

บทที่ 2

ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

2.1 ทฤษฎีที่ใช้ในการศึกษา

1. ทฤษฎีการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์

การวิเคราะห์ต้นทุน-ผลตอบแทนทางการเงินของธนาคารพาณิชย์นั้น ในเขต อำเภอเมืองจังหวัดเชียงใหม่ อาศัยหลักและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องดังนี้

1.1 แนวคิดทางทฤษฎี เกี่ยวกับต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์

แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์แบ่งออกได้ดังนี้

1. ต้นทุนที่ชัดแจ้ง (Explicit cost) หมายถึง รายจ่ายต่างๆ ที่องค์กรธุรกิจ จำเป็นต้องจ่าย เช่น ค่าแรงและเงินเดือน ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่า ค่าดอกเบี้ย ค่านสั่ง ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาเครื่องใช้สำนักงานต่างๆ ค่าเสื่อมราคา ค่าโฆษณาและค่าภาษี เป็นต้น รายจ่ายเหล่านี้เป็นรายการที่เกิดขึ้นแล้ว และบันทึกไว้ในบัญชีของกิจการแล้ว

2. ต้นทุนที่ไม่ชัดแจ้ง (Implicit cost) หมายถึง ต้นทุนที่ไม่ได้มีการจ่ายออก ไปเป็นตัวเงินจริงๆ แต่จะต้องถูกประเมินขึ้นในการที่เจ้าของเดิมสร้างให้แก่กิจการผลิตของตนเอง เช่น เงินเดือนของเจ้าของกิจการ ค่าเช่าที่ดินที่ควรจะจ่ายถึงแม้เป็นเจ้าของเอง เป็นต้น

1.2 การคิดค่าเสื่อมราคา (Depreciation-value)

ค่าเสื่อมราคา หมายถึง มูลค่าของทรัพย์สินที่มีการเสื่อมสภาพ จึงต้องเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีตลอดอายุการใช้งานที่ได้ประมาณไว้

ในการคำนวนหาค่าเสื่อมราคาระยะเวลาบัญชีต้องคำนึงถึง 3 ประการ คือ

- ก) ราคาที่ซื้อมาหรือราคากัน (Cost)
- ข) มูลค่าขาย (Salvage or Residual Value)
- ค) อายุการใช้งานโดยประมาณ (Estimated Life)

ส่วนใหญ่ในการคิดค่าเสื่อมราคานั้นมี 3 วิธี คือ

- (ก) การคิดค่าเสื่อมราคain อัตราคงที่หรือวิธีเส้นตรง (Straight-line Method)
- (ข) ผลรวมจำนวนปี (Sum of the years digits Method)
- (ค) วิธียอดลดลงทวีคูณ (Double-declining Balance Method)

ในการศึกษานี้ การคิดค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินโดยใช้วิธีการคิดคำนวนค่าเสื่อม ราคาแบบวิธีเส้นตรง (Straight-time Method) โดยมีสูตรในการคำนวนดังนี้

$$\text{ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน / ปี} = \frac{\text{ราคาต้นทุน - มูลค่าขาย}}{\text{อายุการใช้งาน (ปี)}}$$

2. แนวความคิดในการหาผลได้จากการให้บริการธนาคารพาณิชย์

การให้บริการของธนาคารพาณิชย์นั้นส่วนใหญ่ก็เพื่อมุ่งหวังสร้างรายได้ ภาพพจน์ และเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้กับธนาคารมากขึ้นซึ่งธนาคารพาณิชย์ต่างก็ทำธุรกิจเพื่อผลกำไร เป็นหลัก แต่ในทางเศรษฐศาสตร์จะมองถึงผลประโยชน์ด้านอื่นๆ แม้ว่าจะไม่สามารถคำนวนออก มาเป็นตัวเลขหรือมูลค่าได้ก็ตาม

ผลได้ที่ธนาคารได้รับจากการให้บริการ ได้แก่

1. ผลได้ทางตรง (Direct benefits) หมายถึง ผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นตามวัตถุประสงค์ของธนาคาร คือ การหารายได้และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด

ก. รายได้จากค่าธรรมเนียม ได้แก่

- ค่าธรรมเนียมจากการโอนเงิน การนำเงินเดือนเข้าบัญชีพนักงาน
- ค่าธรรมเนียมจากการซื้อขายเชิญรีเซ็ค หรือ ดราฟ
- ค่าธรรมเนียมจากการให้บริการบัตรเอทีเอ็ม
- ค่าธรรมเนียมจากการต่อตัวบ้าน
- ค่าธรรมเนียมจากการรับชำระค่าสาธารณูปโภค
- ค่าธรรมเนียมจากการให้สินเชื่อ
- ค่าธรรมเนียมจากการรับทำ พรบ.รถยนต์ และ รถจักรยานยนต์

ข. รายได้จากการเบี้ยรับ

- ดอกเบี้ยในการให้สินเชื่อประเภทต่าง ๆ ได้แก่ สินเชื่อประเภทบิ๊กเกิน บัญชี เงินกู้ หนังสือค้ำประกัน รับซื้อหีบและตัวเงิน เตเตอร์วอล์ฟ เครดิต แพ็คกิ้งเครดิต การรับซื้อตัวเงิน เป็นต้น

2. ผลได้ทางอ้อม (Indirect benefits) หมายถึงผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากผลได้ทางตรงหรือเป็นผลกระทบจากการโครงการได้แก่

- ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
- การมีเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจมากขึ้น

2. เกณฑ์ในการวิเคราะห์ทางด้านการเงิน

การวิเคราะห์และประเมินค่าโครงการนั้น โดยทั่วไปจะอาศัยทฤษฎีการวิเคราะห์ต้นทุน ผลตอบแทน (Cost Benefit Analysis) และการศึกษานี้เป็นการวิเคราะห์ทางด้านการเงิน (Financial Analysis)

การวิเคราะห์ทางด้านการเงิน เป็นการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายหรือเงินลงทุนของโครงการและผลตอบแทนหรือผลกำไรจากการเงินของโครงการสำหรับโครงการเอกชน วัดถูประสงค์ที่สำคัญของการวิเคราะห์ทางการเงิน เพื่อวิเคราะห์ว่าโครงการที่จัดทำนั้นมีความคุ้มทุนหรือไม่ กล่าวคือ ผลตอบแทนที่ได้รับควรจะสูงกว่าเงินที่ลงทุนโดยคำนึงถึงค่าเสียโอกาสซึ่งอยู่ในรูปของอัตราส่วนลด (Discount rate) การวิเคราะห์ทางการเงินของโครงการจะวิเคราะห์ด้านต่างๆ ดังนี้ คือ

2.1 ภารคาดคะเนกระแสเงิน流 เงินสดของโครงการ (Cash Flow)

เป็นการวิเคราะห์กระแสเงินสดต่างๆ ของโครงการ (Cash Flow) อันประกอบด้วยกระแสเงินสดรับ กระแสเงินสดจ่าย และกระแสเงินสดสุทธิ เป็นการวิเคราะห์เบื้องต้น ซึ่งจะนำไปสู่การวิเคราะห์ต้นทุนด้านอื่นๆ ในลำดับต่อไป

$$\text{กระแสเงินสดสุทธิ (Net Cash Flow)} = \text{กระแสเงินสดรับ} - \text{กระแสเงินสดจ่าย}$$

2.2 มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV)

มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการได้จากการนำกระแสเงินสดสุทธิของแต่ละปีมาเทียบให้เป็นมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ โดยคิดอัตราคิดลดตามอัตราผลตอบแทนที่หน่วยธุรกิจต้องการหรือค่าของทุน

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{Bt}{(1+i)^t} - \sum_{t=1}^n \frac{Ct}{(1+i)^t} - Co$$

