

## บทที่ 5

### สรุปผลการศึกษา การอภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

#### 5.1 สรุปผลการศึกษา

สรุปผลการศึกษาความคาดหวังของสมาชิกต่อนบทบาทของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ สามารถสรุปผลการศึกษาได้ดังนี้-

##### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลธุรกิจของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 236 ราย ส่วนใหญ่เป็นเพศชายร้อยละ 70.8 และเพศหญิงร้อยละ 29.2 มีอายุระหว่าง 41-50 ปี ร้อยละ 41.5 ส่วนใหญ่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรี ร้อยละ 52.1 รองลงมา ร้อยละ 26.7 สูงกว่าระดับปริญญาตรี ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็น เจ้าของกิจการ/หุ้นส่วนธุรกิจ ร้อยละ 75.0 รองลงมาเป็นผู้บริหารระดับสูง ร้อยละ 13.1

ผู้ตอบแบบสอบถามอยู่ในธุรกิจพาณิชยกรรม ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจซื้อน้ำ-ขายไป ร้านค้ายรูป ประกอบกับ บ้านน้ำมัน ห้างสรรพสินค้า ประดับยนต์ ร้อยละ 18.6 รองลงมาอยู่ในธุรกิจสินค้าหัตถกรรม ได้แก่ ร้านของที่ระลึก ผ้าฝ้าย ผ้าไหม พลิตภัณฑ์ไม้ เครื่องเงิน เครื่องเงิน เครื่องประดับ ร้อยละ 14.8 และอยู่ในธุรกิจเกษตร-ปศุสัตว์-เกษตรอุตสาหกรรม ซึ่งหมายรวมถึงอุปกรณ์การเกษตร และห้องเย็น ร้อยละ 11.4 ส่วนใหญ่มีทุนจดทะเบียนที่จดไว้กับกระทรวงพาณิชย์ 1-5 ล้านบาท ร้อยละ 47.0 มีระยะเวลาประกอบธุรกิจนับตั้งแต่เริ่มดำเนินการ มาากกว่า 20 ปี ร้อยละ 30.5 ระยะเวลา 11-15 ปี และ 6-10 ปี ร้อยละ 25.4 และ 21.6 ตามลำดับ มีรายได้ธุรกิจต่อเดือน ใกล้เคียงกัน คือ มากกว่า 1,000,000 บาท/เดือน ร้อยละ 27.5 รายได้ 100,001-250,000 บาท/เดือน และ 250,001-500,000 บาท/เดือน ร้อยละ 18.6 เท่ากัน

ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นสมาชิกประเภทลอดชีพ ร้อยละ 60.2 และสมาชิกรายปี ร้อยละ 39.8 ส่วนใหญ่เป็นสมาชิกหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่มาแล้ว 6-10 ปี ร้อยละ 40.3 และมากกว่า 15 ปี ร้อยละ 26.7 เหตุผลในการสมัครเป็นสมาชิกหอการค้า คือ ได้รับการชักชวนจากที่ปรึกษา/คณะกรรมการ/เจ้าหน้าที่หอการค้า ร้อยละ 52.5 ในขณะที่เล็งเห็นประโยชน์ในการเป็นสมาชิก ร้อยละ 32.6 ส่วนใหญ่เคยเข้าร่วมกิจกรรมที่หอการค้าจัดขึ้น ร้อยละ 88.6 ประโยชน์ที่ผู้ตอบแบบ

สอนຄາມໄດ້ຮັບຈາກເປັນສາມາຊີກຫອກຄ້າ ຄື່ອ ໄດ້ຮັບຂໍ້ອມູລ໌ຫ່ວຍສາງ ຮ້ອຍລະ 33.53 ໄດ້ຮັບປະໂຍຈນ໌ຈາກບັນດາສ່ວນລົດໃນໂຄຣກຣບຕຽບທອງຫອກຄ້າ ຮ້ອຍລະ 26.97 ໃນຂະໜໍທີ່ໄດ້ປະໂຍຈນ໌ຈາກການເຂົ້າຮ່ວມການຝຶກອບຮມແລະສັນມນາ ຮ້ອຍລະ 16.10

