

สารบัญ

|                                                | หน้า |
|------------------------------------------------|------|
| กิตติกรรมประกาศ                                | ค    |
| บทคัดย่อภาษาไทย                                | ง    |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ                             | ช    |
| สารบัญตาราง                                    | ฉ    |
| <b>บทที่ 1 บทนำ</b>                            |      |
| หลักการและเหตุผล                               | 1    |
| วัตถุประสงค์ของการศึกษา                        | 2    |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ                      | 2    |
| นิยามศัพท์                                     | 3    |
| <b>บทที่ 2 แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง</b> |      |
| แนวคิดด้านการจัดการ                            | 4    |
| แนวคิดด้านการผลิต                              | 9    |
| แนวคิดด้านการปฏิบัติพิธีการนำเข้า              | 11   |
| แนวคิดด้านการตลาด                              | 12   |
| แนวคิดด้านบัญชีและการเงิน                      | 14   |
| วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง                          | 15   |
| <b>บทที่ 3 ระเบียบวิธีการศึกษา</b>             |      |
| ขอบเขตประชากร                                  | 18   |
| ขอบเขตเนื้อหา                                  | 18   |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล                            | 18   |
| เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา                     | 19   |
| การวิเคราะห์ข้อมูลและค่าสถิติที่ใช้            | 19   |
| ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการศึกษา              | 20   |

|                                                                                                                     | หน้า |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b>                                                                                 |      |
| <b>ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้นำเข้าและธุรกิจ</b>                                                            | 21   |
| <b>ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของผู้นำเข้าเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากประเทศ</b><br><b>สาธารณรัฐประชาชนจีน</b> |      |
| <b>ด้านการจัดการ</b>                                                                                                | 27   |
| <b>ด้านการผลิตหรือจัดซื้อและการปฏิบัติพิธีการนำเข้า</b>                                                             | 41   |
| <b>ด้านการตลาด</b>                                                                                                  | 57   |
| <b>ด้านบัญชีและการเงิน</b>                                                                                          | 65   |
| <b>ส่วนที่ 3 ปัญหาในการดำเนินธุรกิจของผู้นำเข้า</b>                                                                 | 76   |
| <b>บทที่ 5 สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบและข้อเสนอแนะ</b>                                                       |      |
| <b>สรุปผลการศึกษา</b>                                                                                               | 82   |
| <b>อภิปรายผลการศึกษา</b>                                                                                            | 87   |
| <b>ข้อค้นพบ</b>                                                                                                     | 94   |
| <b>ข้อเสนอแนะ</b>                                                                                                   | 95   |
| <b>บรรณานุกรม</b>                                                                                                   | 98   |
| <b>ภาคผนวก</b>                                                                                                      | 100  |
| <b>ภาคผนวก ก แบบสอบถาม</b>                                                                                          | 101  |
| <b>ประวัติผู้เขียน</b>                                                                                              | 119  |

สารบัญตาราง

| ตาราง                                                                                                                     | หน้า |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามเพศ                                                                              | 21   |
| 2 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามอายุ                                                                             | 22   |
| 3 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการศึกษา                                                                         | 22   |
| 4 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามรูปแบบของธุรกิจ                                                                  | 23   |
| 5 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการจำหน่าย<br>เสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทอื่น นอกจากเสื้อผ้าสำเร็จรูป                | 23   |
| 6 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ                                                          | 24   |
| 7 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามเหตุผลจูงใจในการทำธุรกิจ                                                         | 24   |
| 8 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามลักษณะการทำธุรกิจ                                                                | 25   |
| 9 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการมีร้านค้าของธุรกิจนำเข้า<br>เสื้อผ้าสำเร็จรูป                                 | 25   |
| 10 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามกรรมสิทธิ์ในร้านค้า                                                             | 25   |
| 11 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามจำนวนของพนักงานในร้าน                                                           | 26   |
| 12 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามอันดับความสำคัญ<br>รวมทั้งค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการดำเนินธุรกิจแต่ละด้าน       | 26   |
| 13 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการวางแผนการดำเนินงาน<br>ล่วงหน้าในธุรกิจ                                       | 27   |
| 14 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้าที่มีการวางแผนการดำเนินงานล่วงหน้า<br>ในธุรกิจ จำแนกตามด้านต่างๆของการวางแผนการดำเนินงาน | 27   |
| 15 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้าที่มีการวางแผนการดำเนินงานล่วงหน้า<br>ในธุรกิจ จำแนกตามระยะเวลาของการวางแผนของธุรกิจ     | 28   |
| 16 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามวัตถุประสงค์หรือ<br>เป้าหมายของธุรกิจ                                           | 28   |
| 17 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามแผนงานภายในองค์กร<br>ของธุรกิจ                                                  | 29   |
| 18 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการมอบอำนาจหน้าที่แก่<br>พนักงานในองค์กร                                        | 29   |

