

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการศึกษาเรื่องวิธีการและองค์ประกอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบลในจังหวัดระยอง ซึ่งผลการวิเคราะห์ข้อมูลได้นำเสนอในรูปแบบตารางประกอบการบรรยาย โดยแบ่งเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการได้รับการอบรมและประสบการณ์เรื่องการวางแผน

ส่วนที่ 3 วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการของกลุ่มตัวอย่าง

ส่วนที่ 4 คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนปฏิบัติการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง

ส่วนที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคในการจัดทำแผนและนำแผนไปใช้ในการปฏิบัติงาน

ระดับตำบล

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ตาราง 1 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามข้อมูลทั่วไป ได้แก่ เพศ และอายุ

ข้อมูลทั่วไป		จำนวน (คน)	ร้อยละ
		76	100.0
เพศ			
	หญิง	45	59.2
	ชาย	31	40.8
อายุ (ปี)			
	20 - 24	1	1.3
	25 - 29	5	6.6
	30 - 34	15	19.7
	35 - 39	28	36.8
	40 - 44	11	14.5
	45 - 49	5	6.6
	50 ขึ้นไป	11	14.5
		$\bar{X} = 38.99$ ปี	S.D. = 7.36

จากตาราง 1 พบว่า กลุ่มตัวอย่างเกินครึ่งเป็นเพศหญิงร้อยละ 59.2 และมีอายุระหว่าง 35-39 ปีมากที่สุดคือร้อยละ 36.8 อายุเฉลี่ย 38.99 ปี (± 7.36)

ตาราง 2 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามข้อมูลทั่วไป ได้แก่ สถานภาพสมรส การศึกษาสูงสุด รายได้ต่อเดือน และตำแหน่งการปฏิบัติงาน

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
	76	100.0
สถานภาพสมรส		
คู่	61	80.4
โสด	9	11.8
หย่า	3	3.9
แยก	2	2.6
หม้าย	1	1.3
การศึกษาสูงสุด		
ต่ำกว่าปริญญาตรี	24	31.6
ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า	51	67.1
สูงกว่าปริญญาตรี	1	1.3
รายได้ต่อเดือน (บาท)		
$\leq 10,000$	15	19.7
10,001 – 15,000	37	48.7
15,001 – 20,000	20	26.3
$\geq 20,001$	4	5.3
$\bar{X} = 14,487.11$ บาท S.D. 5,095.35		
ตำแหน่งการปฏิบัติงาน		
หัวหน้าสถานีอนามัย	53	69.8
นักวิชาการสาธารณสุข	21	27.6
พยาบาลวิชาชีพ	2	2.6

จากตาราง 2 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีสถานภาพสมรสร้อยละ 80.4 ส่วนใหญ่จบการศึกษาสูงสุดระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าร้อยละ 67.1 รองลงมาต่ำกว่าปริญญาตรีร้อยละ 31.6 มีรายได้ต่อเดือนอยู่ระหว่าง 10,001 – 15,000 บาท มากที่สุดคือร้อยละ 48.7 รายได้เฉลี่ย 14,487.11 บาท ($\pm 5,095.35$) ส่วนใหญ่มีตำแหน่งการปฏิบัติงานเป็นหัวหน้าสถานีอนามัยร้อยละ 69.8

ตาราง 3 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามข้อมูลทั่วไป ได้แก่ อายุราชการ
 ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน ระยะเวลาที่มีประสบการณ์ในการวางแผนปฏิบัติการ
 และปฏิบัติงานในหน่วยงานสาธารณสุขที่สูงกว่าระดับสถานีนามัย

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
	76	100.0
อายุราชการ		
≤ 5 ปี	4	5.3
6-10 ปี	12	15.8
11-15 ปี	17	22.4
16-20 ปี	21	27.6
≥ 21 ปี	22	28.9
$\bar{X} = 17.43$ ปี S.D. = 7.77		
ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน		
≤ 5 ปี	50	65.8
6-10 ปี	18	23.7
11-15 ปี	4	5.3
16-20 ปี	2	2.6
≥ 21 ปี	2	2.6
$\bar{X} = 5.74$ ปี S.D. = 4.76		
ระยะเวลาที่มีประสบการณ์ในการวางแผนปฏิบัติการ		
≤ 5 ปี	36	47.3
6-10 ปี	27	35.5
11-15 ปี	4	5.3
16-20 ปี	4	5.3
≥ 21 ปี	5	6.6
$\bar{X} = 8.24$ ปี S.D. = 6.56		

ตาราง 3 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามข้อมูลทั่วไป ได้แก่ อายุราชการ
ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน ระยะเวลาที่มีประสบการณ์ในการวางแผนปฏิบัติการ
และปฏิบัติงานในหน่วยงานสาธารณสุขที่สูงกว่าระดับสถานีนอนามัย (ต่อ)

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
	76	100.0
ปฏิบัติงานในหน่วยงานสาธารณสุขที่สูงกว่าระดับสถานีนอนามัย		
เคย	31	40.8
≤ 5 ปี	(21)	(27.6)
6 - 10 ปี	(9)	(11.9)
11 - 15 ปี	(0)	(0)
16 - 20 ปี	(1)	(1.3)
ไม่ปฏิบัติ	45	59.2
$\bar{X} = 4.45$ ปี S.D. = 3.97		

จากตาราง 3 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีอายุราชการตั้งแต่ 21 ปี ขึ้นไปและ 16-20 ปีใกล้เคียงกันคือร้อยละ 28.9 และ 27.6 รองลงมา 11-15 ปีร้อยละ 22.4 อายุราชการเฉลี่ย 17.43 ปี (± 7.77 ปี) อายุราชการต่ำสุด 2 ปี สูงสุด 38 ปี โดยที่ส่วนใหญ่มีระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปัจจุบันอยู่ตั้งแต่ 5 ปีลงมาร้อยละ 65.8 เฉลี่ย 5.74 ปี (± 4.76 ปี) มีประสบการณ์ในการวางแผนปฏิบัติการ ตั้งแต่ 5 ปีลงมาคือร้อยละ 47.3 รองลงมา 6-10 ปีร้อยละ 35.5 เฉลี่ย 8.24 ปี (± 6.56 ปี) เกินครึ่งไม่ปฏิบัติงานในหน่วยงานสาธารณสุขที่สูงกว่าระดับสถานีนอนามัยคือร้อยละ 59.2 ส่วนผู้ที่เคยปฏิบัติงานในหน่วยงานที่สูงกว่าระดับสถานีนอนามัยเพียงร้อยละ 40.8 ได้แก่ ปฏิบัติงานระยะเวลา 5 ปีลงมามากที่สุดคือร้อยละ 27.6

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการได้รับการอบรมและประสบการณ์เรื่องการวางแผนตั้งแต่รับราชการ จนถึงปีงบประมาณ 2543

ตาราง 4 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรายละเอียดของการได้รับความรู้เพิ่มเติม โดยการอบรมหรือประชุมชี้แจงเรื่องการวางแผนงาน ตั้งแต่รับราชการจนถึงปีงบประมาณ 2543

การได้รับความรู้เพิ่มเติมโดยการอบรมหรือประชุมชี้แจงเรื่อง	จำนวน (คน)	ร้อยละ
การวางแผน	76	100.0
การจัดทำแผนงาน/โครงการ		
เคย	60	78.9
ไม่ปฏิบัติ	16	21.1
การวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน		
เคย	59	77.6
ไม่ปฏิบัติ	17	22.4
การนำข้อมูลจาก จปฐ. และกชช 2 ค. มาใช้ในการวางแผน		
เคย	54	71.1
ไม่ปฏิบัติ	22	28.9
รายละเอียดเกี่ยวกับแผนพัฒนาสาธารณสุขฉบับที่ 8		
เคย	51	67.1
ไม่ปฏิบัติ	25	32.9
การประเมินผลงานทางสาธารณสุข		
เคย	50	65.8
ไม่ปฏิบัติ	26	34.2
แนวทางการพัฒนาสถานีอนามัยในอนาคค		
เคย	41	53.9
ไม่ปฏิบัติ	35	46.1
เทคนิคการประสานแผน		
เคย	36	47.4
ไม่ปฏิบัติ	40	52.6

จากตาราง 4 พบว่า กลุ่มตัวอย่างตั้งแต่รับราชการจนถึงปีงบประมาณ 2543 ส่วนใหญ่ เคยได้รับความรู้เพิ่มเติมโดยการอบรมหรือประชุมชี้แจงเรื่องการวางแผนงาน ได้แก่ การจัดทำแผนงาน/