โดยที่	B_t	=	ผลตอบแทนในปีที่ t
	C_0	=	เงินลงทุนเริ่มแรก
	C_t	=	เงินลงทุนสุทธิของโครงการในปีที่ t
	i	=	อัตราส่วนลดหรืออัตราดอกเบี้ย
	t	=	ปีของโครงการ คือ ปีที่ 1, 2, ..., n
	n	=	อายุของโครงการ

2.3 อัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน (Benefit-Cost Ratio : B/C Ratio)

อัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน หมายถึง อัตราส่วนเปรียบเทียบระหว่างผลตอบแทน ซึ่งวัดออกมาระหว่างค่าปัจจุบันของผลตอบแทน เทียบกับค่าปัจจุบันของต้นทุนที่จ่ายไปในการดำเนินการโครงการ

สำหรับการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุนในทางธุรกิจนั้นเรียกว่า "ดัชนีกำไร" (Profitability Index : PI) เกณฑ์ในการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุน หากค่า B/C ratio มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าโครงการนั้นเหมาะสมแก่การลงทุน โดยมีวิธีการคำนวณเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$B/C = \frac{PVB}{PVC} = \frac{\sum_{t=1}^n \frac{B_t}{(1+i)^t}}{C_0 + \sum_{t=1}^n \frac{C_t}{(1+i)^t}}$$

โดยที่	PVB	=	มูลค่าปัจจุบันสุทธิของผลตอบแทน (Present Value of Benefit)
	PVC	=	มูลค่าปัจจุบันสุทธิของต้นทุน (Present Value of Cost)
	B_t	=	ผลตอบแทนในปีที่ t
	C_t	=	เงินลงทุนสุทธิของโครงการในปีที่ t
	C_0	=	เงินลงทุนเริ่มแรก
	i	=	อัตราส่วนลดหรืออัตราดอกเบี้ย
	t	=	ปีของโครงการ คือ ปีที่ 1, 2, ..., n
	n	=	อายุของโครงการ

2.4 อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate Of Return : IRR)

อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ หมายถึง อัตราส่วนที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคตเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของเงินลงทุนสุทธิของโครงการ นั้นพอดี การคำนวณหาค่าอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ สามารถทำได้ 2 วิธี คือ

วิธีที่ 1 Trial and error เป็นวิธีการทดลองเพื่อทดสอบหาระดับของอัตราส่วนลดรายๆอัตรา แล้วเลือกส่วนลดที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการเท่ากับศูนย์ ซึ่งอัตราส่วนลดนี้ก็คือ อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการนั้นเอง ซึ่งวิธีการ Trial and error นั้นพบว่าไม่สะดวกในการปฏิบัติ เนื่องจากต้องเสียเวลาในการคำนวณเพื่อหาอัตราส่วนลดเป็นจำนวนหลายอัตราเพื่อทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับศูนย์

วิธีที่ 2 Interpolation ซึ่งสามารถคำนวณหาได้จากการความสัมพันธ์ดังนี้

$$\text{IRR} = \text{DR}_L + (\text{DR}_U - \text{DR}_L) \left(\frac{\text{NPV}_L}{\text{NPV}_U - \text{NPV}_L} \right)$$

โดยที่ DR = อัตราส่วนลด (Discount Rate)

DR_L = อัตราส่วนลดค่าต่ำ (Lower Discount Rate)

DR_U = อัตราส่วนลดค่าสูง (Upper Discount Rate)

NPV = มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value)

NPV_L = มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่ใช้อัตราส่วนลดค่าต่ำ (Lower Net Present Value)

NPV_U = มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่ใช้อัตราส่วนลดค่าสูง (Upper Net Present Value)

2.5 ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)

