ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

กระบวนการบริหารงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดลำปาง

ชื่อผู้ เ ขียน

นายโกวิท หล้าปาวงศ์

ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

อาจารย์ ดร.สุกานดา ตปนียางกูร ประธานกรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญธรรม ศรีจันทร์ดร กรรมการ อาจารย์ ดร.สุรพล บัวพิมพ์ กรรมการ

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพการปฏิบัติงานด้านกระบวนการบริหารงาน วิชาการของศูนย์วิชาการกลุ่ม โรง เรียนประถมศึกษา ในสี่ด้านคือ ด้านการศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา และความต้องการ ด้านการวางแผน ด้านการดำ เนินการตามแผน และด้านการประ เมินผล รวม ทั้งศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของศูนย์วิชาการกลุ่ม โรง เรียนประถมศึกษา

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษา ได้แก่ ผู้ปฏิบัติงานในศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนประถมศึกษาสังกัด สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดลำปาง 63 ศูนย์ จำนวน 425 คน เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวม ข้อมูลเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) การวิเคราะห์ข้อมูลใช้ค่าร้อยละ ค่ามัชฌิมเลขคณิต และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรสาน

จากการวิจัยปรากฏผลดังนี้

ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนมีการปฏิบัติงานด้านการศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความ ต้องการ และด้านการวางแผนอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านการดำเนินการตามแผนและด้านการ ประเมินผล มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาในภาพรวมแล้วศูนย์วิชาการกลุ่ม โรงเรียนมีการปฏิบัติงานด้านกระบวนการบริหารอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงตามลำดับจาก มากไปหาน้อย คือ ด้านการวางแผน ด้านการศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ ด้าน การดำเนินการตามแผน และด้านการประเมินผล

ปัญหาในการปฏิบัติงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีปัญหาที่ สำคัญได้แก่ โรงเรียนในกลุ่มไม่เห็นความสำคัญของศูนย์วิชาการกลุ่มต่อการพัฒนาการเรียนการสอน ศูนย์วิชาการกลุ่มตอบสนองต่อปัญหาของโรงเรียนได้น้อยและไม่พันต่อเหตุการณ์ ขาดการนิเทศและ ติดตามผลการปฏิบัติงานที่เป็นระบบจากสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ และขาดการประสานงาน และร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกกลุ่มโรงเรียน นอกจากนี้ยังมีปัญหาที่สำคัญรองลงมาคือ งบประมาณ ไม่เพียงผอกับความต้องการ บุคลากรมีจำนวนไม่เพียงผอกับงาน และบุคลากรขาดขวัญและกำลังใจ ในการปฏิบัติงาน อุปสรรคในการปฏิบัติงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนที่สำคัญ คือ โรงเรียน ในกลุ่มตั้งอยู่ห่างไกลกัน สถานที่ทำงานกับแคบและไม่เป็นเอกเทศ และการคมนาคมไม่สะดวก

## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved

Thesis Title: The Administrative Process of Primary School Cluster

Academic Resource Centers under the Office of Lampang

Provincial Primary Education

Author:

Mr. Kowit Lhapawong

M.Ed. :

Educational Administration

Examining Committee:

Lecturer.Dr.Suganda Tapaneeyangkul Chairman

Assist.Prof.Boontham Srichandorn Member

Lecturer, Dr. Surapol Boapimp Member

## Abstract

This research aimed at examining 4 areas of academic administration process undertaken by primary school clusters' academic resource centers. The 4 areas were analysis of current performance conditions, analysis of planning problems and needs, plan implementation and evaluation. At the same time, their general performance-related problems and obstacles were investigated.

Study sample comprised 425 teachers working in 63 centers in Lampang Province. Instrument used to gather information was a rating scale-type questionnaire. Statistics used in data analysis included percentage, arithmatic mean and standard deviation.

Research findings are as follows:

The studied centers were reported to have undertaken the tasks in the first 2 areas in a "high quantity" category while those in the remaining 2 areas were rated in a "fair quantity" category.

Overall, the centers' performance as regards administrative process was rated at a middle level. The following order represents areas' tasks most-to-least performed: planning; analysis of current conditions, problems and needs; plan implementation and evaluation.

In general, a rather fair amount of problems were reported, problems related to the centers' performance. Major problems were as follows: schools did not recognize value of the centers' role vis-a-vis instructional improvement; the centers were not up-to-date and only slightly able to respond to schools' needs and problems; District Offices of Primary Education lacked systematic supervision and work follow-up evaluation; and lack of cooperation and coordination with agencies and offices outside school clusters. Moreover, the following minor problems were also reported: budget was reported insufficient to demand; number of personnel did not match work scale; personnel lacked work morale; individual schools within clusters situated far from each other; office space was limited and transportation/communication was inconvenient.

## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved