

**ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์** ยุทธศาสตร์การพัฒนาแบบพึ่งตนเอง : ศึกษารณีเมืองไชความสำเร็จ  
ของมุลนิธิศึกษาพัฒนาชนบท (ศพช.) อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่

**ชื่อผู้เขียน** นายมิงกพ ศรีชาบາ

**รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต** สาขาวิชาการเมืองและการปกครอง

### คณะกรรมการสอนวิทยานิพนธ์

รองศาสตราจารย์ ดร. ม. ล. พันธุ์สูรย์ ลดาวัลย์ ประธานกรรมการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ณัฏฐ์ ชพานนท์ กรรมการ

อาจารย์ไพรัช ตระการศิรินทร์ กรรมการ

### บทคัดย่อ

วิทยานิพนธ์ เรื่อง “ยุทธศาสตร์การพัฒนาแบบพึ่งตนเอง : ศึกษารณีเมืองไชความสำเร็จของมุลนิธิศึกษาพัฒนาชนบท (ศพช.) อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่” เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพโดยการวิจัยจากเอกสาร และการวิจัยสนามที่เน้นการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจากบุคลากรภายในและภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องในงานการพัฒนาชุมชนชนบทของมุลนิธิศึกษาพัฒนาชนบท รวมจำนวน 10 คน การวิจัยดังวัตถุประสงค์ได้ 3 ประการ คือ

ประการที่ 1 ศึกษาแนวคิดในการพัฒนาแบบพึ่งพาตนเองของผู้นำมุลนิธิศึกษาพัฒนา

ชนบท

ประการที่ 2 ศึกษาปัจจัยสำคัญที่ทำให้แนวคิดข้างต้นเป็นที่ยอมรับจากชุมชน

ประการที่ 3 ศึกษาความเป็นไปได้ในการสืบทอดตำแหน่งผู้นำต่อจากพระธรรมดิลก

ซึ่งผลการวิจัยพบว่า

1. แนวความคิดการพัฒนาแบบพิ่งพาตันของผู้นำมูลนิธิศึกษาพัฒนาชนบท หรือ ศพช. มีความเกี่ยวพันและสอดคล้องกับปัจจัยที่ทำให้เกิดการพิ่งต้นเฉพาะทางทุกภูมิภาคที่พึงต้นของชุมชนชนบทในทุกปัจจัยยกเว้นปัจจัยการพิ่งต้นเองได้ทางทรัพยากรธรรมชาติ

2. อำนาจเชิงบารมี ความรู้ความสามารถพิเศษ ความมุ่งมั่นจริงใจและทำงานด้วยความเสียสละ ความเหมาะสมสมสอดคล้องกับกิจกรรมในการแก้ไขปัญหาของชุมชน การยอมรับของบุคคลภายนอก บุคลิกภาพ ภูมิหลัง และสถานภาพ ทั้งหมด คือ ปัจจัยที่ทำให้แนวคิดในการพัฒนาแบบพิ่งพาตันของพระครูธรรมติดลูกผู้นำมูลนิธิศึกษาพัฒนาชนบท จำഗาอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ เป็นที่ยอมรับจากชุมชน ผลการวิจัยพบว่า

3. มีความเป็นไปได้ที่การเปลี่ยนแปลงผู้นำคนใหม่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของมูลนิธิศึกษาพัฒนาชนบทใน 2 ลักษณะ ได้แก่

ลักษณะที่หนึ่ง เป็นระดับการยอมรับแนวทางการบริหารงานโดยผู้นำคนใหม่ของเจ้าหน้าที่ของ ศพช. ซึ่งอาจยอมรับหรือไม่ยอมรับก็เป็นไปได้ขึ้นอยู่กับอำนาจเชิงบารมี ความรู้ความสามารถพิเศษ ความมุ่งมั่นจริงใจและทำงานด้วยความเสียสละ ความเหมาะสมสมสอดคล้องกับกิจกรรมในการแก้ไขปัญหาของชุมชน การยอมรับของบุคคลภายนอก บุคลิกภาพ ภูมิหลัง และสถานภาพ หากเจ้าหน้าที่ของ ศพช. ให้การยอมรับแล้ว การดำเนินงานขององค์กรก็จะเกิดความต่อเนื่องต่อไปได้ แต่หากผู้นำคนใหม่ไม่ได้รับการยอมรับ ก็อาจจะกระทบต่อการมีอุดมการณ์ร่วมกันระหว่างเจ้าหน้าที่และผู้นำคนใหม่ ทั้งนี้เนื่องจากมีการวางแผนและจัดการอย่างเป็นระบบในองค์กรเพื่อรักษาเสถียรภาพของการดำเนินงานพัฒนาให้ยั่งยืนต่อไป

ลักษณะที่สอง เป็นผลกระทบต่ออุดมการณ์การพัฒนาแบบพิ่งต้นของ ศพช. ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งหากผู้นำคนใหม่มีอุดมการณ์ที่แตกต่างออกไปปั้นน้ำใจหมายถึงแนวทางการดำเนินที่ต้องเปลี่ยนไป เช่นเดียวกัน และยังอาจส่งผลกระทบต่อพลังความเสียสละของเจ้าหน้าที่ของ ศพช. ที่อาจไม่ยอมรับความเปลี่ยนแปลงจนอาจจบบทบาทหน้าที่ของตนลงไปในที่สุด

4. มีความเป็นไปได้ที่ผู้นำคนใหม่ไม่จำเป็นจะต้องมาจากพระสงฆ์แต่อาจมาจากการร้าวสก์ได้ ซึ่งสืบเนื่องมาจากการล้มเหลวจากโครงการสังฆพัฒนาที่มีเจตนาจะชี้ให้เห็นความสำคัญของการพัฒนาชนบทโดยพระสงฆ์ จึงทำให้พระธรรมดิลกมีความผ่อนปรนในการสืบทอดตำแหน่งมากยิ่งขึ้น นี่เป็นทางออกแบบสายกลางที่เปิดโอกาสให้ ศพช. มีทางเลือกที่เหมาะสมกับสถานการณ์รักษาเดลีรภาพในการดำเนินงานขององค์กรต่อเนื่องยั่งยืนต่อไป

**Thesis Title**                    **Self-Reliant Development Strategies : A Case Study of Conditional Success of the Foundation for Education and Development of Rural Areas in Mae Rim District, Chiang Mai Province**

**Author**                         **Mr. Ming-Pop Seechaba**

**M.A.**                         **Political Science**

**Examining Committee :**

Assoc.Prof.Dr.M.L. Bhansoon Ladavalya                    Chairman

Asst.Prof. Nat Chaparnond                                      Member

Lect. Pairat Trakarnsirinont                                    Member

### **Abstract**

This thesis titled "Self-Reliant Development Strategies: A Case Study of Conditional Success of the Foundation for Education and Development of Rural Areas (FEDRA) in Mae Rim District, Chiang Mai Province" is a quality research basing on documentary and field data as well as informal interview with 10 persons within and outside this rural community. The study has 3 objectives which are: 1) to study self-reliant development concepts of the Foundation for Education and Development of Rural Areas. 2) to study factors influencing the Community to accept such concepts and 3) to study the feasibility of position succession of Phra Thammadilok. It was found that the self-reliant development concepts of FEDRA's leader were relevant and suitable to self-reliant theory of rural community except environmental self-reliant factors. In this regard, factors like

charisma, special capability, strong determination, work devotion, appropriateness of activities in tackling community problems, acceptance of outside people, as well as personality, background, and social status –these have made the self-reliant development concepts of Phra Thammapadok to be receptive to the Community. As far as the problem of the position succession of Phra Thammapadok is concerned, it was found that:

There is a possibility that a change of the FEDRA's leader may have impact on the Foundation's undertaking.

There is a possibility that the new FEDRA's leader can be either a monk or a layman. It becomes more open and flexible than before so that the succession problem can be avoided and the undertaking of FEDRA can be sustained.