| ตาราง                                                                                                                     | หน้า |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 19 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานภายในองค์กร                                          | 30   |
| 20 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามโครงสร้างของธุรกิจ                                                              | 30   |
| 21 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการวางแผนความต้องการบุคคลเข้าทำงาน                                              | 31   |
| 22 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามแหล่งการสรรหาบุคคลเข้าทำงาน                                                     | 31   |
| 23 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามอันดับความสำคัญ รวมทั้งค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคนเข้าทำงาน | 32   |
| 24 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการสอนงานหรือการฝึกอบรมก่อนปฏิบัติงานจริง                                       | 33   |
| 25 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามค่าตอบแทนการทำงานของพนักงาน                                                     | 33   |
| 26 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามหลักเกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าจ้าง                                                 | 34   |
| 27 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามสวัสดิการอื่นๆแก่พนักงานนอกจากเงินเดือน                                         | 35   |
| 28 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามคุณสมบัติที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และมีผลต่อการประเมินของพนักงาน               | 36   |
| 29 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการดำเนินการกรณีตำแหน่งงานว่าง                                                  | 37   |
| 30 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามลักษณะการส่งการภายในองค์กร                                                      | 37   |
| 31 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามสวัสดิการจูงใจที่ให้แก่พนักงาน                                                  | 38   |
| 32 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามเทคนิคการจูงใจพนักงาน                                                           | 39   |
| 33 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามวิธีการจัดการความขัดแย้งภายในองค์กร                                             | 40   |
| 34 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการควบคุมการดำเนินงาน                                                           | 40   |
| 35 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามปัจจัยที่ใช้ในการควบคุมการดำเนินงาน                                             | 41   |
| 36 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการวางแผนการจัดซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูป                                            | 41   |
| 37 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามประเทศที่จัดซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูป                                               | 42   |

| <b>ตาราง</b>                                                                                                       | <b>หน้า</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 38 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามลักษณะการจัดซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากประเทศจีน                            | 42          |
| 39 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการขนส่งเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่จัดซื้อจากประเทศจีน                          | 43          |
| 40 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามประเภทของเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่มีการจัดซื้อจากประเทศจีน                    | 43          |
| 41 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามหลักเกณฑ์ในการจัดซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากประเทศจีน                       | 44          |
| 42 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามแหล่งซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากประเทศจีน                                   | 44          |
| 43 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามที่ตั้งของแหล่งซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากประเทศจีน                         | 45          |
| 44 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามวิธีการชำระค่าเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่จัดซื้อจากประเทศจีน                    | 45          |
| 45 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามเงินสกุลที่ใช้ชำระค่าเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากประเทศจีน                       | 46          |
| 46 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการทำสัญญาซื้อขายเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากประเทศจีน                           | 47          |
| 47 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการติดตามคำสั่งซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากประเทศจีน                         | 48          |
| 48 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการตรวจรับเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากประเทศจีน                                  | 48          |
| 49 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามวิธีการดำเนินการกับเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่ได้รับ ซึ่งไม่เป็นไปตามคำสั่งซื้อ | 49          |
| 50 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการทราบจำนวนสินค้าคงเหลือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งทันที                         | 49          |
| 51 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการมีสินค้าที่ค้างนานเกินระยะเวลาที่ควรจะขาย                             | 50          |

| ตาราง                                                                                                                                          | หน้า |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 52 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามวิธีการจัดการกับเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่ค้างนานเกินควร                                                   | 50   |
| 53 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามสิ่งที่คำนึงถึงในบริหารสินค้าคงเหลือ                                                                 | 51   |
| 54 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการมีการนำเข้าเสื้อผ้าสำเร็จรูปผ่านพิธีการนำเข้าของด่านศุลกากร                                       | 51   |
| 55 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามอันดับความสำคัญ รวมทั้งค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของขั้นตอนการปฏิบัติพิธีการนำเข้าของด่านศุลกากร           | 52   |
| 56 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการมีบัตรประจำตัวผู้นำเข้า                                                                           | 53   |
| 57 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามประเภทเอกสารที่ใช้ในการติดต่อศุลกากร                                                                 | 53   |
| 58 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามหลักเกณฑ์ในการถูกประเมินราคาเสื้อผ้าสำเร็จรูปตามขั้นตอนการผ่านพิธีการนำเข้า                          | 54   |
| 59 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการได้รับการตรวจสอบเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่นำเข้า ในขั้นตอนการประเมินราคาสินค้า                          | 54   |
| 60 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามรูปแบบการชำระภาษีนำเข้า                                                                              | 55   |
| 61 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามวิธีการชำระภาษีนำเข้า                                                                                | 55   |
| 62 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้าที่ไม่ได้ชำระภาษีนำเข้าด้วยตนเอง จำแนกตามสาเหตุที่ไม่ได้ชำระด้วยตนเอง                                         | 56   |
| 63 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามอันดับความสำคัญ รวมทั้งค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดที่ทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ | 57   |
| 64 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการสำรวจความต้องการของลูกค้า                                                                         | 57   |
| 65 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามวิธีการสำรวจความต้องการของลูกค้า                                                                     | 58   |
| 66 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการมีตราสินค้าของผลิตภัณฑ์                                                                           | 58   |
| 67 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามความแตกต่างของสินค้าเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง                                                       | 59   |
| 68 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามราคาสินค้าเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง                                                                 | 60   |
| 69 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาสินค้า                                                                        | 60   |

