ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ :

แนวทางพัฒนาการบริหารโรงเรียนเอกชนเพื่อสอนภาษาจีน

เขตการศึกษา 8

ชื่อผู้เขียน :

นางสาววารุณี จิวกิตติศักดิ์กุล

สึกษาศาสตรมหาบัณฑิต :

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ :

อาจารย์ คร.สุกานคา ตปนียางกูร ประชานกรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญธรรม ศรีจันทร์คร กรรมการ อาจารย์องอาจ โฆษชุณหนันท์ กรรมการ

## บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัญหาอุปสรรคในการบริหารงานโรงเรียน เอกชนเพื่อสอนภาษาจีน เขตการศึกษา 8 และนำไปแก้ไขปรับปรุงเพื่อหาแนวทางพัฒนาการ บริหารให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุดในด้านบุคลากร การเงิน วัสดุครุภัณฑ์-อาคารสถานที่ และ การจัดการ

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษา ได้แก่ผู้บริหารจำนวน 5 ถน และกรู 97 ถน โดยใช้เครื่องมือ ในการรวบรวมข้อมูลเป็นการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างในส่วนของผู้บริหาร และในส่วนของครู จะเป็นแบบสอบถามความคิดเห็นชนิคเลือกตอบ และปลายเปิด ปรากฏว่าได้รับแบบสอบถาม ที่สมบูรณ์และสามารถนำมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ได้ร้อยละ 95.88 โดยใช้สถิติในการวิเคราะห์ คือก่ากวามถี่และก่าร้อยละ

ผลการศึกษาปรากฏว่าโรงเรียนเอกชนเพื่อสอนภาษาจีน เขตการศึกษา 8 นั้นยังมีปัญหา และอุปสรรคในการบริหารค้านบุคลากรคังนี้ ครูไม่มีความพึงพอใจในหน้าที่การงานที่ทำ และ ขาคความกระตือรือรันที่จะหาความรู้เพิ่มเติม ทั้งยังเห็นว่าจำนวนบุคลากรในโรงเรียนที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอต่องานในโรงเรียน ส่วนค้านการเงินนั้นโรงเรียนไม่ได้จ่ายเงินเดือนให้ครูตรงตามวุฒิ การศึกษาที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนดให้ สำหรับค้านวัสดุครุภัณฑ์-อาคารสถานที่นั้นเห็นว่า ห้องสมุคมีหนังสือไม่เพียงพอและไม่เหมาะสมกับนักเรียน ในค้านการจัดการนั้นเห็นว่าเนื้อหา การสอนภาษาไทยและภาษาจีนยังไม่สอดคล้องและสัมพันธ์กัน ทั้งตารางเรียนในวิชาภาษาไทย

ก็น้อยเกินไป ส่วนคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการคัดเถือกเข้ามาก็ยังขาดความรู้ความเข้าใจใน ด้านการศึกษา

แนวทางพัฒนาการบริหารค้านบุคลากรนั้นควรจะสร้างขวัญ และกำลังใจให้ครูเกิดความ พึงพอใจในหน้าที่การงาน จัดหาบุคลากรให้พอเพียงกับงาน และหาทางสนับสนุนให้ครูได้มี โอกาสที่จะศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม สำหรับค้านการเงินนั้นควรจะจ่ายเงินเคือนให้ตรงตามวุฒิ การศึกษาเท่าที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนดให้ ในค้านวัสดุกรุภัณฑ์-อาคารสถานที่ เช่น ห้อง สมุคซึ่งถือว่นปืนแหล่งสำคัญในการเรียนรู้นั้น ควรจะจัดหาหนังสือที่เหมาะสมกับนักเรียนและมี จำนวนที่เพียงพอ และในค้านการจัดการนั้นควรจะได้บูรณาการการเรียนการสอนภาษาไทยและ ภาษาจีนให้สอดคล้องกันเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้ของนักเรียน สำหรับการคัดเลือกคณะ กรรมการเพื่อเจ้ามาบริหารโรงเรียนนั้น ควรพิจารณาผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ ในค้านการศึกษา

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved Independent Study Title: Administrative Development Prospects of Chinese

Language Teaching Private Schools in Education

Region 8

Author:

Miss. Warunee Jewkittisukkul

M.Ed.:

Educational Administration

**Examining Committee:** 

Lecturer Dr.Suganda

Assist.Prof.Boontham

Tapaneeyangkul Chairman

Srichandorn

Member

Lecturer Ong-Ard

Kosashunhanan

Member

## **Abstract**

The objectives of this study are to investigate the problems in the administration of Chinese language teaching private schools in educational region 8 and to draw some solution guidelines in developing their standard of efficiency in personnel, finance, inventory of endurable articles and buildings, and management.

The group sampling in the case study comprises of 5 administrative executives and 97 teachers. The study techniques include interview of the executives and questionnaire of both choices and open-ended questions 95.88 % of the returned questionnaires can be used in the analysis which is based on the statistical approach of frequency and percentile.

The study shows that the Chinese language teaching private schools in the educational region 8 still have problems in personnel management as follows: teachers are not satisfied with their work and lack incentive to further their knowledge; teachers think that there are not enough personnel in the

school. As for finance, the schools do not pay the teachers according to the rates suggested by the government. About inventory and buildings, there are not enough books and materials in the library. And finally, about management, the syllabus and content of Thai and Chinese language courses do not correspond to each other; the hours for Thai courses are too minimal; and the appointed school executive board members are not qualified and lack academic experience.

The proposed guidelines for personnel development are as follows; to promote and create motivation in their work, to provide enough personnel for the job, to encourage teachers to further their studies. For finance, the salary rates suggested by the Ministry of Education should be enforced. In inventory and buildings, the library, which is an important resource center for research or upgrading knowledge, books should be supplied in relation to the number of students present. As for management, it is best to incorporate and improve the teaching of Thai and Chinese for the learning benefit of the students. In selecting and appointing the executive board members, quality and academic experience are the two qualities we should look for.

## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved