ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การวิเคราะห์ศักยภาพการคำเนินงานของกลุ่มผู้ผลิต ไม้แกะสลักในเขตอำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่

ผู้เขียน

นายสุทธิวัฒน์ วียะศรี

ปริญญา

เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต

## คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รศ.พรทิพย์ เธียรธีรวิทย์ รศ.วัชรี พฤกษิกานนท์ อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

## บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาโครงสร้างการผลิต การตลาด และการเงินตลอดจน การวิเคราะห์ศักขภาพการคำเนินงานของกลุ่มผู้ผลิตไม้แกะสลักในเขตอำเภอ สันป่าตอง จังหวัด เชียงใหม่กลุ่มตัวอย่างประกอบด้วย 2 กลุ่มคือ ศูนย์หัตถกรรมไม้แกะสลักตำบลยุหว่าซึ่งเป็น ตัวแทนของการรวมกลุ่มในรูปสหกรณ์ และกลุ่มกาดร้อยสล่าซึ่งเป็นตัวแทนของการรวมกลุ่มในรูปเอกชน โดยทำการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต การตลาด และการเงินจากสมาชิกที่เช่า พื้นที่สำหรับการจำหน่ายสินค้าของศูนย์หัตถกรรมไม้แกะสลักตำบลยุหว่าจำนวน 27 ราย และ จากกลุ่มร้อยสล่าจำนวน 20 ราย แล้วทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติเชิงพรรณา ส่วนการ วิเคราะห์ศักยภาพการคำเนินงานของกลุ่มผู้ผลิตนั้นใช้คำถามตามเกณฑ์การคัดสรรสุดยอดหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ไทย ปีพ.ศ. 2553 ซึ่งมีทั้งหมด 3 ด้านหลัก คือด้านผลิตภัณฑ์และความเข้มแข็งของชุมชน ด้านความเป็นไปได้ทางการตลาด และด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยให้ สมาชิกทั้ง 2 กลุ่มตอบคำถาม จากนั้นทำการประเมินผล

ผลการศึกษาพบว่า ผลิตภัณฑ์หลักของศูนย์หัตถกรรมไม้แกะสลักตำบลยุหว่าคืองาน แกะสลักภาพช้างลีลา โดยใช้วัตถุดิบจากไม้สักเก่าที่ซื้อมาจากจังหวัดแพร่ ทำการขายส่งมากกว่า ขายปลีก ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวไทยร้อยละ 61 โดยส่วนใหญ่เป็นลูกค้าจากภาคอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ ภาคเหนือศูนย์หัตถกรรมไม้แกะสลักตำบลยหว่ามียอดขายประมาณ 8 ล้านบาทต่อปี กำไร ประมาณ 3.2 ล้านบาทต่อปี สมาชิกจะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมจากการขายให้ศูนย์หัตถกรรม ใม้แกะสลักตำบลยุหว่าร้อยละ 2 ของยอดขาย เพื่อนำไปจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายให้แก่กรรมการ และ อีกส่วนหนึ่งเพื่อนำไปให้สมาชิกกู้ยืม การวัดศักยภาพการคำเนินงานของกลุ่มพบว่าอยู่ในระดับ ต่ำโดยเฉพาะด้านการตลาด ทั้งนี้เป็นเพราะว่าศูนย์หัตถกรรมไม้แกะสลักตำบลยุหว่ามีรายได้ จากการขายลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และไม่มีการบันทึกเรื่องราวความเป็นมาของผลิตภัณฑ์

ส่วนกลุ่มกาดร้อยสล่านั้น มีผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มคือแผ่นไม้สักแปรรูป และงาน แกะสลักเป็นรูปช้างลีลา ม้า และปลาทอง โดยซื้อไม้มาจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทำการ ขายปลีกมากกว่าขายส่ง ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวไทยร้อยละ 78 โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าจาก ภาคอื่นๆ ที่ไม่ใช่ภาคเหนือ กลุ่มกาดร้อยสล่ามียอดขายประมาณ 6.4 ล้านบาทต่อปี กำไร ประมาณ 2.2 ล้านบาทต่อปี การวัดศักยภาพการคำเนินงานของกลุ่มพบว่าอยู่ในระดับปานกลาง โดยที่ศักยภาพด้านการตลาดมีคะแนนน้อยกว่าด้านอื่น ๆ เนื่องจากไม่มีการบันทึกเรื่องราวความ เป็นมาของผลิตภัณฑ์

## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved

**Independent Study Title** Potential Performance Analysis of Wood Carving

Producer Groups in Sanpatong District,

Chiang Mai Province

Author Mr. Sutthiwat Weeyasri

Degree Master of Economics

**Independent Study Advisory Committee** 

Assoc. Prof. PornthipThiantheerawit Advisor

Assoc. Prof. WatchareePrugsiganont Co-advisor

## **ABSTRACT**

This study has the objectives to examine the production structure, the marketing and financial management, and to analyze the operational performance of woodcarving producers groups in San Pa Tong District of Chiang Mai Province. Tambon Yu Wa Wood-carved Handicrafts Center was selected to represent those craftsmen groups which are organized in the form of cooperative and KadRoiSala Group, literally hundred craftsmen market group, was chosen as representative of private business organization. Information on production, marketing, and finance was compiled from 27 members who rented the outlet space from Yu Wa Woodcarved Handicrafts Center and 20 tenants of RoiSala Market. The analysis was performed upon the results of descriptive statistics. Specifically, the analysis of operational performance of these two producers groups was based on the evaluation criteria for the selection of champion OTOP in the One Tambon One Product Program in 2010 on three aspects namely community products and strength, marketing potentials, and product quality, and the members of the two producers groups were asked for their responses to the evaluation questions.

The investigation found the main product line of Yu Wa Wood-carved Handicrafts Center to be wood-carved elephants in various graceful manners using old teakwood bought from Phrae Province as raw materials. The handicraft products were sold primarily through wholesale channel rather than retailing. Most customers, 61 % of the total, were Thai people generally from other regions of the country not from the North. The annual gross sales of this handicrafts center totaled about 8 million baht, giving approximately 3.2 million baht profit per year. The group members had to pay Yu Wa Wood-carved Handicrafts Center two percentage of their gross sale values as contribution to the group's working capital which would be allocated as compensation for the group committee members and as lending source for the group members. The operational performance of this group was evaluated to be rather poor especially in the marketing aspect because the group's sale revenue in the present year dropped below the previous years' levels, and because no records were kept about the origins of the merchandises.

The RoiSalaKad Group was found to produce processed teakwood boards, wood-carved elephants in various graceful walking gestures, wood-carved horses and gold fish as main features, using timber wood bought from the Forest Industry Organization as raw materials. Its business was oriented toward retailing rather than wholesaling. The majority of its customers about 78 % were Thai people from other regions, not those from the North. This enterprise group made approximately 6.4 million baht gross sale value annually or in the neighborhood of 2.2 million baht profit per year. The results of performance evaluation indicated that the RoiSalaKad Group could operate moderately well except in the marketing aspect which received relatively low average score due to the absence of records on the origins of the merchandises.

