2 แผนก	9	9.28
3 แผนก	21	21.65
มากกว่า 3 แผนก	67	69.07
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.9 พบว่ากิจการส่วนใหญ่แบ่งแผนกในการผลิตเป็นแบบมากกว่า 3 แผนก คิดเป็นร้อยละ 69.07 รองลงมาคือ แบ่งเป็น 3 แผนก คิดเป็นร้อยละ 21.65 และแบ่งเป็น 2 แผนก คิดเป็นร้อยละ 9.28 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.10 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามลักษณะการผลิตสินค้า (พิจารณา โดยส่วนใหญ่)

ลักษณะการผลิตสินค้า	จำนวน	ร้อยละ
แรงงาน	64	65.98
เครื่องจักร	33	34.02
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.10 พบว่ากิจการส่วนใหญ่มีการผลิตโดยใช้แรงงาน คิดเป็นร้อยละ 65.98 และการผลิตโดยใช้เครื่องจักร คิดเป็นร้อยละ 34.02

ตารางที่ 4.11 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ

ระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ	จำนวน	ร้อยละ
น้อยกว่า 5 ปี	23	23.71
5-10 ปี	39	40.21
11-15 ปี	20	20.62
มากกว่า 15 ปี	15	15.46
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.11 พบว่ากิจการส่วนใหญ่มีระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจอยู่ในช่วง 5-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 40.21 รองลงมาคือ น้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นร้อยละ 23.71 และ 11-15 ปี คิดเป็นร้อยละ 20.62 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.12 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ มีการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศหรือไม่

การส่งออกสินค้าไปต่างประเทศ	จำนวน	ร้อยละ
ส่งออก	43	44.33
ไม่ส่งออก	54	55.67
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.12 พบว่ากิจการส่วนใหญ่ไม่มีการส่งออกสินค้าไปต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 55.67 และมีการส่งออกไปต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 44.33

ตารางที่ 4.13 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ

ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่า 20 ล้านบาท	55	56.70
21-50 ล้านบาท	26	26.80
51-100 ล้านบาท	13	13.40
สูงกว่า 100 ล้านบาท	3	3.10
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.13 พบว่ากิจการส่วนใหญ่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.70 รองลงมาคือ ยอดขาย 21-50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.80 และยอดขาย 51-100 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.40 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.14 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามจำนวนพนักงานฝ่ายผลิต

จำนวนพนักงานฝ่ายผลิต	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่า 50 คน	26	26.80
51-200 คน	46	47.42
201-500 คน	20	20.62
สูงกว่า 500 คน	5	5.16
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.14 พบว่าธุรกิจส่วนใหญ่มีพนักงานฝ่ายผลิตอยู่ที่จำนวน 51-200 คน คิดเป็นร้อยละ 47.42 รองลงมาคือ จำนวนต่ำกว่า 50 คน คิดเป็นร้อยละ 26.80 และจำนวน 201-500 คน คิดเป็นร้อยละ 20.62 ตามลำดับ

4.2 ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำบัญชี และข้อมูลอื่นเพื่อการบริหาร

ตารางที่ 4.15 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจ จำแนกตามการทำบัญชี และรายงานทางการเงิน

การจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน	จำนวน	ร้อยละ
จัดทำ	85	87.63
ไม่จัดทำ	12	12.37
รวม	97	100.00

จากตารางที่ 4.15 พบว่ากิจการส่วนใหญ่มีจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน คิดเป็นร้อยละ 87.63 และไม่จัดทำบัญชี และรายงานทางการเงิน คิดเป็นร้อยละ 12.37

ตารางที่ 4.16 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามผู้จัดทำบัญชี (n=85)

การจัดทำบัญชีโดย	จำนวน	ร้อยละ
พนักงานบัญชีของกิจการ/เจ้าของกิจการ	23	27.06
สำนักงานบัญชี	29	34.12
ทั้งพนักงานบัญชีและสำนักงานบัญชี	33	38.82
รวม	85	100.00

จากตารางที่ 4.16 พบว่ากิจการที่มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินส่วนใหญ่จัดทำบัญชีโดยมีพนักงานบัญชี และสำนักงานบัญชีจัดทำ คิดเป็นร้อยละ 38.82 รองลงมาคือ จัดทำโดยสำนักงานบัญชี คิดเป็นร้อยละ 34.12 และจัดทำโดยพนักงานบัญชีของกิจการหรือเจ้าของกิจการ คิดเป็นร้อยละ 27.06 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.17 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามวิธีการจัดทำบัญชี (n=85)

วิธีการจัดทำบัญชี	จำนวน	ร้อยละ
จัดทำด้วยมือ	2	2.35
ระบบคอมพิวเตอร์	28	32.94
ทั้งระบบมือและระบบคอมพิวเตอร์	55	64.71
รวม	85	100.00

จากตารางที่ 4.17 พบว่ากิจการส่วนใหญ่จัดทำบัญชีด้วยระบบมือ และระบบคอมพิวเตอร์ คิดเป็นร้อยละ 64.71 รองลงมาคือ ระบบคอมพิวเตอร์ คิดเป็นร้อยละ 32.94 และจัดทำบัญชีด้วยระบบมือ คิดเป็นร้อยละ 2.35 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.18 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีด้วยคอมพิวเตอร์ จำแนกตามโปรแกรมที่ใช้ในการจัดทำบัญชี (n=83)

โปรแกรมที่ใช้ในการจัดทำบัญชี	จำนวน	ร้อยละ
โปรแกรมสำเร็จรูปทางการบัญชี	42	50.60
โปรแกรมทางบัญชีพัฒนาขึ้นเอง	11	13.25
โปรแกรมพื้นฐาน เช่น Microsoft Office	30	36.15
รวม	83	100.00

จากตารางที่ 4.18 พบว่ากิจการส่วนใหญ่จัดทำบัญชีโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางการบัญชีคิดเป็นร้อยละ 50.60 รองลงมาคือ โปรแกรมพื้นฐาน เช่น Microsoft Office คิดเป็นร้อยละ 36.15 และโปรแกรมทางบัญชีพัฒนาขึ้นเอง คิดเป็นร้อยละ 13.25 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.19 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามวิธีการบันทึกบัญชี
สินค้า (n=85)

วิธีการบันทึกบัญชีสินค้า	จำนวน	ร้อยละ
วิธีบันทึกบัญชีสินค้าเมื่อสิ้นงวด (Periodic Inventory Method)	36	42.35
วิธีบันทึกบัญชีสินค้าแบบต่อเนื่อง (Perpetual Inventory Method)	49	57.65
รวม	85	100.00

จากตารางที่ 4.19 พบว่ากิจการบันทึกบัญชีสินค้าแบบต่อเนื่อง (Perpetual Inventory Method) คิดเป็นร้อยละ 57.65 และวิธีการบันทึกบัญชีสินค้าเมื่อสิ้นงวด (Periodic Inventory Method) คิดเป็นร้อยละ 42.35

ตารางที่ 4.20 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามการจัดทำข้อมูล
เกี่ยวกับต้นทุน

การจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุน	จำนวน	ร้อยละ
จัดทำ	81	95.29
ไม่จัดทำ	4	4.71
รวม	85	100.00

จากตารางที่ 4.20 พบว่ากิจการส่วนใหญ่มีการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุน คิดเป็นร้อยละ 95.29 และไม่จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุน คิดเป็นร้อยละ 4.71

ตารางที่ 4.21 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามลักษณะระบบการคิดต้นทุน (n=81)

ระบบการคิดต้นทุน	จำนวน	ร้อยละ
ระบบต้นทุนงานสั่งทำ (Job Order Cost System)	51	62.96
ระบบต้นทุนกระบวนการ (Process Cost System)	27	33.33
ระบบต้นทุนกิจกรรม (Activity Based Costing)	3	3.71
รวม	81	100.00

จากตารางที่ 4.21 พบว่ากิจการส่วนใหญ่ใช้ระบบต้นทุนงานสั่งทำ (Job Order Cost System) คิดเป็นร้อยละ 62.96 รองลงมาคือ ระบบต้นทุนกระบวนการ (Process Cost System) คิดเป็นร้อยละ 33.33 และระบบต้นทุนกิจกรรม (Activity Based Costing) คิดเป็นร้อยละ 3.71 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.22 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามการบันทึกต้นทุนสินค้า (n=81)

การบันทึกต้นทุน	จำนวน	ร้อยละ
ต้นทุนปกติ (Normal Cost)	20	24.69
ต้นทุนมาตรฐาน (Standard Cost)	12	14.82
ต้นทุนจริง (Actual Cost)	49	60.49
รวม	81	100.00

จากตารางที่ 4.22 พบว่ากิจการส่วนใหญ่บันทึกต้นทุนสินค้าด้วยต้นทุนจริง (Actual Cost) คิดเป็นร้อยละ 60.49 รองลงมาคือ ต้นทุนต้นทุนปกติ (Normal Cost) คิดเป็นร้อยละ 24.69 และ ต้นทุนต้นทุนมาตรฐาน (Standard Cost) คิดเป็นร้อยละ 14.82 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.23 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามวิธีการคิดค่าใช้จ่ายโรงงานบันทึกเป็นต้นทุนสินค้า (n=81)

วิธีการคิดค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้า	จำนวน	ร้อยละ
วิธีอัตราเดียวทั้งโรงงาน (Plant-Wide)	43	53.09
วิธีอัตราประจำแผนก (Department Rate)	35	43.21
วิธีต้นทุนฐานกิจกรรม (Activity Based Costing)	3	3.70
รวม	81	100.00

จากตารางที่ 4.23 พบว่ากิจการส่วนใหญ่คิดค่าใช้จ่ายโรงงานบันทึกเป็นต้นทุนสินค้าแบบวิธีอัตราเดียวทั้งโรงงาน (Plant-Wide) คิดเป็นร้อยละ 53.09 รองลงมาคือ วิธีอัตราประจำแผนก (Department Rate) คิดเป็นร้อยละ 43.21 และวิธีต้นทุนฐานกิจกรรม (Activity Based Costing) คิดเป็นร้อยละ 3.70 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.24 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามเกณฑ์ในการกำหนดอัตราราคาใช้จ่ายในการผลิต (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

การกำหนดอัตราราคาใช้จ่ายการผลิต	จำนวน	ร้อยละ**
หน่วยผลิตเสร็จ	39	37.83
ค่าแรงงานทางตรง	52	50.44
ชั่วโมงแรงงานทางตรง	36	34.92
ชั่วโมงเครื่องจักร	6	5.82
ตัวหลักคั่นต้นทุนอื่นๆ	3	2.91

หมายเหตุ ** ร้อยละคิดจากจำนวนธุรกิจที่ใช้เกณฑ์ตามที่ระบุในการกำหนดอัตราราคาใช้จ่ายในการผลิตหารด้วยจำนวนธุรกิจที่มีการจัดทำข้อมูลต้นทุน (n=81)

จากตารางที่ 4.24 พบว่ากิจการส่วนใหญ่กำหนดอัตราราคาใช้จ่ายในการผลิตตามเกณฑ์ค่าแรงงานทางตรง คิดเป็นร้อยละ 50.44 รองลงมาคือ เกณฑ์หน่วยผลิตเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 37.83 และเกณฑ์ชั่วโมงแรงงานทางตรง คิดเป็นร้อยละ 34.92 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.25 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามสาเหตุของการจัดทำข้อมูลต้นทุนเพื่อการบริหาร (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

สาเหตุของการจัดทำข้อมูล	จำนวน	ร้อยละ**
ผู้บริหารสั่งให้จัดทำเมื่อมีความต้องการ	24	23.28
ฝ่ายบัญชีจัดทำและนำเสนอเอง	16	15.52
จัดทำตามระบบงานที่กำหนดไว้	56	54.32

หมายเหตุ ** ร้อยละคิดจากจำนวนธุรกิจที่เลือกสาเหตุของการจัดทำข้อมูลตามที่ระบุหารด้วยจำนวนธุรกิจที่มีการจัดทำข้อมูลต้นทุน (n=81)

จากตารางที่ 4.25 พบว่ากิจการส่วนใหญ่จัดทำข้อมูลบัญชีบริหารเนื่องจากทำตามระบบงานที่ได้กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ 54.32 รองลงมาคือ ผู้บริหารสั่งให้จัดทำเมื่อมีความต้องการ คิดเป็นร้อยละ 23.28 และฝ่ายบัญชีจัดทำและนำเสนอเอง คิดเป็นร้อยละ 15.52 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.26 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามรูปแบบการนำเสนอข้อมูลให้กับผู้บริหาร (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

การนำเสนอข้อมูลให้กับผู้บริหาร	จำนวน	ร้อยละ**
นำเสนอเป็นกราฟ	8	7.76
นำเสนอเป็นตัวเงินที่มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบ	52	50.44
รายงานที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้	38	36.86

หมายเหตุ ** ร้อยละคิดจากจำนวนธุรกิจที่มีการนำเสนอข้อมูลให้กับผู้บริหารหารด้วยจำนวนธุรกิจที่มีการจัดทำข้อมูลต้นทุน (n=81)

จากตารางที่ 4.26 พบว่ากิจการส่วนใหญ่นำเสนอข้อมูลให้กับผู้บริหารเป็นตัวเงินที่มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบ คิดเป็นร้อยละ 50.44 รองลงมาคือ รายงานที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ คิดเป็นร้อยละ 36.86 และนำเสนอเป็นกราฟ คิดเป็นร้อยละ 7.76 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.27 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลต้นทุน จำแนกตามระดับความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำไปใช้ในการบริหารของผู้ตอบแบบสอบถาม (n=81)

ระดับความรู้ความเข้าใจ	จำนวน	ร้อยละ
มากที่สุด	19	23.46
มาก	21	25.93
ปานกลาง	39	48.15
น้อย	2	2.46
น้อยที่สุด	0	0.00
รวม	81	100.00

จากตารางที่ 4.27 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความรู้ความเข้าใจในการใช้ข้อมูลบัญชีบริหารในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 48.15 รองลงมาคือ มีความรู้ความเข้าใจในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 25.93 และมีความรู้ความเข้าใจในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 23.46 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.28 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำข้อมูลบัญชี จำแนกตามวัตถุประสงค์ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการจัดทำบัญชี (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

วัตถุประสงค์	จำนวน	ร้อยละ**
เพื่อการจดบันทึกรายการค้าต่างๆของกิจการ	57	55.29
เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของกิจการ	70	67.90
เพื่อแสดงให้เห็นถึงฐานะการเงิน	67	64.99
เพื่อเป็นการป้องกันการทุจริตของพนักงาน	44	42.68
เพื่อยื่นเสียภาษีต่อกรมสรรพากร	55	53.35
เพื่อส่งงบประจำปีต่อสำนักงานพาณิชย์จังหวัด	40	38.80
ใช้เป็นข้อมูลในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน	38	36.86

หมายเหตุ ** ร้อยละคิดจากจำนวนธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ในการจัดทำบัญชีตามที่ระบุด้วยจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามที่จัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน (n=85)

จากตารางที่ 4.28 พบว่ากิจการส่วนใหญ่เห็นว่าวัตถุประสงค์หรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการจัดทำบัญชี คือ เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของกิจการ คิดเป็นร้อยละ 67.90 รองลงมาคือ เพื่อแสดงให้เห็นถึงฐานะการเงินของกิจการ คิดเป็นร้อยละ 64.99 และเพื่อการจดบันทึกรายการค้าต่างๆของกิจการ คิดเป็นร้อยละ 55.29

4.3 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ

ตารางที่ 4.29 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	การใช้ข้อมูล		
	ใช้	ไม่ใช้	รวม
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
งบประมาณขาย	59 (69.41)	26 (30.59)	85 (100.00)
งบประมาณการผลิต	72 (84.71)	13 (15.29)	85 (100.00)
งบประมาณวัตถุดิบทางตรง	54 (63.53)	31 (36.47)	85 (100.00)
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	67 (78.82)	18 (21.18)	85 (100.00)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	70 (82.35)	15 (17.65)	85 (100.00)
งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด	48 (56.47)	37 (43.53)	85 (100.00)
งบประมาณต้นทุนขาย	51 (60.00)	34 (40.00)	85 (100.00)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	59 (69.41)	26 (30.59)	85 (100.00)
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	72 (84.71)	13 (15.29)	85 (100.00)
งบประมาณงบดุล	56 (65.88)	29 (34.12)	85 (100.00)
งบประมาณกระแสเงินสด	60 (70.59)	25 (29.41)	85 (100.00)

จากตารางที่ 4.29 พบว่าธุรกิจที่จัดทำบัญชีใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 84.71 เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 82.35 และ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง คิดเป็นร้อยละ 78.82

ตารางที่ 4.30 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลเพื่อการวางแผน

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ระดับประโยชน์ในการบริหาร						ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	รวม (ร้อยละ)	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)		
งบประมาณขาย	13 (15.29)	31 (36.47)	17 (20.00)	6 (7.06)	18 (21.18)	85 (100.00)	3.18 (ปานกลาง)
งบประมาณการผลิต	21 (24.71)	36 (42.35)	17 (20.00)	2 (2.35)	9 (10.59)	85 (100.00)	3.68 (มาก)
งบประมาณวัตถุดิบทางตรง	18 (21.18)	31 (36.47)	10 (11.76)	9 (10.59)	17 (20.00)	85 (100.00)	3.28 (ปานกลาง)
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	25 (29.41)	35 (41.18)	10 (11.76)	4 (4.71)	11 (12.94)	85 (100.00)	3.69 (มาก)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	18 (21.18)	40 (47.06)	14 (16.47)	2 (2.35)	11 (12.94)	85 (100.00)	3.61 (มาก)
งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด	13 (15.29)	25 (29.41)	18 (21.18)	7 (8.24)	22 (25.88)	85 (100.00)	3.00 (ปานกลาง)
งบประมาณต้นทุนขาย	14 (16.47)	31 (36.47)	13 (15.29)	7 (8.24)	20 (23.53)	85 (100.00)	3.14 (ปานกลาง)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	16 (18.82)	35 (41.18)	11 (12.94)	8 (9.41)	15 (17.65)	85 (100.00)	3.34 (ปานกลาง)
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	22 (25.88)	42 (49.41)	7 (8.24)	5 (5.88)	9 (10.59)	85 (100.00)	3.74 (มาก)
งบประมาณงบดุล	18 (21.18)	30 (35.29)	10 (11.76)	8 (9.41)	19 (22.35)	85 (100.00)	3.24 (ปานกลาง)
งบประมาณกระแสเงินสด	17 (20.00)	33 (38.82)	11 (12.94)	11 (12.94)	13 (15.29)	85 (100.00)	3.35 (ปานกลาง)
ค่าเฉลี่ย (แปลผล)							3.39 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.30 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีมีความเห็นว่าการนำข้อมูลงบประมาณไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.39) โดยข้อมูลที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรก ได้แก่ งบประมาณกำไรขาดทุน (ค่าเฉลี่ย 3.74) รองลงมาคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง (ค่าเฉลี่ย 3.69) และงบประมาณการผลิต (ค่าเฉลี่ย 3.68)

ตารางที่ 4.31 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการตั้งการ

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการตั้งการ	การใช้ข้อมูล		รวม
	ใช้	ไม่ใช้	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ			
รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ	51 (60.00)	34 (40.00)	85 (100.00)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของกิจการกับธุรกิจ ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่มอื่น	45 (52.94)	40 (47.06)	85 (100.00)
รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุน มาตรฐาน	52 (61.18)	33 (38.82)	85 (100.00)
รายงานผลการปฏิบัติงานใช้ประกอบการตั้งการ			
รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน	71 (83.53)	14 (16.47)	85 (100.00)
รายงานยอดขายประจำวัน	52 (61.18)	33 (38.82)	85 (100.00)
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	73 (85.88)	12 (14.12)	85 (100.00)
รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน	60 (70.59)	25 (29.41)	85 (100.00)
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	67 (78.82)	18 (21.18)	85 (100.00)
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	68 (80.00)	17 (20.00)	85 (100.00)

ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ	การใช้ข้อมูล		รวม
	ใช้	ไม่ใช้	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามส่วนงาน			
ตามแผนก	71 (83.53)	14 (16.47)	85 (100.00)
ตามสายการผลิต	70 (82.35)	15 (17.65)	85 (100.00)
ตามฝ่าย	47 (55.29)	38 (44.71)	85 (100.00)
ตามเขตการขาย	33 (38.82)	52 (61.18)	85 (100.00)
ตามกิจกรรม	33 (38.82)	52 (61.18)	85 (100.00)

จากตารางที่ 4.31 พบว่าธุรกิจที่จัดทำบัญชีใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน คิดเป็นร้อยละ 85.88 รองลงมาคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 83.53 เท่ากัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 82.35

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.32 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ	ระดับประโยชน์ในการบริหาร						ค่าเฉลี่ย แปดผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	รวม (ร้อยละ)	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)		
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ							
รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ	16 (18.82)	24 (28.24)	13 (15.29)	7 (8.24)	25 (29.41)	85 (100.00)	2.99 (ปานกลาง)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของกิจการกับธุรกิจใอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มอื่น	13 (15.29)	22 (25.88)	10 (11.76)	13 (15.29)	27 (31.76)	85 (100.00)	2.78 (ปานกลาง)
รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน	16 (18.82)	25 (29.41)	12 (14.12)	12 (14.12)	20 (23.53)	85 (100.00)	3.06 (ปานกลาง)
รายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อใช้ประกอบการสั่งการ							
รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน	25 (29.41)	22 (25.88)	23 (27.06)	9 (10.59)	6 (7.06)	85 (100.00)	3.60 (มาก)
รายงานยอดขายประจำวัน	14 (16.47)	22 (25.88)	18 (21.18)	13 (15.29)	18 (21.18)	85 (100.00)	3.01 (ปานกลาง)
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	24 (28.24)	34 (40.00)	12 (14.12)	5 (5.88)	10 (11.76)	85 (100.00)	3.67 (มาก)
รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน	16 (18.82)	33 (38.82)	12 (14.12)	8 (9.41)	16 (18.82)	85 (100.00)	3.29 (ปานกลาง)
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	16 (18.82)	38 (44.71)	10 (11.76)	11 (12.94)	10 (11.76)	85 (100.00)	3.46 (ปานกลาง)
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	17 (20.00)	36 (42.35)	9 (10.59)	13 (15.29)	10 (11.76)	85 (100.00)	3.44 (ปานกลาง)
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามส่วนงาน							
ตามแผนก	22 (25.88)	39 (45.88)	11 (12.94)	2 (2.35)	11 (12.94)	85 (100.00)	3.69 (มาก)
ตามสายการผลิต	27 (31.76)	32 (37.65)	11 (12.94)	5 (5.88)	10 (11.76)	85 (100.00)	3.72 (มาก)
ตามฝ่าย	14 (16.47)	26 (30.59)	8 (9.41)	15 (17.65)	22 (25.8)	85 (100.00)	2.94 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและ การตั้งการ	ระดับประโยชน์ในการบริหาร						ค่าเฉลี่ย แปดผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	รวม (ร้อยละ)	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)		
ตามเขตการขาย	10 (11.76)	20 (23.53)	10 (11.76)	17 (20.00)	28 (32.94)	85 (100.00)	2.61 (ปานกลาง)
ตามกิจกรรม	9 (10.59)	18 (21.18)	10 (11.76)	18 (21.18)	30 (35.29)	85 (100.00)	2.51 (ปานกลาง)
ค่าเฉลี่ย (แปดผล)							3.20 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.32 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีมีความเห็นว่าการนำข้อมูลทางการบัญชีไปใช้ประโยชน์ในการควบคุมและการตั้งการโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.20) โดยข้อมูลที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต (ค่าเฉลี่ย 3.72) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก (ค่าเฉลี่ย 3.69) และรายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน (ค่าเฉลี่ย 3.67)

ตารางที่ 4.33 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	การใช้ข้อมูล		รวม
	ใช้	ไม่ใช้	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
รายงานการวิเคราะห์ความล้มพันธ์ต้นทุน ปริมาณ กำไร			
ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไรส่วนเกิน	50 (58.82)	35 (41.18)	85 (100.00)
ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน	59 (69.41)	26 (30.59)	85 (100.00)
รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร	53 (62.35)	32 (37.65)	85 (100.00)

ตารางที่ 4.33 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	การใช้ข้อมูล		รวม
	ใช้	ไม่ใช้	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้			
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI)	33 (38.82)	52 (61.18)	85 (100.00)
กำไรส่วนที่เหลือ (RI)	31 (36.47)	54 (63.53)	85 (100.00)
การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard)	34 (40.00)	51 (60.00)	85 (100.00)
รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการวิเคราะห์			
รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส	25 (29.41)	60 (70.59)	85 (100.00)
ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ	34 (40.00)	51 (60.00)	85 (100.00)
ข้อมูลการผลิตเอง หรือซื้อจากบุคคลภายนอก	49 (57.65)	36 (42.35)	85 (100.00)
ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ	35 (41.18)	50 (58.82)	85 (100.00)
ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน	36 (42.35)	49 (57.65)	85 (100.00)
ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมีข้อจำกัดด้านทรัพยากร	35 (41.18)	50 (58.82)	85 (100.00)
รายงานการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุน			
ระยะเวลาคืนทุน (PB)	42 (49.41)	43 (50.59)	85 (100.00)
อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)	39 (45.88)	46 (54.12)	85 (100.00)

