ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

ภาวะผู้นำของผู้อำนวชการโรงพยาบาลชุมชน

ขนาด 30 เตียง ในขังหวัดน่าน

ชื่อผู้เขียน นายวิทย์ มงคลวิสุทชิ์ รัฐศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการเมืองและการปกครอง

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ :

อ.คร.ปรีชา เจ็งเจริญ ประชานกรรมการ รศ สมศักดิ์ มกี่ยวกิ่งแก้ว กรรมการ ผศ.ณักฐ์ ชพานนท์ กรรมการ

## บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระเรื่องนี้ มีวัตถุประสงค์ 2 ประการ คือ 1) เพื่อศึกษาความเห็นเกี่ยวกับ ภาวะผู้นำของผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชน ในทัศนะของผู้นำและของผู้ใต้บังคับบัญชา 2) เพื่อ สึกษาหารูปแบบภาวะผู้นำโรงพยาบาลชุมชน ในจังหวัดน่าน โดยทำการเก็บข้อมูลด้วยแบบสอบ ถามจากบุคลากรซึ่งเป็นจำราชการประจำโรงพยาบาลชุมชน ขนาค 30 เตียง อำเภอต่าง ๆ ในจังหวัด น่าน รวมกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 150 ราย ทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อการวิจัย ทางสังคมศาสตร์ ด้วยสถิติ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และทำการทคสอบ สมมติฐานด้วยสถิติทคสอบค่าที่ (t-test) ผลการศึกษา พบว่า

กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มือายุระหว่าง 20-30 ปี ขณะนี้คำรงตำแหน่งพยาบาล วิชาชีพหรือพยาบาลเทคนิค ดำรงตำแหน่งมานานไม่เกิน 5 ปี มีอายุราชการไม่เกิน 5 ปี มีวุฒิการ ศึกษาระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า ช่วงเวลาที่ผ่านมาไม่เคยเข้ารับการศึกษาอบรม ประชุม หรือ สัมมนาเกี่ยวกับเรื่องการบริหารหรือความเป็นผู้นำมาก่อน

กลุ่มตัวอย่างมีความเห็นต่อภาวะผู้นำของผู้อำนวยการโรงพยาบาลในระดับปานกลาง เมื่อ จำแนกตามความคิดเห็น 4 ประเด็น คือ เห็นว่าผู้อำนวยการมีภาวะผู้นำค้านการส่งเสริมให้ผู้บังกับ บัญชาพัฒนาตนเองในระดับปานกลาง มีภาวะผู้นำด้านการสร้างแรงจูงใจและการสอนงานในระดับ ปานกลาง มีความศรัทชาต่อภาวะผู้นำของผู้อำนวยการในระดับปานกลาง และเห็นว่าผู้อำนวยการ ใช้อำนาจให้คูณให้โทษในระดับปานกลาง ทั้งนี้ความเห็นต่อประเด็นหลังจะมีค่าเฉลี่ยต่ำกว่า 3 ประเด็นแรก

เมื่อจำแนกความคิดเห็นตามปัจจัย คือ ตำแหน่งงาน ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง อายุราชการ วุฒิการศึกษา และการรับการศึกษาอบรม ของกลุ่มตัวอย่างที่มีต่อความคิดเห็นทั้ง 4 ประเด็น พบว่า กลุ่มตัวอย่างที่มีระยะเวลาคำรงตำแหน่งต่ำกว่า 5 ปี มีความเห็นเชิงบวกต่อภาวะผู้นำค้านการสร้าง

แรงจูงใจและการสอนงานสูงกว่ากลุ่มตัวอย่างที่มีระยะเวลาคำรงตำแหน่งนานกว่า ส่วนความเห็น ประเด็นอื่นไม่พบความแตกต่างตามปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง Independent Study Title: Leadership of Directors of 30-Bed Community Hospitals in

Nan Province

Author

Mr. Vit Mongkolvisut

M.A.

Political Science

Examining Committee

Lecturer Dr. Preecha Jengjalern

Chairman

Associate Prof. Somsak Keawkingkaew

Member

Assistant Prof. Nat Chaparnond

Member

## Abstract

The Purposes of this Independent Study are as follows:

1. To study the opinion of hospital personnal on the leadership of the directors of community hospitals in Nan province

2. To identify the existing type of leadership of the directors of community hospitals in Nan province

Questionaire survey was used for data collection from the sample of 150 cases. These includes professional nurses who are 20 - 30 years of age and have been working in the hospital for more than 5 years. These nurses have educational background of bachelor degree or higher and have never attended any training programs on leadership or administration before. Data was analyzed with the SPSS Programs, using descriptive statistics such as frequencies, percentage, and arithmetic mean etc. to decribe characteristics of the data and inferential statistics, such as t-test for hypothesis testing.

Major findings of the study were that the majority of respondents have positive attitude toward the leadership of the hospital directors in all four dimensions - encouraging subordinates to develope themselves, motivating and coaching, creating faith and trust, and exercising authority. The study indicated that the respondents view the last dimension of leadership of the directors of community hospitals with the lower average score than the first three dimensions of leadership.

When comparing the attitude according to position, length of service, educational background, and in-service training of the respondents, the study found that only employees with the length of service less than 5 years had a higher attitude score on the leadership of hospital directors than those who stayed in the service for more than 5 years. As for other dimensions of leadership, there was no significant difference in attitude scores between difference groups of respondents.