โครงการร้อยละ 78.9 รองลงมา การวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนและการนำข้อมูลจาก จปฐ. และ กชช 2 ค. มาใช้ในการวางแผนร้อยละ 77.6 และ 71.1 ตามลำดับ ส่วนเทคนิคการประสานแผนนั้น ได้รับความรู้เพิ่มเติมน้อยที่สุดเพียงร้อยละ 47.4

ตาราง 5 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามการ ได้รับการอบรม และการใช้คอมพิวเตอร์ในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ในการเตรียมจัดทำแผนปฏิบัติการ

	จำนวน (คน)	ร้อยละ
การอบรมและการใช้คอมพิวเตอร์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ	76	100.0
ได้รับการอบรมคอมพิวเตอร์		
เคย	57	75.0
ไม่ปฏิบัติ	19	25.0
การใช้คอมพิวเตอร์ในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ในการเตรียมจัดทำแผนปฏิบัติการ		
ใช่	47	61.8
ไม่ใช่	29	38.2

จากตาราง 5 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เคยได้รับการอบรมคอมพิวเตอร์ร้อยละ 75 แต่ใช้คอมพิวเตอร์ในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ในการเตรียมจัดทำแผนปฏิบัติการร้อยละ 61.8

ตาราง 6 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงาน
ด้านสาธารณสุข ความชัดเจนของนโยบายและการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการ

การกำหนดนโยบาย ความชัดเจนของนโยบาย และการมีส่วนร่วม เกี่ยวกับการจัดทำแผนปฏิบัติการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
การกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร		
มี	58	76.3
นโยบายมีความชัดเจน	(49)	(64.5)
นโยบายไม่ชัดเจน	(9)	(11.8)
ไม่มี	18	23.7
การมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการ	76	100.0
เป็นทั้งผู้ทำแผนและผู้ร่วมทำแผน	(45)	(59.2)
เป็นผู้ทำแผน	(16)	(21.1)
เป็นผู้ร่วมทำแผน	(15)	(19.7)

จากตาราง 6 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่รับทราบว่ามีกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานด้านสาธารณสุขร้อยละ 76.3 และนโยบายมีความชัดเจนร้อยละ 64.5 นอกจากนี้ กลุ่มตัวอย่างทั้งหมดมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการคือร้อยละ 100 ซึ่งเป็นทั้งผู้ทำแผนด้วยตนเองและมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการของสถานีนอมนามัยมากที่สุดร้อยละ 59.2

ตาราง 7 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามข้อมูลเกี่ยวกับการประสานงานกับหน่วยงานอื่น
ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ

การประสานงานในเรื่องจัดทำแผนปฏิบัติการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
การประสานงานกับหน่วยงานที่นอกเหนือจากกระทรวงสาธารณสุข		
มี	66	86.8
ไม่มี	10	13.2
หน่วยงานที่มีการประสานงาน (ตอบมากกว่า 1 ข้อ)		
องค์การบริหารส่วนตำบล	59	89.4
ศึกษานิเทศก์	50	75.8
เกษตร	26	39.4
มหาดไทย	22	33.3
เทศบาล	10	15.2
อื่น ๆ	3	4.5

จากตาราง 7 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีการประสานงานในการจัดทำแผนปฏิบัติการ
กับหน่วยงานที่นอกเหนือจากกระทรวงสาธารณสุขร้อยละ 86.8 โดยที่ส่วนใหญ่มีการประสานกับ
องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ร้อยละ 89.4 รองลงมาได้แก่ หน่วยงานของกระทรวงศึกษานิเทศก์
และกระทรวงเกษตรร้อยละ 75.8 และ 39.4 ตามลำดับ

ตาราง 8 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรายละเอียดการได้รับการนิเทศงาน ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในรอบปีที่ผ่านมา

การได้รับการนิเทศงานในการจัดทำแผนปฏิบัติการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
การได้รับการนิเทศงานจากผู้นิเทศ	76	100.0
เคย	48	63.2
ระดับอำเภอ	42	55.3
ระดับจังหวัดและอำเภอ	6	7.9
ไม่เคย	28	36.8
ผู้นิเทศได้ชี้แจงขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ		
มี	36	75.0
ไม่มี	12	25.0
ผู้นิเทศได้อธิบายการประเมินผลงานที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการ		
มี	35	72.9
ไม่มี	13	27.1
ผู้นิเทศได้อธิบายการควบคุมคุณภาพการทำแผนปฏิบัติการ		
มี	31	64.6
ไม่มี	17	35.4

จากตาราง 8 พบว่า กลุ่มตัวอย่างเคยได้รับการนิเทศงานในการจัดทำแผนปฏิบัติการมากที่สุดร้อยละ 63.2 โดยได้รับการนิเทศจากระดับอำเภอมากที่สุดร้อยละ 55.3 (ในจำนวนผู้ที่ได้รับการนิเทศงานได้รับการชี้แจงขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการร้อยละ 75 รองลงมาได้รับการอธิบายการประเมินผลงานที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการและการควบคุมคุณภาพการทำแผนปฏิบัติการร้อยละ 72.9 และ 64.6 ตามลำดับ)

ตาราง 9 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามข้อมูลที่นำมาใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ

ข้อมูลที่นำมาใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
(ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)	76	100.0
การสำรวจ	73	96.1
รายงานปกติ	66	86.8
อื่นๆ	16	21.1

จากตาราง 9 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่จัดทำแผนปฏิบัติการโดยใช้ข้อมูลจากการสำรวจมากที่สุดคือร้อยละ 96.1 ได้แก่ ข้อมูลการสำรวจบ้าน (รบ. 1 ต. 03) ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) และข้อมูล กชช 2 ค. รองลงมาเป็นข้อมูลจากรายงานปกติร้อยละ 86.8

ส่วนที่ 3 วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการของกลุ่มตัวอย่าง

ตาราง 10 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามระดับคะแนนของวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการรายด้าน และ โดยรวม

ระดับคะแนนของวิธีการ จัดทำแผนปฏิบัติการราย ด้านและ โดยรวม	มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	รวม	— X
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	(S.D.)
การรวบรวมข้อมูลและ การตรวจสอบข้อมูล	41 (53.9)	29 (38.2)	4 (5.3)	2 (2.6)	0 (0)	76 (100.0)	11.51 (2.16)
การวิเคราะห์ข้อมูล	50 (65.8)	13 (17.1)	11 (14.5)	1 (1.3)	1 (1.3)	76 (100.0)	15.14 (3.76)
การกำหนดปัญหา จัดลำดับความสำคัญของ ปัญหา และการวิเคราะห์ สาเหตุของปัญหา	57 (75)	12 (15.8)	6 (7.9)	0 (0)	1 (1.3)	76 (100.0)	15.8 (3.21)
การเขียนแผน	58 (76.3)	12 (15.8)	5 (6.6)	1 (1.3)	0 (0)	76 (100.0)	26.76 (4.61)
รวมทุกด้าน	57 (75)	13 (17.1)	5 (6.6)	1 (1.3)	0 (0)	76 (100.0)	69.2 (12.24)

หมายเหตุ ด้านรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบข้อมูล คะแนนสูงสุด 14 คะแนน ต่ำสุด 5 คะแนน
 ด้านวิเคราะห์ข้อมูล คะแนนสูงสุด 18 คะแนน ต่ำสุด 3 คะแนน
 ด้านกำหนดปัญหา จัดลำดับความสำคัญของปัญหาและวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา คะแนนสูงสุด 18
 คะแนน ต่ำสุด 2 คะแนน
 ด้านการเขียนแผน คะแนนสูงสุด 30 คะแนน ต่ำสุด 9 คะแนน

จากตาราง 10 เมื่อจัดระดับคะแนนเป็นกลุ่มโดยรวมและรายด้าน พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีระดับคะแนนวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการโดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุดคือร้อยละ 75 โดยมีคะแนนเฉลี่ย 69.22 (± 12.24) จากคะแนนเต็ม 80 คะแนน ได้คะแนนสูงสุด 80 คะแนน คะแนนต่ำสุด 22 คะแนน เมื่อพิจารณารายด้าน ดังนี้

ด้านการรวบรวมข้อมูลและการตรวจสอบข้อมูล กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีระดับคะแนนวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการอยู่ในระดับมากที่สุดคือร้อยละ 53.9 โดยมีคะแนนเฉลี่ย 11.51 (± 2.16) จากคะแนนเต็ม 14 คะแนน ได้คะแนนสูงสุด 14 คะแนน คะแนนต่ำสุด 5 คะแนน

ด้านการวิเคราะห์ข้อมูล กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีระดับคะแนนวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการอยู่ในระดับมากที่สุดคือร้อยละ 65.8 โดยมีคะแนนเฉลี่ย 15.14 (± 3.76) จากคะแนนเต็ม 18 คะแนน ได้คะแนนสูงสุด 18 คะแนน คะแนนต่ำสุด 3 คะแนน

ด้านการกำหนดปัญหา จัดลำดับความสำคัญของปัญหาและการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีระดับคะแนนวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการอยู่ในระดับมากที่สุดคือร้อยละ 75 โดยมีคะแนนเฉลี่ย 15.8 (± 3.21) จากคะแนนเต็ม 18 คะแนน ได้คะแนนสูงสุด 18 คะแนน คะแนนต่ำสุด 2 คะแนน

ด้านการเขียนแผน กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีระดับคะแนนวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการอยู่ในระดับมากที่สุดคือร้อยละ 76.3 โดยมีคะแนนเฉลี่ย 26.76 (± 4.61) จากคะแนนเต็ม 30 คะแนน ได้คะแนนสูงสุด 30 คะแนน คะแนนต่ำสุด 9 คะแนน

ตาราง 11 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรายชื่อวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการ
ด้านการรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบข้อมูล

วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการรวบรวมข้อมูล และตรวจสอบข้อมูล	ทุกครั้ง	บางครั้ง	ไม่ปฏิบัติ	รวม
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
การรวบรวมข้อมูลจากระเบียนรายงานที่มีใน สถานีอนามัย	54 (71.1)	22 (28.9)	0 (0)	76 (100.0)
การรวบรวมข้อมูลจากรายงานระบาดวิทยาที่มีใน สถานีอนามัย	61 (80.3)	15 (19.7)	0 (0)	76 (100.0)
การรวบรวมข้อมูลประชากรจากทะเบียนราษฎร์	38 (50.0)	24 (31.6)	14 (18.4)	76 (100.0)
การรวบรวมข้อมูลโดยใช้การสังเกตสัมภาษณ์ใน การสำรวจบ้านตามแบบรบ.1ต.03ทุกหลังคาเรือน	65 (85.6)	8 (10.5)	3 (3.9)	76 (100.0)
การตรวจสอบข้อมูลทั้งหมดด้านความถูกต้อง โดยเปรียบเทียบกับสภาพความเป็นจริงในพื้นที่	60 (79)	14 (18.4)	2 (2.6)	76 (100.0)
การตรวจสอบข้อมูลจากระเบียนรายงานโดย เปรียบเทียบกับข้อมูลในช่วงเวลาเดียวกันของแต่ละปี	43 (56.6)	28 (36.8)	5 (6.6)	76 (100.0)
การหาข้อมูลเพิ่มเติมหลังการตรวจสอบข้อมูลพบว่า ข้อมูลไม่ครบถ้วน	50 (65.8)	22 (28.9)	4 (5.3)	76 (100.0)

จากตาราง 11 วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบข้อมูล พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีการปฏิบัติทุกครั้งมากกว่าบางครั้งและไม่ปฏิบัติทุกข้อ (7 ข้อ) ตามลำดับ ได้แก่ การรวบรวมข้อมูลโดยใช้การสังเกตสัมภาษณ์ในการสำรวจบ้านตามแบบรบ.1ต.03 ทุกหลังคาเรือน การรวบรวมข้อมูลจากรายงานระบาดวิทยาที่มีในสถานีอนามัยร้อยละ 85.6 และ 80.3 การตรวจสอบข้อมูลทั้งหมดด้านความถูกต้องโดยเปรียบเทียบกับสภาพความเป็นจริงในพื้นที่ การรวบรวมข้อมูลจากระเบียนรายงานที่มีในสถานีอนามัยร้อยละ 79 และ 71.1 การหาข้อมูลเพิ่มเติมหลังการตรวจสอบ

ข้อมูลพบว่าข้อมูลไม่ครบถ้วน การตรวจสอบข้อมูลจากระเบียนรายงาน โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในช่วงเวลาเดียวกันของแต่ละปี การรวบรวมข้อมูลประชากรจากทะเบียนราษฎรร้อยละ 65.8 56.6 และ 50 ตามลำดับ

กลุ่มตัวอย่างบางส่วนมีการปฏิบัติบางครั้งมากกว่าข้ออื่น ๆ ได้แก่ การตรวจสอบข้อมูลจากระเบียนรายงาน โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในช่วงเวลาเดียวกันของแต่ละปีร้อยละ 36.8 ส่วนการรวบรวมข้อมูลประชากรจากทะเบียนราษฎรปฏิบัติบางครั้งร้อยละ 31.6 แต่มีร้อยละ 18.4 ที่ไม่มีการปฏิบัติซึ่งมีมากกว่าข้ออื่น ๆ

เหตุผลที่ปฏิบัติบางครั้งและไม่ปฏิบัติด้านการรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบข้อมูล คือ การติดต่อประสานงานในการรวบรวมข้อมูลประชากรจากทะเบียนราษฎรได้รับความร่วมมือไม่ดีเท่าที่ควรทำให้การจัดเก็บข้อมูลทะเบียนราษฎรไม่สะดวกและข้อมูลประชากรจากทะเบียนราษฎรมากกว่าประชากรจริง เนื่องจากมีการเคลื่อนย้ายอยู่บ่อย ๆ จึงใช้ข้อมูลที่ได้จากสำราจ เพราะว่างตรงกับประชากรจริงที่มีอยู่ในพื้นที่ นอกจากนี้การวางแผนบางเรื่องไม่จำเป็นต้องใช้ข้อมูลประชากรทะเบียนราษฎร อีกทั้งเจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบลมีจำนวนน้อยปฏิบัติงานในแต่ละวันเสร็จไม่ทันภายในเวลาที่กำหนดและเวลาที่ปฏิบัติงานไม่เพียงพอ รวมทั้งยังไม่เข้าใจวิธีการตรวจสอบข้อมูล ดังนั้น จึงตรวจสอบข้อมูลเฉพาะที่มีการระบาดของโรคในช่วงเวลานั้น (ตารางภาคผนวก 1)

ตาราง 12 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรายชื่อวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการ
ด้านการวิเคราะห์ข้อมูล

วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิเคราะห์ข้อมูล	ทุกครั้ง	บางครั้ง	ไม่ปฏิบัติ	รวม
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
การจัดหมวดหมู่ข้อมูลในด้านโครงสร้างประชากร	55 (72.4)	18 (23.7)	3 (3.9)	76 (100.0)
การพิจารณาถึงความเหมาะสมของข้อมูลด้านทรัพยากร	58 (76.3)	13 (17.1)	5 (6.6)	76 (100.0)
การพิจารณาสภาพพื้นที่และสิ่งแวดล้อม	58 (76.3)	17 (22.4)	1 (1.3)	76 (100.0)
การพิจารณาฐานะทางเศรษฐกิจของประชาชน	52 (68.5)	21 (27.6)	3 (3.9)	76 (100.0)
การพิจารณาสถานภาพทางสังคม เช่น ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรมของประชาชน	50 (65.8)	22 (28.9)	4 (5.3)	76 (100.0)
การเปรียบเทียบข้อมูลสถิติกับเกณฑ์ในแผนพัฒนาฯ 8	51 (67.1)	18 (23.7)	7 (9.2)	76 (100.0)
การพิจารณาแนวโน้มการเกิดโรคที่ต้องเฝ้าระวัง ทางระบาดวิทยาทั้งโรคติดต่อและไม่ติดต่อ	63 (82.9)	12 (15.8)	1 (1.3)	76 (100.0)
การพิจารณาศักยภาพในการให้บริการด้านสุขภาพ	55 (72.4)	17 (22.4)	4 (5.2)	76 (100.0)
การเสนอข้อมูลให้บุคลากรในสถานีนามัยและ ผู้ที่เกี่ยวข้องในชุมชนเพื่อให้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ปัญหา	53 (69.7)	23 (30.3)	0 (0)	76 (100.0)

จากตาราง 12 วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ตอบว่ามีการปฏิบัติทุกครั้งมากกว่าบางครั้งและไม่ปฏิบัติทุกข้อ (9 ข้อ) ตามลำดับ ได้แก่ การพิจารณาแนวโน้มการเกิดโรคที่ต้องเฝ้าระวังทางระบาดวิทยาทั้งโรคติดต่อและไม่ติดต่อย่อยละ 82.9 การพิจารณาถึงความเหมาะสมของข้อมูลด้านทรัพยากร การพิจารณาสภาพพื้นที่และสิ่งแวดล้อม เท่ากันคือร้อยละ 76.3 การจัดหมวดหมู่ข้อมูลในด้านโครงสร้างประชากร การพิจารณาศักยภาพในการให้บริการด้านสุขภาพ เท่ากันคือร้อยละ 72.4 การเสนอข้อมูลให้บุคลากรในสถานีนามัยและผู้ที่เกี่ยวข้องในชุมชนเพื่อให้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ปัญหา การพิจารณาฐานะทางเศรษฐกิจของประชาชนร้อยละ 69.7 และ 68.5 การเปรียบเทียบข้อมูลสถิติชีพกับเกณฑ์ในแผนพัฒนาฯ 8 การพิจารณาสถานภาพทางสังคม เช่น ขนบธรรมเนียมวัฒนธรรมของประชาชนร้อยละ 67.1 และ 65.8

กลุ่มตัวอย่างบางส่วนมีการปฏิบัติบางครั้งมากกว่าข้ออื่น ๆ ได้แก่ การเสนอข้อมูลให้บุคลากรในสถานีนามัย และผู้ที่เกี่ยวข้องในชุมชนเพื่อให้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ปัญหาร้อยละ 30.3

เหตุผลที่ปฏิบัติบางครั้งและไม่ปฏิบัติด้านการวิเคราะห์ข้อมูล คือ มีการประชุมผู้ที่เกี่ยวข้องในชุมชนเดือนละ 1 ครั้ง ทำให้ไม่ทันในการแก้ไขปัญหาที่รีบด่วนที่ไม่สามารถรอการประชุมได้ และไม่สามารถให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ปัญหา นอกจากนี้ในการประชุมอาสาสมัคร/ประชาคมหมู่บ้าน ผู้นำชุมชนมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อมูลน้อยมาก และการนำเสนอข้อมูลสามารถทำได้เฉพาะบางเรื่องเท่านั้น อีกประการหนึ่งเจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบลรู้สภาพชุมชนและข้อมูลฐานเศรษฐกิจของประชาชนอยู่แล้วจึงไม่ได้ใช้ข้อมูลเหล่านี้มาพิจารณา นอกจากนั้นเจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบลไม่สามารถปฏิบัติตามเกณฑ์แผนพัฒนาฯ 8 ทุกเรื่องได้ เนื่องจากต้องพิจารณาจากปัญหาจริงในหมู่บ้านแต่ละพื้นที่

ตาราง 13 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรายชื่อวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการ ด้านการกำหนดปัญหา จัดลำดับความสำคัญของปัญหา และการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา

วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการกำหนดปัญหา จัดลำดับความสำคัญของปัญหา และการวิเคราะห์สาเหตุ ของปัญหา	ทุกครั้ง จำนวน (ร้อยละ)	บางครั้ง จำนวน (ร้อยละ)	ไม่ปฏิบัติ จำนวน (ร้อยละ)	รวม จำนวน (ร้อยละ)
การเปรียบเทียบค่าสถิติที่ได้จากการวิเคราะห์กับเกณฑ์ มาตรฐานเพื่อดูขนาดและความรุนแรงของปัญหา	58 (76.3)	16 (21.1)	2 (2.6)	76 (100.0)
การใช้ข้อมูลจากบันทึกและรายงานมาประกอบอธิบาย ถึงสาเหตุของปัญหา	57 (75)	18 (23.7)	1 (1.3)	76 (100.0)
การหาปัจจัยเพื่อนำมาพิจารณาความยากง่ายในการ แก้ปัญหา เช่น ความขาดแคลนหรือความเพียงพอของ ทรัพยากร	61 (80.3)	14 (18.4)	1 (1.3)	76 (100.0)
การค้นหาความสนใจหรือความต้องการของประชาชน ในการแก้ปัญหา	53 (69.8)	21 (27.6)	2 (2.6)	76 (100.0)
การใช้หลักความเสมอภาคเท่าเทียมกันของประชาชน	62 (81.6)	11 (14.5)	3 (3.9)	76 (100.0)
การพิจารณาความเสียหายว่ามีผลกระทบที่จะเกิดใน อนาคตจากปัญหานั้น	60 (79)	13 (17.1)	3 (3.9)	76 (100.0)
การสรุปเพื่อเลือกปัญหาที่สำคัญมาแก้ไข	63 (82.9)	13 (17.1)	0 (0)	76 (100.0)
การนำปัญหาที่สำคัญมาหาสาเหตุและเชื่อมโยงสาเหตุ	58 (76.3)	17 (22.4)	1 (1.3)	76 (100.0)
การนำสาเหตุที่เชื่อมโยงแล้วมาเป็นแนวทางในการ จัดทำแผนปฏิบัติการ	59 (77.6)	16 (21.1)	1 (1.3)	76 (100.0)

จากตาราง 13 วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการกำหนดปัญหา จัดลำดับความสำคัญของปัญหา และการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีการปฏิบัติทุกครั้งมากกว่าบางครั้งและไม่ปฏิบัติทุกข้อ (9 ข้อ) ตามลำดับ ได้แก่ การสรุปเพื่อเลือกปัญหาที่สำคัญมาแก้ไข การใช้หลักความเสมอภาคเท่าเทียมกันของประชาชนร้อยละ 82.9 และ 81.6 การหาปัจจัยเพื่อนำมาพิจารณาความยากง่ายในการแก้ปัญหา การพิจารณาความเสียหายว่ามีผลกระทบที่จะเกิดในอนาคตจากปัญหานั้นร้อยละ 80.3 และ 79 การนำสาเหตุที่เชื่อมโยงแล้วมาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการร้อยละ 77.6 การเปรียบเทียบค่าสถิติที่ได้จากการวิเคราะห์กับเกณฑ์มาตรฐานเพื่อดูขนาดและความรุนแรงของปัญหา การนำปัญหาที่สำคัญมาหาสาเหตุและเชื่อมโยงสาเหตุ เท่ากัน ร้อยละ 76.3 การใช้ข้อมูลจากบันทึกและรายงานมาประกอบอธิบายถึงสาเหตุของปัญหา การค้นหาความสนใจหรือความต้องการของประชาชนในการแก้ปัญหา ร้อยละ 75 และ 69.8

กลุ่มตัวอย่างบางส่วนปฏิบัติบางครั้งซึ่งมีมากกว่าข้ออื่น ๆ ได้แก่ การค้นหาความสนใจหรือความต้องการของประชาชนในการแก้ปัญหา ร้อยละ 27.6

เหตุผลที่ปฏิบัติบางครั้งและไม่ปฏิบัติด้านการกำหนดปัญหา จัดลำดับความสำคัญของปัญหา และการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา คือ ปัญหาบางเรื่องเกี่ยวกับนโยบายสามารถปฏิบัติได้เลย ประชาชนไม่ให้ความสำคัญในการส่งเสริมสุขภาพแต่ให้ความสำคัญเรื่องอื่น ๆ เช่น กรรมสิทธิ์ที่ดิน และการปฏิบัติงานต้องพิจารณาความเร่งด่วนมากกว่าความเสมอภาค ระยะเวลาปฏิบัติงานน้อย ทำให้งานเสร็จไม่ทันตามเวลาที่กำหนดจึงต้องเลือกวิเคราะห์เฉพาะปัญหาที่มีความชัดเจน อีกทั้งไม่มีการประชุมวางแผนร่วมกันในระดับผู้ปฏิบัติงาน

ตาราง 14 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรายชื่อวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการ
ด้านการเขียนแผน

วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเขียนแผน	ทุกครั้ง	บางครั้ง	ไม่ปฏิบัติ	รวม
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมาในแต่ละปี เพื่อเชื่อมโยงกับปัญหาที่ต้องดำเนินการแก้ไขในปีต่อไป	55 (72.4)	19 (25)	2 (2.6)	76 (100.0)
การกำหนดวัตถุประสงค์ทั่วไปให้สอดคล้องกับกรอบ นโยบายและปัญหาของชุมชน	65 (85.5)	10 (13.2)	1 (1.3)	76 (100.0)
การกำหนดวัตถุประสงค์เฉพาะให้มีความสัมพันธ์ กับสาเหตุปัญหา	64 (84.2)	10 (13.2)	2 (2.6)	76 (100.0)
การกำหนดกลวิธีหลักในการดำเนินการตามทฤษฎี ให้สอดคล้องกับปัญหาในพื้นที่	62 (81.6)	13 (17.1)	1 (1.3)	76 (100.0)
การใช้กลวิธีสนับสนุนเพื่อส่งผลให้กลวิธีหลักสามารถ ปฏิบัติได้เพื่อลดอุปสรรคหรือข้อขัดข้องที่อาจเกิดขึ้น	57 (75)	18 (23.7)	1 (1.3)	76 (100.0)
การทบทวนวิชาการเทคโนโลยีและผลการประเมิน กลวิธีที่เคยใช้มาค้นหากลวิธีดำเนินการใหม่	48 (63.2)	25 (32.9)	3 (3.9)	76 (100.0)
การระดมสมองจากผู้เกี่ยวข้องหาสาเหตุหลักของปัญหา เพื่อค้นหากลวิธีให้ตอบสนองวัตถุประสงค์	50 (65.8)	21 (27.6)	5 (6.6)	76 (100.0)
การเลือกกลวิธีที่มีความสอดคล้องกับสถานการณ์	66 (86.9)	9 (11.8)	1 (1.3)	76 (100.0)
การเลือกกลวิธีที่มีการเสี่ยงต่ออุปสรรคน้อย	64 (84.2)	11 (14.5)	1 (1.3)	76 (100.0)

ตาราง 14 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรายชื่อวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเขียนแผน (ต่อ)

วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเขียนแผน	ทุกครั้ง	บางครั้ง	ไม่ปฏิบัติ	รวม
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
การเลือกกลวิธีที่มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด	66 (86.8)	10 (13.2)	0 (0)	76 (100.0)
การเลือกกลวิธีที่ไม่สร้างผลกระทบที่รุนแรง	65 (85.5)	10 (13.2)	1 (1.3)	76 (100.0)
การเลือกกลวิธีที่ไม่ขัดต่อวัฒนธรรมความเชื่อในท้องถิ่น	64 (84.2)	11 (14.5)	1 (1.3)	76 (100.0)
การเลือกกลวิธีที่ไม่ขัดต่อวัฒนธรรมความเชื่อในท้องถิ่น	64 (84.2)	11 (14.5)	1 (1.3)	76 (100.0)
การกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน โดยให้สอดคล้องกับนโยบายของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด	67 (88.2)	9 (11.8)	0 (0)	76 (100.0)
การกำหนดวิธีการประเมินผลไว้ในแผนปฏิบัติการ	65 (85.5)	10 (13.2)	1 (1.3)	76 (100.0)
การกำหนดเกณฑ์การประเมินผลไว้ในแผนปฏิบัติการ	61 (80.2)	10 (13.2)	5 (6.6)	76 (100.0)

จากตาราง 14 วิธีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเขียนแผน พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ตอบว่ามีการปฏิบัติทุกครั้งมากกว่าบางครั้งและไม่ปฏิบัติทุกข้อ (15 ข้อ) ตามลำดับ ได้แก่ การกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนให้สอดคล้องกับนโยบายของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยละ 88.2 การเลือกกลวิธีที่มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ การเลือกกลวิธีที่มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เท่ากันร้อยละ 86.9 การกำหนดวัตถุประสงค์ทั่วไปให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายและปัญหาของชุมชน การเลือกกลวิธีที่ไม่สร้างผลกระทบที่รุนแรง การกำหนดวิธีการประเมินผลไว้ในแผนปฏิบัติการ

เท่ากันร้อยละ 85.5 การกำหนดวัตถุประสงค์เฉพาะให้มีความสัมพันธ์กับสาเหตุปัญหา การเลือกกลวิธีที่มีการเสี่ยงต่ออุปสรรคน้อย การเลือกกลวิธีที่ไม่ขัดต่อวัฒนธรรมความเชื่อในท้องถิ่น เท่ากันร้อยละ 84.2 การกำหนดกลวิธีหลักในการดำเนินการตามทฤษฎีให้สอดคล้องกับปัญหาในพื้นที่ การกำหนดเกณฑ์การประเมินผลไว้ในแผนปฏิบัติการร้อยละ 81.6 และ 80.2 การใช้กลวิธีสนับสนุนเพื่อส่งผลให้กลวิธีหลักสามารถปฏิบัติได้เพื่อลดอุปสรรคหรือข้อขัดข้องที่อาจจะเกิดขึ้น การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมาในแต่ละปีเพื่อเชื่อมโยงกับปัญหาที่ต้องดำเนินการแก้ไขในแผนปฏิบัติการปีต่อไปร้อยละ 75 และ 72.4 การระดมสมองจากผู้เกี่ยวข้องหาสาเหตุหลักของปัญหาเพื่อค้นหากลวิธีให้ตอบสนองวัตถุประสงค์ การทบทวนวิชาการเทคโนโลยีและผลการประเมินกลวิธีที่เคยใช้มาค้นหากลวิธีดำเนินการใหม่ในการจัดทำแผนปฏิบัติการร้อยละ 65.8 และ 63.2

กลุ่มตัวอย่างบางส่วนปฏิบัติบางครั้งซึ่งมีมากกว่าข้ออื่น ๆ คือ การทบทวนวิชาการเทคโนโลยีและผลการประเมินกลวิธีที่เคยใช้มาค้นหากลวิธีดำเนินการใหม่ในการจัดทำแผนปฏิบัติการร้อยละ 32.9

เหตุผลที่ปฏิบัติบางครั้งและไม่ปฏิบัติด้านการเขียนแผน คือ เจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบล บางครั้งไม่ได้ทบทวนวิชาการเทคโนโลยีใหม่เพราะต้องใช้เวลาดูตาม และคอยกระตุ้นประชาชนเพื่อให้เกิดความร่วมมือ และการระดมสมองในการค้นหากลวิธีนั้นทำได้บางครั้งเท่านั้น เพราะเจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบลจะเป็นผู้คิดเอง และปรึกษานักวิชาการสาธารณสุขตามความเหมาะสม อีกทั้งไม่มีการประชุมที่เป็นรูปแบบที่ชัดเจน นอกจากนี้เวลาที่ปฏิบัติงานมีน้อย นโยบายเปลี่ยนไปและทางสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเป็นผู้กำหนดกลวิธีให้เพราะเจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบลไม่มีความรู้ในเรื่องนี้

ส่วนที่ 4 คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนปฏิบัติการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง

แผนปฏิบัติการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่างมีทั้งหมดจำนวน 76 แผน เป็นรูปแบบโครงการจำนวน 48 แผนและรูปแบบแผนปฏิบัติการจำนวน 28 แผน ผู้ศึกษาได้ประเมินคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการและรูปแบบแผนปฏิบัติการ ดังนี้

ตาราง 15 จำนวนและร้อยละของแผนตามรูปแบบ โครงการและแผนปฏิบัติการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามระดับคะแนนคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนทั้ง 2 ชนิด และภาพรวม

ระดับคะแนนคุณลักษณะองค์ประกอบของแผน	แผนปฏิบัติการตามรูปแบบ		
	โครงการ	แผนปฏิบัติการ	รวม
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
มากที่สุด (มีคะแนนคิดเป็นร้อยละ 81 – 100.0)	33 (68.8)	0 (0)	33 (43.4)
มาก (มีคะแนนคิดเป็นร้อยละ 61 – 80)	11 (22.9)	0 (0)	11 (14.5)
ปานกลาง (มีคะแนนคิดเป็นร้อยละ 41 - 60)	4 (8.3)	25 (89.3)	29 (38.2)
น้อย (มีคะแนนคิดเป็นร้อยละ 21 - 40)	0 (0)	3 (10.7)	3 (3.9)
น้อยที่สุด (มีคะแนนคิดเป็นร้อยละ 0 - 20)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
รวม	48 (63.2)	28 (36.8)	76 (100.0)

หมายเหตุ แผนตามรูปแบบโครงการมีคะแนนคุณลักษณะสูงสุด 64 คะแนน ต่ำสุด 39 คะแนน
แผนตามรูปแบบแผนปฏิบัติการมีคะแนนคุณลักษณะสูงสุด 21 คะแนน ต่ำสุด 13 คะแนน

