

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

การวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทานผลิตภัณฑ์อาหาร
ที่ส่งออกสู่ตลาดญี่ปุ่น

ผู้เขียน

นางสาวสุนิศา ชีว่อง

ปริญญา

วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหกรรม)

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

ผศ.ดร.ศักดิ์เกษม ระมิงค์วงศ์

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์กิจกรรมในห่วงโซ่อุปทานผลิตภัณฑ์อาหาร การส่งออกสู่ตลาดญี่ปุ่น โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลและสัมภาษณ์เชิงลึกของ 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กุ้งแช่เย็น/แช่แข็ง ผลิตภัณฑ์มะม่วงสด และผลิตภัณฑ์ไก่ปรุงสุก โดยเริ่มศึกษาตั้งแต่ การจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิต การผลิต การจัดส่งการกระจายสินค้า จนถึงขั้นตอนการส่งออกจากประเทศไทย เพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงต้นทุน ระยะเวลา เพิ่มความน่าเชื่อถือ และหาแนวทางในการบูรณาการของการดำเนินงานในห่วงโซ่อุปทานของผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง งานวิจัยนี้ได้มีการประยุกต์แนวคิดการจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยนำแผนภาพกระบวนการทางธุรกิจ แผนผังสายธารแห่งคุณค่านำมาใช้ในการวิเคราะห์ร่วมกับตัวแบบต้นทุนโลจิสติกส์ต่อระยะทางและตัวแบบระยะเวลาต่อระยะทาง และแนวคิดการประเมินประสิทธิภาพในห่วงโซ่อุปทานโดยใช้ดัชนีชี้วัดสมรรถนะหลัก โดยทำการประเมิน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารต้นทุน ด้านเวลา และดัชนีด้านความน่าเชื่อถือ จากการศึกษาผลิตภัณฑ์กุ้งแช่เย็น/แช่แข็ง และผลิตภัณฑ์มะม่วงสด พบว่าปัญหาที่พบส่วนใหญ่จะเกิดจากต้นน้ำคือ ทางเกษตรกร และพ่อค้าคนกลาง โดยปัญหาหลักที่พบคือ การไม่มีการร่วมมือกันอย่างจริงจังของเกษตรกร พ่อค้าคนกลาง และโรงงานส่งออก ปัญหาต้นทุนขนส่งและสินค้าคงคลังที่สูง ปัญหาด้านการติดต่อสื่อสาร ส่วนผลิตภัณฑ์ไก่ปรุงสุก ปัญหาหลักที่พบคือ การแปรปรวนของข้อมูลที่เกิดขึ้นภายในระบบห่วงโซ่อุปทานก่อให้เกิดปัญหาการจัดเก็บวัตถุดิบคงคลังมากของทั้งโรงพักไข่และโรงงานแปรรูป ทั้งนี้ผู้วิจัยได้เสนอแนะแนวทางการปรับปรุงงานในอนาคต รวมทั้งการจำลองสถานการณ์ทำให้ระยะเวลาการทำงานของระบบห่วงโซ่อุปทานกุ้งแช่เย็น/แช่แข็งใช้เวลาลดลงจาก 3,602.70 ชั่วโมง

