ชื่อเ รื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การวางแผนปฏิบัติการในโรงเรียนประถมศึกษา

สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดลำปาง

ชื่อผู้เ ขียน

นางสาวมณีวรรณ สุทธิกาปลูก

ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

อาจารย์ ดร.อัมพร ศิริบุญมา

ประธานกรรมการ

อาจารย์ คร.พนมพร จันทรปัญญา

กรรมการ

อาจารย์องอาจ โมษชุณหนันท์

กรรมการ

## บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพการวางแผนปฏิบัติการในโรง เรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดลำปาง กลุ่มตัวอย่างที่ เป็นผู้ให้ข้อมูล ในการศึกษาคือ ผู้บริหารโรง เรียน และครูผู้สอนที่มีหน้าที่ในการจัดทำแผน ปีการศึกษา 2541 จำนวน 280 คน เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถามแบบ เลือกตอบและ แบบปลาย เปิด การวิเคราะห์ข้อมูลใช้ร้อยละ และความถี่

ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้ การวางแผนปฏิบัติการในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงาน การประถมศึกษาจังหวัดลำปาง พบว่า โรงเรียนส่วนใหญ่ได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการขั้นตอน การวางแผน 3 ขั้นตอน โดยขั้นตอนการประเมินผล โรงเรียนมีการปฏิบัติต่ำกว่าขั้นการวางแผน และขั้นการดำเนินการตามแผน บัญหาอุปสรรคของการวางแผนปฏิบัติการ พบว่า โรงเรียนขาด บุคลากรที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนโดยตรง บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการวางแผน ขาดงบประมาณในการดำเนินการ ผู้บริหารขาดการติดตามและกำกับ การประเมินไม่เป็นระบบ ขาดเครื่องมือในการประเมิน สำหรับแนวทางแก้ไข ได้แก่ จัดบุคลากรรับผิดชอบการจัดทำแผน โดยตรง ประชุมอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในการวางแผน จัดสรรงบประมาณให้เพียงพอ และ ให้มีการติดตามกำกับอย่างจริงจัง

Independent Study Title Operational Planning in Primary Schools

Affiliated to the Office of Lampang Provincial

Primary Education

Author

Miss Maneewan Sutthikaplugk

M.Ed.

Educational Administration

Examining Committee

Lect.Dr.Umporn Siriboonma

Chairman

Lect.Dr.Panomporn Chantarapanya

Member

Lect.Ong—Ard Kosashunhanan

Member

## **Abstract**

This study examined issues related to the current state of operational plan making in primary schools attached to the Office of Lampang Provincial Primary Education. Such examination was carried out with the help of a checklist, open-ended questionnaire containing items relevant to the topic under investigation. The sample chosen to respond to such questionnaire comprised 280 school administrators and teachers charged with such plan making who were on active duty during the 1998 academic year. Collected data were then analyzed by using percentage and frequency.

Such analysis yielded the following results:

Most schools were reported to have performed all 3 stages of the planning process, i.e., actual planning, plan implementation and implementation evaluation. The first 2 stages, however, were found to have been more performed than the last stage. As regards problems and obstacles encountered in the process, it was found that schools lacked directly responsible personnel; involve personnel lack planning knowledge and understanding; budget for this task was lacking; administrators did not adequately and properly supervise and monitor such plan making efforts; plan implementation evaluation was not systematically done; and evaluation tools were lacking.

Moreover, questionnaire respondents offered the following recommendations: directly responsible personnel be recruited and appointed; training and meetings on topics related to planning be regularly organized; adequate budget be sought and provided; and serious and continuous monitoring and supervision be carried out.