ตารางที่ 4.33 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	การใช้ข้อมูล		รวม
	ใช้	ไม่ใช้	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	36 (42.35)	49 (57.65)	85 (100.00)
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	33 (38.82)	52 (61.18)	85 (100.00)
ดัชนีกำไร (PI)	34 (40.00)	51 (60.00)	85 (100.00)
งบการเงินและข้อมูลบัญชี			
งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)	70 (82.35)	15 (17.65)	85 (100.00)
งบกำไรขาดทุน	76 (89.41)	9 (10.59)	85 (100.00)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ	42 (49.41)	43 (50.59)	85 (100.00)
งบต้นทุนการผลิต	65 (76.47)	20 (23.53)	85 (100.00)
งบกระแสเงินสด	61 (71.76)	24 (28.24)	85 (100.00)
รายละเอียดประกอบงบการเงิน	54 (63.53)	31 (36.47)	85 (100.00)
รายงานการวิเคราะห์งบการเงิน			
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา	61 (71.76)	24 (28.24)	85 (100.00)
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะแนวโน้มโดยใช้ดัชนีปีปัจจุบันกับปีฐาน	39 (45.88)	46 (54.12)	85 (100.00)
รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินในแนวดิ่ง	35 (41.18)	50 (58.82)	85 (100.00)

ตารางที่ 4.33 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	การใช้ข้อมูล		รวม
	ใช้	ไม่ใช้	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
รายงานการวิเคราะห์งบการเงินด้วยอัตราส่วนทางการเงินวิเคราะห์			
สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ	54 (63.53)	31 (36.47)	85 (100.00)
ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ	51 (60.00)	34 (40.00)	85 (100.00)
ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ	48 (56.47)	37 (43.53)	85 (100.00)
ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของธุรกิจ	51 (60.00)	34 (40.00)	85 (100.00)

จากตารางที่ 4.33 พบว่าธุรกิจที่จัดทำบัญชีใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 89.41 รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) คิดเป็นร้อยละ 82.35 และงบต้นทุนการผลิต คิดเป็นร้อยละ 76.47

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.34 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยของธุรกิจที่จัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ระดับประโยชน์ในการบริหาร						ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	รวม (ร้อยละ)	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)		
วิเคราะห์ความสัมพันธ์ต้นทุน ปริมาณ กำไร							
ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรา กำไรส่วนเกิน	15 (17.65)	21 (24.71)	15 (17.65)	17 (20.00)	17 (20.00)	85 (100.00)	3.00 (ปานกลาง)
ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน	13 (15.29)	31 (36.47)	18 (21.18)	7 (8.24)	16 (18.82)	85 (100.00)	3.21 (ปานกลาง)
รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของ ข้อมูลที่มีผลต่อกำไร	13 (15.29)	27 (31.76)	12 (14.12)	16 (18.82)	17 (20.00)	85 (100.00)	3.04 (ปานกลาง)
รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยใช้							
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI)	9 (10.59)	18 (21.18)	14 (16.47)	9 (10.59)	35 (41.18)	85 (100.00)	2.49 (น้อย)
กำไรส่วนที่เหลือ (RI)	8 (9.41)	18 (21.18)	13 (15.29)	9 (10.59)	37 (43.53)	85 (100.00)	2.42 (น้อย)
การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard)	8 (9.41)	7 (8.24)	21 (24.71)	15 (17.65)	34 (40.00)	85 (100.00)	2.29 (น้อย)
รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการ วิเคราะห์							
รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส	8 (9.41)	11 (12.94)	12 (14.12)	22 (25.88)	32 (37.65)	85 (100.00)	2.31 (น้อย)
ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ	9 (10.59)	25 (29.41)	7 (8.24)	16 (18.82)	28 (32.94)	85 (100.00)	2.65 (ปานกลาง)
ข้อมูลการผลิตเอง หรือซื้อจาก บุคคลภายนอก	11 (12.94)	32 (37.65)	11 (12.94)	14 (16.47)	17 (20.00)	85 (100.00)	3.07 (ปานกลาง)
ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ	10 (11.76)	19 (22.35)	7 (8.24)	23 (27.06)	26 (30.59)	85 (100.00)	2.58 (ปานกลาง)
ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน	9 (10.59)	16 (18.82)	12 (14.12)	20 (23.53)	28 (32.94)	85 (100.00)	2.51 (ปานกลาง)
ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมี ข้อจำกัดด้านทรัพยากร	7 (8.24)	17 (20.00)	13 (15.29)	19 (22.35)	29 (34.12)	85 (100.00)	2.46 (น้อย)

ตารางที่ 4.34 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ระดับประโยชน์ในการบริหาร						ค่าเฉลี่ย (แปดผล)
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	รวม (ร้อยละ)	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)		
รายงานการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุน							
ระยะเวลาคืนทุน (PB)	15 (17.65)	18 (21.18)	11 (12.94)	13 (15.29)	28 (32.94)	85 (100.00)	2.75 (ปานกลาง)
อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)	12 (14.12)	18 (21.18)	10 (11.76)	15 (17.65)	30 (35.29)	85 (100.00)	2.61 (ปานกลาง)
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	13 (15.29)	16 (18.82)	8 (9.41)	13 (15.29)	35 (41.18)	85 (100.00)	2.52 (ปานกลาง)
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	10 (11.76)	17 (20.00)	7 (8.24)	16 (18.82)	35 (41.18)	85 (100.00)	2.42 (น้อย)
ดัชนีกำไร (PI)	10 (11.76)	16 (18.82)	9 (10.59)	20 (23.53)	30 (35.29)	85 (100.00)	2.48 (น้อย)
งบการเงินและข้อมูลบัญชี							
งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)	28 (32.94)	31 (36.47)	11 (12.94)	4 (4.71)	11 (12.94)	85 (100.00)	3.72 (มาก)
งบกำไรขาดทุน	30 (35.29)	35 (41.18)	11 (12.94)	4 (4.71)	5 (5.88)	85 (100.00)	3.95 (มาก)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ	16 (18.82)	17 (20.00)	12 (14.12)	16 (18.82)	24 (28.24)	85 (100.00)	2.82 (ปานกลาง)
งบต้นทุนการผลิต	25 (29.41)	28 (32.94)	14 (16.47)	11 (12.94)	7 (8.24)	85 (100.00)	3.62 (มาก)
งบกระแสเงินสด	19 (22.35)	29 (34.12)	12 (14.12)	14 (16.47)	11 (12.94)	85 (100.00)	3.36 (ปานกลาง)
รายละเอียดประกอบงบการเงิน	21 (24.71)	24 (28.24)	9 (10.59)	16 (18.82)	15 (17.65)	85 (100.00)	3.24 (ปานกลาง)
การวิเคราะห์งบการเงิน							
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา	20 (23.53)	31 (36.47)	11 (12.94)	11 (12.94)	12 (14.12)	85 (100.00)	3.42 (ปานกลาง)
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะแนวโน้มโดยใช้ดัชนีปีปัจจุบันกับปีฐาน	11 (12.94)	17 (20.00)	16 (18.82)	15 (17.65)	26 (30.59)	85 (100.00)	2.67 (ปานกลาง)
รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินในแนวดิ่ง	9 (10.59)	16 (18.82)	10 (11.76)	17 (20.00)	33 (38.82)	85 (100.00)	2.42 (น้อย)

ตารางที่ 4.34 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ระดับประโยชน์ในการบริหาร						ค่าเฉลี่ย (แปดผล)
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	รวม (ร้อยละ)	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)		
การวิเคราะห์งบการเงิน							
สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ	17 (20.00)	30 (35.29)	10 (11.76)	10 (11.76)	18 (21.18)	85 (100.00)	3.21 (ปานกลาง)
ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ	17 (20.00)	24 (28.24)	12 (14.12)	13 (15.29)	19 (22.35)	85 (100.00)	3.08 (ปานกลาง)
ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ	16 (18.82)	23 (27.06)	11 (12.94)	15 (17.65)	20 (23.53)	85 (100.00)	3.00 (ปานกลาง)
ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของธุรกิจ	17 (20.00)	23 (27.06)	13 (15.29)	14 (16.47)	18 (21.18)	85 (100.00)	3.08 (ปานกลาง)
	ค่าเฉลี่ย (แปดผล)						2.88 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.34 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีมีความเห็นว่าการนำข้อมูลทางการบัญชีไปใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.88) โดยข้อมูลที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน (ค่าเฉลี่ย 3.95) รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) (ค่าเฉลี่ย 3.72) และข้อมูลงบต้นทุนการผลิต (ค่าเฉลี่ย 3.62)

4.4 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ ระดับการศึกษา และประเภทของธุรกิจ

ตารางที่ 4.35 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี ที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85
	น้อยกว่า 5 ปี n=18	5-10 ปี n=33	11-15 ปี n=17	มากกว่า 15 ปี n=17	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
งบประมาณขาย	12 (66.67)	24 (72.73)	11 (64.71)	12 (70.59)	59 (69.41)
งบประมาณการผลิต	18 (100.00)	26 (78.79)	15 (88.24)	13 (76.47)	72 (84.71)
งบประมาณวัตถุดิบทางตรง	10 (55.56)	22 (66.67)	10 (58.82)	12 (70.59)	54 (63.53)
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	14 (77.78)	24 (72.73)	12 (70.59)	17 (100.00)	67 (78.82)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	16 (88.89)	26 (78.79)	15 (88.24)	13 (76.47)	70 (82.35)
งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด	10 (55.56)	19 (57.58)	10 (58.82)	9 (52.94)	48 (56.47)
งบประมาณต้นทุนขาย	11 (61.11)	17 (51.52)	12 (70.59)	11 (64.71)	51 (60.00)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	13 (72.22)	22 (66.67)	12 (70.59)	12 (70.59)	59 (69.41)
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	18 (100.00)	25 (75.76)	13 (76.47)	16 (94.12)	72 (84.71)
งบประมาณงบดุล	11 (61.11)	22 (66.67)	11 (64.71)	12 (70.59)	56 (65.88)
งบประมาณกระแสเงินสด	10 (55.56)	24 (72.73)	12 (70.59)	14 (82.35)	60 (70.59)

จากตารางที่ 4.35 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 100.00 เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 88.89 และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง คิดเป็นร้อยละ 77.78

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานระหว่าง 5-10 ปี มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 78.79 เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 75.76 และงบประมาณขาย งบประมาณค่าแรงงานทางตรง และงบประมาณกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 72.73 เท่ากัน

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานระหว่าง 11-15 ปี มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 88.24 เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 76.47 และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง งบประมาณต้นทุนขาย งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และงบประมาณกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 70.59 เท่ากัน

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 15 ปีขึ้นไป มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมาคือ งบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 94.12 และงบประมาณกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 82.35

ตารางที่ 4.36 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุม และการสั่งการ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85
	น้อยกว่า 5 ปี n=18	5-10 ปี n=33	11-15 ปี n=17	มากกว่า 15 ปี n=17	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ					
รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ	12 (66.67)	17 (51.52)	10 (58.82)	12 (70.59)	51 (60.00)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของกิจการกับธุรกิจในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มอื่น	8 (44.44)	16 (48.48)	9 (52.94)	12 (70.59)	45 (52.94)
รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน	11 (61.11)	20 (60.61)	6 (35.29)	15 (88.24)	52 (61.18)
รายงานใช้ประกอบการสั่งการ					
รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน	15 (83.33)	29 (87.88)	15 (88.24)	12 (70.59)	71 (83.53)
รายงานยอดขายประจำวัน	11 (61.11)	20 (60.61)	13 (76.47)	8 (47.06)	52 (61.18)
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	13 (72.22)	31 (93.94)	14 (82.35)	15 (88.24)	73 (85.88)
รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน	9 (50.00)	30 (90.91)	8 (47.06)	13 (76.47)	60 (70.59)
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	15 (83.33)	28 (84.85)	11 (64.71)	13 (76.47)	67 (78.82)
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	13 (72.22)	29 (87.88)	11 (64.71)	15 (88.24)	68 (80.00)
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามส่วนงาน					
ตามแผนก	16 (88.89)	27 (81.82)	12 (70.59)	16 (94.12)	71 (83.53)
ตามสายการผลิต	12 (66.67)	28 (84.85)	13 (76.47)	17 (100.00)	70 (82.35)

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุม และการสั่งการ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85
	น้อยกว่า 5 ปี n=18	5-10 ปี n=33	11-15 ปี n=17	มากกว่า 15 ปี n=17	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
ตามฝ่าย	9 (50.00)	17 (51.52)	10 (58.82)	11 (64.71)	47 (55.29)
ตามเขตการขาย	5 (27.78)	16 (48.48)	7 (41.18)	5 (29.41)	33 (38.82)
ตามกิจกรรม	5 (27.78)	14 (42.42)	9 (52.94)	5 (29.41)	33 (38.82)

จากตารางที่ 4.36 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 88.89 รองลงมาคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน และรายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน คิดเป็นร้อยละ 83.33 เท่ากัน และรายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และรายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน คิดเป็นร้อยละ 72.22 เท่ากัน

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานระหว่าง 5-10 ปี มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน คิดเป็นร้อยละ 93.94 รองลงมาคือ รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน คิดเป็นร้อยละ 90.91 และรายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวันและรายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน คิดเป็นร้อยละ 87.88 เท่ากัน

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานระหว่าง 11-15 ปี มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน คิดเป็นร้อยละ 88.24 รองลงมาคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน คิดเป็นร้อยละ 82.35 และรายงานยอดขายประจำวัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 76.47 เท่ากัน

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 15 ปีขึ้นไป มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมา

คือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 94.12 และรายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และรายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน คิดเป็นร้อยละ 88.24 เท่ากัน

ตารางที่ 4.37 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85
	น้อยกว่า 5 ปี n=18	5-10 ปี n=33	11-15 ปี n=17	มากกว่า 15 ปี n=17	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
วิเคราะห์ความสัมพันธ์ต้นทุน ปริมาณ กำไร					
ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไรส่วนเกิน	11 (61.11)	17 (51.52)	11 (64.71)	11 (64.71)	50 (58.82)
ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน	11 (61.11)	21 (63.64)	13 (76.47)	14 (82.35)	59 (69.41)
วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร	10 (55.56)	17 (51.52)	12 (70.59)	14 (82.35)	53 (62.35)
รายงานการปฏิบัติงานโดยใช้					
ผลตอบแทนจากการลงทุน(ROI)	8 (44.44)	14 (42.42)	7 (41.18)	4 (23.53)	33 (38.82)
กำไรส่วนที่เหลือ (RI)	7 (38.89)	12 (36.36)	9 (52.94)	3 (17.65)	31 (36.47)
การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard)	8 (44.44)	11 (33.33)	10 (58.82)	5 (29.41)	34 (40.00)
รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการวิเคราะห์					
รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส	7 (38.89)	8 (24.24)	7 (41.18)	3 (17.65)	25 (29.41)
ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ	4 (22.22)	16 (48.48)	10 (58.82)	4 (23.53)	34 (40.00)

ตารางที่ 4.37 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85
	น้อยกว่า 5 ปี n=18	5-10 ปี n=33	11-15 ปี n=17	มากกว่า 15 ปี n=17	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
ข้อมูลการผลิตเอง หรือซื้อจากบุคคลภายนอก	9 (50.00)	21 (63.64)	14 (82.35)	5 (29.41)	49 (57.65)
ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ	7 (38.89)	14 (42.42)	10 (58.82)	4 (23.53)	35 (41.18)
ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน	6 (33.33)	16 (48.48)	10 (58.82)	4 (23.53)	36 (42.35)
ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมีข้อจำกัดด้านทรัพยากร	7 (38.89)	15 (45.45)	8 (47.06)	5 (29.41)	35 (41.18)
รายงานการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุน					
ระยะเวลาคืนทุน (PB)	8 (44.44)	19 (57.58)	9 (52.94)	6 (35.29)	42 (49.41)
อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)	9 (50.00)	14 (42.42)	9 (52.94)	7 (41.18)	39 (45.88)
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	9 (50.00)	14 (42.42)	7 (41.18)	6 (35.29)	36 (42.35)
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	8 (44.44)	15 (45.45)	6 (35.29)	4 (23.53)	33 (38.82)
ดัชนีกำไร (PI)	7 (38.89)	14 (42.42)	7 (41.18)	6 (35.29)	34 (40.00)
งบการเงินและข้อมูลบัญชี					
งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)	15 (83.33)	26 (78.79)	16 (94.12)	13 (76.47)	70 (82.35)
งบกำไรขาดทุน	18 (100.00)	27 (81.82)	16 (94.12)	15 (88.24)	76 (89.41)

ตารางที่ 4.37 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85
	น้อยกว่า 5 ปี n=18	5-10 ปี n=33	11-15 ปี n=17	มากกว่า 15 ปี n=17	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ	5 (27.78)	17 (51.52)	12 (70.59)	8 (47.06)	42 (49.41)
งบต้นทุนการผลิต	12 (66.67)	26 (78.79)	12 (70.59)	15 (88.24)	65 (76.47)
งบกระแสเงินสด	11 (61.11)	22 (66.67)	15 (88.24)	13 (76.47)	61 (71.76)
รายละเอียดประกอบงบการเงิน	10 (55.56)	17 (51.52)	14 (82.35)	13 (76.47)	54 (63.53)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา	12 (66.67)	22 (66.67)	15 (88.24)	12 (70.59)	61 (71.76)
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะแนวโน้มโดยใช้ดัชนีปีปัจจุบันกับปีฐาน	10 (55.56)	13 (39.39)	13 (76.47)	3 (17.65)	39 (45.88)
รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินในแนวดิ่ง	8 (44.44)	14 (42.42)	9 (52.94)	4 (23.53)	35 (41.18)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ	14 (77.78)	17 (51.52)	11 (64.71)	12 (70.59)	54 (63.53)
ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ	13 (72.22)	17 (51.52)	13 (76.47)	8 (47.06)	51 (60.00)
ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ	10 (55.56)	17 (51.52)	12 (70.59)	9 (52.94)	48 (56.47)
ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของธุรกิจ	11 (61.11)	18 (54.55)	12 (70.59)	10 (58.82)	51 (60.00)

จากตารางที่ 4.37 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) คิดเป็นร้อยละ 83.33 และการวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ คิดเป็นร้อยละ 77.78

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานระหว่าง 5-10 ปี มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 81.82 รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบต้นทุนการผลิต คิดเป็นร้อยละ 78.79 เท่ากัน และงบกระแสเงินสด และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา คิดเป็นร้อยละ 66.67 เท่ากัน

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานระหว่าง 11-15 ปี มีมีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน และงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) คิดเป็นร้อยละ 94.12 เท่ากัน รองลงมาคือ งบกระแสเงินสด และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา คิดเป็นร้อยละ 88.24 เท่ากัน และข้อมูลการผลิตเองหรือซื้อจากบุคคลภายนอก และรายละเอียดประกอบงบการเงิน คิดเป็นร้อยละ 82.35 เท่ากัน

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 15 ปีขึ้นไป มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน และงบต้นทุนการผลิต คิดเป็นร้อยละ 88.24 เท่ากัน รองลงมาคือ ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน และการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร คิดเป็นร้อยละ 82.35 และงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) งบกระแสเงินสด และรายละเอียดประกอบงบการเงิน คิดเป็นร้อยละ 76.47 เท่ากัน

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.38 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี				รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	51-100 ล้านบาท n=12	สูงกว่า 100 ล้านบาท n=3	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
งบประมาณขาย	27 (61.36)	22 (84.62)	9 (75.00)	1 (33.33)	59 (69.41)
งบประมาณการผลิต	37 (84.09)	23 (88.46)	11 (91.67)	1 (33.33)	72 (84.71)
งบประมาณวัตถุดิบทางตรง	24 (54.55)	19 (73.08)	10 (83.33)	1 (33.33)	54 (63.53)
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	33 (75.00)	22 (84.62)	11 (91.67)	1 (33.33)	67 (78.82)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	36 (81.82)	22 (84.62)	11 (91.67)	1 (33.33)	70 (82.35)
งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด	21 (47.73)	16 (61.54)	10 (83.33)	1 (33.33)	48 (56.47)
งบประมาณต้นทุนขาย	22 (50.00)	17 (65.38)	11 (91.67)	1 (33.33)	51 (60.00)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	29 (65.91)	18 (69.23)	11 (91.67)	1 (33.33)	59 (69.41)
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	37 (84.09)	23 (88.46)	11 (91.67)	1 (33.33)	72 (84.71)
งบประมาณงบดุล	29 (65.91)	17 (65.38)	9 (75.00)	1 (33.33)	56 (65.88)
งบประมาณกระแสเงินสด	32 (72.73)	17 (65.38)	10 (83.33)	1 (33.33)	60 (70.59)

จากตารางที่ 4.38 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผนโดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 84.09 เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 81.82 และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง คิดเป็นร้อยละ 75.00

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 21-50 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 88.46 เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณขาย งบประมาณค่าแรงงานทางตรง และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 84.62 เท่ากัน และงบประมาณวัตถุดิบทางตรง คิดเป็นร้อยละ 73.08

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 51-100 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต งบประมาณค่าแรงงานทางตรง งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต งบประมาณต้นทุนขาย งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และงบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 91.67 เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณวัตถุดิบทางตรง งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด และงบประมาณกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 83.33 เท่ากัน และงบประมาณขาย และงบประมาณงบดุล คิดเป็นร้อยละ 75.00 เท่ากัน

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี สูงกว่า 100 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผนทุกรายการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 เท่ากัน

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.39 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อ
การควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ
(n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุม และการสั่งการ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี				รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	51-100 ล้านบาท n=12	สูงกว่า 100 ล้านบาท n=3	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ					
รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ	25 (56.82)	17 (65.38)	8 (66.67)	1 (33.33)	51 (60.00)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของกิจการกับธุรกิจในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มอื่น	25 (56.82)	15 (57.69)	4 (33.33)	1 (33.33)	45 (52.94)
รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน	26 (59.09)	16 (61.54)	9 (75.00)	1 (33.33)	52 (61.18)
รายงานใช้ประกอบการสั่งการ					
รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน	36 (81.82)	21 (80.77)	11 (91.67)	3 (100.00)	71 (83.53)
รายงานยอดขายประจำวัน	22 (50.00)	19 (73.08)	8 (66.67)	3 (100.00)	52 (61.18)
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	38 (86.36)	21 (80.77)	11 (91.67)	3 (100.00)	73 (85.88)
รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน	30 (68.18)	18 (69.23)	9 (75.00)	3 (100.00)	60 (70.59)
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	34 (77.27)	20 (76.92)	10 (83.33)	3 (100.00)	67 (78.82)
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	30 (68.18)	24 (92.31)	11 (91.67)	3 (100.00)	68 (80.00)

ตารางที่ 4.39 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี				รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	51-100 ล้านบาท n=12	สูงกว่า 100 ล้านบาท n=3	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามส่วนงาน					
ตามแผนก	35 (79.55)	22 (84.62)	11 (91.67)	3 (100.00)	71 (83.53)
ตามสายการผลิต	36 (81.82)	19 (73.08)	12 (100.00)	3 (100.00)	70 (82.35)
ตามฝ่าย	24 (54.55)	13 (50.00)	9 (75.00)	1 (33.33)	47 (55.29)
ตามเขตการขาย	17 (38.64)	9 (34.62)	6 (50.00)	1 (33.33)	33 (38.82)
ตามกิจกรรม	18 (40.91)	10 (38.46)	4 (33.33)	1 (33.33)	33 (38.82)

จากตารางที่ 4.39 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน คิดเป็นร้อยละ 86.36 รองลงมาคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 81.82 เท่ากัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 79.55

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 21-50 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน คิดเป็นร้อยละ 92.31 รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 84.62 และรายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน และรายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน คิดเป็นร้อยละ 80.77

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 51-100 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการส่ง การ 3 อันดับแรกคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมาคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน รายงานสต็อก สินค้าประจำเดือน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 91.67 เท่ากัน และ รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน คิดเป็นร้อยละ 83.33

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 100 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและ การส่งการมากที่สุดคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานยอดขายประจำวัน รายงานจำนวน สินค้าที่ผลิตได้รายวัน รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนกและรายงานการปฏิบัติงาน แยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 100.00 เท่ากัน รองลงมาคือ รายงานการวิเคราะห์ความ แตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของ กิจการกับธุรกิจ ในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มอื่น รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่ เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน รายงานการปฏิบัติงานแยกตามฝ่าย รายงานการปฏิบัติงานแยกตาม เขตการขาย และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 33.33 เท่ากัน

ตารางที่ 4.40 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อ การตัดสินใจ โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี				รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	51-100 ล้านบาท n=12	สูงกว่า 100 ล้านบาท n=3	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
วิเคราะห์ความสัมพันธ์ต้นทุน ปริมาณ กำไร					
ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไร ส่วนเกิน	26 (59.09)	15 (57.69)	8 (66.67)	1 (33.33)	50 (58.82)
ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน	34 (77.27)	17 (65.38)	7 (58.33)	1 (33.33)	59 (69.41)
รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร	28 (63.64)	17 (65.38)	7 (58.33)	1 (33.33)	53 (62.35)

ตารางที่ 4.40 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี				รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	51-100 ล้านบาท n=12	สูงกว่า 100 ล้านบาท n=3	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้					
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI)	19 (43.18)	12 (46.15)	2 (16.67)	0 (0.00)	33 (38.82)
กำไรส่วนที่เหลือ (RI)	16 (36.36)	13 (50.00)	2 (16.67)	0 (0.00)	31 (36.47)
การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard)	20 (45.45)	10 (38.46)	4 (33.33)	0 (0.00)	34 (40.00)
รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการวิเคราะห์					
รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส	14 (31.82)	11 (42.31)	0 (0.00)	0 (0.00)	25 (29.41)
ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ	16 (36.36)	13 (50.00)	3 (25.00)	2 (66.67)	34 (40.00)
ข้อมูลการผลิตเอง หรือซื้อจากบุคคลภายนอก	24 (54.55)	17 (65.38)	8 (66.67)	0 (0.00)	49 (57.65)
ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ	20 (45.45)	13 (50.00)	2 (16.67)	0 (0.00)	35 (41.18)
ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน	21 (47.73)	12 (46.15)	1 (8.33)	2 (66.67)	36 (42.35)
ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมีข้อจำกัดด้าน ทรัพยากร	20 (45.45)	13 (50.00)	2 (16.67)	0 (0.00)	35 (41.18)
การวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุน					
ระยะเวลาคืนทุน (PB)	23 (52.27)	18 (69.23)	1 (8.33)	0 (0.00)	42 (49.41)