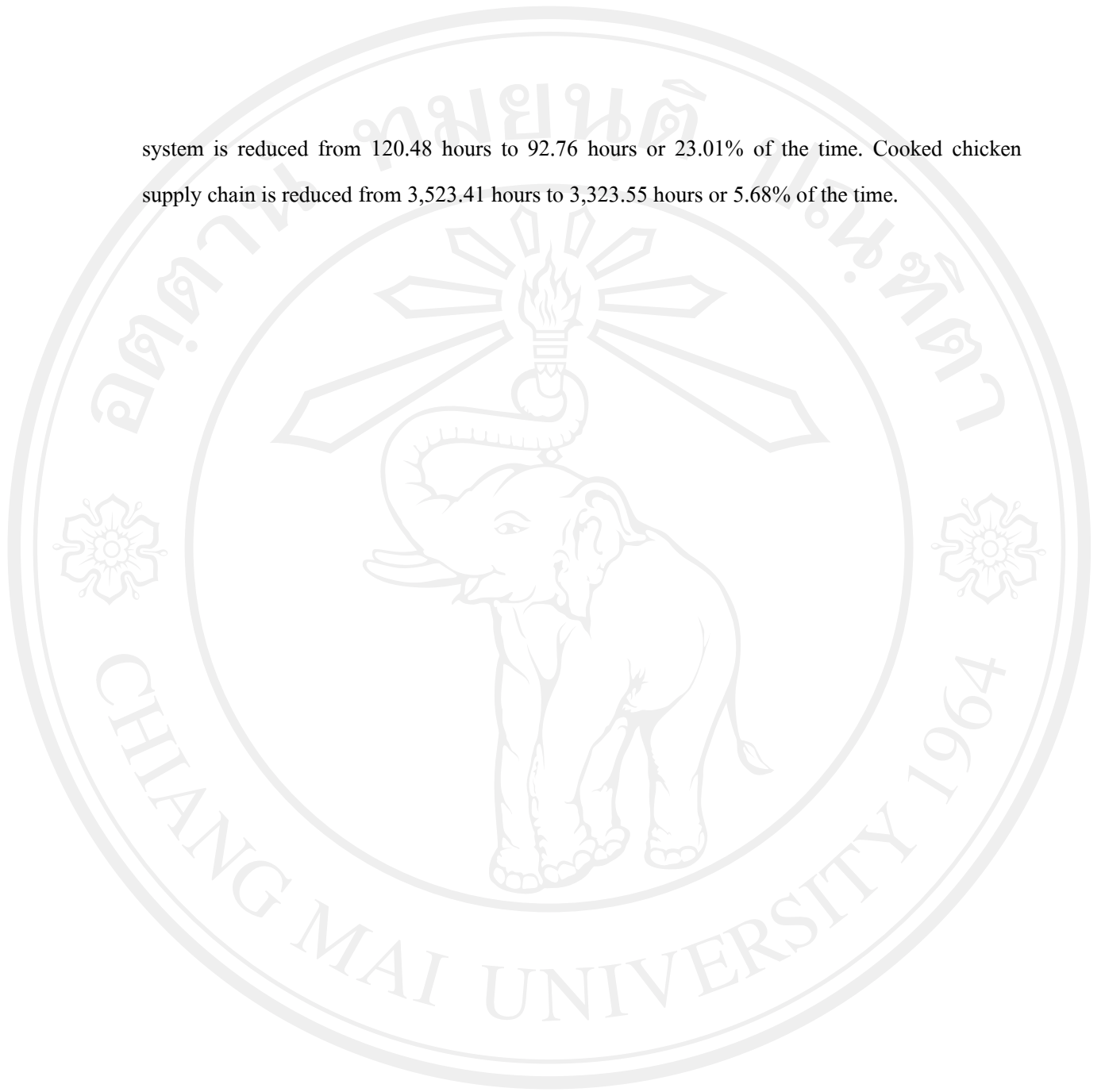
ชั่วโมงเหลือ 3,593.30 ชั่วโมงหรือคิดเป็น 1.42% ของเวลาการทำงาน, ระบบห่วงโซ่อุปทานมะม่วง
สดใช้เวลาลดลงจาก 120.48 ชั่วโมงเหลือ 92.76 ชั่วโมงหรือลดลงคิดเป็น 23.01% ของเวลา
การทำงาน, ระบบห่วงโซ่อุปทานไก่ปรุงสุกใช้เวลาลดลงจาก 3,523.41 ชั่วโมง เหลือ 3,323.35
ชั่วโมง หรือลดลงคิดเป็น 5.68 % ของเวลาการทำงาน

Thesis Title	Supply Chain Analysis of Food Products Exported to Japanese Markets
Author	Miss Sunida Tiwong
Degree	Master of Engineering (Industrial Engineering)
Thesis Advisor	Asst. Prof. Dr. Sakgasem Ramingwong

ABSTRACT

The purpose of this research is to analyze the supply chain of food products for export to Japan by collected data and interviews of frozen shrimp, fresh mangoes and cooked chicken products. The analyze was starting from raw materials in manufacturing, production, delivery and distribution and export from Thailand. To find ways to reduce the cost-term and increase the reliability. This research has applied the concept of supply chain management by using the business process diagram and values stream map to analysis together with the logistics cost by the distance and the duration of the distance and use logistic performance index to estimate performance evaluation. By using the 3 ways analyze of managing costs, timing and reliability, we found that the majority problem came from the farmers and middleman. The main problems encountered is lack of a joint collaboration of the farmers, middleman and shipping. Those were made the transportation and inventory costs very high. For the cooked chicken products, the main problem is the variability of data within the supply chain, causing a lot of inventory storage and processing plant and hatchery eggs. The researchers suggest the update plan for the future. The simulation will allow time for the frozen shrimp supply chain system is reduced from 3,602.70 hours to 3,593.30 hours, equivalent to 1.42% of the time. Fresh mango supply chain

system is reduced from 120.48 hours to 92.76 hours or 23.01% of the time. Cooked chicken supply chain is reduced from 3,523.41 hours to 3,323.55 hours or 5.68% of the time.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved