ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ สิ่งจูงใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์ในสถาบันราชภัฏกำแพงเพชร

ชื่อผู้เขียน

นายจิรวัฒน์ เขียวเหลือง

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ คร.จักรพันธุ์ วงษ์บูรณาวาทย์ ประธานกรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คำรงค์ รัตนพฤกษ์ กรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ไพรัช ตระการศิรินนท์ กรรมการ

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง "สิ่งจูงใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์ในสถาบันราชภัฏกำแพงเพชร" มี วัตถุประสงค์ในการศึกษาดังนี้ คือ

- 1. เพื่อศึกษาถึงปัจจัยต่างๆ ที่มีความสำคัญที่เป็นสิ่งจูงใจในการทำงานของอาจารย์ใน สถาบันราชภัฏกำแพงเพชร อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร
- 2. เพื่อศึกษาถึงระดับของสิ่งจูงใจของอาจารย์สถาบันราชภัฏกำแพงเพชร อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร
- 3. เพื่อหามาตรฐานหรือแนวทางในการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ของอาจารย์ สถาบันราชภัฏกำแพงเพชร อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร

โดยมีสมมติฐานในการศึกษาคังต่อไปนี้ คือ

แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์สถาบันราชภัฏกำแพงเพชร มีความแตกต่างกัน ตามภูมิหลังของอาจารย์แต่ละท่าน กล่าวคือ

- 1. อาจารย์ที่มีความรู้สึกว่ามีโอกาสในความก้าวหน้า มีแนวโน้มและมีแรงจูงใจมากกว่า อาจารย์ที่มีความรู้สึกว่ามีความก้าวหน้าน้อยกว่า
- 2. สวัสดิการที่ได้รับของอาจารย์แต่ละคณะ ย่อมส่งผลต่อการปฏิบัติงานของอาจารย์ ใน ลักษณะที่แตกต่างกัน โดยอาจารย์ที่ได้รับสวัสดิการที่คีกว่า จะมีแรงจูงใจมากกว่า
- 3. กลุ่มอาจารย์ที่ได้รับการสนับสนุนในการทำงานจากผู้บังคับบัญชา ย่อมมีแรงจูงใจใน การปฏิบัติงาน มากกว่ากลุ่มอาจารย์ที่ไม่ได้รับการสนับสนุนในการทำงานจากผู้บังคับบัญชา

4. กลุ่มอาจารย์ที่ได้รับทุนด้านการศึกษากันคว้าและวิจัย ย่อมมีแรงจูงใจในการปฏิบัติ งานมากกว่ากลุ่มอาจารย์ที่ไม่ได้รับทุนการศึกษากันคว้าและวิจัย

การศึกษาครั้งนี้ทำสำเร็จลุล่วงไปได้ โดยอาศัยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถาม ที่ส่งไปให้อาจารย์ผู้สอนใน 5 คณะ ของสถาบันราชภัฏกำแพงเพชร จำนวน 195 ราย และได้รับ แบบสอบถามกลับคืนมา จำนวน 171 ราย คิดเป็นร้อยละ 87.69 จากผลการศึกษาวิจัยครั้งนี้ พบว่า

อาจารย์สถาบันราชภัฏกำแพงเพชร โดยเฉลี่ยเห็นด้วยกับสิ่งจูงใจในการปฏิบัติงานที่เป็น
ปัจจัยด้านองค์การ ในระดับปานกลาง โดยสิ่งจูงใจที่มีความสำคัญมากที่สุดคือ การได้รับการสนับสนุน
ในการปฏิบัติงานจากผู้บังกับบัญชา ความก้าวหน้าในการทำงาน ส่วนปัจจัยที่อาจารย์เห็นด้วยในลำดับ
รองลงมาคือ สวัสดิการที่ได้รับ และทุนการศึกษาต่อหรือทุนวิจัย ส่วนความพึงพอใจต่อการทำงานนั้น
โดยเฉลี่ยแล้วอาจารย์มีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานในระดับมาก โดยมีความพึงพอใจในแต่ละด้าน
เรียงตามลำดับคือ ความร่วมมือในการพัฒนาองค์กร ความเต็มใจทุ่มเทในการทำงาน ความจงรักภักดีต่อ
องค์กร และความกระตือรือรั้นในการทำงาน

ผลการทดสอบสมมติฐาน พิสูจน์ให้เห็นว่ามีความสอดคล้องกับสมมติฐานทั้ง 4 ข้อที่ตั้ง ไว้ข้างต้นนั้น นอกจากนี้การศึกษาครั้งนี้ทำให้เราทราบว่าการสนับสนุนในการทำงานจากผู้บังคับบัญชา จัดเป็นแรงจูงใจที่สำคัญที่สุดสำหรับอาจารย์สถาบันราชภัฏกำแพงเพชรในด้านประสิทธิผลของการ ปฏิบัติงานของอาจารย์เหล่านั้น รองลงมาได้แก่ปัจจัยด้านโอกาสก้าวหน้าในการทำงาน ปัจจัยด้านการได้ รับทุนการศึกษาหรือทุนวิจัย และปัจจัยด้านสวัสดิการ ตามลำดับ นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของสถาบันยังได้ ทราบว่าอาจารย์จะให้ความสำคัญต่อการให้ความร่วมมือในการพัฒนาองค์กร การทุ่มเทเต็มใจในการทำงาน ความจงรักภักดีต่อสถาบัน และความกระตือรือรันในการทำงาน

Independent Study Title Working Incentives of Lecturers in the Kamphaeng Phet Rajabhat

Institute

Author Mr. Chirawat Khiaoluang

M.P.A.

Examining Committee Assoc. Prof. Chakrapand Wongburanavart Chairman

Asst. Prof. Damrong Ratanapraucks Member

Asst. Prof. Pairat Trakarnsirinont Member

Abstract

The study entitled "Working Incentives of Lecturers in the Kamphaeng Phet Rajabhat Institute" has the following objectives:

- 1. To study various factors which are incentives of lecturers of the Kampaeng Phet Rajabhat Institute, Amphoe Mueang, Changwat Kamphaeng Phet.
- 2. To study degree of working incentives of lecturers of the Kamphaeng Phet Rajabhat Institute, Amphoe Mueang, Changwat Kamphaeng Phet.
- 3. To find out about measures or means to create working incentives of lecturers of the Kamphaeng Phet Rajabhat Institute, Amphoe Mueang, Changwat Kamphaeng Phet.

The study is based on the hypothesis that the working incentives of lecturers of the Kamphaeng Phet Rajabhat Institute, Amphoe Mueang, Changwat Kamphaeng Phet varied according to individual backgrounds as follows:

- 1. The lecturers who felt that they had got opportunities to make progress had more trend and incentives than those who felt that they could achieve less progress.
- 2. Welfare service which provided to the faculty staffs of each faculty has an important consequence to duty performances of those faculty staffs at variable scale, in which the lecturers who had been provided with a better welfare have more incentives.
- 3. The lecturers who received the work supports from their boss have more working incentives than those who were not given any support by their boss.
- 4. The lecturers who received scholarships and research funds have more working incentives than those who were not given such supports.

This study is made possible through data collection by sending 195 sets of questionnaire to the faculty staffs of 5 faculties in the Kamphaeng Phet Rajaabhat Institute. Out of the total figure forwarded, 171 or 87.69 percent had been returned back. Results of data analysis turned out as follows:

In average, lecturers of the Kamphaeng Phet Rajabhat Institute agreed upon the incentives like organization factors at middle scale. Among all such incentives, the most important one includes the boss's work supports and possibility of progress in their career. And the important factors that followed are ascribed to welfare service and scholarships or research grants.

As regards their work satisfaction, generally the lecturers are satisfied with their work at high scale, for which their satisfaction ranks respectively downwards from the top, namely, cooperation in organization development, sacrifice for their responsibility, loyalty to organization and enthusiasm in duty performance.

Results of the hypothesis test proved to be consistent with each of the four hypotheses set forth above. Additionally, from this study we have learned that the boss's support is the most important working incentive of lecturers of the Kamphaeng Phet Rajabhat Institute for efficiency of their duty performance. It is followed by the opportunity to make progress in their career, scholarships and research funds, and welfare service, respectively. In addition, the institute administrative staff has come to realize that by this merit the lecturers give much weight to cooperation in the organization development, sacrifice for their work, loyalty to the institute and enthusiasm in duty performance.