ตารางที่ 4.40 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี				รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	51-100 ล้านบาท n=12	สูงกว่า 100 ล้านบาท n=3	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)	20 (45.45)	16 (61.54)	3 (25.00)	0 (0.00)	39 (45.88)
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	20 (45.45)	14 (53.85)	2 (16.67)	0 (0.00)	36 (42.35)
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	21 (47.73)	11 (42.31)	1 (8.33)	0 (0.00)	33 (38.82)
ดัชนีกำไร (PI)	17 (38.64)	13 (50.00)	4 (33.33)	0 (0.00)	34 (40.00)
งบการเงินและข้อมูลบัญชี					
งบแสดงฐานะทางการเงิน(งบดุล)	36 (81.82)	22 (84.62)	10 (83.33)	2 (66.67)	70 (82.35)
งบกำไรขาดทุน	39 (88.64)	24 (92.31)	10 (83.33)	3 (100.00)	76 (89.41)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ	22 (50.00)	16 (61.54)	3 (25.00)	1 (33.33)	42 (49.41)
งบต้นทุนการผลิต	33 (75.00)	19 (73.08)	10 (83.33)	3 (100.00)	65 (76.47)
งบกระแสเงินสด	33 (75.00)	19 (73.08)	9 (75.00)	0 (0.00)	61 (71.76)
รายละเอียดประกอบงบการเงิน	27 (61.36)	18 (69.23)	9 (75.00)	0 (0.00)	54 (63.53)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา	28 (63.64)	21 (80.77)	9 (75.00)	3 (100.00)	61 (71.76)

ตารางที่ 4.40 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี				รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	51-100 ล้านบาท n=12	สูงกว่า 100 ล้านบาท n=3	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะ แนวโน้มโดยใช้ดัชนีปีปัจจุบันกับปีฐาน	14 (31.82)	17 (65.38)	7 (58.33)	1 (33.33)	39 (45.88)
รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินใน แนวดิ่ง	16 (36.36)	14 (53.85)	2 (16.67)	3 (100.00)	35 (41.18)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ	32 (72.73)	18 (69.23)	4 (33.33)	0 (0.00)	54 (63.53)
ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ	31 (70.45)	17 (65.38)	3 (25.00)	0 (0.00)	51 (60.00)
ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ	26 (59.09)	19 (73.08)	3 (25.00)	0 (0.00)	48 (56.47)
ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของ ธุรกิจ	29 (65.91)	19 (73.08)	3 (25.00)	0 (0.00)	51 (60.00)

จากตารางที่ 4.40 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 88.64 รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) คิดเป็นร้อยละ 81.82 และข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน คิดเป็นร้อยละ 77.27

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 21-50 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 92.31 รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) คิดเป็นร้อยละ 84.62 และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา คิดเป็นร้อยละ 80.77

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 51-100 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) งบกำไรขาดทุน และงบต้นทุนการผลิต คิดเป็นร้อยละ 83.33 รองลงมาคือ งบกระแสเงินสด รายละเอียดประกอบงบการเงิน และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา คิดเป็นร้อยละ 75.00 และข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไรส่วนเกิน และข้อมูลการผลิตเองหรือซื้อจากบุคคลภายนอก คิดเป็นร้อยละ 66.67 เท่ากัน

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 100 ล้านบาท มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน งบต้นทุนการผลิต รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และรายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินในแนวดิ่ง คิดเป็นร้อยละ 100.00 เท่ากัน รองลงมาคือ ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน และงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) คิดเป็นร้อยละ 66.67 เท่ากัน และข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไรส่วนเกิน ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะแนวนอนโดยใช้ดัชนีปีปัจจุบันกับปีฐาน คิดเป็นร้อยละ 33.33 เท่ากัน

ตารางที่ 4.41 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ระดับการศึกษา				รวม n=85 จำนวน (ร้อยละ)
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14 จำนวน (ร้อยละ)	อนุปริญญา หรือปวส. n=13 จำนวน (ร้อยละ)	ปริญญาตรี n=50 จำนวน (ร้อยละ)	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8 จำนวน (ร้อยละ)	
	งบประมาณขาย	10 (71.43)	9 (69.23)	35 (70.00)	
งบประมาณการผลิต	11 (78.57)	12 (92.31)	41 (82.00)	8 (100.00)	72 (84.71)
งบประมาณวัตถุดิบทางตรง	10 (71.43)	8 (61.54)	28 (56.00)	8 (100.00)	54 (63.53)
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	10 (71.43)	9 (69.23)	40 (80.00)	8 (100.00)	67 (78.82)

ตารางที่ 4.41 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ระดับการศึกษา				รวม n=85
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14	อนุปริญญา หรือปวส. n=13	ปริญญาตรี n=50	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	13 (92.86)	10 (76.92)	41 (82.00)	6 (75.00)	70 (82.35)
งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด	7 (50.00)	9 (69.23)	27 (54.00)	5 (62.50)	48 (56.47)
งบประมาณต้นทุนขาย	9 (64.29)	9 (69.23)	27 (54.00)	6 (75.00)	51 (60.00)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	12 (85.71)	9 (69.23)	30 (60.00)	8 (100.00)	59 (69.41)
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	12 (85.71)	11 (84.62)	42 (84.00)	7 (87.50)	72 (84.71)
งบประมาณงบดุล	8 (57.14)	8 (61.54)	34 (68.00)	6 (75.00)	56 (65.88)
งบประมาณกระแสเงินสด	11 (78.57)	9 (69.23)	35 (70.00)	5 (62.50)	60 (70.59)

จากตารางที่ 4.41 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 92.86 รองลงมาคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและงบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 85.71 เท่ากัน และงบประมาณการผลิตและงบประมาณกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 78.57 เท่ากัน

ผู้ที่มีระดับการศึกษานูปริญญาหรือปวส. มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต คิดเป็นร้อยละ 92.31 รองลงมาคือ งบประมาณงบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 84.62 และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 76.92

ผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณงบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 84.00 รองลงมาคือ งบประมาณการผลิต และ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 82.00 เท่ากัน และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง คิดเป็นร้อยละ 80.00

ผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต งบประมาณวัตถุดิบทางตรง งบประมาณค่าแรงงานทางตรง และงบประมาณ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร คิดเป็นร้อยละ 100.00 เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 87.50 และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต งบประมาณต้นทุนขาย และ งบประมาณงบดุล คิดเป็นร้อยละ 75.00 เท่ากัน

ตารางที่ 4.42 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อ การควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุม และการสั่งการ	ระดับการศึกษา				รวม n=85
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14	อนุ ปริญญา หรือปวส. n=13	ปริญญาตรี n=50	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ					
รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของ ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ	8 (57.14)	5 (38.46)	32 (64.00)	6 (75.00)	51 (60.00)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบ การเงินของกิจการกับธุรกิจใ นอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มอื่น	7 (50.00)	6 (46.15)	28 (56.00)	4 (50.00)	45 (52.94)
รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้น จริงกับต้นทุนมาตรฐาน	11 (78.57)	4 (30.77)	31 (62.00)	6 (75.00)	52 (61.18)

ตารางที่ 4.42 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุม และการสั่งการ	ระดับการศึกษา				รวม n=85
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14	อนุปริญญา หรือปวส. n=13	ปริญญาตรี n=50	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
รายงานใช้ประกอบการสั่งการ					
รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน	11 (78.57)	7 (53.85)	47 (94.00)	6 (75.00)	71 (83.53)
รายงานขอขยายประจำวัน	8 (57.14)	7 (53.85)	35 (70.00)	2 (25.00)	52 (61.18)
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	14 (100.00)	8 (61.54)	43 (86.00)	8 (100.00)	73 (85.88)
รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพ รายวัน	12 (85.71)	7 (53.85)	35 (70.00)	6 (75.00)	60 (70.59)
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	12 (85.71)	11 (84.62)	38 (76.00)	6 (75.00)	67 (78.82)
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	12 (85.71)	10 (76.92)	39 (78.00)	7 (87.50)	68 (80.00)
รายงานแยกตามส่วนงาน					
ตามแผนก	13 (92.86)	10 (76.92)	43 (86.00)	5 (62.50)	71 (83.53)
ตามสายการผลิต	11 (78.57)	11 (84.62)	40 (80.00)	8 (100.00)	70 (82.35)
ตามฝ่าย	7 (50.00)	9 (69.23)	27 (54.00)	4 (50.00)	47 (55.29)
ตามเขตการขาย	8 (57.14)	7 (53.85)	16 (32.00)	2 (25.00)	33 (38.82)
ตามกิจกรรม	8 (57.14)	8 (61.54)	15 (30.00)	2 (25.00)	33 (38.82)

จากตารางที่ 4.42 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 92.86 และรายงานสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน และรายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน คิดเป็นร้อยละ 85.71 เท่ากัน

ผู้ที่มีระดับการศึกษานูปริญญาหรือปวส. มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 84.62 เท่ากัน รองลงมาคือ รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 76.92 เท่ากัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามฝ่าย คิดเป็นร้อยละ 69.23

ผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน คิดเป็นร้อยละ 94.00 รองลงมาคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 86.00 เท่ากัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 80.00

ผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 100.00 เท่ากัน รองลงมาคือ รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน คิดเป็นร้อยละ 87.50 และรายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน และรายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน คิดเป็นร้อยละ 75.00 เท่ากัน

ตารางที่ 4.43 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โดยจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ระดับการศึกษา				รวม n=85
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14	อนุปริญญา หรือปวส. n=13	ปริญญาตรี n=50	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
วิเคราะห์ความสัมพันธ์ต้นทุน ปริมาณ กำไร					
ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรา กำไรส่วนเกิน	8 (57.14)	7 (53.85)	30 (60.00)	5 (62.50)	50 (58.82)
ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน	9 (64.29)	9 (69.23)	35 (70.00)	6 (75.00)	59 (69.41)
รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูล ที่มีผลต่อกำไร	9 (64.29)	8 (61.54)	29 (58.00)	7 (87.50)	53 (62.35)
ประเมินการปฏิบัติงาน					
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI)	8 (57.14)	8 (61.54)	16 (32.00)	1 (12.50)	33 (38.82)
กำไรส่วนที่เหลือ (RI)	7 (50.00)	7 (53.85)	16 (32.00)	1 (12.50)	31 (36.47)
การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard)	7 (50.00)	8 (61.54)	18 (36.00)	1 (12.50)	34 (40.00)
รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการวิเคราะห์					
รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส	6 (42.86)	4 (30.77)	14 (28.00)	1 (12.50)	25 (29.41)
ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ	5 (35.71)	7 (53.85)	19 (38.00)	3 (37.50)	34 (40.00)
ข้อมูลการผลิตเอง หรือซื้อจาก บุคคลภายนอก	7 (50.00)	9 (69.23)	25 (50.00)	8 (100.00)	49 (57.65)
ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ	8 (57.14)	4 (30.77)	18 (36.00)	5 (62.50)	35 (41.18)

ตารางที่ 4.43 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ระดับการศึกษา				รวม n=85
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14	อนุปริญญา หรือปวส. n=13	ปริญญาตรี n=50	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผล ขาดทุน	7 (50.00)	6 (46.15)	19 (38.00)	4 (50.00)	36 (42.35)
ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมีข้อจำกัด ด้านทรัพยากร	7 (50.00)	5 (38.46)	20 (40.00)	3 (37.50)	35 (41.18)
การวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุน					
ระยะเวลาคืนทุน (PB)	9 (64.29)	7 (53.85)	23 (46.00)	3 (37.50)	42 (49.41)
อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)	8 (57.14)	8 (61.54)	18 (36.00)	5 (62.50)	39 (45.88)
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	7 (50.00)	8 (61.54)	17 (34.00)	4 (50.00)	36 (42.35)
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	6 (42.86)	8 (61.54)	16 (32.00)	3 (37.50)	33 (38.82)
ดัชนีกำไร (PI)	5 (35.71)	5 (38.46)	19 (38.00)	5 (62.50)	34 (40.00)
งบการเงินและข้อมูลบัญชี					
งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)	11 (78.57)	13 (100.00)	40 (80.00)	6 (75.00)	70 (82.35)
งบกำไรขาดทุน	12 (85.71)	13 (100.00)	44 (88.00)	7 (87.50)	76 (89.41)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของ เจ้าของ	6 (42.86)	9 (69.23)	25 (50.00)	2 (25.00)	42 (49.41)
งบต้นทุนการผลิต	11 (78.57)	10 (76.92)	37 (74.00)	7 (87.50)	65 (76.47)

ตารางที่ 4.43 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ระดับการศึกษา				รวม n=85
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14	อนุปริญญา หรือปวส. n=13	ปริญญาตรี n=50	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
งบกระแสเงินสด	10 (71.43)	9 (69.23)	37 (74.00)	5 (62.50)	61 (71.76)
รายละเอียดประกอบงบการเงิน	9 (64.29)	9 (69.23)	32 (64.00)	4 (50.00)	54 (63.53)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบัน กับปีที่ผ่านมา	9 (64.29)	10 (76.92)	34 (68.00)	8 (100.00)	61 (71.76)
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะ แนวโน้มโดยใช้ดัชนีปีปัจจุบันกับปีฐาน	3 (21.43)	8 (61.54)	26 (52.00)	2 (25.00)	39 (45.88)
รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงิน ในแนวลิ่ง	4 (28.57)	7 (53.85)	22 (44.00)	2 (25.00)	35 (41.18)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ	10 (71.43)	10 (76.92)	28 (56.00)	6 (75.00)	54 (63.53)
ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ	10 (71.43)	10 (76.92)	27 (54.00)	4 (50.00)	51 (60.00)
ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ	10 (71.43)	7 (53.85)	26 (52.00)	5 (62.50)	48 (56.47)
ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของ ธุรกิจ	10 (71.43)	8 (61.54)	27 (54.00)	6 (75.00)	51 (60.00)

จากตารางที่ 4.43 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โคนจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 85.71 รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบต้นทุนการผลิต คิดเป็นร้อยละ 78.57 เท่ากัน และงบกระแสเงินสด การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ การวิเคราะห์ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ และการวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของธุรกิจ คิดเป็นร้อยละ 71.43 เท่ากัน

ผู้ที่มีระดับการศึกษานุปริญญาหรือปวส. มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 100.00 เท่ากัน รองลงมาคือ งบต้นทุนการผลิต รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ และวิเคราะห์ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ คิดเป็นร้อยละ 76.92 เท่ากัน และการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน ข้อมูลการผลิตเองหรือซื้อจากภายนอก งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ งบกระแสเงินสด และรายละเอียดประกอบงบการเงิน คิดเป็นร้อยละ 69.23 เท่ากัน

ผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 88.00 รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) คิดเป็นร้อยละ 80.00 และงบต้นทุนการผลิต และงบกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 74.00 เท่ากัน

ผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ ข้อมูลการผลิตเองหรือซื้อจากบุคคลภายนอก และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา คิดเป็นร้อยละ 100.00 เท่ากัน รองลงมาคือ รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร งบกำไรขาดทุน และงบต้นทุนการผลิต คิดเป็นร้อยละ 87.50 เท่ากัน และข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ และการวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของธุรกิจ คิดเป็นร้อยละ 75.00 เท่ากัน

ตารางที่ 4.44 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ประเภทธุรกิจ				รวม n=85
	กิจการ เจ้าของ คนเดียว n=24	หสม.นิติ บุคคล/ หจก. n=16	หสม. ไม่ใช่นิติ บุคคล n=2	บริษัท จำกัด n=43	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
งบประมาณขาย	16 (66.67)	11 (68.75)	2 (100.00)	30 (69.77)	59 (69.41)
งบประมาณการผลิต	22 (91.67)	13 (81.25)	2 (100.00)	35 (81.40)	72 (84.71)
งบประมาณวัตถุดิบทางตรง	18 (75.00)	9 (56.25)	2 (100.00)	25 (58.14)	54 (63.53)
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	21 (87.50)	8 (50.00)	2 (100.00)	36 (83.72)	67 (78.82)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	21 (87.50)	9 (56.25)	2 (100.00)	38 (88.37)	70 (82.35)
งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด	15 (62.50)	6 (37.50)	2 (100.00)	25 (58.14)	48 (56.47)
งบประมาณต้นทุนขาย	13 (54.17)	10 (62.50)	2 (100.00)	26 (60.47)	51 (60.00)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	18 (75.00)	10 (62.50)	2 (100.00)	29 (67.44)	59 (69.41)
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	22 (91.67)	11 (68.75)	2 (100.00)	37 (86.05)	72 (84.71)
งบประมาณงบดุล	16 (66.67)	7 (43.75)	2 (100.00)	31 (72.09)	56 (65.88)
งบประมาณกระแสเงินสด	21 (87.50)	7 (43.75)	2 (100.00)	30 (69.77)	60 (70.59)

จากตารางที่ 4.44 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

กิจการเจ้าของคนเดียว มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 91.67 เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต และงบประมาณกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 87.50 เท่ากัน และงบประมาณวัตถุดิบทางตรง และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร คิดเป็นร้อยละ 75.00 เท่ากัน

ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคลหรือห้างหุ้นส่วนจำกัด มีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต คิดเป็นร้อยละ 81.25 รองลงมาคือ งบประมาณขาย และงบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 68.75 เท่ากัน และงบประมาณต้นทุนขาย และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร คิดเป็นร้อยละ 62.50 เท่ากัน

ห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคลมีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผนเท่ากันทุกรายการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 เท่ากัน

บริษัทจำกัดมีการใช้ข้อมูลด้านการวางแผน 3 อันดับแรกคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นร้อยละ 88.37 รองลงมาคือ งบประมาณกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 86.05 และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง คิดเป็นร้อยละ 83.72

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.45 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อ
การควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและ การสั่งการ	ประเภทธุรกิจ				รวม n=85
	กิจการ เจ้าของ คนเดียว n=24	หสม.นิติ บุคคล/ หจก. n=16	หสม. ไม่ใช่นิติ บุคคล n=2	บริษัท จำกัด n=43	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ					
รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ	15 (62.50)	12 (75.00)	0 (0.00)	24 (55.81)	51 (60.00)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของกิจการกับธุรกิจในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มอื่น	13 (54.17)	11 (68.75)	2 (100.00)	19 (44.19)	45 (52.94)
รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน	15 (62.50)	11 (68.75)	2 (100.00)	24 (55.81)	52 (61.18)
รายงานใช้ประกอบการสั่งการ					
รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน	20 (83.33)	10 (62.50)	2 (100.00)	39 (90.70)	71 (83.53)
รายงานยอดขายประจำวัน	11 (45.38)	6 (37.50)	2 (100.00)	33 (76.74)	52 (61.18)
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	21 (87.50)	14 (87.50)	2 (100.00)	36 (83.75)	73 (85.88)
รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน	18 (75.00)	10 (62.50)	2 (100.00)	30 (69.77)	60 (70.59)
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	20 (83.33)	13 (81.25)	2 (100.00)	32 (74.42)	67 (78.82)
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	22 (91.67)	12 (75.00)	2 (100.00)	32 (74.42)	68 (80.00)
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามส่วนงาน					
ตามแผนก	20 (83.33)	13 (81.25)	2 (100.00)	36 (83.72)	71 (83.53)

ตารางที่ 4.45 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและ การสั่งการ	ประเภทธุรกิจ				รวม n=85
	กิจการ เจ้าของ คนเดียว n=24	หสม.นิติ บุคคล/ หจก. n=16	หสม. ไม่ใช่นิติ บุคคล n=2	บริษัท จำกัด n=43	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
ตามสายการผลิต	20 (83.33)	14 (87.50)	2 (100.00)	34 (79.07)	70 (82.35)
ตามฝ่าย	13 (54.17)	9 (56.25)	2 (100.00)	23 (53.49)	47 (55.29)
ตามเขตการขาย	11 (45.83)	6 (37.50)	0 (0.00)	16 (37.21)	33 (38.82)
ตามกิจกรรม	11 (45.83)	7 (43.75)	0 (0.00)	15 (34.88)	33 (38.82)

จากตารางที่ 4.45 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

กิจการเจ้าของคนเดียว มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน คิดเป็นร้อยละ 91.67 รองลงมาคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน คิดเป็นร้อยละ 87.50 และรายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 83.33 เท่ากัน

ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนจำกัด มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 87.50 เท่ากัน รองลงมาคือ รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 81.25 เท่ากัน และรายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ และรายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน คิดเป็นร้อยละ 75.00 เท่ากัน

ห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการหลายรายการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 เท่ากัน ยกเว้นข้อมูลที่ไม่ใช่ คือ รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามเขตการขาย และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 0.00 เท่ากัน

บริษัทจำกัด ใช้ข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ 3 อันดับแรกคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน คิดเป็นร้อยละ 90.70 รองลงมาคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก คิดเป็นร้อยละ 83.72 เท่ากัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต คิดเป็นร้อยละ 79.07

ตารางที่ 4.46 แสดงจำนวน และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ (n=85)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประเภทธุรกิจ				รวม n=85
	กิจการ เจ้าของ คนเดียว n=24	หสม.นิติ บุคคล/ หจก. n=16	หสม. ไม่ใช่นิติ บุคคล n=2	บริษัท จำกัด n=43	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
วิเคราะห์ความสัมพันธ์ต้นทุน ปริมาณ กำไร					
ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไรส่วนเกิน	17 (70.83)	7 (43.75)	2 (100.00)	24 (55.81)	50 (58.82)
ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน	20 (83.33)	12 (75.00)	2 (100.00)	25 (58.14)	59 (69.41)
รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร	18 (75.00)	10 (62.50)	2 (100.00)	23 (53.49)	53 (62.35)
รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้					
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI)	12 (50.00)	8 (50.00)	0 (0.00)	13 (30.23)	33 (38.82)
กำไรส่วนที่เหลือ (RI)	9 (37.50)	8 (50.00)	0 (0.00)	14 (32.56)	31 (36.47)
การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard)	10 (41.67)	8 (50.00)	0 (0.00)	16 (37.21)	34 (40.00)

ตารางที่ 4.46 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประเภทธุรกิจ				รวม n=85
	กิจการ เจ้าของ คนเดียว n=24	หสม.นิติ บุคคล/ หจก. n=16	หสม. ไม่ใช่นิติ บุคคล n=2	บริษัท จำกัด n=43	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการวิเคราะห์					
รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส	8 (33.33)	7 (43.75)	0 (0.00)	10 (23.26)	25 (29.41)
ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ	9 (37.50)	10 (62.50)	0 (0.00)	15 (34.88)	34 (40.00)
ข้อมูลการผลิตเอง หรือซื้อจากบุคคลภายนอก	17 (70.83)	12 (75.00)	0 (0.00)	20 (46.51)	49 (57.65)
ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ	12 (50.00)	10 (62.50)	0 (0.00)	13 (30.23)	35 (41.18)
ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน	12 (50.00)	10 (62.50)	0 (0.00)	14 (32.56)	36 (42.35)
ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมีข้อจำกัดด้าน ทรัพยากร	15 (62.50)	8 (50.00)	0 (0.00)	12 (27.91)	35 (41.18)
การวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุน					
ระยะเวลาคืนทุน (PB)	14 (58.33)	11 (68.75)	0 (0.00)	17 (39.53)	42 (49.41)
อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)	13 (54.17)	9 (56.25)	0 (0.00)	17 (39.53)	39 (45.88)
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	10 (41.67)	10 (62.50)	0 (0.00)	16 (37.21)	36 (42.35)
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	9 (37.50)	9 (56.25)	0 (0.00)	15 (34.88)	33 (38.82)
ดัชนีกำไร (PI)	12 (50.00)	5 (31.25)	0 (0.00)	17 (39.53)	34 (40.00)

ตารางที่ 4.46 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประเภทธุรกิจ				รวม n=85
	กิจการ เจ้าของ คนเดียว n=24	หสม.นิติ บุคคล/ หจก. n=16	หสม. ไม่ใช่นิติ บุคคล n=2	บริษัท จำกัด n=43	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
งบการเงินและข้อมูลบัญชี					
งบแสดงฐานะทางการเงิน(งบดุล)	18 (75.00)	13 (81.25)	2 (100.00)	37 (86.05)	70 (82.35)
งบกำไรขาดทุน	21 (87.50)	14 (87.50)	2 (100.00)	39 (90.70)	76 (89.41)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ	13 (54.17)	8 (50.00)	2 (100.00)	19 (44.19)	42 (49.41)
งบต้นทุนการผลิต	22 (91.67)	11 (68.75)	2 (100.00)	30 (69.77)	65 (76.47)
งบกระแสเงินสด	19 (79.17)	9 (56.25)	2 (100.00)	31 (72.09)	61 (71.76)
รายละเอียดประกอบงบการเงิน	15 (62.50)	8 (50.00)	2 (100.00)	29 (67.44)	54 (63.53)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปัจจุบันกับ ปีที่ผ่านมา	19 (79.17)	10 (62.50)	2 (100.00)	30 (69.77)	61 (71.76)
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะ แนวโน้มโดยใช้ดัชนีปัจจุบันกับปีฐาน	9 (37.50)	6 (37.50)	0 (0.00)	24 (55.81)	39 (45.88)
รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินใน แนวดิ่ง	12 (50.00)	6 (37.50)	0 (0.00)	17 (39.53)	35 (41.18)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ	16 (66.67)	12 (75.00)	2 (100.00)	24 (55.81)	54 (63.53)

ตารางที่ 4.46 (ต่อ)

การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประเภทธุรกิจ				รวม n=85
	กิจการ เจ้าของ คนเดียว n=24	หสม.นิติ บุคคล/ หจก. n=16	หสม. ไม่ใช่นิติ บุคคล n=2	บริษัท จำกัด n=43	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ	17 (70.83)	10 (62.50)	2 (100.00)	22 (51.16)	51 (60.00)
ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ	14 (58.33)	10 (62.50)	2 (100.00)	22 (51.16)	48 (56.47)
ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของ ธุรกิจ	17 (70.83)	10 (62.50)	2 (100.00)	22 (51.16)	51 (60.00)

จากตารางที่ 4.46 พบว่าธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ ผลการศึกษาเป็นดังต่อไปนี้

กิจการเจ้าของคนเดียว มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบต้นทุนการผลิต คิดเป็นร้อยละ 91.67 รองลงมาคือ งบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 87.50 และข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน คิดเป็นร้อยละ 83.33

ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนจำกัด มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 87.50 รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) คิดเป็นร้อยละ 81.25 และข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน ข้อมูลการผลิตเองหรือซื้อจากบุคคลภายนอก และการวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 เท่ากัน

ห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคลส่วนใหญ่ มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ บางรายการ ดังนี้ ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไรส่วนเกิน ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบต้นทุนการผลิต งบกระแสเงินสด รายละเอียดประกอบงบการเงิน รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ การวิเคราะห์ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ

การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ และการวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของธุรกิจ คิดเป็นร้อยละ 100.00 เท่ากัน

บริษัทจำกัด มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 90.70 รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) คิดเป็นร้อยละ 86.05 และงบกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 72.09

4.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ ระดับการศึกษา และประเภทของธุรกิจ

ตารางที่ 4.47 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผนของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	น้อยกว่า 5 ปี n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	5-10 ปี n=33 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	11-15 ปี n=17 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	มากกว่า 15 ปี n=27 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
	งบประมาณขาย	3.44 (ปานกลาง)	3.12 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	
งบประมาณการผลิต	4.06 (มาก)	3.48 (ปานกลาง)	3.71 (มาก)	3.65 (มาก)	3.68 (มาก)
งบประมาณวัตถุดิบทางตรง	3.00 (ปานกลาง)	3.33 (ปานกลาง)	3.18 (ปานกลาง)	3.59 (มาก)	3.28 (ปานกลาง)
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	3.44 (ปานกลาง)	3.45 (ปานกลาง)	3.71 (มาก)	4.41 (มาก)	3.69 (มาก)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	3.72 (มาก)	3.45 (ปานกลาง)	3.82 (มาก)	3.59 (มาก)	3.61 (มาก)
งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด	2.89 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	3.29 (ปานกลาง)	2.71 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)
งบประมาณต้นทุนขาย	3.28 (ปานกลาง)	2.88 (ปานกลาง)	3.29 (ปานกลาง)	3.35 (ปานกลาง)	3.14 (ปานกลาง)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3.67 (มาก)	3.21 (ปานกลาง)	3.12 (ปานกลาง)	3.47 (ปานกลาง)	3.34 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.47 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	น้อยกว่า 5 ปี n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	5-10 ปี n=33 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	11-15 ปี n=17 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	มากกว่า 15 ปี n=27 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
	งบประมาณงบกำไรขาดทุน	4.17 (มาก)	3.36 (ปานกลาง)	3.59 (มาก)	
งบประมาณงบดุล	3.00 (ปานกลาง)	3.15 (ปานกลาง)	3.41 (ปานกลาง)	3.47 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)
งบประมาณกระแสเงินสด	3.11 (ปานกลาง)	3.33 (ปานกลาง)	3.41 (ปานกลาง)	3.59 (มาก)	3.35 (ปานกลาง)
รวม	3.43 (ปานกลาง)	3.26 (ปานกลาง)	3.42 (ปานกลาง)	3.56 (มาก)	3.39 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.47 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชี เห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการวางแผน โดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.39) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามประสบการณ์ในการทำงาน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.17) รองลงมาคือ งบประมาณการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.06) และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.72)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ระหว่าง 5 - 10 ปี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.48) รองลงมาคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.45) เท่ากัน และงบประมาณกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.36)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ระหว่าง 11 - 15 ปี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.82) รองลงมาคือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง มี

ประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.71) เท่ากัน และงบประมาณงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.59)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 15 ปีขึ้นไป มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.41) รองลงมาคือ งบประมาณงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.18) และ งบประมาณการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.65)

ตารางที่ 4.48 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	น้อยกว่า 5 ปี n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	5-10 ปี n=33 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	11-15 ปี n=17 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	มากกว่า 15 ปี n=17 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
	รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ				
รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ	3.33 (ปานกลาง)	2.73 (ปานกลาง)	2.88 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)	2.99 (ปานกลาง)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของกิจการกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์และเครื่องนุ่งห่มอื่น	2.56 (ปานกลาง)	2.67 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)	3.18 (ปานกลาง)	2.78 (ปานกลาง)
รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน	3.22 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	2.41 (น้อย)	3.65 (มาก)	3.06 (ปานกลาง)
รายงานใช้ประกอบการสั่งการ					
รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน	3.83 (มาก)	3.82 (มาก)	3.35 (ปานกลาง)	3.18 (ปานกลาง)	3.60 (มาก)
รายงานยอดขายประจำวัน	2.94 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)	3.29 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)	3.01 (ปานกลาง)
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	3.11 (ปานกลาง)	4.00 (มาก)	3.65 (มาก)	3.65 (มาก)	3.67 (มาก)
รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน	2.72 (ปานกลาง)	3.91 (มาก)	2.71 (ปานกลาง)	3.29 (ปานกลาง)	3.29 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.48 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุม และการสั่งการ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85
	น้อยกว่า 5 ปี n=18	5-10 ปี n=33	11-15 ปี n=17	มากกว่า 15 ปี n=17	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	3.56 (มาก)	3.76 (มาก)	3.24 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	3.46 (ปานกลาง)
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	3.28 (ปานกลาง)	3.55 (มาก)	3.35 (ปานกลาง)	3.47 (ปานกลาง)	3.44 (ปานกลาง)
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามส่วนงาน					
ตามแผนก	3.78 (มาก)	3.73 (มาก)	3.41 (ปานกลาง)	3.82 (มาก)	3.69 (มาก)
ตามสายการผลิต	3.39 (ปานกลาง)	3.88 (มาก)	3.35 (ปานกลาง)	4.12 (มาก)	3.72 (มาก)
ตามฝ่าย	2.72 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)
ตามเขตการขาย	2.17 (น้อย)	2.82 (ปานกลาง)	2.76 (ปานกลาง)	2.53 (ปานกลาง)	2.61 (ปานกลาง)
ตามกิจกรรม	2.28 (น้อย)	2.70 (ปานกลาง)	2.41 (น้อย)	2.47 (น้อย)	2.51 (ปานกลาง)
รวม	3.06 (ปานกลาง)	3.33 (ปานกลาง)	3.03 (ปานกลาง)	3.26 (ปานกลาง)	3.20 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.48 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชี เห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.20) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามประสบการณ์ในการทำงาน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน น้อยกว่า 5 ปี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.83) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.78) และรายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.56)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ระหว่าง 5-10 ปี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุม และการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.00) รองลงมาคือ รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.91) และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.88)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ระหว่าง 11-15 ปี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุม และการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.65) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.41) และรายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน และ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.35) เท่ากัน

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 15 ปีขึ้นไป มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.12) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.82) และรายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน และ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.65) เท่ากัน

ตารางที่ 4.49 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจของธุรกิจที่มี การจัดทำบัญชี จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85
	น้อยกว่า 5 ปี n=18	5-10 ปี n=33	11-15 ปี n=17	มากกว่า 15 ปี n=17	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
วิเคราะห์ความสัมพันธ์ต้นทุน ปริมาณ ค่าไร					
ข้อมูลค่าไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตราค่าไร ส่วนเกิน	3.22 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)
ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน	2.94 (ปานกลาง)	3.36 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	3.41 (ปานกลาง)	3.21 (ปานกลาง)
วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อ ค่าไร	2.89 (ปานกลาง)	2.79 (ปานกลาง)	3.18 (ปานกลาง)	3.53 (มาก)	3.04 (ปานกลาง)
รายงานการปฏิบัติงานโดยใช้					

ตารางที่ 4.49 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85
	น้อยกว่า 5 ปี n=18	5-10 ปี n=33	11-15 ปี n=17	มากกว่า 15 ปี n=17	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
ผลตอบแทนจากการลงทุน(ROI)	2.89 (ปานกลาง)	2.70 (ปานกลาง)	2.06 (น้อย)	2.12 (น้อย)	2.49 (น้อย)
กำไรส่วนที่เหลือ (RI)	2.72 (ปานกลาง)	2.52 (ปานกลาง)	2.35 (น้อย)	2.00 (น้อย)	2.42 (น้อย)
การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard)	2.56 (ปานกลาง)	2.24 (น้อย)	2.41 (น้อย)	2.00 (น้อย)	2.29 (น้อย)
รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการวิเคราะห์					
รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส	2.56 (ปานกลาง)	2.39 (น้อย)	2.24 (น้อย)	1.94 (น้อย)	2.31 (น้อย)
ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ	2.28 (น้อย)	3.00 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)	2.24 (น้อย)	2.66 (ปานกลาง)
ข้อมูลการผลิตเอง หรือซื้อจากบุคคลภายนอก	3.06 (ปานกลาง)	3.42 (ปานกลาง)	3.18 (ปานกลาง)	2.29 (น้อย)	3.07 (ปานกลาง)
ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ	2.67 (ปานกลาง)	2.79 (ปานกลาง)	2.47 (น้อย)	2.18 (น้อย)	2.58 (ปานกลาง)
ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน	2.33 (น้อย)	2.85 (ปานกลาง)	2.53 (ปานกลาง)	2.00 (น้อย)	2.51 (ปานกลาง)
ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมีข้อจำกัด ด้านทรัพยากร	2.50 (ปานกลาง)	2.73 (ปานกลาง)	2.29 (น้อย)	2.06 (น้อย)	2.46 (น้อย)
รายงานการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุน					
ระยะเวลาคืนทุน (PB)	2.61 (ปานกลาง)	3.12 (ปานกลาง)	2.35 (น้อย)	2.59 (ปานกลาง)	2.75 (ปานกลาง)
อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)	2.72 (ปานกลาง)	2.73 (ปานกลาง)	2.35 (น้อย)	2.35 (น้อย)	2.61 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.49 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85
	น้อยกว่า 5 ปี n=18	5-10 ปี n=33	11-15 ปี n=17	มากกว่า 15 ปี n=17	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	2.72 (ปานกลาง)	2.70 (ปานกลาง)	2.18 (น้อย)	2.29 (น้อย)	2.52 (ปานกลาง)
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	2.50 (ปานกลาง)	2.73 (ปานกลาง)	2.06 (น้อย)	2.12 (น้อย)	2.42 (น้อย)
ดัชนีกำไร (PI)	2.39 (น้อย)	2.67 (ปานกลาง)	2.24 (น้อย)	2.47 (น้อย)	2.48 (น้อย)
งบการเงินและข้อมูลบัญชี					
งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)	3.67 (มาก)	3.73 (มาก)	4.00 (มาก)	3.47 (ปานกลาง)	3.72 (มาก)
งบกำไรขาดทุน	4.11 (มาก)	3.88 (มาก)	4.06 (มาก)	3.82 (มาก)	3.95 (มาก)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ	2.67 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)	3.12 (ปานกลาง)	2.47 (น้อย)	2.82 (ปานกลาง)
งบต้นทุนการผลิต	3.22 (ปานกลาง)	3.70 (มาก)	3.65 (มาก)	3.88 (มาก)	3.62 (มาก)
งบกระแสเงินสด	3.28 (ปานกลาง)	3.36 (ปานกลาง)	3.47 (ปานกลาง)	3.35 (ปานกลาง)	3.36 (ปานกลาง)
รายละเอียดประกอบงบการเงิน	3.33 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	3.47 (ปานกลาง)	3.35 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบัน กับปีที่ผ่านมา	3.44 (ปานกลาง)	3.36 (ปานกลาง)	3.47 (ปานกลาง)	3.47 (ปานกลาง)	3.42 (ปานกลาง)
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะ แนวโน้ม โดยใช้ดัชนีปีปัจจุบันกับปีฐาน	3.00 (ปานกลาง)	2.61 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)	1.88 (น้อย)	2.67 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.49 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	น้อยกว่า 5 ปี n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	5-10 ปี n=33 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	11-15 ปี n=17 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	มากกว่า 15 ปี n=17 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
	รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินใน แนวดิ่ง	2.72 (ปานกลาง)	2.52 (ปานกลาง)	2.47 (น้อย)	
การวิเคราะห์งบการเงิน					
สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ	3.83 (มาก)	3.00 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)	3.21 (ปานกลาง)
ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ	3.72 (มาก)	2.97 (ปานกลาง)	3.12 (ปานกลาง)	2.59 (ปานกลาง)	3.08 (ปานกลาง)
ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ	3.17 (ปานกลาง)	2.91 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)
ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของ ธุรกิจ	3.22 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	3.08 (ปานกลาง)
รวม	2.96 (ปานกลาง)	2.96 (ปานกลาง)	2.86 (ปานกลาง)	2.67 (ปานกลาง)	2.88 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.49 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีเห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการตัดสินใจโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.88) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามประสบการณ์ในการทำงาน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.11) รองลงมา คือ การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.83) และ การวิเคราะห์ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.72)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานระหว่าง 5-10 ปี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.88) รองลงมา คือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.73) และงบต้นทุนการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.70)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานระหว่าง 11-15 ปี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.06) รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.00) และงบต้นทุนการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.65)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 15 ปีขึ้นไป มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบต้นทุนการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.88) รองลงมาคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.82) และการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.53)

ตารางที่ 4.50 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผนของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี			รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	สูงกว่า 51 ล้านบาท n=15	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
งบประมาณขาย	2.93 (ปานกลาง)	3.69 (มาก)	3.03 (ปานกลาง)	3.18 (ปานกลาง)
งบประมาณการผลิต	3.64 (มาก)	3.77 (มาก)	3.64 (มาก)	3.68 (มาก)
งบประมาณวัตถุดิบทางตรง	3.05 (ปานกลาง)	3.54 (มาก)	3.50 (มาก)	3.28 (ปานกลาง)
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	3.59 (มาก)	3.73 (มาก)	3.91 (มาก)	3.69 (มาก)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	3.59 (มาก)	3.54 (มาก)	3.79 (มาก)	3.61 (มาก)
งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด	2.82 (ปานกลาง)	3.27 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.50 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี			รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	สูงกว่า 51 ล้านบาท n=15	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
งบประมาณต้นทุนขาย	2.82 (ปานกลาง)	3.54 (มาก)	3.39 (ปานกลาง)	3.14 (ปานกลาง)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3.27 (ปานกลาง)	3.42 (ปานกลาง)	3.41 (ปานกลาง)	3.34 (ปานกลาง)
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	3.73 (มาก)	3.92 (มาก)	3.46 (ปานกลาง)	3.74 (ปานกลาง)
งบประมาณงบดุล	3.30 (ปานกลาง)	3.12 (ปานกลาง)	3.27 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)
งบประมาณกระแสเงินสด	3.36 (ปานกลาง)	3.31 (ปานกลาง)	3.39 (ปานกลาง)	3.35 (ปานกลาง)
รวม	3.28 (ปานกลาง)	3.53 (มาก)	3.44 (ปานกลาง)	3.39 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.50 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีเห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการวางแผนโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.39) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.73) รองลงมาคือ งบประมาณการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.64) และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.59) เท่ากัน

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 21-50 ล้านบาท มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.92) รองลงมาคือ งบประมาณการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.77) และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.73)

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 51 ล้านบาท มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.91) รองลงมาคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.79) และงบประมาณการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.64)

ตารางที่ 4.51 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการตั้งการของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุม และการตั้งการ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี			รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	21-50 ล้านบาท n=26 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	สูงกว่า 51 ล้านบาท n=15 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ				
รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ	2.89 (ปานกลาง)	3.38 (ปานกลาง)	2.61 (ปานกลาง)	2.99 (ปานกลาง)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของกิจการกับธุรกิจ ในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มอื่น	2.82 (ปานกลาง)	3.12 (ปานกลาง)	2.07 (น้อย)	2.78 (น้อย)
รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน	2.95 (ปานกลาง)	3.35 (ปานกลาง)	2.88 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)
รายงานใช้ประกอบการตั้งการ				
รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน	3.61 (มาก)	3.65 (มาก)	3.48 (ปานกลาง)	3.60 (มาก)
รายงานยอดขายประจำวัน	2.86 (ปานกลาง)	3.23 (ปานกลาง)	3.07 (ปานกลาง)	3.01 (ปานกลาง)
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	3.68 (มาก)	3.58 (มาก)	3.80 (มาก)	3.67 (มาก)
รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน	3.43 (ปานกลาง)	3.04 (ปานกลาง)	3.31 (ปานกลาง)	3.29 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.51 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุม และการสั่งการ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี			รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	สูงกว่า 51 ล้านบาท n=15	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	3.50 (มาก)	3.35 (ปานกลาง)	3.53 (มาก)	3.46 (ปานกลาง)
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	3.23 (ปานกลาง)	3.81 (มาก)	3.41 (ปานกลาง)	3.44 (ปานกลาง)
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามส่วนงาน				
ตามแผนก	3.52 (มาก)	3.81 (มาก)	3.98 (มาก)	3.69 (มาก)
ตามสายการผลิต	3.80 (มาก)	3.31 (ปานกลาง)	4.20 (มาก)	3.72 (มาก)
ตามฝ่าย	2.89 (ปานกลาง)	2.88 (ปานกลาง)	3.19 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)
ตามเขตการขาย	2.57 (ปานกลาง)	2.50 (ปานกลาง)	3.92 (มาก)	2.61 (ปานกลาง)
ตามกิจกรรม	2.52 (ปานกลาง)	2.50 (ปานกลาง)	2.50 (น้อย)	2.51 (ปานกลาง)
รวม	3.16 (ปานกลาง)	3.25 (ปานกลาง)	3.21 (ปานกลาง)	3.20 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.51 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีเห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการควบคุมและการสั่งการโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.20) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี ต่ำกว่า 20 ล้านบาท มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (เฉลี่ย 3.80) รองลงมาคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน มี

ประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.68) และรายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.61)

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 21 - 50 ล้านบาท มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุม และการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.81) เท่ากัน รองลงมาคือ รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.65) และรายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.58)

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 51 ล้านบาท มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุม และการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.20) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.98) และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามเขตการขาย มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.92)

ตารางที่ 4.52 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ

	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี			รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	21-50 ล้านบาท n=26 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	สูงกว่า 51 ล้านบาท n=15 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
วิเคราะห์ความสัมพันธ์ต้นทุน ปริมาณ กำไร				
ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไรส่วนเกิน	2.93 (ปานกลาง)	3.08 (ปานกลาง)	3.07 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)
ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน	3.36 (ปานกลาง)	3.04 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	3.21 (ปานกลาง)
รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร	3.05 (ปานกลาง)	3.15 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)	3.04 (ปานกลาง)
รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้				
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI)	2.55 (ปานกลาง)	2.65 (ปานกลาง)	2.04 (น้อย)	2.49 (น้อย)

ตารางที่ 4.52 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี			รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	สูงกว่า 51 ล้านบาท n=15	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
กำไรส่วนที่เหลือ (RI)	2.41 (น้อย)	2.73 (ปานกลาง)	1.91 (น้อย)	2.42 (น้อย)
การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard)	2.39 (น้อย)	2.23 (น้อย)	2.10 (น้อย)	2.29 (น้อย)
รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการวิเคราะห์				
รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส	2.32 (น้อย)	2.65 (ปานกลาง)	1.69 (น้อย)	2.31 (น้อย)
ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ	2.55 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	2.39 (น้อย)	2.66 (ปานกลาง)
ข้อมูลการผลิตเอง หรือซื้อจากบุคคลภายนอก	2.89 (ปานกลาง)	3.46 (ปานกลาง)	2.92 (ปานกลาง)	3.07 (ปานกลาง)
ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ	2.59 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	1.82 (น้อย)	2.58 (ปานกลาง)
ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน	2.55 (ปานกลาง)	2.81 (ปานกลาง)	1.87 (น้อย)	2.51 (ปานกลาง)
ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมีข้อจำกัดด้าน ทรัพยากร	2.55 (ปานกลาง)	2.65 (ปานกลาง)	1.87 (น้อย)	2.46 (น้อย)
การวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุน				
ระยะเวลาคืนทุน (PB)	2.84 (ปานกลาง)	3.31 (ปานกลาง)	1.52 (น้อย)	2.75 (ปานกลาง)
อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)	2.57 (ปานกลาง)	3.15 (ปานกลาง)	1.79 (น้อย)	2.61 (ปานกลาง)
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	2.66 (ปานกลาง)	2.81 (ปานกลาง)	1.61 (น้อย)	2.52 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.52 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี			รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	สูงกว่า 51 ล้านบาท n=15	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	2.68 (ปานกลาง)	2.38 (น้อย)	1.73 (น้อย)	2.42 (น้อย)
ดัชนีกำไร (PI)	2.45 (น้อย)	2.73 (ปานกลาง)	2.13 (น้อย)	2.48 (น้อย)
งบการเงินและข้อมูลบัญชี				
งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)	3.66 (มาก)	4.08 (มาก)	3.27 (ปานกลาง)	3.72 (ปานกลาง)
งบกำไรขาดทุน	3.86 (มาก)	4.31 (มาก)	3.59 (มาก)	3.95 (มาก)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ	2.70 (ปานกลาง)	3.35 (ปานกลาง)	2.25 (น้อย)	2.82 (ปานกลาง)
งบต้นทุนการผลิต	3.48 (ปานกลาง)	3.81 (มาก)	3.70 (มาก)	3.62 (มาก)
งบกระแสเงินสด	3.39 (ปานกลาง)	3.65 (มาก)	2.77 (ปานกลาง)	3.36 (ปานกลาง)
รายละเอียดประกอบงบการเงิน	3.11 (ปานกลาง)	3.58 (มาก)	3.03 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)
การวิเคราะห์งบการเงิน				
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา	3.09 (ปานกลาง)	3.92 (มาก)	3.52 (มาก)	3.42 (มาก)
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะแนวโน้มโดยใช้ดัชนีปีปัจจุบันกับปีฐาน	2.25 (น้อย)	3.23 (ปานกลาง)	2.93 (ปานกลาง)	2.67 (ปานกลาง)
รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินในแนวดิ่ง	2.27 (น้อย)	2.77 (ปานกลาง)	2.25 (น้อย)	2.42 (น้อย)

ตารางที่ 4.52 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี			รวม n=85
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=44	21-50 ล้านบาท n=26	สูงกว่า 51 ล้านบาท n=15	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
การวิเคราะห์งบการเงิน				
สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ	3.30 (ปานกลาง)	3.46 (ปานกลาง)	2.51 (ปานกลาง)	3.21 (ปานกลาง)
ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ	3.25 (ปานกลาง)	3.27 (ปานกลาง)	2.25 (น้อย)	3.08 (ปานกลาง)
ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ	2.86 (ปานกลาง)	3.58 (มาก)	2.41 (น้อย)	3.00 (ปานกลาง)
ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของธุรกิจ	3.02 (ปานกลาง)	3.58 (มาก)	2.39 (น้อย)	3.08 (ปานกลาง)
รวม	2.85 (ปานกลาง)	3.18 (ปานกลาง)	2.44 (น้อย)	2.88 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.52 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีเห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการตัดสินใจโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.88) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามยอดขายโดยเฉลี่ยของกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจ ที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.86) รองลงมาคือ ข้อมูลงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.66) และงบต้นทุนการผลิต มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.48)

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 21-50 ล้านบาท มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.31) รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.08) และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.92)

กิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 51 ล้านบาท มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบต้นทุนการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.70) รองลงมาคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.59) และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.53)

ตารางที่ 4.53 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผนของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ระดับการศึกษา				รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	อนุปริญญา หรือปวส. n=13 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ปริญญาตรี n=50 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
	งบประมาณขาย	3.71 (มาก)	3.08 (ปานกลาง)	3.08 (ปานกลาง)	
งบประมาณการผลิต	3.64 (มาก)	3.77 (มาก)	3.46 (ปานกลาง)	5.00 (มากที่สุด)	3.68 (มาก)
งบประมาณวัตถุดิบทางตรง	3.86 (มาก)	3.23 (ปานกลาง)	2.86 (ปานกลาง)	5.00 (มากที่สุด)	3.28 (ปานกลาง)
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	3.79 (มาก)	3.38 (ปานกลาง)	3.54 (มาก)	5.00 (มากที่สุด)	3.69 (มาก)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	4.14 (มาก)	3.23 (ปานกลาง)	3.50 (มาก)	4.00 (มาก)	3.61 (มาก)
งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด	3.21 (ปานกลาง)	3.08 (ปานกลาง)	2.88 (ปานกลาง)	3.25 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)
งบประมาณต้นทุนขาย	3.71 (มาก)	3.08 (ปานกลาง)	2.90 (ปานกลาง)	3.75 (มาก)	3.14 (ปานกลาง)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	4.00 (มาก)	3.31 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)	4.75 (มากที่สุด)	3.34 (มาก)
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	4.14 (มาก)	3.77 (มาก)	3.50 (มาก)	4.50 (มากที่สุด)	3.74 (มาก)

ตารางที่ 4.53 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ระดับการศึกษา				รวม n=85
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14	อนุปริญญา หรือปวส. n=13	ปริญญาตรี n=50	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
งบประมาณบุคคล	3.64 (มาก)	3.08 (ปานกลาง)	3.04 (ปานกลาง)	4.00 (มาก)	3.24 (ปานกลาง)
งบประมาณกระแสเงินสด	4.00 (มาก)	3.08 (ปานกลาง)	3.22 (ปานกลาง)	3.50 (มาก)	3.35 (ปานกลาง)
รวม	3.80 (มาก)	3.28 (ปานกลาง)	3.17 (ปานกลาง)	4.16 (มาก)	3.39 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.53 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีเห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการวางแผน โดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.39) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามระดับการศึกษา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.14) เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และงบประมาณกระแสเงินสด มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.00) เท่ากัน และงบประมาณวัตถุดิบทางตรง มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.86)

ผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิตและงบประมาณงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.77) เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.38) และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.31)

ผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.54) รองลงมา

คือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิตและงบประมาณกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.50) เท่ากัน และงบประมาณการผลิต มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.46)

ผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรก คือ งบประมาณการผลิต งบประมาณวัตถุดิบทางตรง และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง มีประโยชน์ในระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย 5.00) เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร มีประโยชน์ในระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย 4.75) และงบประมาณกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย 4.50)

ตารางที่ 4.54 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ	ระดับการศึกษา				รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	อนุปริญญา หรือปวส. n=13 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ปริญญาตรี n=50 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
	รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ				
รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ	3.57 (มาก)	2.08 (น้อย)	2.94 (ปานกลาง)	3.75 (มาก)	2.99 (ปานกลาง)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของกิจการกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์และเครื่องมืออื่น	3.14 (ปานกลาง)	2.38 (น้อย)	2.74 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	2.78 (ปานกลาง)
รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน	3.93 (มาก)	2.00 (น้อย)	3.02 (ปานกลาง)	3.50 (มาก)	3.06 (ปานกลาง)
รายงานใช้ประกอบการสั่งการ					
รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน	4.00 (มาก)	2.69 (ปานกลาง)	3.72 (มาก)	3.63 (มาก)	3.60 (มาก)
รายงานยอดขายประจำวัน	3.50 (มาก)	2.69 (ปานกลาง)	3.10 (ปานกลาง)	2.13 (น้อย)	3.01 (ปานกลาง)
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	4.43 (มาก)	2.92 (ปานกลาง)	3.44 (ปานกลาง)	5.00 (มากที่สุด)	3.67 (มาก)

ตารางที่ 4.54 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุม และการจัดการ	ระดับการศึกษา				รวม n=85
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14	อนุปริญญา หรือปวส. n=13	ปริญญาตรี n=50	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพ รายวัน	4.14 (มาก)	2.77 (ปานกลาง)	3.12 (ปานกลาง)	3.75 (มาก)	3.29 (ปานกลาง)
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	4.00 (มาก)	3.38 (ปานกลาง)	3.26 (ปานกลาง)	3.88 (มาก)	3.46 (ปานกลาง)
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	3.93 (มาก)	3.31 (ปานกลาง)	3.20 (ปานกลาง)	4.25 (มาก)	3.44 (ปานกลาง)
รายงานแยกตามส่วนงาน					
ตามแผนก	4.36 (มาก)	3.54 (มาก)	3.62 (มาก)	3.25 (ปานกลาง)	3.69 (มาก)
ตามสายการผลิต	4.00 (มาก)	3.69 (มาก)	3.48 (ปานกลาง)	4.75 (มากที่สุด)	3.72 (มาก)
ตามฝ่าย	3.14 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	2.90 (ปานกลาง)	2.75 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)
ตามเขตการขาย	3.29 (ปานกลาง)	2.77 (ปานกลาง)	2.48 (น้อย)	2.00 (น้อย)	2.61 (ปานกลาง)
ตามกิจกรรม	3.14 (ปานกลาง)	2.92 (ปานกลาง)	2.30 (น้อย)	2.00 (น้อย)	2.51 (ปานกลาง)
รวม	3.76 (มาก)	2.87 (ปานกลาง)	3.09 (ปานกลาง)	3.40 (ปานกลาง)	3.20 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.54 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีเห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการควบคุมและการจัดการ โดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.20) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามระดับการศึกษา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.43) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.36) และรายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.14)

ผู้ที่มีระดับการศึกษานอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.69) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.54) และรายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.38)

ผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.72) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.62) และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.48)

ผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน มีประโยชน์ในระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย 5.00) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย 4.75) และรายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.25)

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.55 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจของธุรกิจที่มี
การจัดทำบัญชี จำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ระดับการศึกษา				รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	อนุปริญญา หรือปวส. n=13 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ปริญญาตรี n=50 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
	วิเคราะห์ความสัมพันธ์ต้นทุน ปริมาณ กำไร				
ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรา กำไรส่วนเกิน	3.07 (ปานกลาง)	2.54 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	3.25 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)
ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน	3.29 (ปานกลาง)	2.85 (ปานกลาง)	3.20 (ปานกลาง)	3.75 (มาก)	3.21 (ปานกลาง)
รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของ ข้อมูลที่มีผลต่อกำไร	3.29 (ปานกลาง)	2.85 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)	4.25 (มาก)	3.04 (ปานกลาง)
ประเมินการปฏิบัติงาน					
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI)	3.43 (ปานกลาง)	2.62 (ปานกลาง)	2.36 (น้อย)	1.50 (น้อย)	2.49 (น้อย)
กำไรส่วนที่เหลือ (RI)	3.29 (ปานกลาง)	2.46 (น้อย)	2.32 (น้อย)	1.50 (น้อย)	2.42 (น้อย)
การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard)	2.79 (ปานกลาง)	2.46 (น้อย)	2.24 (น้อย)	1.50 (น้อย)	2.29 (น้อย)
รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการวิเคราะห์					
รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส	2.79 (ปานกลาง)	2.15 (น้อย)	2.26 (น้อย)	2.00 (น้อย)	2.31 (น้อย)
ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ	2.71 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	2.50 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	2.66 (ปานกลาง)
ข้อมูลการผลิตเอง หรือซื้อจาก บุคคลภายนอก	2.79 (ปานกลาง)	3.31 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)	4.75 (มากที่สุด)	3.07 (ปานกลาง)
ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ	3.14 (ปานกลาง)	2.00 (น้อย)	2.42 (น้อย)	3.50 (มาก)	2.58 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.55 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ระดับการศึกษา				รวม n=85
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14	อนุปริญญา หรือปวส. n=13	ปริญญาตรี n=50	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผล ขาดทุน	3.00 (ปานกลาง)	2.31 (น้อย)	2.34 (น้อย)	3.00 (ปานกลาง)	2.51 (ปานกลาง)
ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมีข้อจำกัด ด้านทรัพยากร	2.93 (ปานกลาง)	2.31 (น้อย)	2.36 (น้อย)	2.50 (ปานกลาง)	2.46 (น้อย)
การวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุน					
ระยะเวลาคืนทุน (PB)	2.57 (ปานกลาง)	2.54 (ปานกลาง)	2.62 (ปานกลาง)	2.50 (ปานกลาง)	2.75 (ปานกลาง)
อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)	3.29 (ปานกลาง)	2.62 (ปานกลาง)	2.36 (น้อย)	3.00 (ปานกลาง)	2.61 (ปานกลาง)
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	3.07 (ปานกลาง)	2.77 (ปานกลาง)	2.30 (น้อย)	2.50 (ปานกลาง)	2.52 (ปานกลาง)
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	2.93 (ปานกลาง)	2.69 (ปานกลาง)	2.20 (น้อย)	2.50 (ปานกลาง)	2.42 (น้อย)
ดัชนีกำไร (PI)	2.71 (ปานกลาง)	2.31 (น้อย)	2.34 (น้อย)	3.25 (ปานกลาง)	2.48 (น้อย)
งบการเงินและข้อมูลบัญชี					
งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)	3.86 (มาก)	4.31 (มาก)	3.52 (มาก)	3.75 (มาก)	3.72 (มาก)
งบกำไรขาดทุน	4.07 (มาก)	4.08 (มาก)	3.84 (มาก)	4.25 (มาก)	3.95 (มาก)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของ เจ้าของ	2.93 (ปานกลาง)	3.15 (ปานกลาง)	2.84 (ปานกลาง)	2.00 (น้อย)	2.82 (ปานกลาง)
งบต้นทุนการผลิต	4.14 (มาก)	3.31 (ปานกลาง)	3.46 (ปานกลาง)	4.25 (มาก)	3.62 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.55 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ระดับการศึกษา				รวม n=85
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=14	อนุปริญญา หรือปวส. n=13	ปริญญาตรี n=50	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
งบกระแสเงินสด	3.64 (มาก)	3.15 (ปานกลาง)	3.36 (ปานกลาง)	3.25 (ปานกลาง)	3.36 (ปานกลาง)
รายละเอียดประกอบงบการเงิน	3.86 (มาก)	3.31 (ปานกลาง)	3.12 (ปานกลาง)	2.75 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปี ปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา	3.57 (มาก)	3.08 (ปานกลาง)	3.30 (ปานกลาง)	4.50 มากที่สุด	3.42 (ปานกลาง)
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะ แนวโน้มโดยใช้ดัชนีปีปัจจุบันกับปีฐาน	2.57 (ปานกลาง)	2.62 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)	2.00 (น้อย)	2.67 (ปานกลาง)
รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงิน ในแนวลิ่ง	2.50 (ปานกลาง)	2.38 (น้อย)	2.48 (น้อย)	2.00 (น้อย)	2.42 (น้อย)
การวิเคราะห์งบการเงิน					
สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ	3.57 (มาก)	3.31 (ปานกลาง)	2.96 (ปานกลาง)	4.00 (มาก)	3.21 (ปานกลาง)
ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ	3.64 (มาก)	3.08 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	3.08 (ปานกลาง)
ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ	3.64 (มาก)	2.46 (น้อย)	2.88 (ปานกลาง)	3.50 (มาก)	3.00 (ปานกลาง)
ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่า ของธุรกิจ	3.64 (มาก)	2.54 (ปานกลาง)	2.92 (ปานกลาง)	4.00 (มาก)	3.08 (ปานกลาง)
รวม	3.26 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)	2.77 (ปานกลาง)	3.05 (ปานกลาง)	2.88 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.55 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีเห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการตัดสินใจโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.88) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามระดับการศึกษา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบต้นทุนการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.14) รองลงมาคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.07) และงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และรายละเอียดประกอบงบการเงิน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.86) เท่ากัน

ผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.31) รองลงมาคือ รายงานงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.08) และข้อมูลการผลิตเองหรือซื้อจากบุคคลภายนอก งบต้นทุนการผลิต รายละเอียดประกอบงบการเงิน และการวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.31) เท่ากัน

ผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.84) รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.52) และงบต้นทุนการผลิต มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.46)

ผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ ข้อมูลการผลิตเองหรือซื้อจากบุคคลภายนอก มีประโยชน์ในระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย 4.75) รองลงมาคือ รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา มีประโยชน์ในระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย 4.50) และรายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร งบกำไรขาดทุน และงบต้นทุนการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.25) เท่ากัน

ตารางที่ 4.56 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผนของธุรกิจที่มี
การจัดทำบัญชี จำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน	ประเภทธุรกิจ			รวม n=85
	กิจการเจ้าของ คนเดียว n=24	หสม.ไม่ใช้ นิติบุคคล /หสม.นิติ บุคคล/หจก. n=18	บริษัทจำกัด n=43	
		ค่าเฉลี่ย (แปลผล)		
งบประมาณขาย	2.88 (ปานกลาง)	3.17 (ปานกลาง)	3.35 (ปานกลาง)	3.18 (ปานกลาง)
งบประมาณการผลิต	3.92 (มาก)	3.60 (มาก)	3.58 (มาก)	3.68 (ปานกลาง)
งบประมาณวัตถุดิบทางตรง	3.62 (มาก)	3.04 (ปานกลาง)	3.19 (ปานกลาง)	3.28 (ปานกลาง)
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	3.92 (มาก)	3.19 (ปานกลาง)	3.77 (มาก)	3.69 (มาก)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	3.79 (มาก)	2.82 (ปานกลาง)	3.84 (มาก)	3.61 (ปานกลาง)
งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด	3.00 (ปานกลาง)	2.55 (ปานกลาง)	3.19 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)
งบประมาณต้นทุนขาย	2.79 (ปานกลาง)	2.99 (ปานกลาง)	3.40 (ปานกลาง)	3.14 (ปานกลาง)
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3.42 (ปานกลาง)	3.16 (ปานกลาง)	3.37 (ปานกลาง)	3.34 (ปานกลาง)
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	3.92 (มาก)	3.60 (มาก)	3.70 (มาก)	3.74 (มาก)
งบประมาณงบดุล	3.42 (ปานกลาง)	2.62 (ปานกลาง)	3.40 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)
งบประมาณกระแสเงินสด	3.79 (มาก)	2.64 (ปานกลาง)	3.40 (ปานกลาง)	3.35 (ปานกลาง)
รวม	3.50 (มาก)	3.03 (ปานกลาง)	3.47 (ปานกลาง)	3.39 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.56 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีเห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการวางแผนโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.39) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามประเภทธุรกิจ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการเจ้าของคนเดียว มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต งบประมาณค่าแรงงานทางตรง และงบประมาณงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.92) เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิตและงบประมาณกระแสเงินสด มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.79) เท่ากัน และงบประมาณวัตถุดิบทางตรง มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.62)

ห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนจำกัด มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.60) เท่ากัน รองลงมาคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.19) และงบประมาณขาย มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.17)

บริษัทจำกัด มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.84) รองลงมาคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.77) และงบประมาณงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.70)

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.57 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโชชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการตั้งการ
ของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและ การตั้งการ	ประเภทธุรกิจ			รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	กิจการเจ้าของ คนเดียว n=24 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	หสม.ไม่ใช้ นิติบุคคล /หสม.นิติ บุคคล/หจก. n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	บริษัทจำกัด n=43 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ				
รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ	2.79 (ปานกลาง)	3.11 (ปานกลาง)	3.05 (ปานกลาง)	2.99 (ปานกลาง)
รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของ กิจการกับธุรกิจใ้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอและ เครื่องนุ่งห่มอื่น	2.63 (ปานกลาง)	3.08 (ปานกลาง)	2.74 (ปานกลาง)	2.78 (ปานกลาง)
รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับ ต้นทุนมาตรฐาน	2.88 (ปานกลาง)	3.11 (ปานกลาง)	3.14 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)
รายงานใช้ประกอบการตั้งการ				
รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน	3.63 (มาก)	3.15 (ปานกลาง)	3.77 (มาก)	3.60 (มาก)
รายงานขอขายประจำวัน	2.67 (ปานกลาง)	2.44 (น้อย)	3.44 (ปานกลาง)	3.01 (ปานกลาง)
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	3.63 (มาก)	3.82 (มาก)	3.63 (มาก)	3.67 (มาก)
รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน	3.37 (ปานกลาง)	3.26 (ปานกลาง)	3.26 (ปานกลาง)	3.29 (ปานกลาง)
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	3.33 (ปานกลาง)	3.56 (มาก)	3.49 (มาก)	3.46 (ปานกลาง)
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	3.54 (มาก)	3.52 (มาก)	3.35 (ปานกลาง)	3.44 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.57 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและ การสั่งการ	ประเภทธุรกิจ			รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	กิจการเจ้าของ คนเดียว n=24 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	หสม.ไม่ใช้ นิติบุคคล /หสม.นิติ บุคคล/หจก. n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	บริษัทจำกัด n=43 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
		ค่าเฉลี่ย (แปลผล)		
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามส่วนงาน				
ตามแผนก	3.71 (มาก)	3.71 (มาก)	3.67 (มาก)	3.69 (มาก)
ตามสายการผลิต	3.83 (มาก)	3.79 (มาก)	3.63 (มาก)	3.72 (มาก)
ตามฝ่าย	2.92 (ปานกลาง)	2.70 (ปานกลาง)	3.05 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)
ตามเขตการขาย	2.63 (ปานกลาง)	2.20 (น้อย)	2.77 (ปานกลาง)	2.61 (ปานกลาง)
ตามกิจกรรม	2.54 (ปานกลาง)	2.18 (น้อย)	2.63 (ปานกลาง)	2.51 (ปานกลาง)
รวม	3.15 (ปานกลาง)	3.12 (ปานกลาง)	3.26 (ปานกลาง)	3.20 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.57 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามของธุรกิจที่จัดทำบัญชีเห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีมีประโยชน์เพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.20) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามประเภทของธุรกิจ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการเจ้าของคนเดียว มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ ที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.83) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.71) และรายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน และรายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.63) เท่ากัน

ห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนจำกัด มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ ที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.82) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.79) และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.71)

บริษัทจำกัด มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการควบคุมและการสั่งการ ที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.77) รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.67) และรายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และข้อมูลรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.63)

ตารางที่ 4.58 แสดงค่าเฉลี่ยระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประเภทธุรกิจ			รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	กิจการเจ้าของ คนเดียว n=24 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	หสม.ไม่ใช่นิติบุคคล/ หสม.นิติบุคคล/หจก. n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	บริษัทจำกัด n=43 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
วิเคราะห์ความสัมพันธ์ต้นทุน ปริมาณ กำไร				
ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไรส่วนเกิน	3.13 (ปานกลาง)	2.33 (น้อย)	3.21 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)
ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน	3.58 (มาก)	3.00 (ปานกลาง)	3.09 (ปานกลาง)	3.21 (ปานกลาง)
รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร	3.21 (ปานกลาง)	3.03 (ปานกลาง)	2.95 (ปานกลาง)	3.04 (ปานกลาง)
รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้				
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI)	2.71 (ปานกลาง)	2.10 (น้อย)	2.53 (ปานกลาง)	2.49 (น้อย)

ตารางที่ 4.58 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประเภทธุรกิจ			รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	กิจการเจ้าของ คนเดียว n=24 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	หสม.ไม่ใช้ นิติบุคคล /หสม.นิติ บุคคล/หจก. n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	บริษัทจำกัด n=43 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
		ค่าเฉลี่ย (แปลผล)		
กำไรส่วนที่เหลือ (RI)	2.46 (น้อย)	2.10 (น้อย)	2.53 (ปานกลาง)	2.42 (น้อย)
การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard)	2.25 (น้อย)	1.99 (น้อย)	2.44 (น้อย)	2.29 (น้อย)
รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการวิเคราะห์				
รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส	2.46 (น้อย)	2.06 (น้อย)	2.33 (น้อย)	2.31 (น้อย)
ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ	2.63 (ปานกลาง)	2.84 (ปานกลาง)	2.60 (ปานกลาง)	2.66 (ปานกลาง)
ข้อมูลการผลิตเอง หรือซื้อจากบุคคลภายนอก	3.46 (ปานกลาง)	3.05 (ปานกลาง)	2.86 (ปานกลาง)	3.07 (ปานกลาง)
ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ	2.83 (ปานกลาง)	2.58 (ปานกลาง)	2.44 (น้อย)	2.58 (ปานกลาง)
ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน	2.75 (ปานกลาง)	2.36 (ปานกลาง)	2.44 (น้อย)	2.51 (ปานกลาง)
ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมีข้อจำกัดด้าน ทรัพยากร	3.00 (ปานกลาง)	2.12 (น้อย)	2.30 (น้อย)	2.46 (น้อย)
การวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุน				
ระยะเวลาคืนทุน (PB)	2.96 (ปานกลาง)	2.76 (ปานกลาง)	2.63 (ปานกลาง)	2.75 (ปานกลาง)
อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)	2.75 (ปานกลาง)	2.38 (ปานกลาง)	2.63 (ปานกลาง)	2.61 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.58 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประเภทธุรกิจ			รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	กิจการเจ้าของ คนเดียว n=24 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	หสม.ไม่ใช้ นิติบุคคล /หสม.นิติ บุคคล/หจก. n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	บริษัทจำกัด n=43 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
		บริษัทจำกัด n=43 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)		
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	2.42 (น้อย)	2.68 (ปานกลาง)	2.51 (ปานกลาง)	2.52 (ปานกลาง)
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	2.42 (น้อย)	2.37 (ปานกลาง)	2.44 (น้อย)	2.42 (น้อย)
ดัชนีกำไร (PI)	2.83 (ปานกลาง)	1.77 (น้อย)	2.58 (ปานกลาง)	2.48 (น้อย)
งบการเงินและข้อมูลบัญชี				
งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)	3.58 (มาก)	3.79 (มาก)	3.77 (มาก)	3.72 (มาก)
งบกำไรขาดทุน	4.04 (มาก)	3.83 (มาก)	3.95 (มาก)	3.95 (มาก)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ	3.00 (ปานกลาง)	2.53 (ปานกลาง)	2.84 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
งบต้นทุนการผลิต	4.13 (มาก)	3.16 (ปานกลาง)	3.53 (มาก)	3.62 (มาก)
งบกระแสเงินสด	3.67 (มาก)	2.76 (ปานกลาง)	3.44 (ปานกลาง)	3.36 (ปานกลาง)
รายละเอียดประกอบงบการเงิน	3.29 (ปานกลาง)	2.70 (ปานกลาง)	3.44 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)
การวิเคราะห์งบการเงิน				
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปี ที่ผ่านมา	3.71 (มาก)	2.91 (ปานกลาง)	3.47 (ปานกลาง)	3.42 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.58 (ต่อ)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ	ประเภทธุรกิจ			รวม n=85 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	กิจการเจ้าของ คนเดียว n=24 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	หสม.ไม่ใช้ นิติบุคคล /หสม.นิติ บุคคล/หจก. n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	บริษัทจำกัด n=43 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
		รวม		
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะ แนวโน้มโดยใช้ดัชนีปัจจุบันกับปีฐาน	2.25 (น้อย)	1.82 (น้อย)	3.26 (ปานกลาง)	2.67 (ปานกลาง)
รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินใน แนวดิ่ง	2.54 (ปานกลาง)	1.83 (น้อย)	2.60 (ปานกลาง)	2.42 (น้อย)
การวิเคราะห์งบการเงิน				
สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ	3.21 (ปานกลาง)	3.21 (ปานกลาง)	3.21 (ปานกลาง)	3.21 (ปานกลาง)
ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ	3.25 (ปานกลาง)	2.83 (ปานกลาง)	3.09 (ปานกลาง)	3.08 (ปานกลาง)
ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ	2.92 (ปานกลาง)	2.77 (ปานกลาง)	3.14 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)
ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของธุรกิจ	3.21 (ปานกลาง)	2.76 (ปานกลาง)	3.14 (ปานกลาง)	3.08 (ปานกลาง)
รวม	3.02 (ปานกลาง)	2.61 (ปานกลาง)	2.91 (ปานกลาง)	2.88 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.58 พบว่าธุรกิจที่จัดทำบัญชีทุกประเภท มีการนำข้อมูลทางการบัญชีไปใช้ประโยชน์เพื่อการตัดสินใจโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.88) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการเจ้าของคนเดียว มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบต้นทุนการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.13) รองลงมาคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.04) และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.71)

ห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนจำกัด มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.83) รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.79) และการวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ มีประโยชน์ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.31)

บริษัทจำกัด มีความเห็นว่าข้อมูลด้านการตัดสินใจ ที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.95) รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.77) และงบต้นทุนการผลิต มีประโยชน์ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.53)

4.6 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหา และข้อเสนอแนะ

ตารางที่ 4.59 แสดงถึงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยของปัญหาด้านบุคลากรในการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน

ปัญหาในการใช้ข้อมูลทางบัญชีด้านบุคลากรในการบริหาร	ระดับปัญหา						รวม	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)			
ไม่มีพนักงานบัญชี ในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ	21 (21.60)	24 (24.70)	32 (33.00)	14 (14.40)	6 (6.20)	97 (100.00)	3.41 (ปานกลาง)	
พนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ	17 (17.50)	30 (30.90)	33 (34.00)	14 (14.40)	3 (3.10)	97 (100.00)	3.45 (ปานกลาง)	
พนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ	12 (12.40)	26 (26.80)	35 (36.10)	19 (19.60)	5 (5.20)	97 (100.00)	3.22 (ปานกลาง)	
ค่าเฉลี่ย (แปลผล)							3.36 (ปานกลาง)	

จากตารางที่ 4.59 พบว่าปัญหาด้านการใช้ข้อมูลทางบัญชีด้านบุคลากรในการบริหาร มีค่าเฉลี่ยโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 3.36) โดยมีประเด็นปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ (ค่าเฉลี่ย 3.45) รองลงมาคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำ

ข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ (ค่าเฉลี่ย 3.41) และปัญหาพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำ และนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ (ค่าเฉลี่ย 3.41)

ตารางที่ 4.60 แสดงถึงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยของปัญหาด้านระบบงานในการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน

ปัญหาในการใช้ข้อมูลทางบัญชีด้านระบบงาน	ระดับปัญหา						ค่าเฉลี่ย แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	รวม	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)		
ระบบงานมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปรับเครื่องมือการผลิตใหม่	6 (6.20)	17 (17.50)	42 (43.30)	18 (18.60)	14 (14.40)	97 (100.00)	2.82 (ปานกลาง)
ระบบงานมีความซ้ำซ้อน / ขั้นตอนการปฏิบัติมากเกินไป	5 (5.20)	22 (22.70)	34 (35.10)	23 (23.70)	13 (13.40)	97 (100.00)	2.82 (ปานกลาง)
การรวบรวมข้อมูลที่น่าเสนอไม่ถูกต้องครบถ้วน	3 (3.10)	26 (26.80)	35 (36.10)	23 (23.70)	10 (10.30)	97 (100.00)	2.89 (ปานกลาง)
ค่าเฉลี่ย (แปลผล)							2.84 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.60 พบว่าปัญหาการใช้ข้อมูลทางบัญชีด้านระบบงานในการบริหาร มีค่าเฉลี่ยโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.84) โดยมีประเด็นปัญหาการรวบรวมข้อมูลที่น่าเสนอไม่ถูกต้องครบถ้วน (ค่าเฉลี่ย 2.89) รองลงมาคือ ปัญหาระบบงานมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปรับเครื่องมือการผลิตใหม่ และปัญหาระบบงานมีความซ้ำซ้อนหรือขั้นตอนการปฏิบัติมากเกินไป (ค่าเฉลี่ย 2.82) เท่ากัน

ตารางที่ 4.61 แสดงถึงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยของปัญหาด้านเทคโนโลยีในการใช้ข้อมูล
ทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน

ปัญหาในการใช้ข้อมูลทางบัญชีด้าน เทคโนโลยี	ระดับปัญหา						ค่าเฉลี่ย แปดผล
	มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	รวม	
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)		
เครื่องมืออุปกรณ์ในการจัดทำรายงาน ไม่เพียงพอ	3 (3.10)	22 (22.70)	40 (41.20)	21 (21.60)	11 (11.30)	97 (100.00)	2.85 (ปานกลาง)
คอมพิวเตอร์ล่าสมัย ไม่มีการพัฒนา ปรับปรุง	4 (4.10)	10 (10.30)	31 (32.00)	35 (36.10)	17 (17.50)	97 (100.00)	2.47 (น้อย)
ขาดโปรแกรมที่สนับสนุนการจัดทำ รายงานข้อมูลที่รวดเร็ว	12 (12.40)	11 (11.30)	33 (34.00)	30 (30.90)	11 (11.30)	97 (100.00)	2.82 (ปานกลาง)
ค่าเฉลี่ย (แปดผล)							2.71 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.61 พบว่าปัญหาในการใช้ข้อมูลทางบัญชีด้านเทคโนโลยีในการบริหาร มีค่าเฉลี่ยโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.71) โดยมีประเด็นปัญหาเรื่องเครื่องมืออุปกรณ์ในการจัดทำรายงานไม่เพียงพอ (ค่าเฉลี่ย 2.85) รองลงมาคือ ปัญหาการขาดโปรแกรมที่สนับสนุนการจัดทำรายงานข้อมูลที่รวดเร็ว (ค่าเฉลี่ย 2.82) และปัญหาด้านคอมพิวเตอร์มีความล่าสมัยไม่มีการพัฒนาปรับปรุง (ค่าเฉลี่ย 2.47)

ตารางที่ 4.62 แสดงค่าเฉลี่ยระดับปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม

ปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน	ประสบการณ์ในการทำงาน				รวม n=97 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	น้อยกว่า 5 ปี n=21 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	5-10 ปี n=37 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	11-15 ปี n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	มากกว่า 15 ปี n=21 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
	ไม่มีพนักงานบัญชี ในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ	3.10 (ปานกลาง)	3.08 (ปานกลาง)	3.89 (มาก)	
พนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ	3.19 (ปานกลาง)	3.30 (ปานกลาง)	3.61 (มาก)	3.86 (มาก)	3.45 (ปานกลาง)
พนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ	3.00 (ปานกลาง)	3.16 (ปานกลาง)	3.17 (ปานกลาง)	3.57 (มาก)	3.22 (ปานกลาง)
ระบบงานมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปรับเครื่องมือการผลิตใหม่	2.81 (ปานกลาง)	2.76 (ปานกลาง)	3.33 (ปานกลาง)	2.52 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
ระบบงานมีความซ้ำซ้อน / ขั้นตอนการปฏิบัติมากเกินไป	2.95 (ปานกลาง)	2.81 (ปานกลาง)	3.11 (ปานกลาง)	2.48 (น้อย)	2.82 (ปานกลาง)
การรวบรวมข้อมูลที่นำเสนอไม่ถูกต้องครบถ้วน	2.90 (ปานกลาง)	2.84 (ปานกลาง)	3.44 (ปานกลาง)	2.48 (น้อย)	2.89 (ปานกลาง)
เครื่องมืออุปกรณ์ในการจัดทำรายงานไม่เพียงพอ	2.90 (ปานกลาง)	2.68 (น้อย)	3.22 (ปานกลาง)	2.76 (ปานกลาง)	2.85 (ปานกลาง)
คอมพิวเตอร์ล่าสมัย ไม่มีการพัฒนาปรับปรุง	2.48 (น้อย)	2.38 (น้อย)	2.83 (ปานกลาง)	2.33 (น้อย)	2.47 (น้อย)
ขาดโปรแกรมที่สนับสนุนการจัดทำรายงานข้อมูลที่รวดเร็ว	2.57 (ปานกลาง)	2.59 (ปานกลาง)	3.39 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
รวม	2.88 (ปานกลาง)	2.84 (ปานกลาง)	3.33 (ปานกลาง)	2.99 (ปานกลาง)	2.97 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.62 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถาม มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.97) โดยเมื่อจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยมีปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.19) รองลงมาคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ อันเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.10) และปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ โดยเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.00)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานระหว่าง 5-10 ปี มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยมีปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.30) รองลงมาคือ ปัญหาพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ อันเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.16) และปัญหาเกี่ยวกับการไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ โดยเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.08)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานระหว่าง 11-15 ปี มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ โดยมีปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.89) รองลงมาคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ อันเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.61) และปัญหาเกี่ยวกับการรวบรวมข้อมูลที่นำเสนอไม่ถูกต้องครบถ้วน โดยเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.44)

ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 15 ปีขึ้นไป มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ โดยมีปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.90) รองลงมาคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ อันเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.86) และปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ โดยเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.57)

ตารางที่ 4.63 แสดงค่าเฉลี่ยระดับปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน จำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ

ปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชี เพื่อการบริหารงาน	ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี			รวม n=97 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	ต่ำกว่า 20 ล้านบาท n=55	21-50 ล้านบาท n=26	สูงกว่า 51 ล้านบาท n=16	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
ไม่มีพนักงานบัญชี ในการจัดทำข้อมูลเพื่อการ บริหาร โดยเฉพาะ	3.56 (มาก)	2.81 (ปานกลาง)	3.87 (มาก)	3.41 (ปานกลาง)
พนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ	3.58 (มาก)	2.92 (ปานกลาง)	3.86 (มาก)	3.45 (ปานกลาง)
พนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอ ข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ	3.31 (ปานกลาง)	2.73 (ปานกลาง)	3.71 (มาก)	3.22 (ปานกลาง)
ระบบงานมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปรับ เครื่องมือการผลิตใหม่	2.87 (ปานกลาง)	2.65 (ปานกลาง)	2.92 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
ระบบงานมีความซ้ำซ้อน / ขั้นตอนการปฏิบัติ มากเกินไป	2.89 (ปานกลาง)	2.69 (ปานกลาง)	2.79 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
การรวบรวมข้อมูลที่น่าเสนอไม่ถูกต้องครบถ้วน	2.84 (ปานกลาง)	2.69 (ปานกลาง)	3.39 (ปานกลาง)	2.89 (ปานกลาง)
เครื่องมืออุปกรณ์ในการจัดทำรายงาน ไม่เพียงพอ	3.05 (ปานกลาง)	2.42 (น้อย)	2.86 (ปานกลาง)	2.85 (ปานกลาง)
คอมพิวเตอร์ล้ำสมัย ไม่มีการพัฒนาปรับปรุง	2.60 (ปานกลาง)	2.08 (น้อย)	2.66 (ปานกลาง)	2.47 (น้อย)
ขาดโปรแกรมที่สนับสนุนการจัดทำรายงาน ข้อมูลที่รวดเร็ว	2.80 (ปานกลาง)	2.77 (ปานกลาง)	2.97 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
รวม	3.06 (ปานกลาง)	2.64 (ปานกลาง)	3.23 (ปานกลาง)	2.97 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.62 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถาม มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.97) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจกรรมที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยมีปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.58) รองลงมาคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ อันเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.56) และปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ โดยเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.31)

กิจกรรมที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 21-50 ล้านบาท มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยมีปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.92) รองลงมาคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ อันเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.81) และปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ โดยเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.73)

กิจกรรมที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 51 ล้านบาท มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ โดยมีปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.87) รองลงมาคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ อันเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.86) และปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ โดยเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.71)

ตารางที่ 4.64 แสดงค่าเฉลี่ยระดับปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน จำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม

ปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชี เพื่อการบริหารงาน	ระดับการศึกษา				รวม n=97 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=19 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	อนุปริญญา หรือปวส. n=16 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ปริญญาตรี n=54 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
	ไม่มีพนักงานบัญชี ในการจัดทำข้อมูลเพื่อ การบริหาร โดยเฉพาะ	3.84 (มาก)	3.37 (ปานกลาง)	3.17 (ปานกลาง)	
พนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่ เพียงพอ	3.63 (มาก)	3.75 (มาก)	3.19 (ปานกลาง)	4.25 (มาก)	3.45 (ปานกลาง)
พนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและ นำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ	3.68 (มาก)	3.00 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	4.00 (มาก)	3.22 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.64 (ต่อ)

ปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชี เพื่อการบริหารงาน	ระดับการศึกษา				รวม n=97
	ต่ำกว่า อนุปริญญา หรือปวส. n=19	อนุปริญญา หรือปวส. n=16	ปริญญาตรี n=54	สูงกว่า ปริญญาตรี n=8	
	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
ระบบงานมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการ ปรับเครื่องมือการผลิตใหม่	2.95 (ปานกลาง)	2.44 (น้อย)	3.06 (ปานกลาง)	1.75 (น้อย)	2.82 (ปานกลาง)
ระบบงานมีความซ้ำซ้อน / ขั้นตอนการ ปฏิบัติมากเกินไป	2.95 (ปานกลาง)	2.44 (น้อย)	2.94 (ปานกลาง)	2.50 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
การรวบรวมข้อมูลที่น่าเสนอไม่ถูกต้อง ครบถ้วน	2.95 (ปานกลาง)	2.56 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)	3.00 (ปานกลาง)	2.89 (ปานกลาง)
เครื่องมืออุปกรณ์ในการจัดทำรายงาน ไม่เพียงพอ	2.89 (ปานกลาง)	3.06 (ปานกลาง)	2.85 (ปานกลาง)	2.25 (น้อย)	2.85 (ปานกลาง)
คอมพิวเตอร์ล่าสมัย ไม่มีการพัฒนา ปรับปรุง	2.68 (ปานกลาง)	2.38 (น้อย)	2.54 (ปานกลาง)	1.75 (น้อย)	2.47 (น้อย)
ขาดโปรแกรมที่สนับสนุนการจัดทำ รายงานข้อมูลที่รวดเร็ว	3.00 (ปานกลาง)	3.38 (ปานกลาง)	2.65 (ปานกลาง)	2.50 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
รวม	3.17 (ปานกลาง)	2.93 (ปานกลาง)	2.93 (ปานกลาง)	2.90 (ปานกลาง)	2.97 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.64 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถาม มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.97) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหารโดยเฉพาะ โดยมีปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.84) รองลงมาคือ ปัญหาพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ อันเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.68) และปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.63)

ผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญา หรือ ปวส. มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยมีปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.75) รองลงมาคือ ปัญหาการขาดโปรแกรมที่สนับสนุนการจัดทำรายงานข้อมูลที่รวดเร็ว อันเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.38) และปัญหาเกี่ยวกับการไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหารโดยเฉพาะ โดยเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.37)

ผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยมีปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.19) รองลงมาคือ ปัญหาการไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหารโดยเฉพาะ อันเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.17) และปัญหาเกี่ยวกับระบบงานมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปรับเครื่องมือการผลิตใหม่ โดยเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.06)

ผู้ที่มีระดับการศึกษามากกว่าปริญญาตรี มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยมีปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.25) รองลงมาคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหารโดยเฉพาะ อันเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.13) และปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ โดยเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.00)

ตารางที่ 4.65 แสดงค่าเฉลี่ยระดับปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารงาน จำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ

ปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชี เพื่อการบริหารงาน	ประเภทธุรกิจ			รวม n=97 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	กิจการเจ้าของ คนเดียว n=33 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	หสม.ไม่ใช่ นิติบุคคล /หสม.นิติ บุคคล/หจก. n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	บริษัทจำกัด n=46 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
		ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
ไม่มีพนักงานบัญชี ในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ	3.42 (ปานกลาง)	3.78 (มาก)	3.26 (ปานกลาง)	3.41 (ปานกลาง)
พนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ	3.21 (ปานกลาง)	3.94 (มาก)	3.43 (ปานกลาง)	3.45 (ปานกลาง)
พนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ	3.27 (ปานกลาง)	3.41 (ปานกลาง)	3.11 (ปานกลาง)	3.22 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4.65 (ต่อ)

ปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชี เพื่อการบริหารงาน	ประเภทธุรกิจ			รวม n=97 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)
	กิจการเจ้าของ คนเดียว n=33 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	หสม.ไม่ใช้ นิติบุคคล /หสม.นิติ บุคคล/หจก. n=18 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	บริษัทจำกัด n=46 ค่าเฉลี่ย (แปลผล)	
		ค่าเฉลี่ย (แปลผล)		
ระบบงานมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปรับ เครื่องมือการผลิตใหม่	2.52 (ปานกลาง)	3.24 (ปานกลาง)	2.87 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
ระบบงานมีความซ้ำซ้อน / ขั้นตอนการปฏิบัติมาก เกินไป	2.58 (ปานกลาง)	3.18 (ปานกลาง)	2.85 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
การรวบรวมข้อมูลที่น่าเสนอไม่ถูกต้องครบถ้วน	2.76 (ปานกลาง)	3.03 (ปานกลาง)	2.93 (ปานกลาง)	2.89 (ปานกลาง)
เครื่องมืออุปกรณ์ในการจัดทำรายงาน ไม่เพียงพอ	2.70 (ปานกลาง)	3.46 (ปานกลาง)	2.72 (ปานกลาง)	2.85 (ปานกลาง)
คอมพิวเตอร์ล่าสมัย ไม่มีการพัฒนาปรับปรุง	2.30 (น้อย)	2.76 (ปานกลาง)	2.48 (น้อย)	2.47 (น้อย)
ขาดโปรแกรมที่สนับสนุนการจัดทำรายงานข้อมูลที่ รวดเร็ว	2.76 (ปานกลาง)	2.90 (ปานกลาง)	2.83 (ปานกลาง)	2.82 (ปานกลาง)
รวม	2.84 (ปานกลาง)	3.30 (ปานกลาง)	2.94 (ปานกลาง)	2.97 (ปานกลาง)

จากตารางที่ 4.65 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถาม มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการ
บริหารโดยรวมในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.97) โดยเมื่อจำแนกข้อมูลตามประเภทธุรกิจของ
กิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการเจ้าของคนเดียว มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาการไม่
มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหารโดยเฉพาะ โดยมีปัญหาในระดับปานกลาง
(ค่าเฉลี่ย 3.42) รองลงมาคือ ปัญหาพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตาม
ความต้องการ อันเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.27) และปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชี
มีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.21)

ห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนจำกัด มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยมีปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.94) รองลงมาคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหารโดยเฉพาะ อันเป็นปัญหาในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.78) และปัญหาเกี่ยวกับเครื่องมืออุปกรณ์ในการจัดทำรายงานไม่เพียงพอ โดยเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.46)

บริษัทจำกัด มีปัญหาการใช้ข้อมูลทางการบัญชี 3 อันดับแรกคือ ปัญหาพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ โดยมีปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.43) รองลงมาคือ ปัญหาไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหารโดยเฉพาะ อันเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.26) และปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ โดยเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.11)

4.6.1 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร

1. ข้อมูลที่จัดหามาใช้ในการจัดทำบัญชีเพื่อการบริหารจะต้องมีความถูกต้องและชัดเจน (1 ราย)
2. ควรมีการจัดหาพนักงานบัญชีให้เพียงพอเหมาะสมกับปริมาณงานประจำในแผนกเพื่อที่ฝ่ายบัญชีจะได้มีเวลาจัดทำ และนำเสนอรายงานข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารได้ทันเวลา (1 ราย)

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

บทที่ 5

สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เก็บข้อมูลจากผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุหบัญชีหรือพนักงานบัญชีที่ใช้ข้อมูลทางบัญชีในการบริหาร จำนวน 128 ราย โดยใช้แบบสอบถาม และได้การตอบรับจำนวน 97 ราย คิดเป็นร้อยละ 75.78 จากนั้นผู้ศึกษานำข้อมูลมาวิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ความถี่ (Frequency) ร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) โดยผลการศึกษานำมาสรุป และอภิปรายดังนี้

5.1 สรุปผลการศึกษา

5.1.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม และธุรกิจ

จากการศึกษาพบว่า ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุหบัญชีหรือพนักงานบัญชีที่ใช้ข้อมูลทางบัญชีในการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีช่วงอายุ 36-45 ปี ระดับการศึกษาปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ ประสบการณ์ในการทำงานด้านอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มอยู่ในช่วง 5-10 ปี

ธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ส่วนใหญ่มีการจดทะเบียนเป็นแบบบริษัทจำกัด มีสัดส่วนการผลิตสินค้าที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่ม มากกว่าผลิตสินค้าที่เป็นผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ลักษณะการผลิตเป็นการผลิตสินค้าชนิดเดียวแต่ผลิตหลายรูปแบบ และมีการใช้แรงงานในการผลิต โดยแบ่งจำนวนแผนกในการผลิตมากกว่า 3 แผนก มีจำนวนพนักงานฝ่ายผลิต 51-200 คน มีระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในช่วง 5-10 ปี กิจการส่วนใหญ่ไม่มีการส่งออก และยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการต่ำกว่า 20 ล้านบาท

5.1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำบัญชี และข้อมูลอื่นเพื่อการบริหาร

ธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ส่วนใหญ่มีการจัดทำบัญชี และรายงานทางการเงิน โดยให้ทั้งพนักงานบัญชีของกิจการและเจ้าพนักงานบัญชีการจัดทำ กิจการส่วนใหญ่มีการจัดทำบัญชีด้วยระบบมือและคอมพิวเตอร์ โดยโปรแกรมที่ใช้ส่วนใหญ่คือ โปรแกรมสำเร็จรูปทางการบัญชี ซึ่งวัตถุประสงค์หรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการจัดทำข้อมูลบัญชีเพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของกิจการ รองลงมาคือ เพื่อแสดงให้เห็นถึงฐานะการเงินของกิจการ

กิจการส่วนใหญ่มีการบันทึกบัญชีสินค้าแบบต่อเนื่อง และมีการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุน โดยใช้ระบบต้นทุนงานสั่งทำ (Job Order Cost System) ด้วยวิธีต้นทุนจริง (Actual Cost) และคิดค่าใช้จ่ายโรงงานด้วยวิธีอัตราเดียวทั้งโรงงาน (Plant-Wide) ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดค่าใช้จ่ายโรงงานส่วนใหญ่ใช้เกณฑ์ค่าแรงงานทางตรง

นอกจากนี้การจัดทำข้อมูลต้นทุนเพื่อการบริหาร ส่วนใหญ่เป็นการจัดทำตามระบบงานที่กำหนดไว้ และนำเสนอข้อมูลเป็นตัวเงินที่มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบให้กับผู้บริหาร โดยผู้ใช้ข้อมูลส่วนใหญ่มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำข้อมูลต้นทุนไปใช้ในการบริหารในระดับปานกลาง

5.1.3 การใช้ข้อมูลทางการบัญชีของธุรกิจที่จัดทำบัญชี และระดับประโยชน์ในการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ

จากการศึกษาพบว่า ธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก มีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีโดยจำแนกตามหน้าที่การบริหารดังนี้

1) การวางแผน กิจการส่วนใหญ่มีการใช้ข้อมูลงบประมาณเพื่อการวางแผน โดยข้อมูลที่มีการใช้มากที่สุด 3 อันดับแรกคือ งบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุน รองลงมาคือ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง โดยธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี มีความเห็นว่าการนำข้อมูลงบประมาณไปใช้เพื่อการวางแผนมีประโยชน์โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.39) โดยข้อมูลการบัญชีเพื่อการวางแผนที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรก คือ งบประมาณงบกำไรขาดทุน รองลงมาคือ งบประมาณค่าแรงงานทางตรง และงบประมาณการผลิต

2) การควบคุมและการสั่งการ กิจการส่วนใหญ่มีการใช้ข้อมูลด้านการควบคุม และการสั่งการหลายรายการ โดยข้อมูลที่มีการใช้มากที่สุด 3 อันดับแรกคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้ รายวัน รองลงมาคือ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก และ

รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต โดยธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี มีความเห็นว่าการนำข้อมูลทางการบัญชีไปใช้ประโยชน์เพื่อการควบคุมและการสั่งการโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.20) โดยข้อมูลการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรก คือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต รองลงมาคือ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก และรายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน

3) การตัดสินใจ กิจกรรมส่วนใหญ่มีการใช้ข้อมูลด้านการตัดสินใจบางรายการ โดยข้อมูลที่มีการใช้มากที่สุด 3 อันดับแรกคือ งบกำไรขาดทุน รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบต้นทุนการผลิต โดยธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี มีความเห็นว่าการนำข้อมูลทางการบัญชีไปใช้ประโยชน์เพื่อการตัดสินใจโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.88) โดยข้อมูลการบัญชีเพื่อการตัดสินใจที่มีประโยชน์ 3 อันดับแรก คือ งบกำไรขาดทุน รองลงมาคือ งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบต้นทุนการผลิต

เมื่อนำข้อมูลการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ มาเรียงลำดับตามสัดส่วนการใช้ข้อมูลของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชี กลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก จากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดจำนวน 10 อันดับในแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 5.1 แสดงความถี่ และร้อยละของธุรกิจที่จัดทำบัญชี และมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ โดยเรียงจากข้อมูลที่มีการใช้มากที่สุดไปหาน้อยที่สุดจำนวน 10 อันดับ (n=85)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร	การบริหาร	จำนวน	ร้อยละ
งบกำไรขาดทุน	การตัดสินใจ	76	89.41
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	การควบคุมและการสั่งการ	73	85.88
งบประมาณการผลิต	การวางแผน	72	84.71
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	การวางแผน	72	84.71
รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน	การควบคุมและการสั่งการ	71	83.53
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก	การควบคุมและการสั่งการ	71	83.53
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต	การควบคุมและการสั่งการ	70	82.35
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	การวางแผน	70	82.35
งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)	การตัดสินใจ	70	82.35
รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน	การควบคุมและการสั่งการ	68	80.00

จากตารางที่ 5.1 พบว่าธุรกิจที่จัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารเกินกว่าร้อยละ 80 ได้แก่ งบกำไรขาดทุน รองลงมาคือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน งบประมาณการผลิต งบประมาณงบกำไรขาดทุน รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และรายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน ตามลำดับ

เมื่อนำข้อมูลความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระดับประโยชน์ของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ มาเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ย และการแปลผลการใช้ข้อมูลของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีในกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก จากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดจำนวน 15 อันดับในแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 5.2 แสดงค่าเฉลี่ย และการแปลผลของธุรกิจที่จัดทำบัญชี และมีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ โดยเรียงจากระดับการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดจำนวน 15 อันดับ (n=85)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร	การบริหาร	ค่าเฉลี่ย	แปลผล
งบกำไรขาดทุน	การตัดสินใจ	3.95	มาก
งบประมาณงบกำไรขาดทุน	การวางแผน	3.74	มาก
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต	การควบคุมและการสั่งการ	3.72	มาก
งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)	การตัดสินใจ	3.72	มาก
งบประมาณค่าแรงงานทางตรง	การวางแผน	3.69	มาก
รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก	การควบคุมและการสั่งการ	3.69	มาก
งบประมาณการผลิต	การวางแผน	3.68	มาก
รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน	การควบคุมและการสั่งการ	3.67	มาก
งบต้นทุนการผลิต	การตัดสินใจ	3.62	มาก
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต	การวางแผน	3.61	มาก
รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน	การควบคุมและการสั่งการ	3.60	มาก
รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน	การควบคุมและการสั่งการ	3.46	ปานกลาง
งบกระแสเงินสด	การตัดสินใจ	3.42	ปานกลาง
รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา	การตัดสินใจ	3.36	ปานกลาง
งบประมาณกระแสเงินสด	การวางแผน	3.35	ปานกลาง

จากตารางที่ 5.2 พบว่าธุรกิจที่จัดทำบัญชีที่มีความเห็นว่าข้อมูลทางการเงินบัญชีมีประโยชน์ในการนำไปใช้เพื่อการบริหารในระดับมาก ได้แก่ งบกำไรขาดทุน รองลงมาคือ งบประมาณงบกำไรขาดทุน รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) งบประมาณค่าแรงงานทางตรง รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก งบประมาณการผลิต รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน งบต้นทุนการผลิต งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต และ รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน ตามลำดับ

5.1.4 ข้อมูลของธุรกิจที่จัดทำบัญชีเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการเงินบัญชีจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี ระดับการศึกษา และประเภทของธุรกิจ

การศึกษาการใช้ข้อมูลทางการเงินบัญชีเพื่อประโยชน์ในการบริหาร โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี ระดับการศึกษา และประเภทของธุรกิจ มีผลการศึกษาดังนี้

1) ธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการเงินบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม มีผลการศึกษาจำแนกตามหน้าที่การบริหารงานดังนี้

1.1) ด้านการวางแผน พบว่าผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุนเพื่อการวางแผน ส่วนผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 5-15 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิตเพื่อการวางแผน และผู้ที่มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปีขึ้นไป ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณค่าแรงงานทางตรงเพื่อการวางแผน