| ตาราง                                                                                                                         | หน้า |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 70 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามวิธีการชำระเงินค่าสินค้าของลูกค้า                                                   | 61   |
| 71 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามระยะเวลาที่ให้เครดิตแก่ลูกค้า                                                       | 61   |
| 72 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามทำเลที่ตั้งของร้านค้า                                                               | 62   |
| 73 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการมีตัวแทนจำหน่ายหรือสาขา<br>ของธุรกิจ                                             | 62   |
| 74 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามช่องทางการจำหน่ายสินค้า                                                             | 63   |
| 75 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามปัจจัยในการเลือกใช้ช่องทาง<br>การจำหน่ายสินค้า                                      | 64   |
| 76 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามลักษณะการส่งเสริมการตลาด                                                            | 64   |
| 77 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการบันทึกข้อมูลทางบัญชีของธุรกิจ                                                    | 65   |
| 78 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตาม โปรแกรมการบันทึกบัญชีโดย<br>คอมพิวเตอร์                                            | 65   |
| 79 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามผู้ทำหน้าที่บันทึกข้อมูลทางบัญชี<br>ของธุรกิจ                                       | 66   |
| 80 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามจำนวนเงินลงทุนเริ่มแรกของธุรกิจ                                                     | 66   |
| 81 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามแหล่งที่มาของเงินลงทุนเริ่มแรก                                                      | 67   |
| 82 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการวางแผนทางการเงินของธุรกิจ                                                        | 67   |
| 83 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามประเภทของงบการเงินที่จัดทำ                                                          | 68   |
| 84 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามจำนวนเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้<br>ต่อเดือน                                             | 68   |
| 85 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการบริหารเงินสดที่เหลือใช้<br>รายเดือน                                              | 69   |
| 86 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการกำหนดวงเงินสดขั้นต่ำที่<br>ต้องถือไว้ในการค้าประจำวัน                            | 69   |
| 87 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามวิธีการจัดเก็บหนี้                                                                  | 70   |
| 88 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามการมีปัญหานี้้สูญ                                                                   | 70   |
| 89 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามมูลค่าเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่มีไว้เพื่อขาย                                             | 71   |
| 90 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามอันดับความสำคัญ รวมทั้ง<br>ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกิจกรรมที่สร้างรายได้ให้กับธุรกิจ | 72   |

| ตาราง                                                                                               | หน้า |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 91 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยต่อเดือน                | 73   |
| 92 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามโครงสร้างเงินทุนของธุรกิจ                                 | 73   |
| 93 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามแหล่งเงินทุนระยะสั้นของธุรกิจ                             | 74   |
| 94 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามแหล่งเงินทุนระยะยาวของธุรกิจ                              | 74   |
| 95 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามอัตราดอกเบี้ยโดยเฉลี่ยต่อปีของเงินทุน                     | 75   |
| 96 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามความสัมพันธ์ของธุรกิจกับแหล่งเงินทุน                      | 75   |
| 97 แสดงจำนวนของผู้นำเข้าในแต่ละอันดับ รวมทั้งค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของปัญหาในการดำเนินธุรกิจแต่ละด้าน | 76   |
| 98 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามปัญหาด้านการจัดการ                                        | 77   |
| 99 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามปัญหาด้านการผลิตหรือจัดซื้อ และการปฏิบัติพิธีการนำเข้า    | 78   |
| 100 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามปัญหาด้านการตลาด                                         | 79   |
| 101 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามปัญหาด้านบัญชีและการเงิน                                 | 80   |
| 102 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้นำเข้า จำแนกตามข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาคำเนินธุรกิจ                      | 81   |