

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระเชิงวิทยานิพนธ์

หกชิกมาและการประยุกต์

ชื่อผู้เขียน

นางสาวพอใจ พัทธนิตย์ธรรม

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาสถิติประยุกต์

คณะกรรมการสอนการค้นคว้าแบบอิสระเชิงวิทยานิพนธ์

รองศาสตราจารย์ปรีชา

ล้านช้าง

ประธานกรรมการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์อันธิกา

สุปรีชศิลป์

กรรมการ

อาจารย์ดำเน平

แสนจันทร์

กรรมการ

บทคัดย่อ

กระบวนการหกชิกมาเป็นกระบวนการในการวางแผนการจัดการระบบหรือจัดองค์กร โดยวัตถุประสงค์ของกระบวนการหกชิกมา คือ การเพิ่มความสามารถในการผลิต และควบคุมกระบวนการผลิตให้สามารถผลิตจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีข้อมูลรองให้เกิดขึ้น้อยที่สุด กระบวนการหกชิกมา มีวิธีการวัดประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตโดยพิจารณาจากผลผลิตของกระบวนการ หรือผลผลิตที่ได้จากการผลิตในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการ (Throughput Yield) และผลผลิตที่ได้จากการผลิตเมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการผลิต (Rolled Throughput Yield) ซึ่งผลผลิตดังกล่าวไม่ผ่านการทำซ่อม (Rework) นอกจากนี้กระบวนการหกชิกมายังมีการพิจารณาความสามารถของกระบวนการผลิตจากค่าดัชนีความสามารถของกระบวนการ (Process Capability) 2 ค่าคือ C_p และ C_{pk} โดยที่เกณฑ์การยอมรับกระบวนการผลิตคือ ค่า C_p มากกว่าหรือเท่ากับ 2.0 ($C_p \geq 2.0$) และค่า C_{pk} มากกว่าหรือเท่ากับ 1.5 ($C_{pk} \geq 1.5$) หากค่าของ C_p และ C_{pk} ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขแสดงว่า กระบวนการผลิตไม่มีความสามารถและต้องมีการปรับปรุง

ผลจากการนำกระบวนการหกชิกมาฯ ปรับใช้กับอุตสาหกรรมการผลิตทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการผลิตภัณฑ์คุณภาพต่ำ (Cost of Poor Quality: COPQ) ได้ กระบวนการหกชิกมาประกอบด้วย 5 ขั้นตอน คือ

1. การกำหนด (Define)
2. การวัดผลงาน (Measurement)
3. การวิเคราะห์ผลงาน (Analysis)
4. การปรับปรุง (Improvement)
5. การควบคุมกระบวนการ (Controlling process)

โดยในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการหากซิกมาจะมีการนำเอาวิธีการทางสถิติซึ่งถือว่าเป็นเครื่องมือสำคัญที่นำมาประยุกต์ใช้ในขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานในองค์กรบรรลุเป้าหมาย และในการนำวิธีการทางสถิติมาปรับใช้อาจเนื่องจากต้องกันทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม และลักษณะงานขององค์กร

Research Title Six Sigma and Its Application

Author Miss Porjai Pattanittum

M.S. Applied Statistics

Examining Committee

Assoc. Prof. Precha Lamchang	Chairman
Asst. Prof. Anthika Supriyasilp	Member
Lect. Lampang Sanchan	Member

Abstract

Six Sigma process is a process for managing the system or organization. The purpose of six sigma process is to increase the process capability in production and control them to minimize the defective products. Measurement in the six sigma process efficiency is done by consideration of the whole process output yield or yield in each process step (hereafter called Throughput Yield), and the last yield received at the final process without repairing or rework (hereafter called Rolled Throughput Yield). Moreover, the six sigma process is considering the process capability of production from the two important indices C_p and C_{pk} , which the acceptable criterion of C_p at 2.0 up ($C_p \geq 2.0$) and of C_{pk} at 1.5 up ($C_{pk} \geq 1.5$). Otherwise, the C_p and C_{pk} values are not comply with the criteria, the improvement is needed to the production.

Therefore, the application of six sigma process in manufacturing industry encourage to reduce the cost of poor quality: COPQ in production. The six sigma process is consisted of 5 steps accordingly as following

1. Process to define
2. Measurement process

3. Analysis process
4. Process of improvement
5. Controlling process

In each six sigma process mentioned above, The statistical process control has been accomplished with appropriate statistical tool in actual application to achieve the target. The selection to the proper statistical tool is depended on the suitability to the process and organization.