

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ : การวางแผนและบริหารแผนของสำนักงานศึกษานิเทศก์อำเภอ

เขตการศึกษา 8

ชื่อผู้เขียน : นายวันชัย วิเชียรวรรณ

ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต : สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ :

อาจารย์ ดร.สุรพล บัวพิมพ์ ประธานกรรมการ

อาจารย์ ดร. อัมพร ศิริบุญมา กรรมการ

อาจารย์ งามอาจ ไชยบุณห์นท์ กรรมการ

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการปฏิบัติงานด้านการวางแผนและบริหารแผน ของสำนักงานศึกษานิเทศก์อำเภอ เขตการศึกษา 8 รวมทั้งปัญหาอุปสรรคที่พบใน ขั้นตอนการวางแผน ขั้นกำหนดหรือจัดทำแผน ขั้นการนำแผนไปปฏิบัติ และ ขั้นการติดตามและประเมินผล กลุ่มประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วยศึกษานิเทศก์อำเภอและผู้ช่วยศึกษานิเทศก์อำเภอ ในเขตการศึกษา 8 จำนวน 160 คน เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม แบบมาตราส่วนประมาณค่า การวิเคราะห์ข้อมูลใช้ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และ ส่วนเบี่ยงเบน-มาตรฐาน

ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้ สภาพการวางแผนและบริหารแผนของสำนักงานศึกษานิเทศก์อำเภอ เขตการศึกษา 8 พบว่าการปฏิบัติขั้นกำหนดหรือจัดทำแผนอยู่ในระดับมาก ส่วนขั้นเตรียมการวางแผน ขั้นการนำแผนไปปฏิบัติ และขั้นการติดตามและประเมินผล ปฏิบัติในระดับปานกลาง ส่วนปัญหาที่พบจากการปฏิบัติ พบปัญหาในระดับปานกลางทั้ง 4 ขั้นตอน โดยจำแนกเป็นรายขั้นตอนที่สำคัญ ดังนี้ ขั้นเตรียมการวางแผน พบว่ามีการจัดตั้งคณะกรรมการวางแผน ไม่เหมาะสม ขาดการประชุมคณะกรรมการเพื่อซักซ้อมความเข้าใจในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการวางแผน รวมทั้งไม่มีการวิเคราะห์นโยบายการจัดการศึกษา การศาสนาและการวัฒนธรรมของ

รัฐบาล ขึ้นกำหนดหรือจัดทำแผน พบว่างบประมาณที่กำหนดตามโครงการไม่เหมาะสม ไม่มีการวิเคราะห์ปริมาณความต้องการของทรัพยากรที่จะใช้ในอนาคต และวิธีการเสนอแผนต่อคณะกรรมการการศึกษา การศาสนาและการวัฒนธรรมจังหวัด (ศสว.จ.) ยังไม่เหมาะสม ขึ้นการนำแผนไปปฏิบัติ พบว่าการจัดสรรทรัพยากรตามที่กำหนดไว้ในแผนมีน้อย การนี้เทศติดตามผลการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดยังไม่สม่ำเสมอ และการบำรุงขวัญและกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติตามโครงการยังมีน้อยเช่นกัน ขึ้นการติดตามและประเมินผล พบว่าการกำหนดงบประมาณในการติดตามและประเมินผลยังไม่เหมาะสม การแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามและประเมินผลยังไม่เหมาะสม รวมทั้งระบบการติดต่อสื่อสารในการติดตามและประเมินผลยังไม่ดีพอ

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

Thesis Title : Planning and Plan Implementation of Offices of District Education, Educational Region 8

Author : Mr.Wanchai Wichienwan

M.Ed. Educational Administration

Examining Committee :

- Lecturer Dr.Surapol Boapimp Chairman
- Lecturer Dr.Umporn Siriboonma Member
- Lecturer Ong-Ard Kosashunhanan Member

**Abstract**

This study investigated performance in planning and plan implementation of Offices of District Education, Educational Region 8, as well as investigated problems in the stage of pre-planning, plan formulation, plan implementation and plan follow-up and evaluation.

The population under study consisted of 160 officers and assistant officers of Offices of District Education in Educational Region 8. The instrument employed in data collection was a questionnaire : rating scale type. The obtained data were analyzed through the applications of frequency counts, percentage, mean and standard deviation.

The findings were as follows :

With regard to planning and plan implementation of Offices of District Education in Educational Region 8, it was revealed that plan formulation was performed at the high level but pre-planning, plan

implementation and plan follow-up and evaluation were conducted at the moderate level.

As for performance problems of the 4 stages, they were all found to be at the moderate level. The important details in pre-planning stage were : unsuitable staff planning, absent from staff meeting for plan understanding and no analysis of government policy in education, religion and culture, In plan formulation, the problems were : improper budget for specific project, no analysis of needed future resource usage and unsuitable presentation of plan to Provincial Committee of Education, Religion and Culture. With respect to plan implementation, the problems were : inadequate resource management, irregular supervision and plan follow-up and inadequate maintenance morale. Finally, in plan follow-up and evaluation, the problems were : improper budget, unsuitable appointment of working committee and inadequate communication system.

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University.  
All rights reserved