ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การบริหารงานธุรการของภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์

มหาวิทยาลัย เชียงใหม่

ชื่อผู้เ ขียน

นางพจนา วานิช

ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

อาจารย์ ดร.อัมพร ศิริบุญมา ประธานกรรมการ อาจารย์ ดร.พนมพร จันทรบัญญา กรรมการ อาจารย์องอาจ โมษชุณหนันท์ กรรมการ

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพและบัญหาในการบริหารงานธุรการของ ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย เชียงใหม่ กลุ่มประชากรที่ใช้ ได้แก่ อาจารย์แพทย์ แพพย์ใช้ทุน และแพทย์ประจำบ้าน จำนวน 67 คน เครื่องมือที่ใช้ เป็นแบบสอบถาม แบบเลือกตอบ นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยใช้ร้อยละ

ในการบริหารงานธุรการของภาควิชา จากผลการศึกษาผู้ตอบแบบสอบถามเกินครึ่งเห็นว่า ในการวางแผนธุรการ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ มีการจัดวิธีการปฏิบัติงาน ของบุคลากรในสำนักงานภาควิชา แต่มีปัญหาอุปสรรคคือ เมื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบการปฏิบัติ หน้าที่ของบุคลากรไปแล้วก็ยังปฏิบัติงานช้าช้อน ซึ่งเป็นผลจากการแบ่งหน้าที่ไม่ชัดเจน ไม่มีการจัดผังการปฏิบัติงานและไม่มีการติดชื่อรูปและหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน ทำให้เกิดความ ไม่พอใจระหว่างเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและทำให้งานไปหนักที่ผู้ปฏิบัติงานคนหนึ่งคนใดมากไป ส่วน ด้านการประสานงานมีการนำข้อมูลข่าวสารต่างๆ แจ้งให้บุคลากรในภาควิชามีการติดต่อประสานงาน กับหน่วยต่าง ๆ แต่มีอุปสรรค คือ ขาดการประชุมระหว่างผู้ปฏิบัติงาน และขาดการประสานงาน ที่ดี จึงทำให้การปฏิบัติงานติดขัด

Independent Study Title Administration

Administration of Clerical Section at the

Department of Surgery, Faculty of Medicine,

Chiang Mai University

Author

Mrs.Pochana Vanich

M.Ed.

Educational Administration

Examining Committee

Lect.Dr.Umporn Siriboonma

Chairman

Lect.Dr.Panomporn Chantarapanya

Member

Lect.Ong-Ard Kosashunhanan

Member

Abstract

This study probed the current state and problems of clerical work administration of Surgery Department, Faculty of Medicine, Chiang Mai University. A checklist questionnaire relevant to the topic under study was administered to 67 medical instructors, scholarship repaying doctors and residents. Collected data were subsequently analyzed by using percentage.

Findings were as follows:

More than half of questionnaire respondents felt that the Department did have clerical work plans with clearly delineated functions and responsibilities for involved personnel. The problem, however, was that despite such clarity, there still existed work duplication, i.e., personnel supposedly charged with different tasks were performing basically the same thing. This resulted in a certain

degree of dissatisfaction and antagonism among clerical personnel as well as put unusually heavy burdens on some while others were shouldering unusually light ones. Moreover, questionnaire respondents felt Department personnel were usually kept informed of what was happening and interdepartmental coordination was normal, However, the problems were staff meetings were rare or even nonexistent; and operational or functional procedures and steps were lacking.