ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

ผลกระทบของนโยบายการปรับปรุงองค์การรัฐวิสาหกิจ : ศึกษากรณีนโยบายการปรับโครงสร้างอัตรากำลัง พนักงานของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อผู้เขียน

นายสุธน ลิ้มชวลิต

รัฐศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการเมืองและการปกครอง

ลณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

อาจารย์ คร.จันทนา สุทธิจารี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ณัฏฐ์ ชพานนท์ อาจารย์ ไพสิฐ พาณิชย์กุล ประชานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

ามทลัดย่อ

การศึกษาวิจัย เรื่อง ผลกระทบของนโยบายการปรับปรุงองค์การรัฐวิสาหกิจ : ศึกษา กรณีนโยบายการปรับโครงสร้างอัตรากำลังพนักงานของธนาคารกรุงไทย จำกัด(มหาชน) เป็นการ ศึกษาเชิงสำรวจทัศนคติของพนักงานธนาคารกรุงไทย จำกัด(มหาชน) ที่สังกัดหน่วยงานในเขต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ และจากตัวแทนภาคนักธุรกิจเอกชน, นักวิชาการทางรัฐศาสตร์-รัฐประศาสนศาสตร์, นักวิชาการทางเศรษฐศาสตร์ และตัวแทนจากผู้บริหารของธนาคาร ต่อนโยบายการปรับโครงสร้างอัตรากำลังพนักงาน ด้วยกระบวนการ Reengineering และโครงการ เกษียณอายุงานก่อนกำหนด (Early Retirement) เพื่อปรับลดอัตรากำลังพนักงานลงตามขนาดของ องค์กรที่ได้ปรับโครงสร้างใหม่

การศึกษาครั้งนี้ ได้แยกการสำรวจทัศนคติเป็นสองวิธีการ คือ การสัมภาษณ์จากตัวแทน นักธุรกิจ, นักวิชาการทางรัฐศาสตร์-รัฐประศาสนศาสตร์, นักวิชาการทางเศรษฐศาสตร์ และ ตัวแทนผู้บริหารของธนาคาร ส่วนอีกวิธีการหนึ่งใช้การสำรวจโดยการใช้แบบสอบถามกลุ่ม ตัวอย่างจากพนักงานของธนาคาร จากกลุ่มตัวอย่าง 210 ราย

4

จากการศึกษาพบว่า ผู้ให้การสัมภาษณ์ มีความเห็นด้วยร่วมกันในนโยบายของธนาการ ค้วยกระบวนการ Reengineering เพื่อลดขนาดองค์กรให้เหมาะสมกับฐานะและภาวะ ส่วนกลุ่มตัว อย่างที่ตอบแบบสอบถาม มีทัศนคติในเชิงไม่เห็นด้วยต่อนโยบาย พบว่าโดยส่วนใหญ่ไม่มีความมั่น ใจต่อการทำงาน เนื่องจากผลกระทบจากโครงการเกษียณอายุงานก่อนกำหนด ที่ธนาการเปิดเป็น โครงการเรียกว่า "โครงการร่วมใจจากเพื่อขนาดองค์กรที่เหมาะสม (Mutual Separate Plan For Right Sizing Organization)"

Independent Study Title:

The Impact of State Enterprises Improvement Policy:

The Study of Personnel Restructuring Policy of

the Krung Thai Bank Public Co., Ltd.

Author:

Mr. Suthon Limchawalit

M.A.

Political Science

Examining Committee:

Lect. Dr. Jantana Suttijaree

Chairman

Asst. Prof. Nat Chaparnond

Member

Lect. Paisit Panitkul

Member

Abstract

This study was an attitudinal survey regarding The Impact of State Enterprise Improvement Policy: The Study of Personnel Restructuring Policy of The Krung Thai Bank Public Co., Ltd. The purpose was to study the attitudes among the samples within Amphur Muang, Chiang Mai Province about the personnel restructuring policy of the bank under reengineering process, and the reducing personnel process by early retirement program.

The study was separated the surveying into two schemes, one was interviewing the representatives from Private Sectors, Political-Public Administrational Academy, Economical Academy, including the Bank's Executive, in order to survey their attitudes towards the bank's policy which may effect to the government, economic and social sectors, and also to the bank itself. The other one was to survey the bank's employees within Amphur Muang, Chiang Mai Province by collecting questionnaires through 210 samplings.

The study conducted from interviewing revealed that the attitudes among those representatives towards the bank policy was positive, meanwhile, the analysis from the questionnaires conducting their attitudes was rather negative towards the policy, especially the early retirement program: "Mutual Separate Plan For Right Sizing Organization" which effected their confidence in employment.