การคำนวณระยะเวลาคืนทุน หรือจำนวนปีในการดำเนินงานซึ่งจะทำให้มูลค่าการลงทุนสะสม (อย่างน้อยที่สุด) เท่ากับมูลค่าตอบแทนเงินสดสุทธิสะสมหรืออาจกล่าวได้ว่าระยะเวลาคืนทุน คือ จำนวนปีในการดำเนินการ ซึ่งทำให้ผลกำไรที่ได้รับในแต่ละปีรวมกันแล้วมีค่าเท่ากับ จำนวนเงินลงทุนเริ่มแรก ผลกำไรในที่นี้ คือ กำไรสุทธิหลังหักภาษี+ดอกเบี้ย+ค่าเสื่อมราคา ซึ่งระยะเวลาคืนสามารถคำนวณได้จาก

$$\text{ระยะเวลาคืนทุน} = \text{ค่าใช้จ่ายในการลงทุน} / \text{ผลตอบแทนสุทธิเฉลี่ยต่อปี}$$

2.6 การวิเคราะห์ความไวต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลง (Sensitivity Analysis)

การวิเคราะห์ความไวต่อการเปลี่ยนแปลงจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการประเมินความทันต่อเหตุการณ์ในอนาคตที่จะเปลี่ยนแปลงไปจากสถานการณ์เดิมของโครงการ หรือเกิดจากปัจจัยภายนอกประเทศที่เปลี่ยนแปลง ได้แก่ ความแปรผันด้านต้นทุน ความแปรผันด้านรายได้หรือผลตอบแทน

เกณฑ์การตัดสินใจลงทุน (Investment decision)

การตัดสินใจทางการลงทุน (Investment Decision) หมายถึง การตัดสินใจเกี่ยวกับการเลือกโครงการลงทุนว่า ควรลงทุนในโครงการใดจึงจะได้ผลตอบแทนตามต้องการ โดยใช้เกณฑ์ในการ ตัดสินใจทางการลงทุนที่คำนึงถึงค่าเสียโอกาส (Opportunity Cost) ได้แก่ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน (Benefit/Cost Ratio : B/C Ratio) อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate Of Return : IRR) ตามรายละเอียดที่กล่าวมาข้างต้น

เกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการตัดสินใจทางการลงทุนดังกล่าวมาแล้ว จะทำให้ผู้วิเคราะห์โครงสร้างลงทุนตัดสินใจว่าควรลงทุนในโครงการนั้นหรือไม่ โดยปกติโครงการที่ให้ค่าต่างๆ ดังต่อไปนี้ ถือว่าเป็นโครงการที่น่าลงทุน ได้แก่

(ก) มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิ (NPV) ถ้ามูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิ (NPV) ที่คำนวณได้มีค่าเป็นบวก แสดงว่าอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าอัตราดอกเบี้ย (หรืออัตราส่วนลด) และ ถ้ามูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเป็นศูนย์ แสดงว่าอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนเท่ากับอัตราดอกเบี้ย(หรืออัตราส่วนลด) พอดี ซึ่งหักสองกรณีสามารถยอมรับโครงการได้ แต่ถ้าหากมูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิมีค่าเป็นลบ แสดงว่าอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ได้รับจากโครงการต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ย (หรืออัตราส่วนลด) คือจะเกิดการขาดทุนดังนั้นโครงการนั้นจะไม่สามารถยอมรับได้จึงควรล้มเลิกไป

(ข) อัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C ratio) ถ้าหากผลการคำนวณอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุนมีค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 1 ($B/C > 1$) แสดงว่าผลตอบแทนที่ได้จากการจะมีมากกว่าหรืออย่างน้อยที่สุดเท่ากับค่าใช้จ่ายที่เสียไปในการดำเนินงานในโครงการนั้น

(ค) อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) ถ้าหากผลของการคำนวณ NPV มีค่าออกมากเป็นบวก แสดงว่าอัตราส่วนลดที่ใช้ในการคำนวณมีค่าต่ำเกินไป จึงควรเปลี่ยนมาลองใช้อัตราส่วนลดที่สูงขึ้น หากผลลัพธ์ที่ได้ออกมากเป็นลบ แสดงว่าอัตราส่วนลดที่ใช้ในการคำนวณสูง

