

## บทที่ 6 สรุปผลและข้อเสนอแนะ

### 6.1 สรุปผลการศึกษา

การศึกษานี้จัดทำขึ้นเพื่อสำรวจและประเมินผลการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในเขตอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ มีจำนวนกลุ่มตัวอย่างผู้ใช้บริการ 500 คน แบ่งเป็น 5 สาขา สาขาละ 100 คน ได้แก่ สาขาการฟูร์ สาขาโลตัส-ห้างคง สาขาโลตัส-ตลาดคำเที่ยง สาขาบีกซี และสาขาโรบินสัน ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

#### 6.1.1 การศึกษาข้อมูลทั่วไป ของผู้ใช้บริการธนาคารแบบ Micro Branch ได้ผลการศึกษาดังนี้

จากการศึกษาพบว่าลูกค้าผู้ใช้บริการส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 60.8 และมีอายุอยู่ระหว่าง 21-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 33.6 มีการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 64.0

ลูกค้าผู้ใช้บริการธนาคารส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพธุรกิจส่วนตัวมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 31.2 และมีสถานภาพโสด คิดเป็นร้อยละ 48.2 สำหรับลูกค้าที่มีครอบครัวแล้ว จะมีบุตรเฉลี่ย คือ 2 คน คิดเป็นร้อยละ 30.0

ลูกค้าผู้ใช้บริการส่วนใหญ่จะมีรายได้เฉลี่ย 10,001-15,000 บาท ต่อเดือน คิดเป็นร้อยละ 25.6 และส่วนใหญ่มีที่ทำงานและอาศัยอยู่ในเขตอำเภอเมืองมากที่สุด

#### 6.1.2 การศึกษาพฤติกรรมการใช้บริการธนาคารแบบ Micro Branch ได้ผลการศึกษา ดังนี้

พบว่า ลูกค้าผู้ใช้บริการรู้จักธนาคารในรูปแบบ Micro Branch ครั้งแรก ส่วนใหญ่จากคนแนะนำมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 32.8 แยกเป็นสาขา คือ สาขาการฟูร์ สาขาบีกซี สาขาโลตัส ตลาดคำเที่ยง รู้จักรูปแบบ Micro Branch ครั้งแรกจากคนรู้จักแนะนำมากที่สุด สาขาโลตัส ห้างคง รู้จักรูปแบบ Micro Branch ครั้งแรกจากพนักงานแนะนำมากที่สุด แผ่นปลิวโฆษณา มากที่สุด ขณะที่สาขาโรบินสัน รู้จักรูปแบบ Micro Branch ครั้งแรกจากคนรู้จักแนะนำมากที่สุด

ในปัจจุบัน พบว่า ลูกค้าใช้บริการ ในสาขา Micro Branch สาขาโลตัส ห้างคง เป็นอันดับหนึ่ง อันดับสอง ได้แก่ สาขาโรบินสัน อันดับสาม ได้แก่ สาขาบีกซี อันดับสี่ ได้แก่ สาขา โลตัส ตลาดคำเที่ยง และอันดับสุดท้าย ได้แก่ สาขา การฟูร์

ลูกค้าผู้ใช้บริการ Micro Branch ส่วนใหญ่ใช้บริการช่วงเวลาระหว่าง 13.01-15.30 นาที ต่อ รองลงมาคือเวลา 17.01-20.00 น. โดยมีวันที่ใช้บริการมากที่สุด คือ วันเสาร์และวันอาทิตย์ โดยจะใช้บริการ ประมาณเดือนละ 1-3 ครั้ง

ลูกค้าผู้ใช้บริการ Micro Branch ส่วนใหญ่จะใช้บริการฝากเงิน-ถอนเงิน เป็นอันดับหนึ่ง รองลงมาคือ บริการชำระค่าสินค้า/สาธารณูปโภค อันดับสาม คือ ใช้บริการ โอนเงิน อันดับสี่ ได้แก่ บริการ ชำระบัตรเครดิต อันดับห้า ได้แก่ ชำระสินเชื่อ และอันดับหก ได้แก่ แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

**6.1.3 การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการใช้บริการธนาคารแบบ Micro Branch ได้ผลการศึกษาดังนี้ พบว่า ในภาพรวมของปัจจัย ปัจจัยที่ตั้งของธนาคารมีอิทธิพลอันดับหนึ่ง อันดับสอง ได้แก่ ปัจจัยฐานใจให้มาใช้บริการ อันดับสาม ได้แก่ ประสิทธิภาพของเครื่องอัตโนมัติ อันดับสี่ ได้แก่ ลักษณะการให้บริการของพนักงานและอันดับห้า ได้แก่ การประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย เมื่อแยกเป็นสาขา พบว่า ในปัจจัยด้านที่ตั้งธนาคาร และปัจจัยด้านลักษณะการให้บริการของพนักงาน อันดับ 1 ได้แก่ สาขาโลตัส หางดง มีค่าเฉลี่ย 4.89 และ 4.16 ตามลำดับ สำหรับปัจจัยด้านการประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายและประสิทธิภาพของเครื่องอัตโนมัติ อันดับหนึ่ง ได้แก่ สาขา คาร์ฟร์ มีค่าเฉลี่ย 4.19 และ 4.30 ตามลำดับ ขณะที่ปัจจัยฐานใจมาใช้บริการอันดับหนึ่ง ได้แก่ สาขาโรบินสัน มีค่าเฉลี่ย 4.26**

**6.1.4 การศึกษาความพึงพอใจที่มีต่อการใช้บริการธนาคารแบบ Micro Branch ได้ผลการศึกษาดังนี้** พบว่าในภาพรวมลูกค้าผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจด้านประสิทธิภาพของเครื่องเป็นอันดับหนึ่ง อันดับสอง ได้แก่ รูปแบบของสถานที่ อันดับสาม ได้แก่ สถานที่ตั้ง อันดับสี่ ได้แก่ ความสะดวกสบายที่ได้รับ อันดับห้า ได้แก่ ความรู้ความเข้าใจที่ได้รับจากธนาคาร อันดับหก ได้แก่ ระยะเวลาในการให้บริการ อันดับเจ็ด ได้แก่ กริบามารยาทของพนักงาน และสุดท้าย อันดับแปด ได้แก่ ความรวดเร็วในการให้บริการ เมื่อแยกเป็นสาขา พบว่า ในความพึงพอใจด้านความรู้ความเข้าใจที่ได้จากพนักงาน อันดับหนึ่ง ได้แก่ สาขา คาร์ฟร์และสาขา โลตัส ตลาดคำเที่ยง มีค่าเฉลี่ย 3.95 เท่ากัน ความพึงพอใจด้านความรวดเร็วในการให้บริการ กริบามารยาทของพนักงาน และความพึงพอใจด้านสถานที่ตั้ง ระยะเวลาในการให้บริการ ความสะดวกสบายที่ได้รับ พบว่า สาขา คาร์ฟร์มานาเป็นอันดับหนึ่ง มี ค่าเฉลี่ย 3.82, 3.83, 4.05, 3.89 และ 4.03 ตามลำดับ ขณะที่ความพึงพอใจด้าน ประสิทธิภาพของเครื่องอัตโนมัติ และรูปแบบของสถานที่พบว่า อันดับหนึ่ง ได้แก่ สาขา บีกซี มีค่าเฉลี่ย 4.14 และ 4.13

## 6.2 ข้อเสนอแนะในการศึกษา

6.2.1 อาจกล่าวได้ว่า ธนาคารในรูปแบบ “ Micro Branch ” ประสบผลสำเร็จ เป็นที่น่าพอใจ แสดงให้เห็นว่า กลยุทธ์ใหม่หรือแนวคิดดังกล่าว เข้ากับวิธีชีวิตอันเร่งด่วนในยุคปัจจุบัน เป็นอย่างดี สามารถตอบสนองความพึงพอใจ ของผู้ใช้บริการ แต่ยังมีปัญหางานประจำที่ผู้ใช้บริการต้องการ ให้มีการปรับปรุงแก้ไข โดยเฉพาะปัญหาความล่าช้าในการให้บริการ จำนวนพนักงานที่ไม่เพียงพอ ในการให้บริการ โดยเฉพาะในช่วงเวลาเร่งด่วน หรือวันหยุดราชการที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก ดังนั้นทางธนาคารควรมีการวางแผนปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการมากที่สุด และควรนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาใช้ในการบริการ ให้มากขึ้น เพื่อความสะดวก ของลูกค้าผู้ใช้บริการ รวมทั้งให้มีการขยายระยะเวลาในการให้บริการมากขึ้น และเพิ่มจำนวน พนักงานให้บริการในบางช่วงเช่นวันหยุดราชการ วันหยุดนักขัตฤกษ์ ที่มีผู้ใช้บริการเป็นจำนวนมาก

6.2.2 ปัจจัยด้านทำเลที่ตั้ง เป็นปัจจัยที่มีผลต่อการใช้บริการธนาคารแบบ Micro Branch มากที่สุด ดังนั้นธนาคารควรให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว เช่น ให้มีการเพิ่มสาขา Micro Branch บริเวณพื้นที่ในเมือง ชานเมือง และบริเวณชุมชน ที่ผู้ใช้บริการสามารถเดินทางไปใช้บริการได้สะดวก และอาจใช้การประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการมากขึ้น เช่น การให้ของกำนัล หรือของรางวัล ในโอกาสพิเศษ

6.2.3 สาขาcarฟร์ เป็นสาขาที่ผู้ใช้บริการในรูปแบบ Micro Branch ส่วนใหญ่ มีความพึงพอใจมากในการใช้บริการหลายด้าน โดยเฉพาะด้านความรู้ ความเข้าใจที่ได้จากพนักงาน ความรวดเร็วในการให้บริการ ศรีษะนารายาทางของพนักงาน และความสะดวกสบายที่ได้รับ ดังนั้น ธนาคารควรมีการศึกษาถึง วิธีการดำเนินงานของสาขาcarฟร์ เพื่อเป็นแบบอย่างในการจัดการ ปรับปรุงแก้ไข การให้บริการในรูปแบบ Micro Branch ของสาขาอื่น ๆ