1.2) ด้านการควบคุมและการสั่งการ พบว่าผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนกเพื่อการควบคุมและการสั่งการ ส่วนผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 5-10 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวันเพื่อการควบคุมและการสั่งการ อีกทั้งผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11-15 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวันเพื่อการควบคุมและการสั่งการ และผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 15 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิตเพื่อการควบคุมและการสั่งการ

1.3) ด้านการตัดสินใจ พบว่าผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่าหรือเท่ากับ 10 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุนเพื่อการตัดสินใจ ส่วนผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11-15 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุน และงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) เพื่อการ

ตัดสินใจ และผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 15 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุน และงบต้นทุนการผลิตเพื่อการตัดสินใจ

2) ธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ มีผลการศึกษายกเว้นตามหน้าที่การบริหารงานดังนี้

2.1) ด้านการวางแผน พบว่ากิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีน้อยกว่าหรือเท่ากับ 50 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุนเพื่อการวางแผน ส่วนกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 51-100 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต และงบประมาณค่าแรงงานทางตรงเพื่อการวางแผน และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีมากกว่า 100 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้ข้อมูลเพื่อการวางแผนทุกรายการเท่ากัน

2.2) ด้านการควบคุมและการสั่งการ พบว่ากิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวันเพื่อการควบคุมและการสั่งการ ส่วนกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 21-50 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือนเพื่อการควบคุมและการสั่งการ อีกทั้งกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 51-100 ล้านบาท มีการใช้รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิตเพื่อการควบคุมและการสั่งการ และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 100 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานยอดขายประจำวัน รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิตเพื่อการควบคุมและการสั่งการ

2.3) ด้านการตัดสินใจ พบว่ากิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่าหรือเท่ากับ 50 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุนเพื่อการตัดสินใจ ส่วนกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 51-100 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) งบกำไรขาดทุน และงบต้นทุนการผลิตเพื่อการตัดสินใจ และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 100 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุน งบต้นทุนการผลิต รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และรายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินในแนวดิ่งเพื่อการตัดสินใจ

3) ธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม มีผลการศึกษายกเว้นตามหน้าที่การบริหารงานดังนี้

3.1) ด้านการวางแผน พบว่าผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิตเพื่อการวางแผน ส่วนผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือปวส. ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิตเพื่อการวางแผน อีกทั้งผู้ที่มีระดับ

การศึกษาปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณงบกำไรขาดทุนเพื่อการวางแผน และผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต งบประมาณวัตถุดิบทางตรง งบประมาณค่าแรงงานทางตรง และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพื่อการวางแผน

3.2) ด้านการควบคุมและการสั่งการ พบว่าผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวันเพื่อการควบคุมและการสั่งการ ส่วนผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือปวส. ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิตเพื่อการควบคุมและการสั่งการ อีกทั้งผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานรับ-จ่ายเงินสตรารายวันเพื่อการควบคุมและการสั่งการ และผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิตเพื่อการควบคุมและการสั่งการ

3.3) ด้านการตัดสินใจ พบว่าผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. และผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุนเพื่อการตัดสินใจ ส่วนผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือปวส. ส่วนใหญ่มีการใช้งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบกำไรขาดทุนเพื่อการตัดสินใจ และผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้ข้อมูลการผลิตเองหรือซื้อจากบุคคลภายนอก และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปัจจุบันกับปีที่ผ่านมาเพื่อการตัดสินใจ

4) ธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ มีผลการศึกษাজำแนกตามหน้าที่การบริหารงานดังนี้

4.1) ด้านการวางแผน พบว่ากิจการประเภทเจ้าของคนเดียว ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุนเพื่อการวางแผน ส่วนกิจการประเภทห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคลหรือห้างหุ้นส่วนจำกัด ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิตเพื่อการวางแผน อีกทั้งกิจการประเภทห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล ส่วนใหญ่มีการใช้ข้อมูลงบประมาณเพื่อการวางแผนทุกรายการ และกิจการประเภทบริษัทจำกัด ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิตเพื่อการวางแผน

4.2) ด้านการควบคุมและการสั่งการ พบว่ากิจการประเภทเจ้าของคนเดียว ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือนเพื่อการควบคุมและการสั่งการ ส่วนกิจการประเภทห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคลหรือห้างหุ้นส่วนจำกัด ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิตเพื่อการควบคุมและการสั่งการ อีกทั้งกิจการประเภทห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล ส่วนใหญ่มีการใช้ข้อมูลเพื่อการควบคุมและการ

สั่งการหลายรายการยกเว้น รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ รายงานการปฏิบัติงานแยกตามเขตการขาย และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามกิจกรรม และกิจการประเภทบริษัทจำกัด ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวันเพื่อการควบคุมและการสั่งการ

4.3) ด้านการตัดสินใจ พบว่ากิจการประเภทเจ้าของคนเดียว ส่วนใหญ่มีการใช้งบต้นทุนการผลิตเพื่อการตัดสินใจ ส่วนกิจการประเภทห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ห้างหุ้นส่วนจำกัด และกิจการประเภทบริษัทจำกัด ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุนเพื่อการตัดสินใจ และกิจการประเภทห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล ส่วนใหญ่มีการใช้ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไรส่วนเกิน ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ งบต้นทุนการผลิต งบกระแสเงินสด รายละเอียดประกอบงบการเงิน รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ การวิเคราะห์ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ และการวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของธุรกิจเพื่อการตัดสินใจ

5.1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระดับประโยชน์การใช้ข้อมูลทางการบัญชีบริหารของกิจการที่มีการจัดทำบัญชี จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี ระดับการศึกษา และประเภทธุรกิจ

การศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุหบัญชีหรือพนักงานบัญชีของกิจการที่มีการจัดทำบัญชีต่อการนำข้อมูลทางการบัญชีบริหารไปใช้ประโยชน์ในการบริหาร จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี ระดับการศึกษา และประเภทธุรกิจของกิจการ มีผลการศึกษาดังนี้

1) ความคิดเห็นของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีต่อระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม (มีความเห็นโดยรวมในระดับปานกลาง)

1.1) ด้านการวางแผน พบว่าผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี มีความเห็นว่างบประมาณงบกำไรขาดทุนมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด ส่วนผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 5-10 ปี มีความเห็นว่างบประมาณการผลิตมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด อีกทั้งผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11-15 ปี มีความเห็นว่างบประมาณค่าใช้จ่ายใน

การผลิตมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด และผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 15 ปีขึ้นไป มีความเห็นว่างบประมาณค่าแรงงานทางตรงมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด

1.2) ด้านการควบคุมและการสั่งการ พบว่าผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี มีความเห็นว่างานรับ-จ่ายเงินสดรายวันมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด ส่วนผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 5-15 ปี มีความเห็นว่างานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวันมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด และผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 15 ปี มีความเห็นว่างานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิตมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด

1.3) ด้านการตัดสินใจ พบว่าผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 15 ปี มีความเห็นว่างบกำไรขาดทุนมีประโยชน์ในการตัดสินใจมากที่สุด และผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 15 ปี มีความเห็นว่างบต้นทุนการผลิตมีประโยชน์ในการตัดสินใจมากที่สุด

2) ความคิดเห็นของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีต่อระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ (มีความเห็นโดยรวมในระดับปานกลาง)

2.1) ด้านการวางแผน พบว่ากิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 50 ล้านบาท มีความเห็นว่างบประมาณงบกำไรขาดทุนมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 51 ล้านบาท มีความเห็นว่างบประมาณค่าแรงงานทางตรงมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด

2.2) ด้านการควบคุมและการสั่งการ พบว่ากิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 51 ล้านบาท มีความเห็นว่างานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิตมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 21-50 ล้านบาท มีความเห็นว่างานสต็อกสินค้าประจำเดือนมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด

2.3) ด้านการตัดสินใจ พบว่ากิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 50 ล้านบาท มีความเห็นว่างบกำไรขาดทุนมีประโยชน์ในการตัดสินใจมากที่สุด และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 51 ล้านบาท มีความเห็นว่างบต้นทุนการผลิตมีประโยชน์ในการตัดสินใจมากที่สุด

3) ความคิดเห็นของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีต่อระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามระดับการศึกษาของผู้บริหาร (มีความเห็นโดยรวมในระดับปานกลาง)

3.1) ด้านการวางแผน พบว่าผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่างบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิตมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด ส่วนผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่างบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุน มีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด อีกทั้งผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีความเห็นว่างบประมาณค่าแรงงานทางตรงมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด และผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นว่างบประมาณการผลิต งบประมาณวัตถุดิบทางตรง และงบประมาณค่าแรงงานทางตรงมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด

3.2) ด้านการควบคุมและการสั่งการ พบว่าผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. และผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นว่ารายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวันมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด ส่วนผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่ารายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิตมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด และผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีความเห็นว่ารายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวันมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด

3.3) ด้านการตัดสินใจ พบว่าผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่างบต้นทุนการผลิตมีประโยชน์ในการตัดสินใจมากที่สุด ส่วนผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือปวส. มีความเห็นว่างบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) มีประโยชน์ในการตัดสินใจมากที่สุด อีกทั้งผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีความเห็นว่างบกำไรขาดทุนมีประโยชน์ในการตัดสินใจมากที่สุด และผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นว่าข้อมูลการผลิตเองหรือซื้อจากบุคคลภายนอกมีประโยชน์ในการตัดสินใจมากที่สุด

4) ความคิดเห็นของธุรกิจที่มีการจัดทำบัญชีต่อระดับประโยชน์ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ (มีความเห็นโดยรวมในระดับปานกลาง)

4.1) ด้านการวางแผน พบว่ากิจการเจ้าของคนเดียว มีความเห็นว่างบประมาณการผลิต และงบประมาณค่าแรงงานทางตรงมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด ส่วนห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคลและห้างหุ้นส่วนจำกัด มีความเห็นว่างบประมาณการผลิต และงบประมาณกำไรขาดทุนมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด และบริษัทจำกัด มีความเห็นว่างบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิตมีประโยชน์ในการวางแผนมากที่สุด

4.2) ด้านการควบคุมและการสั่งการ พบว่ากิจการเจ้าของคนเดียว มีความเห็นว่างบประมาณการผลิตมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด ส่วนห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล และห้างหุ้นส่วนจำกัด มีความเห็นว่างบประมาณค่าแรงงานทางตรงมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด

ที่สุด และบริษัทจำกัด มีความเห็นว่ารายนารับ-จ่ายเงินสตรายวันมีประโยชน์ในการควบคุมและการสั่งการมากที่สุด

4.3) ด้านการตัดสินใจ พบว่ากิจการเจ้าของคนเดียว มีความเห็นว่างบต้นทุนการผลิตมีประโยชน์ในการตัดสินใจมากที่สุด และห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ห้างหุ้นส่วนจำกัด และบริษัทจำกัด มีความเห็นว่างบกำไรขาดทุนมีประโยชน์ในการตัดสินใจมากที่สุด

5.1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาและข้อเสนอแนะ

การศึกษาปัญหาการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร พบว่ามีปัญหาโดยรวมในระดับปานกลาง โดยเป็นปัญหาด้านบุคลากรเรื่องพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือ ไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ และพนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ

การศึกษากการใช้ข้อมูลทางการบัญชีบริหารของผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี ระดับการศึกษา และประเภทรูรกิจของกิจการ มีผลการศึกษาดังนี้

1) ปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชี หรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน พบว่ามีปัญหาโดยรวมในระดับปานกลาง โดยผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 10 ปี มีปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอในระดับปานกลาง และผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 11 ปี มีปัญหาเกี่ยวกับการไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะในระดับมาก

2) ปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ พบว่ามีปัญหาโดยรวมในระดับปานกลาง โดยกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท มีปัญหาเกี่ยวกับ พนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอในระดับมาก ส่วนกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 21-50 ล้านบาท มีปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอในระดับปานกลาง และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 51 ล้านบาท มีปัญหาเกี่ยวกับการไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะในระดับมาก

3) ปัญหาของการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุหบัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามระดับการศึกษา พบว่ามีปัญหาโดยรวมในระดับปานกลาง โดยผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. มีปัญหาเกี่ยวกับการไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะในระดับภาค ส่วนผู้ที่มีระดับการศึกษานุปริญญาหรือปวส. และผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอในระดับมาก และผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอในระดับปานกลาง

4) ปัญหาของการใช้ของข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุหบัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร โดยจำแนกตามประเภทธุรกิจของกิจการ พบว่ามีปัญหาโดยรวมในระดับปานกลาง โดยกิจการเจ้าของคนเดียว มีปัญหาเกี่ยวกับการไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะในระดับปานกลาง ส่วนห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล และห้างหุ้นส่วนจำกัด มีปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอในระดับมาก และบริษัทจำกัด มีปัญหาเกี่ยวกับพนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอในระดับปานกลาง

ข้อเสนอแนะอื่นๆ คือ ข้อมูลที่จัดหามาใช้ในการจัดทำบัญชีเพื่อการบริหารจะต้องมีความถูกต้องและชัดเจน และควรมีการจัดหาพนักงานบัญชีให้เพียงพอเหมาะสมกับปริมาณงานประจำในแผนก เพื่อที่ฝ่ายบัญชีจะได้มีเวลาจัดทำ และนำเสนอรายงานข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารได้ทันเวลา

5.2 อภิปรายผลการศึกษา

การศึกษาเรื่องการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินโดยพนักงานบัญชีและใช้บริการสำนักงานบัญชี สามารถอภิปรายผลการศึกษา ดังนี้

ตารางที่ 5.3 แสดงสรุปผลการอภิปรายผลการศึกษา

ผลการศึกษา	ความสัมพันธ์	วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง
<p>1) กลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก มีการจัดทำบัญชี และรายงานทางการเงิน โดยใช้ทั้งระบบมือและระบบคอมพิวเตอร์</p>	<p>สอดคล้องกับ</p>	<p>โอบพร คงประเสริฐ (2547) “ธุรกิจในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน ส่วนใหญ่มีการจัดทำงบดุล งบกำไรขาดทุน งบต้นทุนการผลิต และงบกระแสเงินสดรายปี การจัดทำบัญชี ส่วนใหญ่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ร่วมกับมือ”</p>
<p>2) กิจการในกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก มีการบันทึกบัญชีสินค้าแบบต่อเนื่อง และมีการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุน โดยใช้ระบบต้นทุนงานสั่งทำ (Job Order Cost System) ด้วยวิธีต้นทุนจริง (Actual Cost) และคิดค่าใช้จ่ายโรงงานด้วยวิธีอัตราเดียวทั้งโรงงาน (Plant-Wide) ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดค่าใช้จ่ายโรงงานส่วนใหญ่ใช้เกณฑ์ค่าแรงงานทางตรง</p>	<p>ไม่สอดคล้องกับ</p>	<p>วิรินยุพา ก้ากาศ (2554) “ธุรกิจเขตอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และผลิตชิ้นส่วนในเขตอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน มีการบันทึกบัญชีสินค้าเมื่อสิ้นงวด และมีการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุน โดยใช้ระบบต้นทุนกระบวนการและคิดค่าใช้จ่ายโรงงานด้วยวิธีอัตราประจำแผนก ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดค่าใช้จ่ายโรงงานส่วนใหญ่ใช้เกณฑ์หน่วยผลิตเสร็จ”</p>

ตารางที่ 5.3 (ต่อ)

ผลการศึกษา	ความสัมพันธ์	วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง
<p>3) กิจกรรมในกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก มีวัตถุประสงค์ในการจัดทำข้อมูลบัญชีเพื่อทราบถึงผลการดำเนินงานเป็นส่วนใหญ่</p>	<p>ไม่สอดคล้องกับ</p>	<p>ศรีเพ็ญ วงษ์เขียว (2543) “การจัดทำบัญชีของธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปเพื่อส่งออกในจังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์หลักในการจัดทำบัญชีเพื่อการเสียภาษีมากกว่าการบริหาร”</p>
<p>4) กิจกรรมในกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร ดังต่อไปนี้</p> <p>-ด้านการวางแผน ข้อมูลที่มีการใช้มากที่สุด คือ งบประมาณการผลิต งบประมาณกำไรขาดทุน งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง</p> <p>-ด้านการควบคุมและการตั้งการ ข้อมูลที่มีการใช้มากที่สุด คือ รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก และรายงานปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต</p> <p>-ด้านการตัดสินใจ ข้อมูลที่มีการใช้มากที่สุด คือ งบกำไรขาดทุน งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบต้นทุนการผลิต</p>	<p>ไม่สอดคล้องกับ</p>	<p>โอบพร คงประเสริฐ (2547) “ธุรกิจส่วนใหญ่ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน มีการจัดทำข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร โดยข้อมูลที่มีการจัดทำมากที่สุด ได้แก่ รายงาน สินค้าที่ชำรุด หรือเสื่อมสภาพ รายงานจำนวนของเสียที่ตรวจพบ รายงานเงินสดและเงินฝากธนาคารประจำ รายงานยอดขายประจำวัน</p> <p>ส่วนการวิเคราะห์งบการเงินใช้วิธีวิเคราะห์ตามแนวนอนตั้งเปรียบเทียบกับงวดก่อน มีการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่อง การวิเคราะห์อัตราส่วนวัดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน อัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไร และมีการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด”</p>

ตารางที่ 5.3 (ต่อ)

ผลการศึกษา	ความสัมพันธ์	วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง
5) ปัญหาในการจัดทำบัญชีบริหารของกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ พนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ ไม่มีพนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหารโดยเฉพาะ และการรวบรวมข้อมูลที่น่าเสนอไม่ถูกต้องครบถ้วน	สอดคล้องกับ	โอบพร คงประเสริฐ (2547) “ธุรกิจในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน มีปัญหาในการจัดทำส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง เช่น พนักงานบัญชีมีจำนวนและความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ ข้อมูลมีความล่าช้าและความถูกต้องของข้อมูลที่น่าเสนอ”

5.3 ข้อค้นพบจากการศึกษา

จากการศึกษาการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก มีข้อค้นพบดังนี้

1. กิจการในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ที่มีการจัดทำบัญชีส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุนเพื่อการตัดสินใจ โดยเห็นว่างบกำไรขาดทุนมีประโยชน์ต่อการนำไปใช้เพื่อการบริหารงานในระดับมาก
2. กิจการในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ที่มีการจัดทำบัญชีส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุนเพื่อการวางแผน โดยเห็นว่าข้อมูลงบประมาณดังกล่าวมีประโยชน์ในการบริหารงานในระดับมาก
3. กิจการในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ที่มีการจัดทำบัญชีส่วนใหญ่มีการใช้รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวันเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยเห็นว่ารายงานดังกล่าวมีประโยชน์ในการบริหารงานในระดับมาก
4. ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุหบัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการวางแผนโดยผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุน ส่วนผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 5-15 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้

งบประมาณการผลิต และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต และผู้ที่มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปีขึ้นไป ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณค่าแรงงานทางตรง

5. ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุหบัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก ส่วนผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 5-10 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน อีกทั้งผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11-15 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน และผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 15 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต

6. ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุหบัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการตัดสินใจโดยผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่าหรือเท่ากับ 10 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุน ส่วนผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11-15 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุน และงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 15 ปี ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุน และงบต้นทุนการผลิต

7. กิจการในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตากที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการวางแผน โดยกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีน้อยกว่าหรือเท่ากับ 50 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุน ส่วนกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 51-100 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต และงบประมาณค่าแรงงานทางตรง และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีมากกว่า 100 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้ข้อมูลเพื่อการวางแผนทุกรายการเท่ากัน

8. กิจการในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตากที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ โดยกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่า 20 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน ส่วนกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 21-50 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน อีกทั้งกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 51-100 ล้านบาท มีการใช้รายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีสูงกว่า 100 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน รายงานยอดขายประจำวัน รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน รายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนก และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต

9. กิจการในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตากที่มีการจัดทำบัญชีมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการตัดสินใจโดยกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีต่ำกว่าหรือเท่ากับ 50 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุน ส่วนกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 51-100 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) งบกำไรขาดทุน และงบต้นทุนการผลิต และกิจการที่มียอดขายโดยเฉลี่ยต่อปี 100 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุน งบต้นทุนการผลิต รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และรายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินในแนวดิ่ง

10. ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการวางแผนโดยผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต ส่วนผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือปวส. ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต อีกทั้งผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณงบกำไรขาดทุน และผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้งบประมาณการผลิต งบประมาณวัตถุดิบทางตรง งบประมาณค่าแรงงานทางตรง และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

11. ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการควบคุมและการสั่งการ ผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน ส่วนผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญา หรือปวส. ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต อีกทั้งผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวัน และผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน และรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิต

12. ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการตัดสินใจโดยผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส. และผู้ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้งบกำไรขาดทุน ส่วนผู้ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือปวส. ส่วนใหญ่มีการใช้งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) และงบกำไรขาดทุน และผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีการใช้ข้อมูลการผลิตเองหรือซื้อจากบุคคลภายนอก และรายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา

13. ปัญหาการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชีหรือพนักงานบัญชีที่มีการใช้ข้อมูลบัญชีบริการมีปัญหาเรื่อง พนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอมีค่าเฉลี่ยสูงสุดเป็นปัญหาในระดับปานกลาง

5.4 ข้อเสนอแนะจากผลการศึกษา

ผลการศึกษาเรื่องการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก มีข้อเสนอแนะจำแนกออกเป็น 2 ด้านดังนี้

1) ด้านนักบัญชีของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ควรศึกษาและจัดทำข้อมูลทางการบัญชีบริหารเพื่อให้ตรงกับความต้องการใช้ข้อมูลของผู้บริหาร ดังนี้

1.1) ด้านการวางแผน ควรมีการจัดทำงบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุนเพื่อการวางแผนให้กับผู้บริหาร โดยเฉพาะผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี ควรมีการจัดทำและนำเสนองบประมาณการผลิต และงบประมาณงบกำไรขาดทุนเพื่อการวางแผน ส่วนผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 5-15 ปี ควรมีการจัดทำและนำเสนองบประมาณการผลิต และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิตเพื่อการวางแผน และผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปีขึ้นไป ควรมีการจัดทำและนำเสนองบประมาณค่าแรงงานทางตรงเพื่อการวางแผน เป็นต้น

1.2) ด้านการควบคุมและการสั่งการ ควรมีการจัดทำรายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวันเพื่อการควบคุมและการสั่งการให้กับผู้บริหาร โดยเฉพาะผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี ควรมีการจัดทำและนำเสนอรายงานการปฏิบัติงานแยกตามแผนเพื่อการควบคุมและการสั่งการ ส่วนผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 5-10 ปี ควรมีการจัดทำและนำเสนอรายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวันเพื่อการควบคุมและสั่งการ อีกทั้งผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11-15 ปี ควรมีการจัดทำและนำเสนอข้อมูลรายงานรับ-จ่ายเงินสดรายวันเพื่อการควบคุมและการสั่งการ และผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 15 ปี ควรมีการจัดทำและนำเสนอรายงานการปฏิบัติงานแยกตามสายการผลิตเพื่อการควบคุมและการสั่งการ เป็นต้น

1.3) ด้านการตัดสินใจ ควรมีการจัดทำงบกำไรขาดทุนเพื่อการตัดสินใจให้กับผู้บริหาร โดยเฉพาะผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่าหรือเท่ากับ 10 ปี ควรมีการจัดทำและนำเสนองบกำไรขาดทุนเพื่อการตัดสินใจ ส่วนผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 11-15 ปี ควรมีการจัดทำและนำเสนองบกำไรขาดทุน และงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล) เพื่อการตัดสินใจ และผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 15 ปี ควรมีการจัดทำและนำเสนองบกำไรขาดทุน และงบต้นทุนการผลิตเพื่อการตัดสินใจ เป็นต้น

ทั้งนี้จากการศึกษาพบว่าส่วนใหญ่มีปัญหาเกี่ยวกับพนักงานมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ ดังนั้นพนักงานบัญชีควรเพิ่มความรู้ความสามารถในการจัดทำข้อมูลทางการเงินบัญชีอื่นเพิ่มเติมจากข้อมูลที่จัดทำอยู่ โดยพนักงานบัญชีควรเพิ่มทักษะในการจัดทำข้อมูลทางการเงินบัญชีบริหารด้วยการศึกษาด้วยตนเอง เข้าร่วมการอบรมหรือการเข้ารับการศึกษจากสถาบันการศึกษาเพิ่มเติม เพื่อการจัดทำข้อมูลทางการเงินบัญชีบริหารอย่างถูกต้องครบถ้วน

2) ด้านกิจการที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในเขตอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก กิจการควรให้ความสำคัญในการจัดทำข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารทั้งในด้านการวางแผน ด้านการควบคุมและการตั้งการ และด้านการตัดสินใจ ทั้งนี้จากการศึกษาพบว่าส่วนใหญ่มีปัญหาเกี่ยวกับพนักงานมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ ดังนั้นเพื่อผู้บริหารสามารถนำข้อมูลมาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน อีกทั้งเพื่อลดปัญหาในการใช้ข้อมูลทางการเงินบัญชีเพื่อการบริหาร กิจการควรให้ความสำคัญในการเพิ่มพนักงานบัญชีที่มีความสามารถในการจัดทำบัญชีเพื่อการบริหาร หรือการจัดงบประมาณในการเพิ่มความรู้ และทักษะเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีเพื่อการบริหารแก่พนักงานบัญชี เพื่อที่พนักงานบัญชีของกิจการจะสามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินบัญชีเพื่อการบริหารได้ถูกต้อง และทันต่อการใช้ข้อมูลในการบริหารของผู้บริหารต่อไป

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

เอกสารอ้างอิง

- กรมพัฒนาธุรกิจการค้า. 2555. “การจัดทำบัญชี” [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://www.dbd.go.th/mainsite/index.php?id=673> (29 สิงหาคม 2555).
- กลุ่มประชาสัมพันธ์สำนักงานบริหารกลาง. 2557. “สศอ.เผย MPI ภาพรวมตลอดปี 2557”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา http://www.industry.go.th/center_mng_gad/index.php/2013-11-25-19-26-26/2013-11-26-04-08-56/item/881-mpi-2557-4-2-9-2558-3-4 (05 มีนาคม 2558).
- แกร์ริสัน, อาร์., โนรีน, อี., และบาร์เวอร์, พี. 2555. การบัญชีบริหาร. แปลจาก Managerial Accounting. แปลโดย นวพร บุศนสุนทร และคนอื่นๆ. กรุงเทพฯ: แมคกรอ-ฮิล.
- ธนาคารแห่งประเทศไทย. 2555. “โครงสร้างเศรษฐกิจภาคเหนือ”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://www.bot.or.th/Thai/EconomicConditions/Thai/North/EconConditions/EconomicStructure/Pages/Econstructure.aspx> (23 สิงหาคม 2555).
- ธนาคารแห่งประเทศไทย. 2557. “ประเด็นเศรษฐกิจในรอบปี 2557”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา https://www.bot.or.th/Thai/MonetaryPolicy/EconomicConditions/AnnualReport/AnnualReport/annual_Y57_T.pdf (05 มีนาคม 2558).
- เนชั่นอีจ๊อบ. 2555. “บัญชีบริหาร ชัยชนะเอสเอ็มอีสังเวียนเออีซี”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://www.nationejobs.com/content/worklife/careertalk/template.php?conno=1238> (23 ตุลาคม 2555).
- บุญธรรม กิจปรีดาบริสุทธิ์. 2549. เทคนิคการสร้างเครื่องมือรวบรวมข้อมูลสำหรับการวิจัย. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพมหานคร: จามจุรีโปรดักท์.
- ยุทธ ไถยวรรณ. 2548. วิธีวิจัยทางธุรกิจ. กรุงเทพฯ: บริษัท พิมพ์ดี จำกัด.
- วิมลพรรณ เลหาเจริญยศ. 2553. การใช้ข้อมูลทางการบัญชีของผู้บริหารของธุรกิจในเขตสวนอุตสาหกรรมศรีอโศกพัฒนา จังหวัดลำพูน. การค้นคว้าแบบอิสระบัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- วิัญญาภา กำกาศ. 2554. การจัดทำข้อมูลต้นทุนเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และผลิตชิ้นส่วนในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน. การค้นคว้าแบบอิสระบัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

- สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ. 2554. “ข้อมูลโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม”.
[แฟ้มข้อมูลคอมพิวเตอร์]. กรุงเทพฯ: สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ.
- สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ. 2555. “เปิดศูนย์อุตสาหกรรมสิ่งทอภูมิภาค”. [ระบบออนไลน์]
แหล่งที่มา [http://www.thaitextile.org/main/content.php?content_id=ACT0120821144512
&content_type=training](http://www.thaitextile.org/main/content.php?content_id=ACT0120821144512&content_type=training) (18 กันยายน 2555).
- สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ. 2557. “สถิติสิ่งทอไทยปี2556”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา
http://www.thaitextile.org/main/documents/Thai_Textile_Statistics_2013_b.pdf
- สถาบันวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมอุตสาหกรรมการผลิต. 2555. “รายงานผลการวิเคราะห์
ขีดความสามารถในการเข้าสู่ AEC (รายอุตสาหกรรม)”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา
[http://www.smi.or.th/index.php/sample-sites-7/category/7-aec?download=30:2012-09-
12-09-04-48&start=20](http://www.smi.or.th/index.php/sample-sites-7/category/7-aec?download=30:2012-09-12-09-04-48&start=20) (22 สิงหาคม 2555).
- สภาอุตสาหกรรมจังหวัดตาก. 2557. “รายชื่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรม จังหวัดตาก”.
[แฟ้มข้อมูลคอมพิวเตอร์]. จังหวัดตาก: สภาอุตสาหกรรมจังหวัดตาก.
- สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์. 2555. การบัญชีต้นทุน. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์แมคกรอฮิล.
- สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์. 2551. หลักการบัญชีบริหารแนวพื้นฐานและการประยุกต์สำหรับผู้บริหาร. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์แมคกรอ-ฮิล.
- สมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์ และสมเดช โรจน์คูรีเสถียร. 2550. หลักการบัญชีขั้นต้น. กรุงเทพฯ:
บริษัท สำนักพิมพ์ท็อป จำกัด.
- สิน พันธุ์พินิจ. 2553. เทคนิคการวิจัยทางสังคมศาสตร์. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ: บริษัท
วิทย์พัฒน์ จำกัด.
- สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม. 2553. “เขตเศรษฐกิจพิเศษแม่สอด : โอกาสและศักยภาพในการ
พัฒนาอุตสาหกรรมชายแดน”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา [http://www.oie.go.th/
article/
analysis?page=7](http://www.oie.go.th/article/analysis?page=7) (29 สิงหาคม 2555).
- ศรีเพ็ญ วงษ์เขียว. 2543. การใช้ข้อมูลสารสนเทศทางการบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุมของ
ธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปเพื่อการส่งออก ในจังหวัดเชียงใหม่ การค้นคว้าแบบอิสระบัญชี
มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- หอการค้าจังหวัดตาก. 2552. “ตีวงเข็มผู้ผลิตสิ่งทอตาก หนุนสร้างแม่สอดเป็นเมืองแฟชั่น”.
[ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา [http://www.takchamber.com/index.php?lay=show&ac=
article&Id=538772662&Ntype=1](http://www.takchamber.com/index.php?lay=show&ac=article&Id=538772662&Ntype=1) (29 สิงหาคม 2555).

หอการค้าจังหวัดตาก. 2555. “ตากเร่งตั้งเขต ศก.พิเศษแม่สอด เพิ่มการค้าชายแดนแสนล้าน”.

[ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://www.takchamber.com/index.php?lay=show&ac=article&Id=538794891&Ntype=1> (10 สิงหาคม 2555).

อรุณ คงรุ่งโชค. 2552. การบัญชีการเงิน. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ท็อป.

โอบพร คงประเสริฐ. 2547. การจัดทำข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน. การค้นคว้าแบบอิสระบัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved



ภาคผนวก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

แบบสอบถาม

42/4-5 ถ.ประสาธวิถึ ต.แม่สอด

อ.แม่สอด จ.ตาก 63110

วันที่ กุมภาพันธ์ 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

เรียน ผู้ตอบแบบสอบถาม (ผู้บริหาร,ผู้จัดการ,เจ้าของกิจการหรือผู้ใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร)

สิ่งที่แนบมาด้วย แบบสอบถาม ซองจดหมายจำนวน 1 ชุด

ด้วยข้าพเจ้า นางสาวพิมพ์พิลาส เนาวรัตน์ นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ กำลังทำการศึกษาค้นคว้าอิสระเรื่อง “การใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงข้อมูลทางบัญชีที่ผู้บริหารใช้ในการบริหารงานของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในอำเภอแม่สอด ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามนี้จะนำไปวิเคราะห์ในภาพรวมและใช้ประโยชน์เพื่อการศึกษาเท่านั้น โดยผู้ศึกษาจะเก็บข้อมูลของท่านไว้เป็นความลับ และเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นจริง จึงขอความกรุณาจากท่าน ได้ตอบแบบสอบถาม และแสดงความคิดเห็นของท่าน เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานอันจะเป็นประโยชน์ในการศึกษาในครั้งนี้

ผู้ศึกษาขอขอบพระคุณท่านผู้ตอบแบบสอบถามที่กรุณาสละเวลาในการตอบแบบสอบถามมา ณ โอกาสนี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่านโดยส่งแบบสอบถามกลับคืนโดยบรรจุในซองที่ปิดแสมบ่งที่แนบมาพร้อมนี้ภายในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาว พิมพ์พิลาส เนาวรัตน์)

นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชาการบัญชี

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

โทรศัพท์ 055-535534,095-6366060

แบบสอบถาม

เรื่อง “ การใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มใน
อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก”

แบบสอบถามนี้เป็นส่วนหนึ่งของการค้นคว้าแบบอิสระของนางสาวพิมพ์พิลาส เนาวรัตน์
นักศึกษาปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อันเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรบัญชี
มหาบัณฑิต จึงเรียนมาเพื่อขอความร่วมมือจากท่านในการตอบแบบสอบถามตามความเป็นจริง
แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 5 ส่วน ประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทั่วไปของธุรกิจ

ส่วนที่ 3 การจัดทำบัญชีและการจัดทำรายงานทางการเงินหรือไม่

ส่วนที่ 4 การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร

ข้อมูลที่ได้รับจากแบบสอบถามนี้ จะนำไปใช้ประโยชน์ทางการศึกษาวิจัยเท่านั้น ผู้ศึกษา
จะเก็บรักษาข้อมูลของท่านไว้เป็นความลับ ขอขอบพระคุณท่านผู้ตอบแบบสอบถามที่กรุณาสละ
เวลาในการตอบแบบสอบถามมา ณ โอกาสนี้

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน หน้าข้อความที่ท่านเลือกและเติมข้อความในช่องว่างตามความจริง
 ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม (ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุหบัญชี หรือพนักงานบัญชีที่มีความเกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหาร)

1. เพศ

<input type="checkbox"/> 1. ชาย	<input type="checkbox"/> 2. หญิง
---------------------------------	----------------------------------
2. อายุ

<input type="checkbox"/> 1. น้อยกว่าหรือเท่ากับ 25 ปี	<input type="checkbox"/> 2. 26 - 35 ปี
<input type="checkbox"/> 3. 36 - 45 ปี	<input type="checkbox"/> 4. มากกว่า 45 ปี
3. ระดับการศึกษา

<input type="checkbox"/> 1. ต่ำกว่าอนุปริญญาหรือปวส.(ข้ามไปข้อ 5)	<input type="checkbox"/> 2. อนุปริญญาหรือปวส.หรือเทียบเท่า
<input type="checkbox"/> 3. ปริญญาตรี	<input type="checkbox"/> 4. สูงกว่าปริญญาตรี
4. สาขาวิชาที่สำเร็จการศึกษาสูงสุด

<input type="checkbox"/> 1. สาขาบริหารธุรกิจ	<input type="checkbox"/> 2. สาขาการบัญชี	<input type="checkbox"/> 3. สาขาการเงิน
<input type="checkbox"/> 4. สาขาการตลาด	<input type="checkbox"/> 5. สาขาอื่น (ระบุ).....	
5. ประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมนี้

<input type="checkbox"/> 1. น้อยกว่า 5 ปี	<input type="checkbox"/> 2. 5 - 10 ปี	
<input type="checkbox"/> 3. 11 - 15 ปี	<input type="checkbox"/> 4. มากกว่า 15 ปี	

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทั่วไปของธุรกิจ

1. ประเภทของธุรกิจ

<input type="checkbox"/> 1. กิจการเจ้าของคนเดียว	<input type="checkbox"/> 2. ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล/ห้างหุ้นส่วนจำกัด	
<input type="checkbox"/> 3. ห้างหุ้นส่วนสามัญไม่ใช่นิติบุคคล	<input type="checkbox"/> 4. บริษัทจำกัด	
<input type="checkbox"/> 5. อื่นๆ (ระบุ).....		
2. ลักษณะผลิตภัณฑ์ (พิจารณาตามสัดส่วนสินค้าที่มีการผลิตมากที่สุด)

<input type="checkbox"/> 1. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ	<input type="checkbox"/> 2. ผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่ม
---	---
3. ชนิดของสินค้าที่ทำการผลิต

<input type="checkbox"/> 1. ชนิดเดียว	<input type="checkbox"/> 2. ชนิดเดียวแต่หลายรูปแบบ
<input type="checkbox"/> 3. หลายชนิดแต่ละชนิดมีความแตกต่างกัน	
4. การแบ่งจำนวนแผนกในการผลิต

<input type="checkbox"/> 1. 2 แผนก	<input type="checkbox"/> 2. 3 แผนก
<input type="checkbox"/> 3. มากกว่า 3 แผนก	<input type="checkbox"/> 4. อื่นๆ(ระบุ)
5. ลักษณะการผลิตส่วนใหญ่ใช้

<input type="checkbox"/> 1. แรงงาน	<input type="checkbox"/> 2. เครื่องจักร
------------------------------------	---

6. ระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ
1. น้อยกว่า 5 ปี 2. 5 - 10 ปี
3. 11 - 15 ปี 4. มากกว่า 15 ปี
7. กิจการมีการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศหรือไม่
1. มีการส่งออก 2. ไม่มีการส่งออก
8. ยอดขายโดยเฉลี่ยต่อปีของกิจการ
1. ต่ำกว่า 20 ล้านบาท 2. 21 - 50 ล้านบาท
3. 51 - 100 ล้านบาท 4. สูงกว่า 100 ล้านบาท
9. จำนวนพนักงานของฝ่ายผลิต
1. ต่ำกว่า 50 คน 2. 51 - 200 คน
3. 201 - 500 คน 4. สูงกว่า 500 คน
- ส่วนที่ 3 การจัดทำบัญชีและข้อมูลอื่นเพื่อการบริหาร**
1. กิจการมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินหรือไม่
1. จัดทำ 2. ไม่จัดทำ (ข้ามไปส่วนที่ 5)
2. กิจการจัดทำบัญชีโดย
1. พนักงานบัญชีของกิจการ / เจ้าของกิจการ 2. สำนักงานบัญชี
3. ทั้ง 1 และ 2 4. อื่นๆ(ระบุ).....
3. วิธีการจัดทำบัญชี
1. จัดทำมือ (ข้ามไปตอบข้อ 5) 2. ระบบคอมพิวเตอร์
3. ทั้งระบบมือและระบบคอมพิวเตอร์
4. การทำบัญชีด้วยระบบคอมพิวเตอร์ กิจการใช้โปรแกรมใด
1. โปรแกรมสำเร็จรูปทางการบัญชี 2. โปรแกรมทางการบัญชีที่พัฒนาขึ้นมาใช้เอง
3. โปรแกรมพื้นฐาน เช่น Microsoft Office
5. วิธีการบันทึกบัญชีสินค้า
1. วิธีบันทึกสินค้าเมื่อสิ้นงวด (Periodic Inventory Method)
2. วิธีบันทึกสินค้าแบบต่อเนื่อง (Perpetual Inventory Method)
6. กิจการมีการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุนหรือไม่
1. จัดทำ 2. ไม่จัดทำ (ข้ามไปตอบข้อ 14)
7. ลักษณะของระบบการคิดต้นทุน
1. ระบบต้นทุนงานสั่งทำ (Job Order Cost System)
2. ระบบต้นทุนกระบวนการ (Process Cost System)
3. ระบบต้นทุนกิจกรรม (Activity Based Costing)

8. การบันทึกต้นทุนสินค้าด้วยข้อมูลจาก
1. ต้นทุนปกติ (Normal Cost) 2. ต้นทุนมาตรฐาน (Standard Cost)
3. ต้นทุนจริง (Actual Cost)
9. การคิดค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้า
1. วิธีอัตราเดียวทั้งโรงงาน (Plant-Wide)
2. วิธีอัตราประจำแผนก (Departmental Rate)
3. วิธีต้นทุนฐานกิจกรรม (Activity Based Costing)
10. เกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายในการผลิต (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
1. หน่วยผลิตเสร็จ (Unit of Production)
2. ค่าแรงงานทางตรง (Direct Labor Cost)
3. ชั่วโมงแรงงานทางตรง (Direct Labor Hours)
4. ชั่วโมงเครื่องจักร (Machine Hours)
5. ตัวผลักดันต้นทุนอื่นๆ (Cost Driver)
11. การจัดทำข้อมูลต้นทุนเพื่อการบริหารสืบเนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
1. ผู้บริหารสั่งให้จัดทำเมื่อมีความต้องการ 2. ฝ่ายบัญชีจัดทำและนำเสนอเอง
3. จัดทำตามระบบงานที่กำหนดไว้ 4. อื่นๆ
- (ระบุ).....
12. รูปแบบการนำเสนอข้อมูลให้กับผู้บริหาร (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
1. นำเสนอเป็นกราฟ
2. นำเสนอเป็นตัวเงินที่มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบ
3. รายงานที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้
4. อื่นๆ(ระบุ).....
13. การจัดทำข้อมูลต้นทุนเพื่อการบริหาร ท่านมีความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปใช้ในระดับใด
1. มากที่สุด 2. มาก
3. ปานกลาง 4. น้อย
4. น้อยที่สุด
14. วัตถุประสงค์หรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการจัดทำบัญชี (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
1. เพื่อการจดบันทึกรายการค้าต่างๆของกิจการ
2. เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของกิจการ
3. เพื่อแสดงให้เห็นถึงฐานะการเงินของกิจการ
4. เพื่อเป็นการป้องกันการทุจริตของพนักงาน
5. ยื่นเสียภาษีต่อกรมสรรพากร
6. เพื่อส่งงบประจำปีต่อสำนักงานพาณิชย์จังหวัด
7. เพื่อให้เป็นข้อมูลในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
8. อื่น (ระบุ)

ส่วนที่ 4 การใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร

กิจการของท่านมีการใช้ข้อมูลทางการบัญชีดังต่อไปนี้หรือไม่ (ทำเครื่องหมาย / ในช่องขั้นที่ 1) และท่านมีความเห็นว่าข้อมูลทางการบัญชีดังกล่าวมีประโยชน์ในการบริหารงานระดับใด (ทำเครื่องหมาย / ในขั้นที่ 2)

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ	ขั้นที่ 1		ขั้นที่ 2				
	การใช้ข้อมูล		การนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงาน				
	ใช่	ไม่ใช่	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
การวางแผน							
1) งบประมาณ							
- งบประมาณขาย							
- งบประมาณการผลิต							
- งบประมาณวัตถุดิบทางตรง							
- งบประมาณค่าแรงงานทางตรง							
- งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต							
- งบประมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด							
- งบประมาณต้นทุนขาย							
- งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร							
- งบประมาณงบกำไรขาดทุน							
- งบประมาณงบดุล							
- งบประมาณกระแสเงินสด							
- อื่นๆ (ระบุ)							
การควบคุมและการสั่งการ							
1) รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบ							
- รายงานการวิเคราะห์ความแตกต่างของข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณ							
- รายงานการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงินของกิจการกับธุรกิจใ อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มอื่น							
- รายงานความแตกต่างของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนมาตรฐาน							
2) รายงานผลการปฏิบัติงานใช้ประกอบการสั่งการ							
- รายงานรับ-จ่าย เงินสดรายวัน							
- รายงานยอดขายขายประจำวัน							
- รายงานจำนวนสินค้าที่ผลิตได้รายวัน							
- รายงานจำนวนสินค้าไม่ผ่านคุณภาพรายวัน							
- รายงานวัสดุคงเหลือรายเดือน							
- รายงานสต็อกสินค้าประจำเดือน							
- อื่นๆ (ระบุ)							

ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ	ขั้นที่ 1		ขั้นที่ 2				
	การใช้ข้อมูล		การนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงาน				
	ใช้	ไม่ใช้	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
5) รายงานการปฏิบัติงานแยกตามส่วนงาน							
- ตามแผนก							
- ตามสายการผลิต							
- ตามฝ่าย							
- ตามเขตการขาย							
- ตามกิจกรรม							
- อื่นๆ (ระบุ)							
การตัดสินใจ							
1) รายงานการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ต้นทุน ปริมาณ กำไร							
- ข้อมูลกำไรส่วนเกินต่อหน่วยและอัตรากำไรส่วนเกิน							
- ข้อมูลการวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน							
- รายงานวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลที่มีผลต่อกำไร							
- อื่นๆ (ระบุ)							
2) รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยใช้							
- อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI)							
- กำไรส่วนที่เหลือ (RI) ลูกค้า กระบวนการภายในและ							
- การวัดผลการปฏิบัติงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard) ได้แก่ด้านการเงิน							
ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายในและด้านการเรียนรู้และพัฒนา							
- อื่นๆ (ระบุ)							
3) รายงานหรือข้อมูลต้นทุนเพื่อการวิเคราะห์							
- รายงานต้นทุนค่าเสียโอกาส							
- ข้อมูลการรับคำสั่งซื้อพิเศษ							
- ข้อมูลการผลิตเอง หรือ ซื้อจากบุคคลภายนอก							
- ข้อมูลการจำหน่ายทันที หรือผลิตต่อ							
- ข้อมูลการยกเลิกสายการผลิตที่ให้ผลขาดทุน							
- ข้อมูลการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เมื่อมีข้อจำกัดด้านทรัพยากร							
- อื่นๆ (ระบุ)							
4) รายงานการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุนโดยใช้							
- ระยะเวลาคืนทุน (PB)							
- อัตราผลตอบแทนทางบัญชี (ARR)							
- มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)							

ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลบัญชีเพื่อการบริหารของธุรกิจ	ขั้นที่ 1		ขั้นที่ 2				
	การใช้ข้อมูล		การนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงาน				
	ใช้	ไม่ใช้	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
- อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)							
- ดัชนีกำไร (PI)							
- อื่นๆ (ระบุ)							
5) งบการเงินและข้อมูลบัญชี							
- งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบดุล)							
- งบกำไรขาดทุน							
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ							
- งบต้นทุนการผลิต							
- งบกระแสเงินสด							
- รายละเอียดประกอบงบการเงิน							
- อื่นๆ (ระบุ)							
6) รายงานการวิเคราะห์งบการเงิน							
6.1) รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา							
6.2) รายงานการเปรียบเทียบงบการเงินลักษณะแนวโน้ม โดยใช้ดัชนีปีปัจจุบันกับปีฐาน							
6.3) รายงานการวิเคราะห์โครงสร้างงบการเงินในแนวดิ่ง							
6.4) รายงานการวิเคราะห์งบการเงินด้วยอัตราส่วนทางการเงินเพื่อวิเคราะห์							
- สภาพคล่องทางการเงินของกิจการ							
- ความสามารถในการดำเนินงานทางธุรกิจ							
- ความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ							
- ความสามารถในการทำกำไรและมูลค่าของธุรกิจ							
- อื่นๆ (ระบุ)							

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร

ปัญหาในการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหารธุรกิจ	ระดับปัญหา				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1) ด้านบุคลากรในการบัญชี					
- ไม่มีพนักงานบัญชี ในการจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ					
- พนักงานบัญชีมีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ					
- พนักงานบัญชีไม่สามารถจัดทำและนำเสนอข้อมูลได้ตรงตามความต้องการ					
- อื่นๆ (ระบุ).....					
- อื่นๆ (ระบุ).....					
2) ด้านระบบงาน					
- ระบบงานมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปรับเครื่องมือการผลิตใหม่					
- ระบบงานมีความซ้ำซ้อน / ขั้นตอนการปฏิบัติมากเกินไป					
- การรวบรวมข้อมูลที่น่าสนใจไม่ถูกต้องครบถ้วน					
- อื่นๆ (ระบุ).....					
- อื่นๆ (ระบุ).....					
3) ด้านเทคโนโลยี					
- เครื่องมืออุปกรณ์ในการจัดทำรายงาน มีไม่เพียงพอ					
- คอมพิวเตอร์ล่าสมัย ไม่มีการพัฒนาปรับปรุง					
- ซอฟต์แวร์ที่สนับสนุนการจัดทำรายงานข้อมูลที่รวดเร็ว					
- อื่นๆ (ระบุ).....					
- อื่นๆ (ระบุ).....					

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลทางการบัญชีเพื่อการบริหาร

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

พิมพ์ิลาส เนาวรัตน์
 นักศึกษาปริญญาโท สาขาการบัญชี
 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การทดสอบแบบสอบถาม

1. ผลการทดสอบแบบสอบถามชุดที่ 1 (Pretest) จำนวน 30 ฉบับ ทดสอบด้วยการใช้การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์ (Cronbach's Alpha) ด้วยโปรแกรม SPSS

ตารางภาคผนวกที่ 1 แสดงค่าสัมประสิทธิ์การวิเคราะห์ส่วนที่ 4 ของแบบสอบถามจำนวน 30 ชุด

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.975	55

ตารางภาคผนวกที่ 2 แสดงค่าสัมประสิทธิ์การวิเคราะห์ส่วนที่ 5 ของแบบสอบถามจำนวน 30 ชุด

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.889	9

2. ผลการทดสอบแบบสอบถามชุดที่ 2 จำนวน 97 ฉบับ ด้วยการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์ (Cronbach's Alpha) ด้วยโปรแกรม SPSS

ตารางภาคผนวกที่ 3 แสดงค่าสัมประสิทธิ์การวิเคราะห์ส่วนที่ 4 ของแบบสอบถามจำนวน 97 ชุด

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.976	55

ตารางภาคผนวกที่ 4 แสดงค่าสัมประสิทธิ์การวิเคราะห์ส่วนที่ 5 ของแบบสอบถามจำนวน 97 ชุด

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.865	9

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ-นามสกุล นางสาวพิมพ์พิลาส เนาวรัตน์

วัน เดือน ปี เกิด 20 ตุลาคม พ.ศ. 2530

ประวัติการศึกษา ปีการศึกษา 2552 ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยพายัพ
จังหวัดเชียงใหม่

ปีการศึกษา 2547 มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนมงฟอร์ตวิทยาลัย
จังหวัดเชียงใหม่

ประวัติการทำงาน ปี พ.ศ.2553-ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัดจมมั่นคงอิเล็กทรอนิกส์



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved