

**ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ : ปัจจัยที่มีผลต่อการสร้างขวัญและแรงจูงใจของตำรวจตะรวจเคน  
กองกำกับการตำรวจนครเวนชัยเด่นที่ 33**

**ชื่อผู้เขียน**

ร้อยตำรวจเอก เพพวิฐร ฉางข้าวไชย

**รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต**

**คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ**

รองศาสตราจารย์ ศิริพงษ์ ลดาวัลย์ ณ อุณหยา	ประธานกรรมการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คำรงค์ รัตนพฤกษ์	กรรมการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ไพรัช ตระการศิรินนท์	กรรมการ

**บทคัดย่อ**

การศึกษานี้ มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อวิเคราะห์ถึงปัจจัยที่มีผลต่อการสร้างขวัญและแรงจูงใจใน การปฏิบัติงานของตำรวจตะรวจเคน 2) เพื่อศึกษาถึงความคาดหวังและความพึงพอใจของตำรวจ ตะรวจเคนต่อลักษณะงานสภาพแวดล้อมในการทำงานตลอดจนสวัสดิการ ที่ได้รับจากการทำงาน และ 3) เพื่อศึกษาหาข้อเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้กำลังพลของตำรวจนครเวนชัยเด่น มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติภารกิจ การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ โดยการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างที่เป็นข้าราชการตำรวจนครเวนชัยเด่นที่ 33 จำนวน 186 คน

ผลการศึกษาพบว่า : ตำรวจนครเวนชัยเด่นมีความคิดเห็นว่าปัจจัยส่วนบุคคลและปัจจัยแวดล้อม โดยรวมแล้วมีผลต่อการสร้างขวัญและแรงจูงใจ ในระดับที่ค่อนข้างมาก

ปัจจัยที่มีผลต่อการสร้างขวัญและแรงจูงใจในการทำงานของตำรวจตะรวจเคนในระดับที่ค่อนข้างมาก ได้แก่ การได้รับการยอมรับจากบุคคลต่าง ๆ การที่สามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาและ ประสบผลสำเร็จในงานที่รับผิดชอบ การที่ได้ทำงานที่เป็นงานที่ท้าทาย มีโอกาสแสดงความสามารถ อย่างเต็มที่ การได้รับผิดชอบงานอย่างเต็มที่และการได้รับการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น ส่วน

ในด้านความคาดหวังในงาน ตัวรჯตระเวนชายแคนมีความคาดหวังที่จะมีโอกาสได้รับเงินเดือนและรายได้อื่นๆ ที่สูงขึ้น การได้รับความเป็นธรรมจากผู้บังคับบัญชา การนีชีวิตครอบครัวที่สามารถอยู่พร้อมหน้า พ่อ แม่ ลูก รวมไปถึงการได้ทำงานที่ตรงกับความรู้ความสามารถ และการได้รับความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่

ส่วนความพึงพอใจในงาน ตัวรจตระเวนชายแคนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง โดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับการให้ความร่วมมือเป็นบีกแห่งระดับหน่วยงาน สภาพงานที่ต้องทำงานแนวชายแคน ชีวิตความเป็นอยู่ด้านที่พักอาศัย การได้รับการยอมรับในศักดิ์ศรี เกียรติภูมิ ความเชื่อถือจากสังคมและประชาชน ความสัมพันธ์ร่วมมือร่วมใจระหว่างเพื่อนร่วมงาน ในด้านปัจจัยที่มีความพึงพอใจน้อย ได้แก่ เงินเดือนและค่าตอบแทนที่ได้รับสวัสดิการและผลประโยชน์ก็อยู่อีก รวมทั้งโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ ตำแหน่งหน้าที่

สำหรับข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไขที่กลุ่มตัวอย่างได้เสนอแนะให้จัดกำลังพลในส่วนของการปฏิบัติหน้าที่ให้มากขึ้น และควรมีการสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกทางด้านสังคม เช่น อุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องใช้ อาวุธยุทโธปกรณ์ ยานพาหนะ เป็นต้น

**Independent Study Title** Factors Affecting the Promotion of Morale and Motivation of  
Border Patrol Police , Border Patrol Police Headquarter 33

**Author** Pol.Capt. Thepwitoot Changkhaochai

**M.P.A.**

**Examining Committee**

Assoc.Prof. Siripong	Ladavalya Na Ayuthya	Chairman
Asst.Prof. Damrong	Ratanaphrucks	Member
Asst.Prof. Pairat	Trakarnsirinont	Member

### **ABSTRACT**

The purposes of this study are as follows :

1. To analyze factors that affect the promotion of morale and motivation to work of the border patrol police (BPP)
2. To examine expectation and satisfaction of the border patrol police
3. To recommend the guideline for improvement of morale and motivation of the border patrol police

Data were collected from 186 border patrol police at the Border Patrol Police Headquarter 33 , using questionnaire as a tool.

The result of this study show<sup>s</sup> that : Personnel factors and environment factors have effected the promotion of morale and motivation to work of the border patrol police at relatively high level.

The factors affecting the promotion of morale and motivation at relatively high level were : being accepted by colleagues , capacity in the operation and solving problems , the success of work opportunity for performing the challenging task opportunity to show their capacity in work and

being promoted. As for the factors affecting at the moderate level was opportunity for developing and training which helps them to enhance their skills and experience.

Regarding the career expectation of the BPP, they expected to receive higher salary and other benefits, the fair treatment from superiors, staying with their families, opportunity to work in their fields of knowledge and opportunity for career advancement.

As for the work satisfaction of the BPP, they were satisfied with their work at the moderate level, especially the unity of unit, working condition, accommodation, being accepted by society and interpersonal in work place. The other factors such as salary, welfare and opportunity for career advancement, had low level of satisfaction.

When asking about the recommendation and guideline to the improvement, some respondents cited guideline associated with inadequate personnel, lack of supplies and vehicle , etc.