

## บทที่ 4

### ต้นทุนและผลตอบแทนจากการดำเนินงานตามนโยบายประกันสังคม

แนวคิดทางด้านต้นทุนจากการดำเนินงานตามนโยบายประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตร

ในการศึกษาครั้งนี้ได้กำหนดการคิดต้นทุนการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมตามวิธี  
ต้นทุนขั้นต้น (Prime Costing) โดยจะคิดเฉพาะต้นทุนทางตรง (Direct Cost) ที่เกี่ยวข้องกับการ  
รักษาพยาบาล และเป็นต้นทุนส่วนเพิ่ม (Incremental Cost) จากการรักษาพยาบาลคนไข้ประกัน  
สังคมเท่านั้น โดยจะไม่นำต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) จากการดำเนินงานของโรงพยาบาลมาร่วม  
พิจารณาเพื่อเฉลี่ยเข้าเป็นต้นทุนของการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมด้วย เนื่องจากต้นทุนคงที่  
จากการดำเนินงานไม่ได้เกิดขึ้นเพราะการเข้าร่วมนโยบายประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แต่โรงพยาบาลจะมีต้นทุนจากการดำเนินงานตามปกติอยู่แล้วถึงแม้ว่าจะไม่ได้เข้าร่วมโครงการกับ  
สำนักงานประกันสังคม ดังนั้นต้นทุนจากการดำเนินงานตามนโยบายประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตรจึงคำนวณต้นทุนเฉพาะต้นทุนทางตรง (Direct Cost) และเป็นต้นทุนส่วนเพิ่ม  
(Incremental Cost) จากการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมเท่านั้น ซึ่งประกอบด้วย

#### 1. ต้นทุนวัตถุดิบทางตรง

ต้นทุนวัตถุดิบทางตรงในการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคม ประกอบด้วย  
ค่าการรักษาโรค ค่าน้ำเกลือ ค่าอาหารผู้ป่วย ค่าวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ค่าเอ็กซเรย์ ค่าตรวจ  
วิเคราะห์โรค เป็นต้น

#### 2. ต้นทุนค่าแรงทางตรง

ต้นทุนค่าแรงทางตรงในการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคม ประกอบด้วย ค่าแพทย์  
ตรวจรักษาผู้ป่วยนอก, ค่าแพทย์ตรวจเยี่ยมผู้ป่วยใน, ค่าแพทย์ผ่าตัด, ค่าแพทย์ที่ปรึกษา เป็นต้น

ในส่วนของค่าใช้จ่ายทางการแพทย์ที่คงที่เช่น เงินเดือนแพทย์ เงินเดือนพยาบาล ให้ถือเป็น  
ต้นทุนงวดเวลา เช่นเดียวกับต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลคนไข้

แนวคิดทางด้านผลตอบแทนจากการดำเนินงานตามนโยบายประกันสังคมของโรงพยาบาล แพร์พร้อมมิตร

เมื่อโรงพยาบาลเข้าร่วมเป็นสถานพยาบาลใน โครงการประกันสังคมจะได้รับผลตอบแทนจากการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ส่วน ได้ดังนี้

1. ได้รับเงินเหมาจ่ายตามจำนวนผู้ประกันตนที่มีชื่อตามทะเบียนของ สำนักงานประกันสังคมและผู้ประกันตนได้เลือกโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรเป็นสถานพยาบาลในใบรับรองสิทธิการรักษาพยาบาล ในอัตราหนึ่งพันหนึ่งร้อยบาทต่อผู้ประกันตนหนึ่งคนภายในระยะเวลา 1 ปี สำหรับการเข้าร่วมโครงการตั้งแต่ เดือน กันยายน พ.ศ. 2543 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ.2544 และในอัตราหนึ่งพันสิบบาทต่อผู้ประกันตนหนึ่งคนภายในระยะเวลา 1 ปี สำหรับการเข้าร่วมโครงการตั้งแต่ เดือน มกราคม พ.ศ.2542 ถึง เดือน สิงหาคม พ.ศ.2543

2. ได้รับค่าบริการทางการแพทย์เพิ่มอีกหนึ่งร้อยบาทต่อผู้ประกันตนหนึ่งคนต่อหนึ่งปีตาม อัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตน โดยที่โรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคมและจะได้รับอัตราการคำนวณผลตอบแทนจากสำนักงานประกันสังคมตามเงื่อนไขดังนี้

2.1 อัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนในแต่ละเดือนคำนวณได้จากข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนของ โรงพยาบาลในเดือนนั้นหารด้วยจำนวนผู้ประกันตน โดยเฉลี่ยของเดือนนั้น

2.2 สำนักงานประกันสังคมจะนำอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนที่คำนวณได้ตามข้อ 2.1 รวบรวมไว้เพื่อคำนวณหาอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนต่อปี

2.3 สถานพยาบาลจะต้องส่งข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนให้กับสำนักงานประกันสังคมเพื่อใช้ในการคำนวณอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนตามข้อ 1 ไม่น้อยกว่า 7 เดือน ในรอบ 1 ปีปฏิทินหากสถานพยาบาลส่งข้อมูลบริการทางการแพทย์ไม่ครบ 7 เดือนสำนักงานประกันสังคมจะสงวนสิทธิที่จะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปคำนวณอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนและไม่จ่ายเงินค่าบริการทางการแพทย์ในส่วนนี้เพิ่มให้กับสถานพยาบาล

2.4 สำนักงานประกันสังคมจะจ่ายเงินค่าบริการทางการแพทย์ให้แก่สถานพยาบาลซึ่งมีอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนที่คำนวณได้ตามข้อ 2.2 และอยู่ในช่วงเปอร์เซ็นต์ไคล์ที่สำนักงานประกันสังคมกำหนดให้สถานพยาบาลมีสิทธิได้รับเงินค่าบริการทางการแพทย์เพิ่มโดยจ่ายให้ปีละ 1 ครั้ง ภายใน 90 วันนับจากวันสิ้นปีปฏิทินดังนี้

กรณีที่มีอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนอยู่ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดก็ตามไม่เกิน 30 จ่ายเพิ่มในอัตรา 30 บาทต่อคนต่อปี

กรณีที่มีอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนอยู่ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดก็ตามที่ 31-100 จะจ่ายเพิ่มให้อีกจากจำนวนเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่จ่ายให้แล้ว 30 บาทข้างต้น โดยจ่ายเพิ่มในอัตราดังนี้

เปอร์เซ็นต์ใดก็ตามที่ 31-40	จ่ายเพิ่มให้ในอัตรา 10 บาทต่อคนต่อปี
เปอร์เซ็นต์ใดก็ตามที่ 41-50	จ่ายเพิ่มให้ในอัตรา 20 บาทต่อคนต่อปี
เปอร์เซ็นต์ใดก็ตามที่ 51-60	จ่ายเพิ่มให้ในอัตรา 30 บาทต่อคนต่อปี
เปอร์เซ็นต์ใดก็ตามที่ 61-70	จ่ายเพิ่มให้ในอัตรา 40 บาทต่อคนต่อปี
เปอร์เซ็นต์ใดก็ตามที่ 71-80	จ่ายเพิ่มให้ในอัตรา 50 บาทต่อคนต่อปี
เปอร์เซ็นต์ใดก็ตามที่ 81-90	จ่ายเพิ่มให้ในอัตรา 60 บาทต่อคนต่อปี
เปอร์เซ็นต์ใดก็ตามที่ 91-100	จ่ายเพิ่มให้ในอัตรา 70 บาทต่อคนต่อปี

ตัวอย่างเช่น สมมุติว่าในปี พ.ศ. 2544 โรงพยาบาล ก มีผู้ใช้บริการทางการแพทย์เฉลี่ยเดือนละ 100 ราย และถ้าอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนอยู่ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดก็ตามที่ 28.75 ตามที่สำนักงานประกันสังคมได้จัดอันดับให้กับโรงพยาบาลทั่วประเทศ สำหรับโรงพยาบาลที่ส่งข้อมูลจำนวนคนไข้ประกันสังคมในทุกเดือน โรงพยาบาล ก จะมีสิทธิได้รับเงินค่าบริการทางการแพทย์เพิ่มอีกจำนวน 3,000 บาท ( 30 บาท X 100 คน) แต่ถ้าจัดอันดับอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนอยู่ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดก็ตามที่ 49.15 และมีผู้ใช้บริการทางการแพทย์เฉลี่ยเดือนละ 100 รายเท่าเดิม โรงพยาบาล ก จะมีสิทธิได้รับเงินค่าบริการทางการแพทย์เพิ่มเป็น จำนวน 5,000 บาท ( 50 บาท X 100 คน) โดยจะได้รับปีละ 1 ครั้ง ภายใน 90 วัน นับจากวันสิ้นปีปฏิทิน

2.5 สถานพยาบาลจะต้องส่งข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนในแต่ละเดือนให้กับสำนักงานประกันสังคมตามแบบที่สำนักงานประกันสังคมกำหนดภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนถัดจากเดือนที่มีหน้าที่ให้บริการทางการแพทย์และส่งข้อมูลได้เดือนละ 1 ครั้ง และกรณีข้อมูลที่ส่งให้ไม่ครบถ้วนถูกต้องให้สถานพยาบาลนำข้อมูลของเดือนนั้นไปรายงานในเดือนถัดไปได้แต่ต้องไม่เกิน 1 เดือนนับแต่เดือนที่สถานพยาบาลได้ส่งข้อมูลไปแล้วในครั้งแรก

3. ผลตอบแทนที่โรงพยาบาลจะได้รับเพิ่มสำหรับการรักษาพยาบาล โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทางสำนักงานประกันสังคมจะจ่ายผลตอบแทนเพิ่มให้ดังนี้

3.1 กรณีไต่ถามเจ็บพลันที่มีระยะเวลาการรักษาไม่เกิน 60 วัน

3.1.1 การฟอกโลหิต (Hemodialysis) ให้จ่ายค่ารักษาพยาบาล เท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็นแต่ไม่เกินครั้งละ สามพันบาท

3.1.2 การล้างไตทางช่องท้อง (Peritoneal Dialysis) ให้จ่ายค่ารักษาพยาบาลเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็นแต่ไม่เกินวันละห้าร้อยบาท

3.2 การให้เคมีบำบัด (Chemotherapy) และหรือรังสีรักษา (Radiotherapy) ในผู้ป่วยโรคมะเร็งให้จ่ายค่ารักษาพยาบาลเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็นแต่ไม่เกิน สามหมื่นบาทต่อรายต่อปี

3.3 การผ่าตัดหัวใจแบบเปิด (Open Heart Surgery) ให้จ่ายค่ารักษาพยาบาลเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็นแต่ไม่เกินหนึ่งแสนบาทต่อหนึ่งราย

3.4 การผ่าตัดใส่อวัยวะเทียม หรือ อุปกรณ์ในการบำบัดรักษาโรคภายในร่างกาย (Implantation Of Prosthesis And Instrumentation) ให้เหมาะจ่ายเป็นค่าวัสดุ ตามอัตราที่กำหนดไว้ในบัญชีประเภทและอัตราค่าอวัยวะเทียมและอุปกรณ์ ในการบำบัดรักษาโรค ตามตารางที่ 4 -1

ตารางที่ 4-1 แสดงประเภทของอวัยวะเทียมและอุปกรณ์ในการบำบัดรักษาโรคจำแนกตามราคาต่อหน่วย

ประเภท	หน่วย	ราคา(บาท)
<b>อวัยวะเทียม</b>		
1. ท่อต่อช่องสมอง(Shunt )	อันละ	4,600.00
2. เครื่องช่วยการเต้นของหัวใจ (Pace maker )	ชุดละ	48,000.00
3. ลิ้นหัวใจเทียม ( Artificial heart valve )		
3.1 ชนิดทำด้วยพลาสติก หรือ โลหะ	อันละ	27,000.00
3.2 ชนิดทำด้วยหัวใจสัตว์	อันละ	27,000.00
3.3 ชนิดทำด้วยพลาสติก หรือ โลหะและหลอดเลือดเทียม	อันละ	57,000.00
3.4 ชนิดทำด้วยหัวใจสัตว์และหลอดเลือดเทียม	อันละ	57,000.00
4. ข้อเทียม ( Arthroplasty )		
4.1 ข้อนิ้ว	ข้อละ	2,500.00
4.2 ข้อมือ	ข้อละ	10,000.00
4.3 ข้อศอก	ข้อละ	22,000.00
4.4 ข้อไหล่	ข้อละ	15,000.00
4.5 ข้อเท้า	ข้อละ	15,000.00
4.6 ข้อเข่า	ข้อละ	40,000.00
4.7 ข้อตะโพกมีเบ้า	ข้อละ	20,000.00
4.8 ข้อตะโพกไม่มีเบ้า	ข้อละ	5,500.00
4.9 วัสดุรองเบ้าข้อตะโพก	ข้อละ	4,000.00
5. เส้นเอ็นเทียม (Artificial ligament )		
5.1 ชนิดธรรมดา	เส้นละ	1,000.00
5.2 ชนิดไนล่อน	เส้นละ	25,000.00

ประเภท	หน่วย	ราคา(บาท)
6. เส้นเลือดเทียม ( Pori-Cath )		
6.1 แบบเส้นตรง	เส้นละ	8,700.00
6.2 แบบเส้นแยก	เส้นละ	7,500.00
6.3 แบบAortic	เส้นละ	17,000.00
7. กระจกข้อมือเทียม		
7.1 กระจกอุเนต	ชิ้นละ	3,500.00
7.2 กระจกสแคฟฟอย	ชิ้นละ	3,500.00
8. หัวกระจกเรเดียสเทียม	ชิ้นละ	3,000.00
9. เชื้อหุ้มสมองเทียม	รายละ	4,000.00
10. กะโหลกศีรษะเทียม	รายละ	2,700.00
11. กระจกหูเทียม	ชิ้นละ	1,000.00
<b>อุปกรณ์ในการบำบัดรักษาโรค</b>		
1. ชุดวัสดุปอดเทียม		
1.1 Disposable Oxgenater	ชุดละ	7,500.00
1.2 Membrane Oxgenater	ชุดละ	9,500.00
2. อุปกรณ์เพิ่มความดันในหลอดเลือดแดง	ชิ้นละ	20,000.00
3. วัสดุพิเศษต่างๆ ที่นำมาใช้เฉพาะภายในร่างกาย ตามวิธีผ่าตัดกระจก		
3.1 โลหะใส่ในโพรงกระจก		
3.1.1 ชนิดไม่มีรูล๊อค	ชิ้นละ	2,000.00
3.1.2 ชนิดมีรูล๊อค	ชิ้นละ	3,500.00
3.2 โลหะคามกระจกและใส่ในโพรงกระจก		
3.2.1 ชนิดไม่มีเกลียว	ชิ้นละ	3,000.00
3.2.2 ชนิดมีเกลียว	ชิ้นละ	7,000.00
3.3 โลหะคามกระจกสันหลัง		
3.3.1 แบบ Luque	ชิ้นละ	1,000.00
3.3.2 แบบอื่นๆ	ชิ้นละ	4,000.00

ประเภท	หน่วย	ราคา(บาท)
3.4 โลหะดามกระดูก		
3.4.1 แผ่นโลหะชนิดกว้าง	ชิ้นละ	2,400.00
3.4.2 แผ่นโลหะชนิดแคบ	ชิ้นละ	1,800.00
3.4.3 แผ่นโลหะมีแผ่นพยาง	ชิ้นละ	3,500.00
3.4.4 แผ่นโลหะชนิดเล็ก	ชิ้นละ	1,200.00
3.4.5 แผ่นโลหะชนิดคัดได้เป็นพิเศษ	ชิ้นละ	3,000.00
3.4.6 ลวด( Steinman Pin หรือ Kirschenr wire)	ชิ้นละ	200.00
3.4.7 ตะขอตรึงกระดูก	ชิ้นละ	900.00
4. สายยึดกระดูก	ชุดละ	1,200.00
5. สกรูยึดกระดูก	ตัวละ	500.00
6. สกรูยึดแผ่นโลหะดามกระดูก	ตัวละ	300.00

3.5 การผ่าตัดสมองให้จ่ายค่ารักษาพยาบาลเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็น ดังนี้

3.5.1 ได้รับการผ่าตัดเปิดกะโหลกศีรษะ เพื่อรักษาโรคเกี่ยวกับเยื่อหุ้มสมองหรือสมองยกเว้นการเจาะรูกะโหลกศีรษะไม่เกินหนึ่งหมื่นห้าพันบาทต่อราย

3.5.2 ได้รับการผ่าตัดเปิดกะโหลกศีรษะ เพื่อรักษาโรคเกี่ยวกับเยื่อหุ้มสมอง หรือสมองและ มีโรคแทรกซ้อน เช่น มีการติดเชื้อในกะโหลกศีรษะซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ ปอดอักเสบ ไตวายเฉียบพลัน เป็นต้นไม่เกินสามหมื่นบาทต่อราย

3.5.3 ได้รับการผ่าตัดถึงในเนื้อสมองและผู้ป่วยไม่รู้สีกตัวนานเกินสิบห้าวันไม่เกินสามหมื่นบาทต่อราย

3.5.4 ได้รับการผ่าตัดเกี่ยวกับหลอดเลือดในสมอง และ ต้องใช้อุปกรณ์พิเศษไม่เกินสามหมื่นบาทต่อราย

3.6 การผ่าตัดหัวใจในโรคเลือดหัวใจตีบให้จ่ายค่ารักษาพยาบาลเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็นแต่ไม่เกิน หนึ่งแสนบาทต่อราย

3.7 การรักษาโรคลิ้นหัวใจ โดยใช้สายบอลลูนผ่านทางผิวหนัง ให้จ่ายค่ารักษาพยาบาลเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็นแต่ไม่เกินสองหมื่นบาทต่อราย

3.8 ค่ายาในการรักษาผู้ประกันคนที่เจ็บป่วยด้วยโรคเชื้อราในสมอง(Cryptococcal Meningitis) ให้จ่ายค่ารักษาพยาบาลเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็นแต่ไม่เกินหนึ่งหมื่นห้าพันบาทต่อราย

3.9 การรักษาผู้ประกันคนที่เจ็บป่วย ด้วยการขยายหลอดเลือดหัวใจ โดยการใส่บอลลูน หรือการแก้ไขการอุดตันของหลอดเลือดหัวใจด้วยหัวใจกรอให้จ่ายค่ารักษาพยาบาลเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็นแต่ไม่เกิน ครั้งละสามหมื่นบาทและ ให้สิทธิได้รับไม่เกิน สองครั้ง

3.10 สำหรับการทำหมันให้จ่ายค่ารักษาพยาบาลเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็นดังนี้

3.10.1 กรณี ทำหมันชาย ไม่เกิน ห้าร้อยบาทต่อราย

3.10.2 กรณี ทำหมันหญิง ไม่เกิน หนึ่งพันบาทต่อราย

3.11 กรณีผู้ป่วยไตวายเรื้อรังระยะสุดท้าย ที่การทำงานของไตเสียไปอย่างถาวรเกินกว่าร้อยละ 95 และผู้ป่วยได้รับการอนุมัติให้ได้รับการรักษาจากสำนัก งานประกันสังคมโดยผู้ป่วยจะต้องเข้ารับการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมสัปดาห์ละไม่ต่ำกว่า 2 ครั้ง ทางสำนักงานประกันสังคมจะจ่ายค่าการบริการ ทางการแพทย์ให้กับสถานพยาบาลที่ได้ทำการตกลงไว้กับ สำนักงานประกันสังคมในการให้บริการทางการแพทย์โดยการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมในอัตราไม่เกินหนึ่งพันห้าร้อยบาท ต่อครั้งและไม่เกินสามพันบาทต่อสัปดาห์



นอกจากนี้สำนักงานประกันสังคมจะจ่ายผลตอบแทนค่าอุปการณหรืออวัยวะเทียมเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็นให้แก่ผู้ประกันตนหรือสถานพยาบาลในกรณีที่ผู้ประกันตนประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยอันไม่ไช่เนื่องจากการทำงานและได้สูญเสียสมรรถภาพของอวัยวะหรืออวัยวะบางส่วนแต่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้ทุพพลภาพตาม ตารางที่ 4-2

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

ตารางที่ 4-2 แสดงประเภทค่าอวัยวะเทียมและอุปกรณ์ในการบำบัดรักษาโรค กรณีสูญเสียสมรรถภาพของอวัยวะหรืออวัยวะบางส่วน จำแนกตามราคาต่อหน่วย

ประเภท	หน่วย	ราคาไม่เกิน (บาท)
<b>อวัยวะเทียม</b>		
1. ลูกตาเทียมทำด้วยพลาสติก	ข้างละ	800.00
2. วัสดุใส่หูรับลูกตาเทียม	อันละ	100.00
3. เลนส์แก้วตาเทียม	ข้างละ	4,000.00
<b>4. แขนเทียม</b>		
4.1 ชนิดต่ำกว่าระดับศอก		
4.1.1 แบบตะขอโลหะ	แขนละ	6,500.00
4.1.2 แบบ 5 นิ้ว ใช้งานได้พร้อมถุงมือยาง	แขนละ	10,800.00
4.2 ชนิดเหนือศอก		
4.2.1 แบบตะขอโลหะ ข้อศอกล็อกได้ด้วยมือ	แขนละ	10,000.00
4.2.2 แบบ 5 นิ้ว ใช้งานได้ข้อศอกล็อกได้ด้วยมือพร้อมถุงมือยาง	แขนละ	16,900.00
4.3 แขนเทียมระดับข้อมือหรือแนวไหล่ 5 นิ้ว เหมือนของจริงข้อศอกล็อกได้ด้วยมือพร้อมถุงมือยาง	แขนละ	10,000.00
<b>5. ขาเทียม</b>		
5.1 ขาเทียมใต้เข่า		
5.1.1 ระดับใต้เข่ารวมเท้าเทียม	ขาละ	3,000.00
5.1.2 ระดับข้อเข่าหรือข้อมือรวมเท้าเทียม	ขาละ	7,300.00
5.2 ระดับเหนือเข่ารวมเท้าเทียม		
5.2.1 แบบแกนเดี่ยว	ขาละ	5,800.00
5.2.2 แบบแกนเดี่ยวยึดสปริงช่วย	ขาละ	9,000.00
5.2.3 แบบข้อล็อกด้วยมือ	ขาละ	10,800.00
5.2.4 แบบข้อเบรกอัตโนมัติ	ขาละ	12,100.00

ประเภท	หน่วย	ราคาไม่เกิน (บาท)
5.3 ระดับตะโปกหรือชนิดตะโปกรวมเท้าเทียม	ขาละ	13,400.00
5.4 เท้าเทียมที่ต้องใส่ร่วมกับขาเทียมแบบต่างๆ ไม่รวมรองเท้า	ข้างละ	1,900.00
<b>อุปกรณ์ในการบำบัดรักษาโรค</b>		
1. เครื่องช่วยฟังสำหรับผู้พิการ	อันละ	6,000.00
2. เครื่องช่วยพูด	อันละ	13,000.00
3. รถนั่งคนพิการชนิดทำด้วยโลหะสำหรับผู้ป่วยที่ ไม่สามารถเคลื่อนที่ด้วยตัวเองตลอดชีวิต		
3.1 แบบปรับไม่ได้	คันละ	3,500.00
3.2 แบบปรับให้เหมาะสมกับความพิการได้	คันละ	6,000.00
4. ไม้เท้าและไม้ค้ำยัน		
4.1 เครื่องช่วยเดินชนิด 4 ขา ยกได้	อันละ	700.00
4.2 ไม้ค้ำยัน	คู่ละ	220.00
4.3 ไม้เท้า	อันละ	180.00
4.4 ไม้เท้าแบบโลหะปรับได้	ชุดละ	190.00
4.5 ไม้เท้าแบบ 4 ปุ่มชนิดโลหะปรับได้	ชุดละ	500.00
4.6 ไม้เท้าแบบบอลูมิเนียมชนิด 3 ขา	อันละ	400.00
5. รองเท้าคนพิการ		
5.1 ขนาดใหญ่	คู่ละ	600.00
5.2 ขนาดกลาง	คู่ละ	500.00
5.3 ขนาดเล็ก	คู่ละ	450.00
5.4 เสริมฝ่าเท้าและส้นเท้า	ข้างละ	350.00
5.5 ค่าตัดแปลงภายในรองเท้า	ข้างละ	250.00
5.6 รองเท้าเสริมส่วนหน้า	คู่ละ	2,000.00

ประเภท	หน่วย	ราคาไม่เกิน (บาท)
6. ถุงเก็บสิ่งขับถ่ายจากลำไส้		
6.1 ชนิดใช้ครั้งเดียวให้เดือนละไม่เกิน 30 ถุง	ถุงละ	10.00
6.2 ชนิดใช้ระยะยาว(แบบมีเข็มขัด)	ถุงละ	500.00
7. โลหะหรือพลาสติกตามลำตัวใช้บำบัดรักษาโรค หลังคด	ชุดละ	5,500.00

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

## การวิเคราะห์ต้นทุน

ในการวิเคราะห์ต้นทุนจะวิเคราะห์ต้นทุนในการรักษาคนไข้ประกันสังคม 2 วิธี ดังนี้

### 1. ต้นทุนในการรักษาคนไข้ประกันสังคม

ต้นทุนในการรักษาคนไข้ประกันสังคมจะคำนวณเฉพาะต้นทุนทางตรง (Direct Cost) และเป็นต้นทุนส่วนเพิ่ม (Incremental Cost) จากการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมเท่านั้น ส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในทางการแพทย์อื่น ๆ ของโรงพยาบาลในส่วนที่คงที่จะถือเป็นต้นทุนจกเวลาเช่นเดียวกับต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคม ดังนั้นจะไม่นำมารวมคำนวณเป็นต้นทุนในการรักษาคนไข้ประกันสังคม ซึ่งโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรมีต้นทุนส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมดังนี้

ต้นทุนค่ายารักษาโรค

ต้นทุนค่าห้องพักและอาหาร

ต้นทุนแพทย์ตรวจรักษา

ต้นทุนค่าน้ำเกลือ

ต้นทุนค่าวัสดุทางการแพทย์

ต้นทุนค่าเอ็กซเรย์

ต้นทุนตรวจคลื่นหัวใจ

ต้นทุนเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์

ต้นทุนจากการวิเคราะห์โรค

ต้นทุนทันตกรรม

ต้นทุนที่จ่ายให้คลินิกเครือข่าย

ในการนำเสนอผลศึกษาจะแยกต้นทุนในการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมข้างต้นออกเป็น 3 ส่วน คือ ผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน และ ผู้ป่วยคลินิกเครือข่าย

### 2. ต้นทุนในการรักษาคนไข้ประกันสังคมโดยเฉลี่ย

ต้นทุนในการรักษาคนไข้ประกันสังคมโดยเฉลี่ย คำนวณได้จากต้นทุนในการรักษาคนไข้ประกันสังคมต่อปีหารด้วยจำนวนผู้ประกันตนที่มาใช้สิทธิกับทางโรงพยาบาล

ในการนำเสนอผลการศึกษานำเสนอในรูปแบบของตารางต้นทุนในการรักษาคนไข้ประกันสังคมโดยเฉลี่ยของผู้ป่วยในแต่ละประเภทและสรุปรวมเป็นรายปีเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ผล

ตารางที่ 4-3 แสดงต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตรจำแนกตามลักษณะของผู้ป่วย ประจำปี พ.ศ. 2542

ต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษา พยาบาลคนไข้ประกันสังคม	ผู้ป่วยนอก (บาท)	ผู้ป่วยใน (บาท)	ผู้ป่วยคลินิกเครือข่าย (บาท)
ต้นทุนค่ายารักษาโรค	662,471.96	131,890.08	
ต้นทุนค่าห้องพักและอาหาร		61,200.00	
ต้นทุนแพทย์ตรวจรักษา	60,010.00	138,720.00	
ต้นทุนค่าน้ำเกลือ	3,717.00	34,450.00	
ต้นทุนค่าวัสดุทางการแพทย์	33,596.81	78,702.10	
ต้นทุนค่าเอ็กซเรย์	48,390.00	6,495.00	
ต้นทุนตรวจคลื่นหัวใจ	32,400.00	2,400.00	
ต้นทุนเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์	43,875.00	344,250.00	
ต้นทุนจากการวิเคราะห์โรค	43,600.00	120,120.00	
ต้นทุนทันตกรรม	369,930.00	3,795.00	
ต้นทุนที่จ่ายให้คลินิกเครือข่าย			276,030.00
<b>ยอดรวมต้นทุนส่วนเพิ่มทั้งสิ้น</b>	<b>1,297,990.77</b>	<b>922,022.18</b>	<b>276,030.00</b>

แหล่งที่มา : เพิ่มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2542 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2542

จากตารางที่ 4-3 ข้างต้นทำให้ทราบว่าโรงพยาบาลมีต้นทุนส่วนเพิ่มจากการรักษาคนไข้  
ประกันสังคม ในปี พ.ศ. 2542 โดยเป็น ต้นทุนของการรักษา ผู้ป่วยนอกจำนวน 1,297,990.77 บาท  
ผู้ป่วยในจำนวน 922,022.18 บาท และผู้ป่วยคลินิกเครือข่ายจำนวน 276,030.00 บาท นอกจากนี้  
สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์หาต้นทุนรวมทั้งสิ้นและหาค่าเฉลี่ยของต้นทุนของผู้ป่วย  
ประเภทต่าง ๆ ตามจำนวนครั้งของการให้บริการรักษาคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่  
พร้อมมิตร ได้ดัง ตารางที่ 4-4

ตารางที่ 4-4 แสดงประเภทของผู้ป่วยจำแนกตามจำนวนครั้งของการให้บริการและต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษาพยาบาลประจำปี พ.ศ. 2542

ประเภทของผู้ป่วย ประกันสังคม	จำนวนครั้งของ การให้บริการ (ครั้ง)	ต้นทุนส่วนเพิ่ม ในการรักษาพยาบาล (บาท)	ต้นทุนเฉลี่ยต่อครั้ง ในการรักษาพยาบาล (บาท/ครั้ง)
ผู้ป่วยนอก	6,001	1,297,990.77	216.30
ผู้ป่วยใน	237	922,022.18	3,890.39
ผู้ป่วยคลินิกเครือข่าย	2,933	276,030.00	94.11
รวม	9,171	2,496,042.95	272.17

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2542 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2542

จากตารางที่ 4-4 ข้างต้นแสดงให้เห็นถึงต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษาผู้ป่วยประกันสังคมในปี พ.ศ. 2542 ที่มียอดทั้งหมดเท่ากับ 2,496,042.95 บาทซึ่งเป็นต้นทุนรวมของการให้บริการผู้ป่วยในแต่ละประเภท โดยต้นทุนเฉลี่ยรวมต่อการรักษาผู้ป่วยประกันสังคมทั้งหมดของปี พ.ศ. 2542 จะเท่ากับ 272.17 บาทต่อครั้ง โดยที่ผู้ป่วยในจะมีภาระต้นทุนสูงที่สุดคือ 3,890.39 บาทต่อครั้ง รองลงมาคือผู้ป่วยนอก จะมีภาระต้นทุน 216.30 บาทต่อครั้ง และผู้ป่วยที่รักษาตัวที่คลินิกเครือข่ายจะมีภาระต้นทุนที่ต่ำที่สุดคือ 94.11 บาทต่อครั้ง สาเหตุที่เป็นเช่นนี้ก็เพราะว่าต้นทุนการรักษาผู้ป่วยในจะรวมต้นทุนส่วนเพิ่มเกือบทุกตัวไว้ ในขณะที่ผู้ป่วยนอกนั้นถึงแม้จะมีต้นทุนส่วนเพิ่มเกือบทุกตัวเหมือนผู้ป่วยในแต่จะไม่ได้รวมต้นทุนส่วนเพิ่มในส่วนของค่าห้องพักและอาหาร และค่าแพทย์ที่ตรวจเยี่ยมคนไข้ที่นอนพักรักษาตัวรวมถึงค่าแพทย์ผ่าตัดใหญ่เหมือนผู้ป่วยใน สำหรับผู้ป่วยคลินิกเครือข่านั้นเป็นต้นทุนส่วนตรงที่โรงพยาบาลจ่ายให้กับคลินิกเครือข่ายซึ่งโคขมากแล้วจะเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มเฉพาะค่าแพทย์ตรวจรักษาและค่ายารักษาโรคเท่านั้นเนื่องจากปี พ.ศ.2542 นี้ ไม่ได้มีการส่งต่อผู้ป่วยไปรักษาตัวในสถานพยาบาลในระดับที่สูงกว่า

ตารางที่ 4-5 แสดงต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตรจำแนกตามลักษณะของผู้ป่วย ประจำปี พ.ศ. 2543

ต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษา พยาบาลคนไข้ประกันสังคม	ผู้ป่วยนอก (บาท)	ผู้ป่วยใน (บาท)	ผู้ป่วยคลินิกเครือข่าย (บาท)
ต้นทุนค่ายาโรค	641,978.78	172,071.81	
ต้นทุนค่าห้องพักและอาหาร		81,450.00	
ต้นทุนแพทย์ตรวจรักษา	62,350.00	261,830.00	
ต้นทุนค่าน้ำเกลือ	18,265.00	34,515.00	
ต้นทุนค่าวัสดุทางการแพทย์	72,264.12	128,566.23	
ต้นทุนค่าเอ็กซเรย์	28,708.00	50,525.00	
ต้นทุนตรวจคลื่นหัวใจ	35,400.00	24,300.00	
ต้นทุนเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์	100,800.00	250,875.00	
ต้นทุนจากการวิเคราะห์โรค	52,822.15	76,644.73	
ต้นทุนทันตกรรม	396,000.00	2,970.00	
ต้นทุนที่จ่ายให้คลินิกเครือข่าย			562,701.00
ยอดรวมต้นทุนส่วนเพิ่มทั้งสิ้น	1,408,588.05	1,083,747.77	562,701.00

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2543 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2543

จากตารางที่ 4-5 ข้างต้นทำให้ทราบว่าโรงพยาบาลมีต้นทุนส่วนเพิ่มจากการรักษาคนไข้  
ประกันสังคมในปี พ.ศ. 2543 โดยเป็นต้นทุนของการรักษาผู้ป่วยนอกจำนวน 1,408,588.05 บาท  
ผู้ป่วยในจำนวน 1,083,747.77 บาท และผู้ป่วยคลินิกเครือข่ายจำนวน 562,701.00 บาท นอกจากนี้  
สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์หาต้นทุนรวมทั้งสิ้นและหาค่าเฉลี่ยของต้นทุนของผู้ป่วย  
ประเภทต่าง ๆ ตามจำนวนครั้งของการให้บริการรักษาคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตร ได้ดัง ตารางที่ 4-6



ตารางที่ 4-6 แสดงประเภทของผู้ป่วยจำแนกตามจำนวนครั้งของการให้บริการและต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษาพยาบาลประจำปี พ.ศ. 2543

ประเภทของผู้ป่วย ประกันสังคม	จำนวนครั้งของ การให้บริการ (ครั้ง)	ต้นทุนส่วนเพิ่ม ในการรักษาพยาบาล (บาท)	ต้นทุนเฉลี่ยต่อครั้ง ในการรักษาพยาบาล (บาท / ครั้ง)
ผู้ป่วยนอก	6,235	1,408,588.05	225.92
ผู้ป่วยใน	254	1,083,747.77	4,266.72
ผู้ป่วยคลินิกเครือข่าย	2,983	562,701.00	188.64
รวม	9,472	3,055,036.82	322.53

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2543 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2543

จากตารางที่ 4-6 ข้างต้นแสดงให้เห็นถึงต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษาผู้ป่วยประกันสังคมในปี พ.ศ. 2543 ที่มียอดทั้งหมดเท่ากับ 3,055,036.82 บาทซึ่งเป็นต้นทุนรวมของการให้บริการผู้ป่วยในแต่ละประเภท โดยต้นทุนเฉลี่ยรวมต่อการรักษาผู้ป่วยประกันสังคมทั้งหมดของปี พ.ศ. 2543 จะเท่ากับ 322.53 บาทต่อครั้งโดยที่ผู้ป่วยในจะมีภาระต้นทุนสูงที่สุดคือ 4,266.72 บาทต่อครั้ง รองลงมาคือผู้ป่วยนอกจะมีภาระต้นทุน 225.92 บาทต่อครั้ง และผู้ป่วยที่รักษาตัวที่คลินิกเครือข่ายจะมีภาระต้นทุนที่ต่ำที่สุดคือ 188.64 บาทต่อครั้ง สาเหตุที่เป็นเช่นนี้ก็เพราะว่าต้นทุนการรักษาผู้ป่วยในจะรวมต้นทุนส่วนเพิ่มเกือบทุกตัวไว้เหมือนปี พ.ศ. 2542 ในขณะที่ผู้ป่วยนอกนั้นถึงแม้จะมีต้นทุนส่วนเพิ่มเกือบทุกตัวเหมือนผู้ป่วยในแต่จะไม่ได้รวมต้นทุนส่วนเพิ่มในส่วนของค่าห้องพักและอาหาร และค่าแพทย์ที่ตรวจเยี่ยมคนไข้ที่นอนพักรักษาตัว รวมถึงค่าแพทย์ผ่าตัดใหญ่เหมือนผู้ป่วยใน สำหรับผู้ป่วยคลินิกเครือข่านั้นเป็นต้นทุนทางตรงที่โรงพยาบาลจ่ายให้กับคลินิกเครือข่ายซึ่งโดยมากแล้วจะเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มเฉพาะค่าแพทย์ตรวจรักษาและค่ายารักษาโรคเนื่องจากปี พ.ศ. 2543 มีการส่งต่อผู้ป่วยไปรักษาตัวในสถานพยาบาลในระดับที่สูงกว่า ดังนั้นต้นทุนในส่วนนี้จึงสูงกว่า ปี พ.ศ. 2542 เกือบเท่าตัว

ตารางที่ 4-7 แสดงต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรจำแนกตามลักษณะของผู้ป่วย ประจำปี พ.ศ. 2544

ต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคม	ผู้ป่วยนอก (บาท)	ผู้ป่วยใน (บาท)	ผู้ป่วยคลินิกเครือข่าย (บาท)
ต้นทุนค่ายารักษาโรค	1,079,223.10	252,901.59	
ต้นทุนค่าห้องพักและอาหาร		100,800.00	
ต้นทุนแพทย์ตรวจรักษา	77,490.00	425,120.00	
ต้นทุนค่าน้ำเกลือ	29,185.00	54,600.00	
ต้นทุนค่าวัสดุทางการแพทย์	101,983.43	158,645.51	
ต้นทุนค่าเอ็กซเรย์	61,174.00	38,581.00	
ต้นทุนตรวจคลื่นหัวใจ	44,250.00	23,100.00	
ต้นทุนเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์	221,175.00	155,250.00	
ต้นทุนจากการวิเคราะห์โรค	117,282.00	79,603.00	
ต้นทุนทันตกรรม	389,235.00	825.00	
ต้นทุนที่จ่ายให้คลินิกเครือข่าย			613,902.00
<b>ยอดรวมต้นทุนส่วนเพิ่มทั้งสิ้น</b>	<b>2,120,997.53</b>	<b>1,289,426.10</b>	<b>613,902.00</b>

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2544 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2544

จากตารางที่ 4-7 ข้างต้นทำให้ทราบว่าโรงพยาบาลมีต้นทุนส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมในปี พ.ศ.2544 โดยเป็นต้นทุนในการรักษาของผู้ป่วยนอก จำนวน 2,120,997.53 บาท ผู้ป่วยในจำนวน 1,289,426.10 บาท และผู้ป่วยคลินิกเครือข่ายจำนวน 613,902.00 บาท นอกจากนี้สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์หาต้นทุนรวมทั้งสิ้น และหาค่าเฉลี่ยของต้นทุนของผู้ป่วยประเภทต่าง ๆ ตามจำนวนครั้งของการให้บริการรักษาคนไข้ประกันสังคมปี พ.ศ. 2544 ของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรได้ดังตารางที่ 4-8

ตารางที่ 4-8 แสดงประเภทของผู้ป่วยจำแนกตามจำนวนครั้งของการให้บริการและต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษาพยาบาลประจำปี พ.ศ. 2544

ประเภทของผู้ป่วย ประกันสังคม	จำนวนครั้งของ การให้บริการ (ครั้ง)	ต้นทุนส่วนเพิ่ม ในการรักษาพยาบาล (บาท)	ต้นทุนเฉลี่ยต่อครั้ง ในการรักษาพยาบาล (บาท/ครั้ง)
ผู้ป่วยนอก	7,749	2,120,997.53	273.71
ผู้ป่วยใน	265	1,289,426.10	4,865.76
ผู้ป่วยคลินิกเครือข่าย	2,496	613,902.00	245.95
<b>รวม</b>	<b>10,510</b>	<b>4,024,325.63</b>	<b>382.90</b>

แหล่งที่มา : เพิ่มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2544 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2544

จากตารางที่ 4-8 ข้างต้นแสดงให้เห็นถึงต้นทุนส่วนเพิ่มในการรักษาคนไข้ประกันสังคมในปี พ.ศ. 2544 ที่มียอดทั้งหมดเท่ากับ 4,024,325.63 บาท ซึ่งเป็นต้นทุนรวมของการให้บริการผู้ป่วยในแต่ละประเภท โดยต้นทุนเฉลี่ยรวมต่อการรักษาผู้ป่วยประกันสังคมทั้งหมดของปี พ.ศ. 2544 จะเท่ากับ 382.90 บาทต่อครั้ง โดยที่ผู้ป่วยในจะมีภาระต้นทุนสูงสุดที่สุด คือ 4,865.76 บาทต่อครั้ง รองลงมาคือผู้ป่วยนอกจะมีภาระต้นทุน 273.71 บาทต่อครั้ง และผู้ป่วยที่รักษาตัวที่คลินิกเครือข่ายจะมีภาระต้นทุนที่ต่ำที่สุดคือ 245.95 บาทต่อครั้ง สาเหตุที่เป็นเช่นนี้ก็เพราะว่าต้นทุนการรักษาผู้ป่วยในจะรวมต้นทุนส่วนเพิ่มเกือบทุกตัวไว้เหมือนปี พ.ศ. 2542 และปี พ.ศ. 2543 ในขณะที่ผู้ป่วยนอกนั้นถึงแม้จะมีต้นทุนส่วนเพิ่มเกือบทุกตัวเหมือนผู้ป่วยในแต่จะไม่ได้รวมต้นทุนส่วนเพิ่มในส่วน ของ ค่าห้องพักและอาหาร และค่าแพทย์ที่ตรวจเยี่ยมคนไข้ที่นอนพักรักษาตัว รวมถึงค่าแพทย์ผ่าตัดใหญ่เหมือนผู้ป่วยใน สำหรับผู้ป่วยคลินิกเครือข่านั้นเป็นต้นทุนทางตรงที่โรงพยาบาลจ่ายให้กับคลินิกเครือข่ายและสถานพยาบาลในระดับที่สูงกว่าซึ่งโดยมากแล้วจะเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มเฉพาะค่าแพทย์ตรวจรักษาและค่ายารักษาโรคเท่านั้นแต่เนื่องจากปี พ.ศ. 2544 มีการส่งต่อผู้ป่วยไปรักษาตัวในสถานพยาบาลในระดับที่สูงกว่าเพิ่มมากขึ้นดังนั้นต้นทุนในส่วนนี้จึงสูงกว่า ปี พ.ศ. 2542 และปี พ.ศ. 2543

### การวิเคราะห์ผลตอบแทน

ผลตอบแทนที่โรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรได้รับจากการเข้าร่วม โครงการประกันสังคม สามารถแบ่งได้เป็น 3 ส่วน ดังนี้

1. ผลตอบแทนที่ได้รับจากการเหมาจ่ายตามจำนวนที่ผู้ประกันตนที่ได้ใช้สิทธิเลือก โรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรเป็นโรงพยาบาลในใบรับรองสิทธิในการรักษาพยาบาลของผู้ประกันตน ในหัวข้อนี้จะนำเสนอผลการศึกษาโดยทำตารางสรุปเป็นรายเดือนตามจำนวนผู้ประกันตน ณ วันสิ้นเดือน และ ผู้ประกันตนเฉลี่ยต่อเดือน โดยที่สำนักงานประกันสังคมจะแบ่งจ่ายผลตอบแทนในส่วนนี้เป็นรายเดือนให้กับโรงพยาบาล โดยจะคำนวณจากร้อยละ 75 ของ ผู้ประกันตน ณ วันสิ้นเดือน และ ร้อยละ 25 สำหรับผู้ประกันตนเฉลี่ยต่อเดือน

2. ผลตอบแทนที่ได้รับจากอัตราการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนเนื่องจากที่ โรงพยาบาลได้ส่งข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนให้กับสำนักงานประกันสังคม ทุกเดือนและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคมอย่างครบถ้วน

ในหัวข้อนี้จะนำเสนอผลการศึกษาในรูปแบบของตารางแสดงผลตามจำนวนผู้ประกันตน เฉลี่ยต่อปีและตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ไคลส์ที่ โรงพยาบาล ได้รับจากการให้บริการผู้ป่วยประกันสังคม

3. ผลตอบแทนที่โรงพยาบาลจะได้รับเพิ่มสำหรับการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พิเศษเฉพาะทางสำหรับโรคที่เข้าเงื่อนไขของสำนักงานประกันสังคม

ในหัวข้อนี้ได้นำเสนอผลการศึกษาโดยทำตารางสรุปให้เห็นถึงจำนวนโรคที่ทำการรักษา และผลตอบแทนที่ได้รับในแต่ละโรค

จากนั้นจะนำเสนอผลการศึกษาโดยทำตารางสรุปและวิเคราะห์ผลตอบแทนที่โรงพยาบาล แพร์พร้อมมิตรได้รับจากการเข้าร่วม โครงการประกันสังคมข้างต้นออกเป็น 2 วิธี ดังนี้

1. อัตรากำไรต่อต้นทุน หมายถึง อัตราส่วนเปรียบเทียบระหว่างกำไรขั้นต้นที่เกิดขึ้นกับ ต้นทุนที่ใช้ในการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคม
2. อัตราส่วนของกำไรต่อค่าขาย หมายถึง อัตราส่วนเปรียบเทียบระหว่างกำไรขั้นต้น ที่เกิดขึ้นกับรายได้ที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม

## การวิเคราะห์ผลตอบแทน ปี พ.ศ.2542

ตารางที่ 4-9 แสดงผลตอบแทนแบบเหมาจ่ายที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมเป็นรายเดือน  
จำแนกตามจำนวนผู้ประกันตน ณ วันสิ้นเดือน และ จำนวนผู้ประกันตนเฉลี่ยต่อเดือน  
ประจำปี พ.ศ. 2542

ปี2542 เดือน	จำนวน ผู้ประกันตน ณ วันสิ้นเดือน (คน)	ผลตอบแทน ที่ได้รับร้อยละ 75 (บาท)	จำนวน ผู้ประกันตน เฉลี่ยต่อเดือน (คน)	ผลตอบแทน ที่ได้รับร้อยละ 25 (บาท)	ผลตอบแทน ที่ได้รับ ต่อเดือน (บาท)
มกราคม	3,077	194,235.63	3,106.00	67,186.04	261,421.67
กุมภาพันธ์	3,156	199,222.50	3,174.50	67,964.58	267,187.08
มีนาคม	3,232	204,020.00	3,273.50	71,499.58	275,519.58
เมษายน	3,371	212,794.38	3,373.50	71,141.88	283,936.25
พฤษภาคม	3,402	214,751.25	3,409.00	72,172.92	286,924.17
มิถุนายน	3,453	217,970.63	3,451.00	72,488.54	290,459.17
กรกฎาคม	3,534	223,083.75	3,545.00	75,287.08	298,370.83
สิงหาคม	3,703	233,751.88	3,710.50	78,548.54	312,300.42
กันยายน	3,928	247,955.00	4,011.50	89,679.58	337,634.58
ตุลาคม	4,171	263,294.38	4,185.50	88,985.21	352,279.58
พฤศจิกายน	4,200	265,125.00	4,148.50	84,040.42	349,165.42
ธันวาคม	4,138	261,211.25	4,166.00	89,427.08	350,638.33
รวมทั้งสิ้น	43,365.00	2,737,415.63	43,554.50	928,421.46	3,665,837.08
เฉลี่ยต่อเดือน	3,613.75	228,117.97	3,629.54	77,368.45	305,486.42

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2542 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2542

จากตารางที่ 4-9 ข้างต้นแสดงให้เห็นถึงว่าโรงพยาบาลได้รับผลตอบแทนจากการเหมาจ่าย ทั้งสิ้นจำนวน 3,665,837.08 บาท โดยที่ในปี พ.ศ.2542 นี้โรงพยาบาล มีผู้ประกันตนโดยเฉลี่ยทั้งปี จำนวน 3,629.54 ราย และได้รับผลตอบแทนรายละ 1,010 บาทเท่ากันทุกเดือน นอกจากนี้สามารถ นำข้อมูลของผู้ประกันตนโดยเฉลี่ยทั้งปีของปี พ.ศ.2542 จากตารางนี้มา คำนวณผลตอบแทนที่ได้รับจากอัตราการใช้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรได้ดัง ตารางที่ 4-10

ตารางที่ 4-10 แสดงผลตอบแทนที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมจากอัตราการใช้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนปี พ.ศ. 2542

ตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ใดล์	อัตราผลตอบแทน ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดล์ (บาท)	ผู้ประกันตน เฉลี่ยต่อปี (คน)	ผลตอบแทนที่ได้รับ ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดล์ (บาท)
0-30	30	3,629.54	108,886.20
81-90	60	3,629.54	217,772.40
รวม	90	3,629.54	326,658.60

แหล่งที่มา : เพิ่มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล แพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2542 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2542

จากตารางที่ 4-10 โรงพยาบาลได้ส่งข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนให้ กับสำนักงานประกันสังคมทุกเดือนและได้รับแจ้งจากสำนักงานประกันสังคมว่าโรงพยาบาล ได้ตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ใดล์ ที่ 81.25 ดังนั้นโรงพยาบาลมีอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของ ผู้ประกันตนอยู่ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดล์ที่เกิน 30 สำนักงานประกันสังคมจึงจ่ายเพิ่มให้อีกจากจำนวน เงินค่าการบริการทางการแพทย์ที่จ่ายให้แล้ว 30 บาทแรกโดยจ่ายเพิ่มให้อีก 60 บาท ดังนั้น โรงพยาบาลจึงได้รับผลตอบแทนเพิ่มในส่วนนี้เป็น 90 บาทต่อจำนวนผู้ประกันตนโดยเฉลี่ยต่อปี และโรงพยาบาลมีผู้ประกันตนเฉลี่ยในปี 2542 จำนวน 3,629.54 ราย ดังนั้นผลตอบแทนที่ได้รับ ในส่วนนี้มียอดทั้งสิ้นจำนวน 326,658.60 บาท

ตารางที่ 4-11 แสดงผลตอบแทนที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมได้รับเพิ่มสำหรับการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง ปี พ.ศ.2542

โรคที่รักษา และอุปกรณ์ที่ใช้บำบัดรักษา	จำนวนผู้ประกันตน (คน)	ผลตอบแทนจากการรักษา (บาท)
ทำหมันหญิง	2	2,000.00
ไม้ค้ำยัน	3	660.00
เขื่อราในสมอง	1	15,000.00
มะเร็ง	1	16,872.00
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>34,532.00</b>

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2542 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2542

จากตารางที่ 4-11 ปี พ.ศ. 2542 โรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรได้รับผลตอบแทนเพิ่มสำหรับการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทางจำนวน 4 รายการ ให้กับผู้ป่วยประกันสังคมจำนวน 7 ราย ทำให้ได้รับผลตอบแทนในส่วนนี้ทั้งสิ้นจำนวน 34,532.00 บาท

ตารางที่ 4-12 สรุปผลตอบแทนที่โรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรได้รับจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมปี พ.ศ. 2542

ประเภทของผลตอบแทน	จำนวนเงิน(บาท)
เหมาจ่ายตามจำนวนผู้ประกันตน	3,665,837.08
อัตราค่าบริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตน	326,658.60
การรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง	34,532.00
<b>ผลตอบแทนที่ได้รับทั้งสิ้น</b>	<b>4,027,027.68</b>

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2542 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2542

ตารางที่ 4-12 เป็นการสรุปผลตอบแทนทั้ง 3 ส่วน ที่โรงพยาบาลได้รับจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมในปี พ.ศ. 2542 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,027,027.68 บาท จากนั้นผู้ศึกษาได้นำข้อมูลผลตอบแทนที่ได้รับมาวิเคราะห์หาอัตรากำไรต่อต้นทุนและกำไรต่อค่าขาย ในตารางที่ 4-13

ตารางที่ 4-13 แสดงผลการดำเนินงานตามนโยบายประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร ประจำปี พ.ศ. 2542

ต้นทุนและผลตอบแทน	จำนวนเงิน
ผลตอบแทนจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคม (1)	4,027,027.68
ต้นทุนจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคม (2)	2,496,042.95
กำไรขั้นต้นจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคม (3) = (1) - (2)	1,530,984.73
อัตรากำไรต่อต้นทุน(ร้อยละ) (4) = (3) / (2)	61.34
อัตรากำไรต่อค่าขาย (ร้อยละ) (5) = (3) / (1)	38.02

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2542 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2542

จากตารางที่ 4-13 แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตรมีกำไรขั้นต้นจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมเพื่อนำมาชดเชยต้นทุนคงที่ของโรงพยาบาล ในปี พ.ศ. 2542 จำนวน 1,530,984.73 บาท และมีอัตรากำไรต่อต้นทุนร้อยละ 61.34 และ อัตรากำไรต่อค่าขายร้อยละ 38.02



## การวิเคราะห์ผลตอบแทน ปี พ.ศ.2543

ตารางที่ 4-14 แสดงผลตอบแทนแบบเหมาจ่ายที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมเป็นรายเดือน  
จำแนกตามจำนวนผู้ประกันตน ณ วันสิ้นเดือน และ จำนวนผู้ประกันตนเฉลี่ยต่อเดือน  
ประจำปี พ.ศ. 2543

ปี2543 เดือน	จำนวน ผู้ประกันตน ณ วันสิ้นเดือน (คน)	ผลตอบแทน ที่ได้รับร้อยละ 75 (บาท)	จำนวน ผู้ประกันตน เฉลี่ยต่อเดือน (คน)	ผลตอบแทน ที่ได้รับร้อยละ 25 (บาท)	ผลตอบแทน ที่ได้รับ ต่อเดือน (บาท)
มกราคม	4,274	269,796.25	4,162.50	80,547.50	350,343.75
กุมภาพันธ์	4,144	261,590.00	4,040.50	78,485.42	340,075.42
มีนาคม	4,032	254,520.00	4,022.00	83,998.33	338,518.33
เมษายน	4,112	259,570.00	4,114.00	86,691.67	346,261.67
พฤษภาคม	4,163	262,789.38	4,146.50	86,207.71	348,997.08
มิถุนายน	4,198	264,998.75	4,188.00	87,491.25	352,490.00
กรกฎาคม	4,221	266,450.63	4,196.00	86,712.71	353,163.33
สิงหาคม	4,242	267,776.25	4,178.50	83,914.17	351,690.42
กันยายน	4,187	287,856.25	4,118.00	89,627.08	377,483.33
ตุลาคม	4,073	280,018.75	4,034.50	89,810.42	369,829.17
พฤศจิกายน	3,919	269,431.26	3,834.00	82,018.75	351,450.01
ธันวาคม	3,857	265,168.75	3,799.50	83,118.75	348,287.50
<b>รวม</b>	<b>49,422.00</b>	<b>3,209,966.26</b>	<b>48,834.00</b>	<b>1,018,623.75</b>	<b>4,228,590.01</b>
<b>เฉลี่ยต่อเดือน</b>	<b>4,118.50</b>	<b>267,497.19</b>	<b>4,069.50</b>	<b>84,885.31</b>	<b>352,382.50</b>

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2543 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2543

จากตารางที่ 4-14 ข้างต้นแสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลได้รับผลตอบแทนจากการเหมาจ่าย ทั้งสิ้นจำนวน 4,228,590.01 บาท โดยที่ในปี พ.ศ.2543 นี้โรงพยาบาล มีผู้ประกันตนโดยเฉลี่ยทั้งปี จำนวน 4,069.50 ราย และได้รับผลตอบแทนสำหรับเดือน มกราคม ถึง สิงหาคม ทยละ 1,010 บาท ส่วน เดือน กันยายน ถึง ธันวาคม ได้รับผลตอบแทนรายละ 1,100.00 บาท เนื่องจากมีการปรับอัตรา เหมาจ่าย จาก 1,010.00 บาท ต่อคนมาเป็น 1,100.00 บาทต่อคน ตั้งแต่เดือน กันยายน พ.ศ. 2453 นอกจากนี้สามารถนำข้อมูลของผู้ประกันตนโดยเฉลี่ยทั้งปีของปี พ.ศ. 2543 จากตารางนี้มาคำนวณ ผลตอบแทนที่ได้รับจากอัตราการใช้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนของ โรงพยาบาล แพทร์้อมมิตร ได้ดัง ตารางที่ 4-15

**ตารางที่ 4-15 แสดงผลตอบแทนที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมจากอัตราการใช้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตน ปี พ.ศ. 2543**

ตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ใดล์	อัตราผลตอบแทน ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดล์ (บาท)	ผู้ประกันตน เฉลี่ยต่อปี (คน)	ผลตอบแทนที่ได้รับ ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดล์ (บาท)
0-30	30	4,069.50	122,085.00
71-80	50	4,069.50	203,475.00
รวม	80	4,069.50	325,560.00

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการใช้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล แพทร์้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2543 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2543

จากตารางที่ 4-15 โรงพยาบาลได้ส่งข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนให้ กับสำนักงานประกันสังคมทุกเดือนและได้รับแจ้งจากสำนักงานประกันสังคมว่าโรงพยาบาลได้ ตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ใดล์ ที่ 72.24 ดังนั้นโรงพยาบาลมีอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของ ผู้ประกันตนอยู่ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดล์ที่เกิน 30 สำนักงานประกันสังคมจึงจ่ายเพิ่มให้อีกจากจำนวน เงินค่าการบริการทางการแพทย์ที่จ่ายให้แล้ว 30 บาทแรกโดยจ่ายเพิ่มให้อีก 50 บาท ดังนั้น โรงพยาบาลจึงได้รับผลตอบแทนเพิ่มในส่วนนี้เป็น 80 บาทต่อจำนวนผู้ประกันตนโดยเฉลี่ยต่อปี และโรงพยาบาลมีผู้ประกันตนเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2543 จำนวน 4,069.50 ราย ดังนั้นผลตอบแทนที่ได ้รับในส่วนนี้มียอดทั้งสิ้น จำนวน 325,560.00 บาท

ตารางที่ 4-16 แสดงผลตอบแทนที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมได้รับเพิ่มสำหรับการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง ปี พ.ศ. 2543

โรคที่รักษา และอุปกรณ์ที่ใช้บำบัดรักษา	จำนวนผู้ประกันตน (คน)	ผลตอบแทนจากการรักษา (บาท)
ทำหมันหญิง	5	5,000.00
ทำหมันชาย	4	2,000.00
เข็มนาในสมอง	2	30,000.00
มะเร็ง	2	32,646.00
<b>ยอดรวมทั้งหมด</b>	<b>13</b>	<b>69,646.00</b>

แหล่งที่มา : เพิ่มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2543 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2543

จากตารางที่ 4-16 ปี พ.ศ. 2543 โรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรได้รับผลตอบแทนเพิ่มสำหรับการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทางจำนวน 4 รายการ ให้กับผู้ป่วยประกันสังคมจำนวน 13 ราย ทำให้ได้รับผลตอบแทนในส่วนนี้ทั้งสิ้นจำนวน 69,646.00 บาท

ตารางที่ 4-17 สรุปผลตอบแทนที่โรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรได้รับจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมปี พ.ศ. 2543

ประเภทของผลตอบแทน	จำนวนเงิน(บาท)
เหมาจ่ายตามจำนวนผู้ประกันตน	4,228,590.01
อัตราค่าให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตน	325,560.00
การรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง	69,646.00
<b>รวมผลตอบแทนที่ได้รับทั้งสิ้น</b>	<b>4,623,796.01</b>

แหล่งที่มา : เพิ่มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2543 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2543

ตารางที่ 4-17 เป็นการสรุปผลตอบแทนทั้ง 3 ส่วนที่โรงพยาบาลได้รับจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมในปี พ.ศ. 2543 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,623,796.01 บาท จากนั้นผู้ศึกษาได้นำข้อมูลผลตอบแทนที่ได้รับมาวิเคราะห์หาอัตรากำไรต่อต้นทุนและกำไรต่อค่าขายในตารางที่ 4-18

ตารางที่ 4-18 แสดงผลการดำเนินงานตามนโยบายประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร ประจำปี พ.ศ. 2543

ต้นทุนและผลตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)
ผลตอบแทนจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคม (1)	4,623,796.01
ต้นทุนจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคม (2)	3,055,036.82
กำไรขั้นต้นจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคม (3) = (1) - (2)	1,568,759.19
อัตรากำไรต่อต้นทุน(ร้อยละ) (4) = (3) / (2)	51.35
อัตรากำไรต่อค่าขาย (ร้อยละ) (5) = (3) / (1)	33.93

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2543 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2543

จากตารางที่ 4-18 แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตรมีกำไรขั้นต้นจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมเพื่อนำมาชดเชยต้นทุนคงที่ของโรงพยาบาล ในปี พ.ศ. 2543 จำนวน 1,568,759.19 บาท มีอัตรากำไรต่อต้นทุน ร้อยละ 51.35 และ อัตรากำไรต่อค่าขายร้อยละ 33.93

## การวิเคราะห์ผลตอบแทน ปี พ.ศ.2544

ตารางที่ 4-19 แสดงผลตอบแทนแบบเหมาจ่ายที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมเป็นรายเดือน  
จำแนกตามจำนวนผู้ประกันตน ณ วันสิ้นเดือน และ จำนวนผู้ประกันตนเฉลี่ยต่อเดือน  
ประจำปี พ.ศ. 2544

ปี2544 เดือน	จำนวน ผู้ประกันตน ณ วันสิ้นเดือน (คน)	ผลตอบแทน ที่ได้รับร้อยละ 75 (บาท)	จำนวน ผู้ประกันตน เฉลี่ยต่อเดือน (คน)	ผลตอบแทน ที่ได้รับร้อยละ 25 (บาท)	ผลตอบแทน ที่ได้รับ ต่อเดือน (บาท)
มกราคม	3,049	209,618.75	3,397.50	101,818.75	311,437.50
กุมภาพันธ์	3,864	265,650.00	3,852.50	87,495.83	353,145.83
มีนาคม	3,995	274,656.25	3,988.00	90,910.42	365,566.67
เมษายน	4,032	277,200.00	4,024.00	91,666.67	368,866.67
พฤษภาคม	4,061	279,193.75	4,025.50	89,810.42	369,004.17
มิถุนายน	4,044	278,025.00	4,007.50	89,329.17	367,354.17
กรกฎาคม	4,037	277,543.75	3,990.00	88,206.25	365,750.00
สิงหาคม	4,003	275,206.25	3,981.00	89,718.75	364,925.00
กันยายน	4,011	275,756.25	3,997.50	90,681.25	366,437.50
ตุลาคม	4,028	276,925.00	3,989.00	88,733.33	365,658.33
พฤศจิกายน	4,039	277,681.25	4,006.00	89,535.42	367,216.67
ธันวาคม	4,046	278,162.50	4,013.00	89,695.83	367,858.33
<b>รวม</b>	<b>47,209.00</b>	<b>3,245,618.75</b>	<b>47,271.50</b>	<b>1,087,602.08</b>	<b>4,333,220.83</b>
<b>เฉลี่ยต่อเดือน</b>	<b>3,934.08</b>	<b>270,468.23</b>	<b>3,939.29</b>	<b>90,633.51</b>	<b>361,101.74</b>

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2544 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2544

จากตารางที่ 4-19 ข้างต้นแสดงให้เห็นถึงว่าโรงพยาบาลได้รับผลตอบแทนจากการเหมาจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 4,333,220.83 บาท โดยที่ในปี พ.ศ. 2544 นี้โรงพยาบาล มีผู้ประกันตนโดยเฉลี่ยทั้งปี จำนวน 3,939.29 ราย และได้รับผลตอบแทนรายละ 1,100.00 บาทเท่ากันทุกเดือน นอกจากนี้สามารถนำข้อมูลของผู้ประกันตนโดยเฉลี่ยทั้งปีของปี พ.ศ. 2544 จากตารางนี้มาคำนวณผลตอบแทนที่ได้รับจากอัตราการใช้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตรได้ดังตารางที่ 4-20

ตารางที่ 4-20 แสดงผลตอบแทนที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมจากอัตราการใช้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนปี พ.ศ. 2544

ตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ใดล์	อัตราผลตอบแทนในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดล์ (บาท)	ผู้ประกันตนเฉลี่ยต่อปี (คน)	ผลตอบแทนที่ได้รับในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดล์ (บาท)
0-30	30	3,939.29	118,178.70
71-80	50	3,939.29	196,964.50
รวม	80	3,939.29	315,143.20

แหล่งที่มา : เพิ่มข้อมูลการใช้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2544 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2544

จากตารางที่ 4-20 โรงพยาบาลได้ส่งข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนให้กับสำนักงานประกันสังคมทุกเดือนและได้รับแจ้งจากสำนักงานประกันสังคมว่าโรงพยาบาลได้ตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ใดล์ที่ 71.25 ดังนั้นโรงพยาบาลมีอัตราการใช้บริการทางการแพทย์ของผู้ประกันตนอยู่ในช่วงเปอร์เซ็นต์ใดล์ที่เกิน 30 สำนักงานประกันสังคมจึงจ่ายเพิ่มให้อีกจากจำนวนเงินค่าการบริการทางการแพทย์ที่จ่ายให้แล้ว 30 บาทแรกโดยจ่ายเพิ่มให้อีก 50 บาท ดังนั้นโรงพยาบาลจึงได้รับผลตอบแทนเพิ่มในส่วนนี้เป็น 80 บาทต่อจำนวนผู้ประกันตนโดยเฉลี่ยต่อปี และโรงพยาบาลมีผู้ประกันตนเฉลี่ยในปี 2544 จำนวน 3939.29 ราย ดังนั้นผลตอบแทนที่ได้รับในส่วนนี้มียอดทั้งสิ้น 315,143.20 บาท

ตารางที่ 4-21 แสดงผลตอบแทนที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมได้รับเพิ่มสำหรับการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง ปี พ.ศ. 2544

โรคที่รักษา และอุปกรณ์ที่ใช้บำบัดรักษา	จำนวนผู้ประกันตน (คน)	ผลตอบแทนจากการรักษา (บาท)
ลิ้นหัวใจรั่ว	1	114,355.00
ทำหมันหญิง	4	4,000.00
ไม้ค้ำยัน	4	880.00
เขื่อราในสมอง	3	45,000.00
มะเร็ง	2	31,332.00
<b>ยอดรวมทั้งหมด</b>	<b>14</b>	<b>195,567.00</b>

แหล่งที่มา : เพิ่มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2544 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2544

จากตารางที่ 4-21 ปี พ.ศ. 2544 โรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรได้รับผลตอบแทนเพิ่มสำหรับการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทางจำนวน 5 รายการให้กับผู้ป่วยประกันสังคมจำนวน 14 ราย ทำให้ได้รับผลตอบแทนในส่วนนี้ทั้งสิ้นจำนวน 195,567.00 บาท

ตารางที่ 4-22 สรุปผลตอบแทนที่โรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตรได้รับจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมปี พ.ศ. 2544

ประเภทของผลตอบแทน	จำนวนเงิน( บาท )
เหมาจ่ายตามจำนวนผู้ประกันตน	4,333,220.83
อัตราค่าให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตน	315,143.20
การรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง	195,567.00
<b>ผลตอบแทนที่ได้รับทั้งสิ้น</b>	<b>4,843,931.03</b>

แหล่งที่มา : เพิ่มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2544 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2544

ตารางที่ 4-22 เป็นการสรุปผลตอบแทนทั้ง 3 ส่วนที่โรงพยาบาลได้รับจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมในปี พ.ศ. 2544 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,843,931.03 บาท จากนั้นผู้ศึกษาได้นำข้อมูลผลตอบแทนที่ได้รับมาวิเคราะห์หาอัตรากำไรต่อต้นทุนและกำไรต่อค่าขาย ในตารางที่ 4-23

ตารางที่ 4-23 แสดงผลการดำเนินงานตามนโยบายประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร ประจำปี 2544

ต้นทุนและผลตอบแทน	จำนวนเงิน( บาท )
ผลตอบแทนจากการเข้าร่วม โครงการประกันสังคม(1)	4,843,931.03
ต้นทุนจากการเข้าร่วม โครงการประกันสังคม ( 2 )	4,024,325.63
กำไรขั้นต้นจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคม ( 3 ) = ( 1 ) - ( 2 )	819,605.40
อัตรากำไรต่อต้นทุน(ร้อยละ) ( 4 ) = ( 3 ) / ( 2 )	20.37
อัตรากำไรต่อค่าขาย (ร้อยละ) ( 5 ) = ( 3 ) / ( 1 )	16.92

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2544 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2544

จากตารางที่ 4-23 แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตรมีกำไรขั้นต้นจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมเพื่อนำมาชดเชยต้นทุนคงที่ของโรงพยาบาลในปี พ.ศ. 2544 จำนวน 819,605.40 บาท มีอัตรากำไรต่อต้นทุนร้อยละ 20.37 และ อัตรากำไรต่อค่าขายร้อยละ 16.92



### การวิเคราะห์เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุน

ในการศึกษาครั้งนี้จะวิเคราะห์ โดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างกาที่โรงพยาบาลเข้าร่วมโครงการประกันสังคมและไม่ได้เข้าร่วมโครงการประกันสังคม โดยการนำเอางบกำไรขาดทุนของโรงพยาบาลในช่วงที่เข้าร่วมโครงการประกันสังคมระหว่างปี พ.ศ. 2542 ถึงปี พ.ศ. 2544 มาหักออกด้วยตัวเลขต้นทุนและผลตอบแทนจากเข้าร่วมโครงการประกันสังคมในปีนั้น ๆ ซึ่งจะทำได้ตัวเลขของงบกำไรขาดทุนจากการที่โรงพยาบาลไม่ได้ที่เข้าร่วมโครงการประกันสังคม จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เปรียบเทียบกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน อัตรากำไรต่อต้นทุน และ อัตรากำไรต่อค่าขาย ระหว่างกาที่โรงพยาบาลเข้าร่วมโครงการประกันสังคมและไม่ได้เข้าร่วมโครงการประกันสังคมโดยจะนำเสนอในรูปแบบตารางสรุปผลการเปรียบเทียบดังตารางที่ 4-24 ถึงตารางที่ 4-26

ตารางที่ 4-24 แสดงรายการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร  
กรณีเข้าร่วมโครงการประกันสังคม และ ไม่ได้เข้าร่วมโครงการประกันสังคมประจำปี พ.ศ. 2542

รายการบัญชีใน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2542	งบกำไรขาดทุน จากการดำเนินงาน ที่รวม โครงการประกันสังคม (1)	ต้นทุนและผลตอบแทน จากการเข้าร่วม โครงการประกันสังคม (2)	งบกำไรขาดทุน จากการดำเนินงาน ที่ไม่รวม โครงการประกันสังคม (3) = (1) - (2)
รายได้ :			
รายได้กิจการโรงพยาบาล	41,180,241.64	4,027,027.68	37,153,213.96
รวมรายได้	41,180,241.64	4,027,027.68	37,153,213.96
ต้นทุน :			
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	37,898,534.57	2,496,042.95	35,402,491.62
รวมต้นทุน	37,898,534.57	2,496,042.95	35,402,491.62
กำไรขั้นต้น	3,281,707.07	1,530,984.73	1,750,722.34
ค่าใช้จ่าย:			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,807,198.49	0.00	2,807,198.49
ดอกเบี้ยจ่าย	847,246.37	0.00	847,246.37
รวมค่าใช้จ่าย	3,654,444.86	0.00	3,654,444.86
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	( 372,737.79 )	1,530,984.73	( 1,903,722.52 )
อัตรากำไรต่อต้นทุน (ร้อยละ)	(0.98)	61.34	(5.38)
อัตรากำไรต่อค่าขาย (ร้อยละ)	(0.91)	38.02	(5.12)

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2542 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2542

ตารางที่ 4-24 แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2542 ของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร ทั้ง 2 กรณี และจากข้อมูลนี้ทำให้เราทราบว่าผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลที่รวมโครงการประกันสังคมจะช่วยลดผลขาดทุนจากการดำเนินงานตามปกติของโรงพยาบาลลงเป็นจำนวน 1,530,984.73 บาท โดยทำให้โรงพยาบาลมีผลขาดทุนเพียง 372,737.79 บาท และมีอัตราส่วนขาดทุนต่อต้นทุน และ อัตราส่วนขาดทุนต่อค่าขาย เพียง ร้อยละ 0.98 และ ร้อยละ 0.91 ตามลำดับเพราะถ้าหากโรงพยาบาลไม่เข้าร่วมโครงการประกันสังคมจะมีผลขาดทุนถึง 1,903,722.52 บาท และมีอัตราส่วนขาดทุนต่อต้นทุน และ อัตราส่วนขาดทุนต่อค่าขายสูงถึง ร้อยละ 5.38 และ ร้อยละ 5.12 ตามลำดับ

ตารางที่ 4-25 แสดงรายการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตร  
กรณีเข้าร่วมโครงการประกันสังคมและไม่ได้เข้าร่วมโครงการประกันสังคมประจำปี พ.ศ. 2543

รายการบัญชีใน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2543	งบกำไรขาดทุน จากการดำเนินงาน ที่รวม โครงการประกันสังคม (1)	ต้นทุนและผลตอบแทน จากการเข้าร่วม โครงการประกันสังคม (2)	งบกำไรขาดทุน จากการดำเนินงาน ที่ไม่รวม โครงการประกันสังคม (3) = (1) - (2)
รายได้ :			
รายได้กิจการ โรงพยาบาล	39,128,418.84	4,623,796.01	34,504,622.83
รวมรายได้	39,128,418.84	4,623,796.01	34,504,622.83
ต้นทุน :			
ต้นทุนการรักษาพยาบาล	35,771,818.61	3,055,036.82	32,716,781.79
รวมต้นทุน	35,771,818.61	3,055,036.82	32,716,781.79
กำไรขั้นต้น	3,356,600.23	1,568,759.19	1,787,841.04
ค่าใช้จ่าย:			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,196,383.02	0.00	3,196,383.02
ดอกเบี้ยจ่าย	228,491.53	0.00	228,491.53
รวมค่าใช้จ่าย	3,424,874.55	0.00	3,424,874.55
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(68,274.32)	1,568,759.19	(1,637,033.51)
อัตรากำไรต่อต้นทุน ( ร้อยละ )	(0.19)	51.35	(5.00)
อัตรากำไรต่อค่าขาย ( ร้อยละ )	(0.17)	33.93	(4.74)

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร์พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2543 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2543

ตารางที่ 4-25 แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2543 ของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร ทั้ง 2 กรณีและจากข้อมูลนี้ทำให้เราทราบว่าผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลที่รวมโครงการประกันสังคมจะช่วยลดผลขาดทุนจากการดำเนินงานตามปกติของโรงพยาบาลลงเป็นจำนวน 1,568,9759.19 บาท โดยทำให้โรงพยาบาลมีผลขาดทุนเพียง 68,274.32 บาท และมีอัตราส่วนขาดทุนต่อต้นทุน และ อัตราส่วนขาดทุนต่อค่าขาย เพียง ร้อยละ 0.19 และ ร้อยละ 0.17 ตามลำดับเพราะถ้าหากโรงพยาบาลไม่เข้าร่วมโครงการประกันสังคมจะมีผลขาดทุนถึง 1,637,033.51 บาท และมีอัตราส่วนขาดทุนต่อต้นทุน และ อัตราส่วนขาดทุนต่อค่าขายสูงถึง ร้อยละ 5.00 และ ร้อยละ 4.74 ตามลำดับ

ตารางที่ 4-26 แสดงรายการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร  
กรณีเข้าร่วมโครงการประกันสังคมและไม่ได้เข้าร่วมโครงการประกันสังคมประจำปี พ.ศ. 2544

รายการบัญชีใน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2544	งบกำไรขาดทุน จากการดำเนินงาน ที่รวม โครงการประกันสังคม ( 1 )	ต้นทุนและผลตอบแทน จากการเข้าร่วม โครงการประกันสังคม ( 2 )	งบกำไรขาดทุน จากการดำเนินงาน ที่ไม่รวม โครงการประกันสังคม ( 3 ) = ( 1 ) - ( 2 )
รายได้ :			
รายได้กิจการโรงพยาบาล	32,578,520.54	4,843,931.03	27,734,589.51
รวมรายได้	32,578,520.54	4,843,931.03	27,734,589.51
ต้นทุน :			
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	31,714,648.56	4,024,325.63	27,690,322.93
รวมต้นทุน	31,714,648.56	4,024,325.63	27,690,322.93
กำไรขั้นต้น	863,871.98	819,605.40	44,266.58
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,171,825.79	0.00	3,171,825.79
ดอกเบี้ยจ่าย	98,967.62	0.00	98,967.62
รวมค่าใช้จ่าย	3,270,793.41	0.00	3,270,793.41
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(2,406,921.43)	819,605.40	(3,226,526.83)
อัตรากำไรต่อต้นทุน (ร้อยละ)	(7.59)	20.37	(11.65)
อัตรากำไรต่อค่าขาย (ร้อยละ)	(7.39)	16.92	(11.63)

แหล่งที่มา : แฟ้มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร่พร้อมมิตร เดือน มกราคม พ.ศ. 2544 ถึง เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2544

ตารางที่ 4-26 แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2544 ของโรงพยาบาล แพร์พร้อมมิตร ทั้ง 2 กรณี และจากข้อมูลนี้ทำให้เราทราบว่าผลการดำเนินงานของโรงพยาบาล ที่รวมโครงการประกันสังคมจะช่วยลดผลขาดทุนจากการดำเนินงานตามปกติของโรงพยาบาล ลงเป็นจำนวน 819,605.40 บาท โดยทำให้โรงพยาบาลมีผลขาดทุนเพียง 2,406,921.43 บาท และมีอัตราส่วนขาดทุนต่อต้นทุน และ อัตราส่วนขาดทุนต่อค่าขาย เพียง ร้อยละ 7.59 และ ร้อยละ 7.39 ตามลำดับเพราะถ้าหากโรงพยาบาลไม่เข้าร่วม โครงการประกันสังคมจะมีผลขาดทุนถึง 3,226,526.83 บาท จะมีอัตราส่วนขาดทุนต่อต้นทุน และ อัตราส่วนขาดทุนต่อค่าขาย ถึง ร้อยละ 11.65 และ ร้อยละ 11.63 ตามลำดับ

### การวิเคราะห์แนวโน้มผลการดำเนินงานตามนโยบายประกันสังคม

ในการศึกษาครั้งนี้จะวิเคราะห์แนวโน้มผลการดำเนินงานตามนโยบายประกันสังคมของโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตรโดยใช้ปี พ.ศ. 2542 เป็นปีฐาน และจะทำการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่โรงพยาบาลเข้าร่วมโครงการประกันสังคมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 ถึง ปี พ.ศ. 2544 โดยจะเปรียบเทียบในเรื่อง ต้นทุนจากการดำเนินงานตามโครงการประกันสังคม จำนวนผู้ประกันตนที่เลือกโรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร จำนวนครั้งที่ผู้ประกันตนมาใช้บริการ ต้นทุนเฉลี่ยต่อครั้งของการให้บริการ ผลตอบแทนจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคม กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานตามโครงการประกันสังคม รวมถึง อัตรากำไรต่อต้นทุน และ อัตรากำไรต่อค่าขาย โดยนำเสนอใน รูปแบบของตารางที่ 27



ตารางที่ 4-27 การวิเคราะห์แนวโน้มผลการดำเนินงานตามนโยบายประกันสังคมของโรงพยาบาล  
ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 ถึง ปี พ.ศ. 2544

รายการ	ปี พ.ศ. 2542	ปี พ.ศ. 2543	ปี พ.ศ. 2544	เฉลี่ย
ต้นทุนจากการดำเนินงาน ตามโครงการประกันสังคม	2,496,042.95	3,055,036.82	4,024,325.63	3,191,801.80
ร้อยละ	0	22.40	61.23	27.87
จำนวนผู้ประกันตนที่เลือก โรงพยาบาลแพร์พร้อมมิตร	3,629.54	4,069.50	3,939.29	3,879.44
ร้อยละ	0	12.12	8.53	6.89
จำนวนครั้งที่ผู้ประกันตน มาใช้บริการรักษาพยาบาล	9,171.00	9,472.00	10,510.00	9,717.67
ร้อยละ	0	3.28	14.60	5.96
ต้นทุนเฉลี่ยต่อครั้ง ของการรักษาพยาบาล	272.17	322.53	382.90	325.87
ร้อยละ	0	18.50	40.68	19.73
ผลตอบแทนจากการเข้าร่วม โครงการประกันสังคม	4,027,027.68	4,623,796.01	4,843,931.03	4,498,251.57
ร้อยละ	0	14.82	20.29	11.70
กำไรขั้นต้นจากการดำเนิน งานโครงการประกันสังคม	1,530,984.73	1,568,759.19	819,605.40	1,306,449.77
ร้อยละ	0	2.47	(46.47)	(14.67)
อัตรากำไรต่อต้นทุน	61.34	51.35	20.37	44.35
ร้อยละ	0	(16.29)	(66.79)	(27.69)
อัตรากำไรต่อค่าขาย	38.02	33.93	16.92	29.62
ร้อยละ	0	(10.76)	(55.50)	(22.08)

แหล่งที่มา : เพิ่มข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมของโรงพยาบาล  
แพร์พร้อมมิตร ปี พ.ศ. 2542 ถึง ปี พ.ศ. 2544

จากตารางที่ 4-27 ทำให้เราทราบแนวโน้มการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการประกันสังคมของโรงพยาบาลดังนี้

ต้นทุนจากการดำเนินงานตามโครงการประกันสังคมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 ถึงปี พ.ศ. 2544 มีแนวโน้มที่สูงขึ้นทุกปี จะเห็นได้ว่าในปี พ.ศ. 2543 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2542 ร้อยละ 22.40 และในปี พ.ศ. 2544 เพิ่มสูงขึ้นถึง ร้อยละ 61.23 ทำให้ภาพรวม โดยเฉลี่ยมีแนวโน้มที่สูงขึ้นร้อยละ 27.87

จำนวนผู้ประกันคนที่เลือกโรงพยาบาลแพร์พพร้อมมิตรเป็นโรงพยาบาลในใบรับรองสิทธิในการรักษาพยาบาล จะสูงที่สุดในปี พ.ศ.2543 โดยเพิ่มขึ้นจาก ปี พ.ศ.2542 ถึง ร้อยละ 12.12 ส่วนในปี พ.ศ.2544 จะเพิ่มขึ้นจาก ปี พ.ศ.2542 ร้อยละ 8.53 และภาพรวมโดยเฉลี่ยจะมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.89

จำนวนครั้งที่ผู้ประกันคนมาใช้สิทธิในการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลแพร์พพร้อมมิตร ตั้งแต่ปี พ.ศ.2542 ถึงปี พ.ศ. 2544 จะมีแนวโน้มที่สูงขึ้นทุกปี จะเห็นได้ว่าในปี พ.ศ. 2543 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2542 ร้อยละ 3.28 และในปี พ.ศ. 2544 เพิ่มขึ้นสูงสุดถึง ร้อยละ 14.60 ทำให้ภาพรวม โดยเฉลี่ยมีแนวโน้มที่สูงขึ้นร้อยละ 5.96

ต้นทุนเฉลี่ยต่อครั้งของการรักษาพยาบาล ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 ถึง ปี พ.ศ. 2544 มีแนวโน้มที่สูงขึ้นทุกปี โดยที่ปี พ.ศ. 2543 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2542 ร้อยละ 18.50 และในปี พ.ศ. 2544 เพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 40.68 ส่งผลให้ภาพรวม โดยเฉลี่ยมีแนวโน้มที่สูงขึ้นร้อยละ 19.73

ผลตอบแทนจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 ถึงปี พ.ศ. 2544 มีแนวโน้มที่สูงขึ้นทุกปี จะเห็นได้ว่าในปี พ.ศ. 2543 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2542 ร้อยละ 14.82 และในปี พ.ศ. 2544 เพิ่มขึ้นสูงถึง ร้อยละ 20.29 ทำให้ภาพรวม โดยเฉลี่ยผลตอบแทนมีแนวโน้มที่สูงขึ้นร้อยละ 11.70

กำไรจากการดำเนินงานโครงการประกันสังคม จะสูงที่สุดในปี พ.ศ.2543 โดยเพิ่มขึ้นจาก ปี พ.ศ.2542 ถึง ร้อยละ 2.47 แต่ ในปี พ.ศ.2544 จะลดลงอย่างมากโดยต่ำกว่าปี พ.ศ.2542 ถึง ร้อยละ 46.47 จึงทำให้ภาพรวมโดยเฉลี่ยจะมีแนวโน้มที่ลดลงถึงร้อยละ 14.67

อัตรากำไรต่อต้นทุน และ อัตรากำไรต่อค่าขาย จะมีแนวโน้มที่ลดลงทุกปี จะเห็นได้ว่าในปี พ.ศ. 2543 อัตรากำไรต่อต้นทุน และ อัตรากำไรต่อค่าขาย ลดลงจากปี พ.ศ. 2542 ร้อยละ 16.29 และ ร้อยละ 10.76 ตามลำดับ และในปี พ.ศ. 2544 ลดจากปี พ.ศ. 2542 ลงถึง ร้อยละ 66.79 และร้อยละ 55.50 ตามลำดับ จึงทำให้ภาพรวมโดยเฉลี่ยมีของอัตรากำไรต่อต้นทุน และ อัตรากำไรต่อค่าขาย มีแนวโน้มที่ลดลงถึงร้อยละ 27.69 และร้อยละ 22.08 ตามลำดับ

ผลที่ได้จากการเปรียบเทียบแนวโน้มข้างต้นสามารถนำมาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามโครงการประกันสังคมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 ถึงปี พ.ศ. 2544 ได้ดังนี้

ต้นทุนจากการดำเนินงานตามโครงการประกัน สังคมและต้นทุนเฉลี่ยต่อครั้งของการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมมีแนวโน้มที่สูงขึ้นทุกปี เนื่องจากกรณีศึกษานี้ได้กำหนดให้คำนวณเฉพาะต้นทุนส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลคนไข้ประกันสังคมเท่านั้นเป็นต้นทุนในการดำเนินงานตามโครงการประกันสังคมซึ่งในทางจรรยาบรรณแพทย์แล้วต้นทุนในการรักษาพยาบาลเหล่านี้เป็นต้นทุนที่ไม่สามารถควบคุมให้ต่ำลงได้หากคนไข้มีข้อบ่งชี้ทางการแพทย์ว่ามีอาการเจ็บป่วยหนักที่จำเป็นต้องใช้ต้นทุนการรักษาพยาบาลสูง ส่วนในด้านผลตอบแทนจากการดำเนินงานตามโครงการประกันสังคมก็มีแนวโน้มที่สูงขึ้นทุกปี เนื่องจากผลตอบแทนที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมจะแปรผันตามจำนวนผู้ประกันคนที่เลือก โรงพยาบาลเป็นสถานพยาบาลในใบรับรองสิทธิ, อัตราการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตน และการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทางในโรคที่เข้าเงื่อนไขของสำนักงานประกันสังคมของโรงพยาบาลที่มีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี แต่กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานโครงการประกันสังคมจะมีความผันผวนไม่แน่นอนเนื่องมาจากภาวะของต้นทุนในการรักษาคนไข้ประกันสังคมที่ไม่สามารถควบคุมได้และในภาวะนี้เองยังทำให้อัตรากำไรต่อต้นทุน และอัตรากำไรต่อค่าขาย จะมีแนวโน้มที่ลดลงทุกปีด้วย ดังนั้น โรงพยาบาลที่ตัดสินใจเข้าร่วมโครงการประกันสังคมจึงควรต้องพิจารณาในส่วน of ต้นทุนการรักษาพยาบาลคนไข้ที่ไม่สามารถควบคุมได้ในจุดนี้ร่วมด้วย