

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญภาพ	ฎ
บทที่ 1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	2
ขอบเขตและวิธีการศึกษา	2
นิยามศัพท์	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
บทที่ 2 แนวคิดและทฤษฎี การจัดทำงบประมาณ และระบบต้นทุนกิจกรรม	
กระบวนการจัดทำงบประมาณ	5
วัตถุประสงค์ของงบประมาณ	6
วิธีการงบประมาณ	10
แนวทางการจัดทำงบประมาณ	11
ระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	12
แนวคิดและหลักการของระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	14
แนวทางการประยุกต์ต้นทุนกิจกรรม	15
ข้อจำกัดของระบบต้นทุนกิจกรรม	21
บททวนวรรณกรรม	22
บทที่ 3 การจัดทำงบประมาณของศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย	
โครงสร้างการจัดองค์กร โครงการศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย	24
กิจกรรมการท่องเที่ยวของศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย	30
ความรู้เกี่ยวกับช้างไทย	31
ระบบบัญชีของศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย	34
การจัดทำงบประมาณของศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย	35
การประมาณการรายได้	40

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 การจัดทำงบประมาณโดยใช้ระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม ของศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย	
ส่วนที่ 1 ศึกษากิจกรรมภายในศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย ตามขั้นตอน ของระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	46
ขั้นตอนที่ 1 การวิเคราะห์กิจกรรม	46
ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์และระบุตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน	57
ขั้นตอนที่ 3 การคำนวณต้นทุนกิจกรรม	62
- การปันส่วนต้นทุนสู่กิจกรรม	64
- การปันส่วนต้นทุนสู่ส่วนงาน	71
- การคำนวณต้นทุนต่อกิจกรรม	78
ส่วนที่ 2 นำเอาผลการศึกษารายงานที่ 1 มาจัดทำแนวทางการจัดทำงบประมาณ ของศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย	85
การจัดทำงบประมาณตามแนวทางระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	89
บทที่ 5 สรุปผลการศึกษา และข้อเสนอแนะ	
สรุปผลการศึกษา	94
ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัด ในการศึกษาครั้งนี้	96
ข้อเสนอแนะ	96
ภาคผนวก	97
บรรณานุกรม	100
ประวัติผู้เขียน	101

สารบัญตาราง

	หน้า
ตาราง	
1 แสดงรายละเอียดค่าจ้างลูกจ้างตามสัญญาจ้างแรงงาน	36
2 แสดงรายละเอียดค่าจ้างผู้รับจ้างทำของ	36
3 แสดงการจัดทำงบประมาณรายจ่ายของศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย ประจำปี 2544	39
4 แสดงสรุปประมาณการรายได้ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย	43
5 แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณ กับค่าใช้จ่ายจริง ประจำปี 2544	44
6 แสดงกิจกรรมส่วนงานประชาสัมพันธ์และการตลาด ฝ่ายอำนวยการ	47
7 แสดงกิจกรรมส่วนงานบริหารงานทั่วไป ฝ่ายอำนวยการ	48
8 แสดงกิจกรรมส่วนงานฝึกและดูแลช้าง ฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยว	50
9 แสดงกิจกรรมส่วนงานการแสดงผลและการให้บริการช้าง ฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยว	51
10 แสดงกิจกรรมส่วนงานจำหน่ายอาหารช้าง ฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยว	52
11 แสดงกิจกรรมส่วนงานจำหน่ายของที่ระลึก ฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยว	54
12 แสดงกิจกรรมส่วนงานบ้านพัก Home Stay ฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยว	55
13 แสดงกิจกรรมส่วนงานสำนักงาน ฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยว	56
14 แสดงกิจกรรมส่วนงานสำนักงาน ฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยว (ต่อ)	57
15 แสดงกิจกรรม และตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน ส่วนงานประชาสัมพันธ์และการตลาด	57
16 แสดงกิจกรรม และตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน ส่วนงานบริหารงานทั่วไป	58
17 แสดงกิจกรรม และตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน ส่วนงานฝึกและดูแลช้าง	58
18 แสดงกิจกรรม และตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน ส่วนงานการแสดงผลและการให้บริการช้าง	59
19 แสดงกิจกรรม และตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน ส่วนงานจำหน่ายอาหารช้าง	60
20 แสดงกิจกรรม และตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน ส่วนงานจำหน่ายของที่ระลึก	60
21 แสดงกิจกรรม และตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน ส่วนงานบ้านพัก Home Stay	61
22 แสดงกิจกรรม และตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน ส่วนงานสำนักงาน แผนกธุรการ	61
23 แสดงกิจกรรม และตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน ส่วนงานสำนักงาน แผนกบัญชีและการเงิน	62
24 แสดงจำนวนพนักงานที่ปฏิบัติงานแต่ละกิจกรรม แยกตามส่วนงาน	63
25 แสดงจำนวนพนักงานที่ปฏิบัติงานแต่ละกิจกรรม แยกตามส่วนงาน (ต่อ)	64
26 แสดงการปันส่วนต้นทุน – เงินเดือน ผู้กิจกรรม	65
27 แสดงการปันส่วนต้นทุน – ค่าจ้างตามสัญญาจ้าง ผู้กิจกรรม	66
28 แสดงการปันส่วนต้นทุน – ค่าจ้างผู้รับจ้างทำของผู้กิจกรรม	66

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตาราง	
29 แสดงการปันส่วนต้นทุน – ค่าเบี่ยงเลียง ผู้กิจกรรม	67
30 แสดงการปันส่วนต้นทุน – ค่าพาหนะ ผู้กิจกรรม	67
31 แสดงการปันส่วนต้นทุน – เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผู้กิจกรรม	68
32 แสดงการปันส่วนต้นทุน – ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง หล่อลื่น ผู้กิจกรรม	69
33 แสดงการปันส่วนต้นทุน – ค่าไปรษณีย์ โทรเลข โทรศัพท์ ผู้กิจกรรม	69
34 แสดงการปันส่วนต้นทุน – ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ผู้กิจกรรม	70
35 แสดงการปันส่วนต้นทุน – ค่าไฟฟ้า น้ำประปา น้ำดื่ม ผู้ส่วนงาน	71
36 แสดงการปันส่วนต้นทุน – ค่าซ่อมแซม	72
37 แสดงการปันส่วนต้นทุน – ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	73
38 แสดงสรุปต้นทุนที่ปันส่วนผู้ส่วนงาน	74
39 แสดงการปันส่วนต้นทุนรวม ผู้กิจกรรม ส่วนงานประชาสัมพันธ์และการตลาด	74
40 แสดงการปันส่วนต้นทุนรวม ผู้กิจกรรม ส่วนงานบริหารงานทั่วไป	75
41 แสดงการปันส่วนต้นทุนรวม ผู้กิจกรรม ส่วนงานฝึกและดูแลช้าง	75
42 แสดงการปันส่วนต้นทุนรวม ผู้กิจกรรม ส่วนงานการเสด็จและให้บริการช้าง	76
43 แสดงการปันส่วนต้นทุนรวม ผู้กิจกรรม ส่วนงานจำหน่ายอาหารช้าง	76
44 แสดงการปันส่วนต้นทุนรวม ผู้กิจกรรม ส่วนงานจำหน่ายของที่ระลึก	77
45 แสดงการปันส่วนต้นทุนรวม ผู้กิจกรรม ส่วนงานบ้านพัก Home Stay	77
46 แสดงการปันส่วนต้นทุนรวม ผู้กิจกรรม ส่วนงานสำนักงาน	78
47 แสดงสรุปต้นทุนต่อกิจกรรมและการคำนวณต้นทุนต่อตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน	86
48 แสดงสรุปต้นทุนต่อกิจกรรมและการคำนวณต้นทุนต่อตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน (ต่อ)	87
49 แสดงสรุปต้นทุนต่อกิจกรรมและการคำนวณต้นทุนต่อตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน (ต่อ)	88
50 แสดงงบประมาณตามระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	90
51 แสดงงบประมาณตามระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม (ต่อ)	91
52 แสดงงบประมาณตามระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม (ต่อ)	92
53 แสดงงบประมาณตามระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม (ต่อ)	93

สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 แสดงผังงานของส่วนราชการ	8
2 แสดงผังงานขององค์กรธุรกิจ	9
3 แสดงงบประมาณกับการวางแผนและการควบคุม	10
4 แสดงการเปรียบเทียบระบบต้นทุนแบบเดิม กับระบบต้นทุนกิจกรรม	15
5 แสดงตัวอย่างลำดับกิจกรรมในระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	19
6 แสดงโครงสร้างการจัดองค์กร (Organization Chart) โครงการศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย	24
7 แสดงโครงสร้างข้างเคียงของไทย	25
8 แสดงแนวทางการดำเนินงานของสถาบันคชบาลแห่งชาติ	29