จากตาราง 15 เมื่อจัดระดับคะแนนคุณลักษณะองค์ประกอบของแผน พบว่า แผนปฏิบัติการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง 76 แผนเป็นแผนตามรูปแบบโครงการร้อยละ 63.2 นอกนั้นเป็นแผน

ตามรูปแบบแผนปฏิบัติการร้อยละ 36.8 คะแนนองค์ประกอบของแผนในภาพรวมทั้ง 2 แบบ มีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วนอยู่ในระดับมากที่สุด รองลงมา คือ ระดับปานกลางร้อยละ 43.4 และ 38.2 ตามลำดับ

ส่วนแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง 48 แผน มีคะแนนคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนอยู่ในระดับมากที่สุดคือร้อยละ 68.8 รองลงมาอยู่ในระดับมาก ร้อยละ 22.9 คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 53.04 (± 6.85) จากคะแนนเต็ม 64 คะแนน ได้คะแนนสูงสุด 63 คะแนน ต่ำสุด 39 คะแนน

ส่วนแผนปฏิบัติการตามรูปแบบแผนปฏิบัติการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง 28 แผน ส่วนใหญ่มีคะแนนคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนอยู่ในระดับปานกลาง คือ ร้อยละ 89.3 คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 17.00 (± 2.24) จากคะแนนเต็ม 34 คะแนน คะแนนสูงสุด 21 คะแนนต่ำสุด 13 คะแนน

ตาราง 16 จำนวนและร้อยละของแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง
จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องชื่อโครงการ และผู้รับผิดชอบ
โครงการ

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องชื่อโครงการและ ผู้รับผิดชอบโครงการ	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน		
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ชื่อโครงการสั้นกระชับ ชัดเจน	47 (97.9)	1 (2.1)	0 (0)	48 (100.0)
โครงการระบุสิ่งที่จะกระทำ (วัตถุประสงค์/กิจกรรม)	48 (100.0)	0 (0)	0 (0)	48 (100.0)
โครงการระบุบุคคลที่รับผลของโครงการ	48 (100.0)	0 (0)	0 (0)	48 (100.0)
โครงการระบุสถานที่ดำเนินการของโครงการ	48 (100.0)	0 (0)	0 (0)	48 (100.0)
โครงการระบุบุคคลหรือหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ	48 (100.0)	0 (0)	0 (0)	48 (100.0)

จากตาราง 16 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่จัดทำแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการ
องค์ประกอบของแผนเรื่องชื่อโครงการมีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วนทุกข้อ (4 ข้อ) ตามลำดับ
ได้แก่ โครงการระบุวัตถุประสงค์/กิจกรรมของสิ่งที่จะกระทำ บุคคลที่รับผลของโครงการ สถานที่
ดำเนินการของโครงการ เท่ากันร้อยละ 100 และชื่อโครงการสั้นกระชับชัดเจนร้อยละ 97.9 สำหรับ
องค์ประกอบเรื่องผู้รับผิดชอบโครงการมีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วนร้อยละ 100 คือ ระบุบุคคลหรือ
หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ

ตาราง 17 จำนวนและร้อยละของแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง
จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องหลักการและเหตุผล

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องหลักการและเหตุผล	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน		
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
หลักการและเหตุผลระบุปัญหาและสาเหตุของปัญหา	37 (77.1)	11 (22.9)	0 (0)	48 (100.0)
หลักการและเหตุผลระบุเหตุผลหรือความจำเป็นที่ก่อให้เกิดโครงการ	46 (95.8)	2 (4.2)	0 (0)	48 (100.0)
หลักการและเหตุผลระบุสภาพหรือสถานการณ์ในปัจจุบันที่ระบุให้เห็นว่าปัญหามีความเร่งด่วนเนื่องจากมีผลกระทบที่เกิดจากปัญหานั้น	25 (52.1)	22 (45.8)	1 (2.1)	48 (100.0)
หลักการและเหตุผลระบุเป็นโครงการที่ตอบสนองต่อแผนงานหลักหรือนโยบายหลักของจังหวัด	46 (95.8)	1 (2.1)	1 (2.1)	48 (100.0)
หลักการและเหตุผลระบุโครงการนี้จะช่วยสนับสนุนโครงการอื่น	48 (100.0)	0 (0)	0 (0)	48 (100.0)
หลักการและเหตุผลระบุแนวคิดในการแก้ไขปัญหา	48 (100.0)	0 (0)	0 (0)	48 (100.0)
หลักการและเหตุผลระบุผลที่คาดว่าจะได้รับจากการนำแผนงานหรือโครงการนี้ไปปฏิบัติในภาพรวม	48 (100.0)	0 (0)	0 (0)	48 (100.0)

จากตาราง 17 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่จัดทำแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการองค์ประกอบของแผนเรื่องหลักการและเหตุผลมีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วนทุกข้อ (7 ข้อ) ตามลำดับ ได้แก่ หลักการและเหตุผลระบุโครงการนี้จะช่วยสนับสนุนโครงการอื่น ระบุแนวคิดในการแก้ไขปัญหา ระบุผลที่คาดว่าจะได้รับจากการนำแผนงานหรือโครงการนี้ไปปฏิบัติในภาพรวม เท่ากันคือ ร้อยละ 100 หลักการและเหตุผลระบุปัญหาและสาเหตุของปัญหา ระบุเป็นโครงการที่ตอบสนอง

ต่อแผนงานหลักหรือนโยบายหลักของจังหวัด เท่ากันคือร้อยละ 95.8 หลักการและเหตุผลระบุ ปัญหาและสาเหตุของปัญหาร้อยละ 77.1

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนที่มีถูกต้องแต่ไม่ครบถ้วนมากกว่าข้ออื่น ๆ ได้แก่ หลักการและเหตุผลระบุสภาพหรือสถานการณ์ในปัจจุบันที่ระบุให้เห็นว่าปัญหามีความเร่งด่วน เนื่องจากมีผลกระทบที่เกิดจากปัญหานั้นร้อยละ 45.8

ตาราง 18 จำนวนและร้อยละของแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องเป้าหมาย/วัตถุประสงค์

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องเป้าหมาย/ วัตถุประสงค์	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน		
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	
เป้าหมายระบุจุดมุ่งหมายเชิงปริมาณของการปฏิบัติ ตามช่วงเวลาของโครงการและสอดคล้องกับเป้าหมาย ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด	36 (75.0)	9 (18.7)	3 (6.3)	48 (100.0)
เป้าหมายระบุจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรม	39 (81.2)	7 (14.6)	2 (4.2)	48 (100.0)
กลุ่มเป้าหมายชัดเจน	43 (89.6)	5 (10.4)	0 (0)	48 (100.0)
วัตถุประสงค์ระบุผลลัพธ์ที่คาดหวังให้เกิดขึ้นและ สอดคล้องกับสาเหตุของปัญหาในภาพรวม	48 (100.0)	0 (0)	0 (0)	48 (100.0)

จากตาราง 18 พบว่า กลุ่มตัวอย่างทั้งหมดจัดทำแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการ องค์ประกอบของแผนเรื่องเป้าหมาย/วัตถุประสงค์มีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วนทุกข้อ (4 ข้อ) ตามลำดับ ได้แก่ วัตถุประสงค์ระบุผลลัพธ์ที่คาดหวังให้เกิดขึ้น และสอดคล้องกับสาเหตุของปัญหา ในภาพรวมร้อยละ 100 ระบุกลุ่มเป้าหมายชัดเจนและเป้าหมายระบุจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมร้อยละ 89.6 และ 81.2 เป้าหมายระบุจุดมุ่งหมายเชิงปริมาณของการปฏิบัติตามช่วงเวลาต่าง ๆ ของโครงการ และสอดคล้องกับเป้าหมายของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยละ 75

ตาราง 19 จำนวนและร้อยละของแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง
จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องระยะเวลาดำเนินโครงการ
และวิธีดำเนินงาน

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องระยะเวลาดำเนิน โครงการและวิธีดำเนินงาน	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน		
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ระยะเวลาดำเนินโครงการระบุ วัน เดือน ปี พ.ศ. ตั้งแต่ เริ่มต้นและสิ้นสุดของโครงการ	22 (45.8)	26 (54.2)	0 (0)	48 (100.0)
วิธีดำเนินงานระยะเตรียมการเป็นขั้นตอนในการเตรียม เพื่อดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ	35 (72.9)	6 (12.5)	7 (14.6)	48 (100.0)
วิธีดำเนินงานระยะดำเนินการเป็นขั้นตอนในการทำ กิจกรรมของโครงการ โดยระบุเทคนิคในการปฏิบัติ มีผังควบคุมรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมที่สำคัญ	41 (85.4)	6 (12.5)	1 (2.1)	48 (100.0)
วิธีดำเนินงานระยะประเมินผลเป็นขั้นตอนในการสรุป รวบรวมรายงานและประเมินผล	27 (56.3)	5 (10.4)	16 (33.3)	48 (100.0)

จากตาราง 19 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่จัดทำแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการ
องค์ประกอบของแผนเรื่องระยะเวลาดำเนินโครงการ ซึ่งมีเพียง 1 ข้อ คือ ระยะเวลาดำเนินโครงการ
ที่ต้องระบุ วัน เดือน ปี พ.ศ.ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดโครงการมีถูกต้อง ไม่ครบถ้วนมากที่สุดร้อยละ
54.2

องค์ประกอบของแผนเรื่องวิธีดำเนินงานมีคุณลักษณะถูกต้องครบถ้วนทุกข้อ (3 ข้อ)
ได้แก่ วิธีดำเนินงานตามขั้นตอนในการทำกิจกรรมของโครงการ โดยระบุเทคนิคในการปฏิบัติ
ระยะเตรียมการเป็นขั้นตอนในการเตรียมเพื่อดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ระยะประเมินผลเป็นขั้นตอน
ในการสรุปรวบรวมรายงานและประเมินผลร้อยละ 85.4 72.9 และ 56.3 ตามลำดับ ส่วนวิธีดำเนินงาน
ที่ไม่มีคุณลักษณะมากกว่าข้ออื่น ๆ คือ ไม่ระบุระยะสรุปรวบรวมรายงานและประเมินผลร้อยละ 33.3

ตาราง 20 จำนวนและร้อยละของแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง
จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องทรัพยากร

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องทรัพยากร	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน		
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
ทรัพยากรด้านกำลังคนระบุผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ประเภทงานที่ใช้บุคลากรทั้งนอกและในสถานีนามัย	3 (6.3)	4 (8.3)	41 (85.4)	48 (100.0)
ทรัพยากรด้านงบประมาณระบุที่มาของงบประมาณหรือ หมวดค่าใช้จ่าย	40 (83.3)	6 (12.5)	2 (4.2)	48 (100.0)
ทรัพยากรด้านวัสดุอุปกรณ์ระบุชนิด จำนวนให้ชัดเจน	16 (33.3)	14 (29.2)	18 (37.5)	48 (100.0)

จากตาราง 20 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่จัดทำแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการ
องค์ประกอบของแผนเรื่องทรัพยากรมีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน 1 ข้อ (3 ข้อ) คือ ทรัพยากรด้าน
งบประมาณระบุที่มาของงบประมาณหรือหมวดค่าใช้จ่ายร้อยละ 83.3

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนอีก 2 ข้อเรื่องทรัพยากรด้านกำลังคน ส่วนใหญ่ไม่
ระบุผู้รับผิดชอบกิจกรรมและประเภทงานที่ใช้บุคลากรทั้งนอกและในสถานีนามัยร้อยละ 85.4
ไม่ระบุทรัพยากรที่ใช้ด้านวัสดุอุปกรณ์ ชนิดและจำนวนให้ชัดเจนร้อยละ 37.5 แต่ในข้อนี้ก็มี
ส่วนหนึ่งมีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วนร้อยละ 33.3

ตาราง 21 จำนวนและร้อยละของแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง
จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องการประเมินผล

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องการประเมินผล	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน		
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)		
การประเมินผลสอดคล้องกับเป้าหมาย	32 (66.7)	4 (8.3)	12 (25)	48 (100.0)
การประเมินผล สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	33 (68.7)	3 (6.3)	12 (25)	48 (100.0)
เครื่องมือในการประเมินผล	37 (77)	2 (4.2)	9 (18.8)	48 (100.0)
เกณฑ์การประเมินผล	27 (56.2)	9 (18.8)	12 (25)	48 (100.0)
วิธีติดตามประเมินผล	31 (64.6)	1 (2.1)	16 (33.3)	48 (100.0)
ระยะเวลาติดตามประเมินผล	16 (33.3)	0 (0)	32 (66.7)	48 (100.0)

จากตาราง 21 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่จัดทำแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการ
องค์ประกอบของแผนเรื่องการประเมินผลมีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน 5 ข้อ (6 ข้อ) ตามลำดับ
ได้แก่ เครื่องมือในการประเมินผล การประเมินผลสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ร้อยละ 77 และ 68.7
การประเมินผลสอดคล้องกับเป้าหมาย ระบุวิธีติดตามประเมินผลร้อยละ 66.7 และ 64.6 เกณฑ์
การประเมินผลร้อยละ 56.2

อีก 1 ข้อ ที่ไม่มีคุณลักษณะมากกว่าข้ออื่น ๆ คือ ไม้ระบุระยะเวลาที่จะทำการติดตาม
ประเมินผล ร้อยละ 66.7 แต่ในข้อนี้มีส่วนหนึ่งที่มีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วนร้อยละ 33.3

ตาราง 22 จำนวนและร้อยละของแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง
จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องประโยชน์ ที่คาดว่าจะได้รับ	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน		
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
ผลกระทบที่มุ่งให้เกิดขึ้นในด้านสุขภาพของประชาชน ในอนาคต	47 (97.9)	0 (0)	1 (2.1)	48 (100.0)
ผลพลอยได้ของการดำเนินโครงการในทางบวก	46 (95.8)	0 (0)	2 (4.2)	48 (100.0)
ผลกระทบทำให้เกิดการพัฒนาแบบยั่งยืน	44 (91.6)	2 (4.2)	2 (4.2)	48 (100.0)

จากตาราง 22 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่จัดทำแผนปฏิบัติการตามรูปแบบโครงการ
องค์ประกอบของแผนเรื่องประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับมีคุณลักษณะถูกต้องและครบถ้วนทุกข้อ (3 ข้อ)
ได้แก่ ระบุผลกระทบที่มุ่งให้เกิดขึ้นในด้านสุขภาพของประชาชนในอนาคต ระบุผลพลอยได้ของ
การดำเนินโครงการในทางบวก ระบุส่งผลกระทบทำให้เกิดการพัฒนาแบบยั่งยืนร้อยละ 97.9 95.8
และ 91.6 ตามลำดับ

ตาราง 23 จำนวนและร้อยละของแผนตามรูปแบบแผนปฏิบัติการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง
จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องชื่อแผนปฏิบัติการ

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องชื่อแผนปฏิบัติการ	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน		
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
แผนปฏิบัติการระบุชื่อสั้นกระชับ ชัดเจน	27 (96.4)	0 (0)	1 (3.6)	28 (100.0)
แผนปฏิบัติการระบุวัตถุประสงค์/กิจกรรมที่ทำ	28 (100.0)	0 (0)	0 (0)	28 (100.0)
แผนปฏิบัติการระบุบุคคลที่รับผลได้	28 (100.0)	0 (0)	0 (0)	28 (100.0)
แผนปฏิบัติการระบุสถานที่ดำเนินการ	28 (100.0)	0 (0)	0 (0)	28 (100.0)

จากตาราง 23 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่จัดทำแผนตามรูปแบบแผนปฏิบัติการ
องค์ประกอบของแผนเรื่องชื่อแผนปฏิบัติการมีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วนทุกข้อ (4 ข้อ) ตามลำดับ
ได้แก่ แผนปฏิบัติการระบุวัตถุประสงค์/กิจกรรมที่ทำ ระบุบุคคลที่รับผลได้ แผนปฏิบัติการระบุ
สถานที่ดำเนินการ เท่ากันคือร้อยละ 100 และระบุชื่อแผนปฏิบัติการสั้นกระชับชัดเจนร้อยละ 96.4

ตาราง 24 จำนวนและร้อยละของแผนตามรูปแบบแผนปฏิบัติการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง
จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องวัตถุประสงค์ กิจกรรม และเป้าหมาย

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องวัตถุประสงค์ กิจกรรม และเป้าหมาย	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน		
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
วัตถุประสงค์ผลลัพธ์ที่คาดหมายให้เกิดขึ้นและ มีลักษณะ สอดคล้องกับสาเหตุของปัญหาในภาพรวม	0 (0)	1 (3.6)	27 (96.4)	28 (100.0)
กิจกรรมเป็นขั้นตอนชัดเจน โดยมีผังควบคุมรายละเอียด ของแต่ละกิจกรรมที่สำคัญ	20 (71.4)	8 (28.6)	0 (0)	28 (100.0)
กลุ่มเป้าหมายชัดเจน	16 (57.1)	12 (42.9)	0 (0)	28 (100.0)

จากตาราง 24 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่จัดทำแผนตามรูปแบบแผนปฏิบัติการ
องค์ประกอบของแผนเรื่องวัตถุประสงค์ มีเพียง 1 ข้อ พบว่า ไม่มีการระบุผลลัพธ์ที่คาดหมายให้เกิดขึ้น
และไม่มีลักษณะสอดคล้องกับสาเหตุของปัญหาในภาพรวมร้อยละ 96.4

ส่วนองค์ประกอบของแผนเรื่องกิจกรรม มีเพียง 1 ข้อ พบว่า ระบุวิธีดำเนินกิจกรรมเป็น
ขั้นตอน โดยมีผังควบคุมรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมที่สำคัญร้อยละ 71.4

สำหรับองค์ประกอบของแผนเรื่องเป้าหมาย มีเพียง 1 ข้อ พบ ระบุกลุ่มเป้าหมายชัดเจน
ร้อยละ 57.1

ตาราง 25 จำนวนและร้อยละของแผนตามรูปแบบแผนปฏิบัติการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง
จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องระยะเวลาดำเนินการ งบประมาณ
และผู้รับผิดชอบ

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องระยะเวลาดำเนินการ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบ	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน	จำนวน	จำนวน
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ระยะเวลาดำเนินการ ระบุวัน เดือน ปี พ.ศ. ตั้งแต่ เริ่มต้นและสิ้นสุด	5 (17.8)	22 (78.6)	1 (3.6)	28 (100.0)
งบประมาณระบุที่ใช้จ่ายในแผนปฏิบัติการ	11 (39.3)	14 (50.0)	3 (10.7)	28 (100.0)
งบประมาณระบุชนิดรายละเอียดในแต่ละกิจกรรม	12 (42.8)	8 (28.6)	8 (28.6)	28 (100.0)
ระบุบุคคลผู้รับผิดชอบ	11 (39.2)	12 (42.9)	5 (17.9)	28 (100.0)

จากตาราง 25 พบว่า กลุ่มตัวอย่างจัดทำแผนตามรูปแบบแผนปฏิบัติการ องค์ประกอบ
ของแผนเรื่องระยะเวลาดำเนินการมีเพียง 1 ข้อ พบว่า มีคุณลักษณะถูกต้องแต่ไม่ครบถ้วน คือ ระยะเวลา
ดำเนินการระบุวัน เดือน ปี พ.ศ. ตั้งแต่เริ่มต้นและสิ้นสุดร้อยละ 78.6

ส่วนองค์ประกอบของแผนเรื่องงบประมาณมี 2 ข้อ พบว่า มีคุณลักษณะถูกต้อง
ครบถ้วนเพียง 1 ข้อ ได้แก่ งบประมาณระบุชนิดรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมร้อยละ 42.8 และอีก 1 ข้อ
มีคุณลักษณะถูกต้อง แต่ไม่ครบถ้วนคือระบุงบประมาณที่ใช้จ่ายในแผนปฏิบัติการร้อยละ 50

สำหรับองค์ประกอบของแผนเรื่องผู้รับผิดชอบมี 1 ข้อ พบว่า มีคุณลักษณะถูกต้อง
แต่ไม่ครบถ้วน คือ ระบุบุคคลผู้รับผิดชอบร้อยละ 42.9

ตาราง 26 จำนวนและร้อยละของแผนตามรูปแบบแผนปฏิบัติการที่จัดทำโดยกลุ่มตัวอย่าง
จำแนกตามรายชื่อคุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องการประเมินผล

คุณลักษณะองค์ประกอบของแผนเรื่องการประเมินผล	มี ถูกต้อง	มี ถูกต้อง	ไม่มี	รวม
	ครบถ้วน	ไม่ครบถ้วน		
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
การประเมินผลสอดคล้องกับเป้าหมาย	28	0	0	28
	(100.0)	(0)	(0)	(100.0)
การประเมินผลสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	28	0	0	28
	(100.0)	(0)	(0)	(100.0)
เครื่องมือในการประเมินผล	2	5	21	28
	(7.1)	(17.9)	(75.0)	(100.0)
เกณฑ์การประเมินผล	0	1	27	28
	(0)	(3.6)	(96.4)	(100.0)
วิธีติดตามประเมินผล	2	5	21	28
	(7.1)	(17.9)	(75.0)	(100.0)
เวลาที่จะทำการติดตามประเมินผล	3	2	23	28
	(10.7)	(7.1)	(82.2)	(100.0)

จากตาราง 26 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่จัดทำแผนตามรูปแบบแผนปฏิบัติการ
องค์ประกอบของแผนเรื่องการประเมินผลมีคุณลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน 2 ข้อ (6 ข้อ) ได้แก่
การประเมินผลสอดคล้องกับเป้าหมาย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เท่ากันคือร้อยละ 100

ส่วนอีก 4 ข้อ ส่วนใหญ่ไม่มีคุณลักษณะของแผนเรื่อง การประเมินผล ได้แก่ ไม่ระบุ
เกณฑ์การประเมินผล ไม่ระบุเวลาที่จะทำการติดตามประเมินผลร้อยละ 96.4 และ 82.2 ไม่ระบุ
เครื่องมือในการประเมินผล ไม่ระบุวิธีติดตามประเมินผล เท่ากันคือร้อยละ 75

ส่วนที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคในการจัดทำแผนและนำแผนไปใช้ในการปฏิบัติงานระดับตำบล

ตาราง 27 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามปัญหาอุปสรรคด้านต่าง ๆ ในการจัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2544

ปัญหาอุปสรรคด้านต่าง ๆ	มีปัญหา	ไม่มีปัญหาและไม่ตอบ	รวม
	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)	จำนวน (ร้อยละ)
งบประมาณ	39 (51.3)	37 (48.7)	76 (100.0)
การรวบรวมข้อมูล	29 (38.2)	47 (61.8)	76 (100.0)
การวิเคราะห์ข้อมูล	28 (36.8)	48 (63.2)	76 (100.0)
ระยะเวลา	23 (30.2)	53 (69.8)	76 (100.0)
การเขียนแผนปฏิบัติการ	23 (30.2)	53 (69.8)	76 (100.0)
วิธีการและเกณฑ์การประเมินผล ของแผน	19 (24.9)	57 (75.1)	76 (100.0)
การบันทึกข้อมูล	15 (19.6)	61 (80.4)	76 (100.0)
การส่งแผนปฏิบัติการ	12 (15.8)	64 (84.2)	76 (100.0)

จากตาราง 27 พบว่า กลุ่มตัวอย่างตอบว่ามีปัญหาอุปสรรคในการจัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2544 มากที่สุด ได้แก่ ด้านงบประมาณร้อยละ 51.3 รองลงมา การรวบรวมข้อมูล และการวิเคราะห์ข้อมูลร้อยละ 38.2 และ 36.8 ตามลำดับ สำหรับปัญหาด้านการส่งแผนปฏิบัติการมีน้อยที่สุดร้อยละ 15.8 (รายละเอียดตารางภาคผนวก 5-12)

ตาราง 28 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามปัญหาอุปสรรคในการนำแผนปฏิบัติการ
ปีงบประมาณ 2543 ไปใช้ในการปฏิบัติงาน

ปัญหาอุปสรรค	จำนวน (คน)	ร้อยละ
	76	100.0
มีปัญหา	54	71.1
ทรัพยากรไม่เพียงพอ	(28)	(36.9)
ระยะเวลาดำเนินการมีข้อจำกัด ภาระงานมาก	(9)	(11.8)
การดำเนินงานไม่สามารถเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	(7)	(9.2)
ขาดความร่วมมือจากชุมชน	(6)	(7.9)
แผนที่ทำไม่สัมพันธ์กับหน่วยงานอื่น	(4)	(5.3)
ไม่มีปัญหา	13	17.1
ไม่ตอบ	9	11.8

จากตาราง 28 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีปัญหาอุปสรรคในการนำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2543 ไปใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ทรัพยากรไม่เพียงพอมากที่สุดร้อยละ 36.9 รองลงมา คือ ระยะเวลาดำเนินการมีข้อจำกัด ภาระงานมากร้อยละ 11.8 (รายละเอียดตารางภาคผนวก 13)