เกินไป ทั้งนี้อัตราผลตอบแทนภายของในโครงการ (หรืออัตราส่วนลด) ที่ได้ความมีค่าสูงเกินกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ถ้าเฉลี่ยหรือสูงกว่าต้นทุนของเงินทุน

(๑) ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) จะเลือกโครงการที่ให้ระยะเวลาคืนทุนสั้นที่สุดและเร็วที่สุด

2.2 ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

คณิน พาจุวงศ์ (2537) ทำการศึกษาเรื่อง การเลือกธนาคารพาณิชย์ของลูกค้าเพื่อให้บริการเงินฝากในเขตอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่ทำให้ลูกค้ากลุ่มตัวอย่างเลือกใช้บริการเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ คือ ความสะดวกรวดเร็วในการบริการของธนาคาร ทำเลที่ตั้งของธนาคารใกล้บ้าน/ที่ทำงาน ทำเลที่ต้องของธนาคารไปมาสะดวก พนักงานของธนาคารสุภาพ น่าเชื่อถือ และซื่อสัตย์ของธนาคารดี น่าเชื่อถือ สำหรับปัญหาในการใช้บริการเงินฝากที่พบมากที่สุด คือ สถานที่จอดรถไม่สะดวก รองลงมาคือ garage ให้บริการล่าช้า เครื่องฝาก-ถอนเงินขัดข้องเป็นประจำ พนักงานมีน้อย และพนักงานไม่มีอธิบายการต้อนรับที่ดี โดยกลุ่มตัวอย่างลูกค้าให้ความคิดเห็นเพิ่มเติมว่า มีความต้องการให้ธนาคารพาณิชย์ปรับปรุงในด้านต่างๆ มีความรวดเร็วในการให้บริการและบริการรักษาระบบความปลอดภัยมากขึ้น มีเครื่องฝาก-ถอนอัตโนมัติที่ทันสมัยใช้งานได้ดี มีสถานที่จอดรถสะดวก มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายที่ดีและมีของชำร่วย ของแจกในเทศกาลที่สำคัญ และธนาคารไม่ควรเก็บค่าธรรมเนียมของบริการต่างๆ หลายขั้นตอน

คำริ ส้มมหาคุณ (2540) ศึกษาการวิเคราะห์ต้นทุนผลตอบแทนของระบบบริการจ่ายเงินผ่านเครื่องอัตโนมัติของธนาคารพาณิชย์ไทยฯ มุ่งหมายของการศึกษาเพื่อศึกษาระบบและวิธีจ่ายเงิน (ถอนเงิน) โดยเครื่องอัตโนมัติ (ATM) ศึกษาต้นทุน-ผล ได้ (Cost Benefit) ของ การให้บริการถอนเงินผ่านเครื่องอัตโนมัติของธนาคารพาณิชย์ เพื่อหาจุดคุ้มทุน (Break-even point) ของธนาคารพาณิชย์ในการให้บริการถอนเงินโดยผ่านเครื่องอัตโนมัติโดยใช้กรณีของธนาคารอโศกจำกัด(มหาชน) จำนวน 9 สาขา ในกรุงเทพมหานคร เป็นกรณีศึกษา จากการศึกษาได้ข้อสรุปดังนี้

1. จุดคุ้มทุน (Breakeven Point) คำนวณหาจากคำนวนรายการถอนเงิน (Transaction) ที่เกิดจากลูกค้าของธนาคารอโศกและธนาคารอื่นที่ถอนเงินจากเครื่อง ATM ของ

ธนาคารเอกซิชั่นจะทำให้การดำเนินงานของธนาคารเอกซิมผลรายได้รวมเท่ากับต้นทุนรวมที่จ่ายออกไป พบว่ามีจุดคุ้มทุนในปีที่ 4

2. การประเมินการลงทุน พบว่าการวิเคราะห์โครงการเป็นดังนี้

2.1 มูลค่าปัจจุบัน (NPV)	= 45,794,878.86 บาท
2.2 มือตราผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR)	= 29.72%
2.3 มือตราผลตอบแทนต่อค่าใช้จ่าย (B/C ratio)	= 1.39
2.4 มีระยะเวลา (Payback period)	= 12 ปี 9 เดือน
2.5 มีจุดคุ้มทุน (Break-even Point)	= ในปีที่ 4

3. มีการวิเคราะห์ความไวตัว (Sensitivity) โดยมีการกำหนดให้มีรายได้ลดลง 10% หรือต้นทุนเพิ่มขึ้น 10 % พบว่าโครงการก็ยังมีจุดคุ้มทุนจากการประเมินการลงทุน

บุญชู ทีมเสนีย์ (2540) ทำการวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลกระทบการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์อาศัยวิธีการประเมินผลงบกำไรขาดทุนเชิงธุรกิจ (Profitabilities Analysis) 7 แผนงาน คือกำไรสุทธิ , รายได้ดอกเบี้ยรับ, รายจ่ายดอกเบี้ย, เงินฝาก, เงินให้กู้ยืม, รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย และสินทรัพย์ที่มีคุณภาพ มีขั้นตอนการเติบโตร้อยละ 26.20, 2.55, 1.43, 2.65, 5.92, 27.92 และ 31.8 ตามลำดับ สำหรับผลการพยากรณ์การเติบโตของแผนงานต่างๆ พบว่า กำไรสุทธิ, รายได้ดอกเบี้ยรับ, รายจ่ายดอกเบี้ย, เงินฝาก, เงินให้กู้ยืม, รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยและสินทรัพย์ที่มีคุณภาพ จะมีอัตราเติบโตร้อยละ 0.08, 1.49, 2.95, 1.71, 2.40, -0.08 และ 3.21 ตามลำดับ

จันทร์จิรา สุริยะชัยพร (2541) ศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการเลือกใช้บริการเงินฝากของลูกค้าธนาคารกรุงเทพไทย จำกัด (มหาชน) ผลการศึกษาพบว่า ลูกค้าส่วนใหญ่ของธนาคารทราบถึงปัญหาของสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย โครงสร้างของธนาคารกรุงเทพไทยจำกัด (มหาชน) ที่เปลี่ยนไปโดยทราบถึงการแข่งขันระดมเงินฝากของธนาคารโดยจ่ายอัตราดอกเบี้ยสูง และทราบถึงการค้ำประกันเงินฝากเต็มจำนวนโดยรัฐบาล ลูกค้ามีความเห็นว่าความมั่นคงของธนาคารมีความเสี่ยงและไม่มีความเสี่ยงในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน จึงกล่าวได้ว่า ปัจจัยด้านอัตราดอกเบี้ย และความมั่นคงของธนาคารไม่ใช่ปัจจัยที่ลูกค้าคำนึงพิจารณาในการเลือกใช้บริการเงินฝากกับธนาคารเพียงปัจจัยเดียว แต่เป็นเพียงปัจจัยหลักในอันดับต้นๆ เท่านั้น นอกจากนี้ลูกค้ายัง

พิจารณาจากการบริการของผู้บุริหารสาขา และหนังงานที่มีมนุษยสัมพันธ์ดี พุดจาสุภาพ ให้การบริการสะดวกรวดเร็วและเชื่อถือได้ รวมถึงทำเลที่ตั้งธนาคารไปมาสะดวกอยู่ใกล้บ้านหรือที่ทำงาน

พัชรีย์ กษิรัตน์ (2542) ศึกษา “การวิเคราะห์ต้นทุน-ผลตอบแทนทางการเงินของ การลงทุนในธุรกิจคลังเก็บเอกสารในจังหวัดเชียงใหม่” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปริมาณความต้องการใช้บริการคลังเก็บเอกสาร และเพื่อศึกษาต้นทุนผลตอบแทนทางการเงินของการลงทุนในธุรกิจคลังเก็บเอกสารในจังหวัดเชียงใหม่ ได้แบ่งการวิเคราะห์ออกเป็น 3 กรณีตามจำนวนลูกค้าคือ กรณีที่มีจำนวนลูกค้าคิดเป็นร้อยละ 30, 35 และ 40 ของจำนวนกลุ่มเป้าหมาย และวิเคราะห์ทางการเงินโดยการคาดคะเนกระแสการไหลเวียนเงินสดของโครงการ (Cash Flow) นำมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV) หาอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน (Benefit-Cost Ratio : B/C Ratio) และหาอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return : IRR) หลังจากนั้นวิเคราะห์ความไวต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ผลการศึกษาพบว่า ปริมาณความต้องการหรือจำนวนกลุ่มเป้าหมายของธุรกิจคลังเก็บเอกสารในจังหวัดเชียงใหม่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทุกปีโดยมีอัตราเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 8.2 ต่อปี ผลการวิเคราะห์ต้นทุนผล ตอบแทนทางการเงินของโครงการลงทุนพบว่า กรณีที่มีจำนวนลูกค้าคิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวน กลุ่มเป้าหมายนั้น ไม่เหมาะสมต่อการลงทุน เนื่องจากให้อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินทุนที่กำหนดคือร้อยละ 16 มีมูลค่าปัจจุบันของผลได้สุทธิ (NPV) น้อยกว่า 0 และอัตราส่วน ผลตอบแทนต่อต้นทุนโครงการ (B/C Ratio) น้อยกว่า 1 ส่วนกรณีที่มีจำนวนลูกค้าคิดเป็นร้อยละ 35 และ 40 ของจำนวนกลุ่มเป้าหมาย ที่มีความเหมาะสมต่อการลงทุนและมีความเป็นไปได้ เนื่องจากให้อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินทุนที่กำหนดคือ ร้อยละ 16 มีมูลค่าปัจจุบันของผลได้สุทธิ (NPV) มากกว่า 0 และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุนโครงการ (B/C Ratio) มากกว่า 1 ผลการวิเคราะห์ความไวตัวของโครงการเมื่อการเปลี่ยนแปลงของรายได้ลดลงพบว่า กรณีที่มีจำนวนลูกค้าคิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนกลุ่มเป้าหมาย มีความทนต่อการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายมากกว่ากรณีที่มีจำนวนลูกค้าคิดเป็นร้อยละ 35 ของจำนวนกลุ่มเป้าหมาย ส่วนกรณีที่มีจำนวนลูกค้าคิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนกลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถดำเนินกิจการได้หรือไม่เหมาะสมต่อการลงทุน

ณิยดา จันประภา (2544) ศึกษาการวิเคราะห์ต้นทุน-ผลตอบแทน ของบริษัทที่ปรึกษา และฝึกอบรมทางการบัญชีแห่งหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่าในช่วงปี พ.ศ. 2537-2542 การให้บริการของบริษัทสามารถดำเนินอยู่ได้ ภายใต้การประเมินที่อัตราส่วนลดร้อยละ 10.0 ส่วนผลตอบแทนจากการประกอบการด้านนี้ที่วิเคราะห์ได้คือ NPR , IRR และ B/C ratio ซึ่งให้เห็น

ร่าไม่คุ้มค่ากับการลงทุน และหน่วยให้ผลตอบแทนของบริษัทลดลงเป็นอย่างมาก เพราะหาก บริษัทให้บริการด้านการสอบบัญชีเพียงอย่างเดียว จะได้รับผลตอบแทนสูงกว่าอัตราส่วนร้อยละ 15.99 (IRR ของการสอบบัญชี (25.55) – อัตราส่วนลด(10.0)) แต่เมื่อมีบริการด้านให้คำปรึกษา และอบรม ผลตอบแทนลดลงเหลือเพียงร้อยละ 7.58 (IRRของบริษัท (17.58) - อัตราส่วนลด (10.0)) จึงได้ผลสรุปว่า บริษัทควรกำหนดแนวทางในการยุติการให้บริการด้านคำปรึกษาและอบรม และดำเนินการให้บริการสอบบัญชีเพียงด้านเดียว