## ສ່ວນທີ່ 2 ຄວາມຄາດຫວັງແລະຄວາມພຶງພອໃຈຂອງສາມາຊີກຕ່ອບທານຫອກຄ້າຈັງຫວັດເໜິງໃໝ່

### 2.1 ຄວາມຄາດຫວັງແລະຄວາມພຶງພອໃຈໃນທານຫອກຄ້າຈັງຫວັດເໜິງໃໝ່

#### ທານຫອກຄ້າໃນການປັບປຸງ (Improve)

ຜູ້ຕອບແບນສອນຄາມໂຄຣວົມ ມີຄວາມຄາດຫວັງຕ່ອບທານຫອກຄ້າ ໃນດ້ານການປັບປຸງ (Improve) ໃນຮະດັບມາກ (ຄ່າເຄລື່ອງ 4.13) ແລະມີຄວາມພຶງພອໃຈໃນຮະດັບມາກ (ຄ່າເຄລື່ອງ 3.59) ຄື່ອ ຫອກຄ້າເປັນຜູ້ຮັບຮຸ່ມປະເທົ່ານີ້ ແລະອຸປະສົງ ໃນການດໍາເນີນຮູ່ຮົກຈິກທີ່ເກື່ອງຈຳກັບຄວາມໄມ່ ສະດວກຂອງໜ່າຍງານກາຄຽງ ແລະເສັນອ່ານີ້ມີກາເກົ່າໄໝປັບປຸງຕ່ອງໄປ

#### ທານຫອກຄ້າໃນການສ່ວນເສີມ (Promote)

ຜູ້ຕອບແບນສອນຄາມໂຄຣວົມ ມີຄວາມຄາດຫວັງຕ່ອບທານຫອກຄ້າ ໃນດ້ານການສ່ວນເສີມ (Promote) ໃນຮະດັບມາກ (ຄ່າເຄລື່ອງ 3.88) ແລະມີຄວາມພຶງພອໃຈໃນຮະດັບປານກລາງ (ຄ່າເຄລື່ອງ 3.43) ທີ່ນີ້ ປະເທົ່ານີ້ມີຄວາມຄາດຫວັງແລະມີຄວາມພຶງພອໃຈໃນຮະດັບມາກ ຄື່ອ ຫອກຄ້າເປັນຕົວແທນຂອງຮູ່ຮົກຈິກ ໃຫ້ການຕອນຮັບພັນປະນັກລົງທຸນແລະຜູ້ແກນການຄ້າຕ່າງປະເທດ ເພື່ອໃຫ້ຂໍ້ອມູລ໌ສ່ວນເສີມແລະ ກະຕຸ້ນໃຫ້ເກີດ ການຄ້າ ການລົງທຸນໃນຈັງຫວັດເພີ່ມເຂົ້າ (ຄ່າເຄລື່ອງ 4.19, 3.75) ຫອກຄ້າເປັນສູນຍໍ້ຂໍ້ອມູລ໌ທາງດ້ານເຄຮຍຮູ່ຮົກຈິກ-ການຄ້າ (Information Center) ທີ່ນີ້ໃນແລະຕ່າງປະເທດ (ຄ່າເຄລື່ອງ 4.24, 3.74) ຫອກຄ້າເປັນສູນຍໍ້ກລາງໃນການພັດທະນາຄວາມຮູ້ ຄວາມສາມາດຂອງຜູ້ປະກອບການ ໂດຍການຈັດຝຶກອບຮມ-ສັນມນາ ຕລອດຈົນໃຫ້ຄຳປົກຍາຫາຮູ່ຮົກຈິກ (ຄ່າເຄລື່ອງ 4.14, 3.70)

ນອກຈາກນີ້ ຜູ້ຕອບແບນສອນຄາມມີຄວາມຄາດຫວັງໃນຮະດັບມາກ ແລະມີຄວາມພຶງພອໃຈໃນຮະດັບປານກລາງ ໄດ້ແກ່ ຫອກຄ້າສາມາຮອໃຫ້ບົກາຮາ ແລະໜ່ວຍເຫຼືອຮູ່ຮົກຈິກໄດ້ຢ່າງກຽບງຈາງ (Business Develop Service : BDS) ຕັ້ງແຕ່ໃຫ້ຄຳປົກຍາການເຮັ້ມຕົ້ນຮູ່ຮົກຈິກ ຈນກະທັ່ງໃຫ້ຄວາມໜ່ວຍເຫຼືອເມື່ອປະສນປັ້ງຫາໃນການດໍາເນີນຮູ່ຮົກຈິກ (ຄ່າເຄລື່ອງ 3.96, 3.40) ແລະຫອກຄ້າເປັນສູນຍໍ້ກລາງການລົງທະບຽນ ຮາຍຊ່ອທີ່ປົກຍາ/ຜູ້ເໜີ່ວ່າງໝູ/ຜູ້ໜ້ານາຍພິເສດຍໃນສາທາຕ່າງໆ ແລະນັກທີ່ການທີ່ເຮັບຈົນຈາກທາວີທາລັບສຕາບັນການສຶກຍາຕ່າງໆ ເພື່ອປະໂຍຈນ໌ໃນການເປັນແຫລ່ງຂໍ້ອມູລ໌ໃຫ້ຮູ່ຮົກຈິກ (ຄ່າເຄລື່ອງ 3.80, 3.27)

### **บทบาทในการรักษาผลประโยชน์ทางการค้า (Protect)**

ผู้ตอบแบบสอบถามโดยรวม มีความคาดหวังต่อบทบาทของหอการค้า ในด้านการรักษาผลประโยชน์ทางการค้า (Protect) ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.80) และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.30) โดยประเด็นที่มีความคาดหวังและความพึงพอใจ ในระดับมาก คือ หอการค้าเป็นตัวแทนของสมาชิกที่ติดต่อกันภาครัฐบาล เทศบาล เพื่อแนะนำแก่ไขหรือยกเลิกกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่ไม่เป็นธรรมแก่สังคมในทางการค้าและทางเศรษฐกิจ (ค่าเฉลี่ย 4.21, 3.56)

### **บทบาทในการพัฒนา (Develop)**

ผู้ตอบแบบสอบถามโดยรวม มีความคาดหวังต่อบทบาทของหอการค้า ในด้านการพัฒนา (Develop) ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.85) และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.40) ทั้งนี้ ประเด็นที่มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจในระดับมาก คือ หอการค้าเป็นผู้ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะแก่รัฐบาล เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย (ค่าเฉลี่ย 4.19, 3.65) หอการค้ามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการพัฒนาจังหวัด และห้องคุนให้เป็นไปอย่างมีระบบ (ค่าเฉลี่ย 4.14, 3.66) หอการค้าเป็นศูนย์กลางที่จะประสานความคิดเห็นระหว่างห้องคุนกับรัฐบาลในการกำหนด หรือจัดการบริการสาธารณูปโภคให้มีเพียงพอ และไดนามิตรฐาน (ค่าเฉลี่ย 4.08, 3.50)

ประเด็นที่ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง คือ หอการค้าเป็นผู้สนับสนุนห่วงโซ่อุปทานกิจกรรมการให้เป็นเครือข่ายการสื่อสาร เรื่องธุรกิจและเรื่องสำคัญต่างๆ ของจังหวัดให้ทราบทุกระดับ ตั้งแต่ระดับอำเภอ จังหวัด และรัฐบาล (ค่าเฉลี่ย 4.06, 3.49) หอการค้าประสานกับองค์กรต่างประเทศ สถาบันการศึกษา เพื่อให้ความรู้ด้านบริหารจัดการ เพื่อองค์กรของผู้ประกอบการ (ค่าเฉลี่ย 4.00, 3.49) หอการค้าเป็นเครือข่ายให้ธุรกิจ ทำหน้าที่เป็นฝ่ายตลาดให้สมาชิก โดยจัดหรือรวมสินค้าของสมาชิกไปออกงานแสดงสินค้าทั่วไปและต่างประเทศ (ค่าเฉลี่ย 3.94, 3.40) หอการค้าเป็นผู้วางแผนการ คุณภาพ ของสินค้า และตรวจสอบมาตรฐานสินค้า (ค่าเฉลี่ย 3.61, 3.21) และหอการค้าเป็นผู้สนับสนุนให้ผู้ประกอบการในแต่ละอำเภอรวมตัวกันเป็นชุมชนการค้า เพื่อสร้างความได้เปรียบในการทำธุรกิจ (ค่าเฉลี่ย 3.56, 2.99)

## **2.2 ความคาดหวังและความพึงพอใจ จากการเป็นสมาชิกของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่**

ผู้ตอบแบบสอบถามโดยรวม	มีความคาดหวังจากการเป็นสมาชิกของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.79) และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.45) โดย
-----------------------	--

ประเด็นที่ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังและมีความพึงพอใจ ในระดับมาก ได้แก่ ได้รับข้อมูล-ข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจจากการค้าอุปกรณ์และต่อเนื่อง (ค่าเฉลี่ย 4.31, 3.90) ได้รับสิทธิพิเศษในทุกกรรมที่หอการค้าจัดขึ้น (ค่าเฉลี่ย 4.07, 3.78) ได้รับการประชาสัมพันธ์ซื้อ-ที่อยู่ของกิจการผ่านทุกสื่อที่หอการค้าดำเนินการ (ค่าเฉลี่ย 4.04, 3.69) ได้รับความช่วยเหลือ และคำปรึกษา แนะนำทางด้านการค้าการลงทุน (ค่าเฉลี่ย 3.94, 3.55)

ประเด็นที่ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง คือ ได้รับโอกาสในการพนบປະ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับนักธุรกิจ นักลงทุนทั้งจากในและต่างประเทศที่มาเยือนจังหวัดเชียงใหม่ (ค่าเฉลี่ย 3.92, 3.47) มีโอกาสในการพนบປະทำความรู้จัก และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างสมาชิก ผู้ประกอบการค้าขึ้น (ค่าเฉลี่ย 3.89, 3.49) ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมความรู้จากหอการค้าอุปกรณ์และต่อเนื่อง (ค่าเฉลี่ย 3.80, 3.38) ได้รับความชื่อถือและสิทธิพิเศษในฐานะสมาชิกจากองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น การขอสินเชื่อจากบรรษัทเงินทุนอุดหนุนขนาดย่อม (บอย.) บรรษัทประกันสินเชื่ออุดหนุนขนาดย่อม (บสช.) (ค่าเฉลี่ย 3.78, 3.28) ได้รับความช่วยเหลือและผลักดันประเด็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อส่วนรวมไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีการแจ้งผลลัพธ์ของการดำเนินการ (ค่าเฉลี่ย 3.71, 3.29) และเป็นที่ยอมรับและชื่อถือของหน่วยงาน องค์กรต่างประเทศในการทำธุรกิจ (ค่าเฉลี่ย 3.67, 3.43)

### ส่วนที่ 3 ความพึงพอใจของสมาชิก ต่อการดำเนินงานของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่

#### 3.1 ความพึงพอใจในกิจกรรม/ โครงการที่หอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ดำเนินการ ในปี 2544

##### กิจกรรมเพื่อสมาชิก

ผู้ตอบแบบสอบถามโดยรวม มีความพึงพอใจในกิจกรรม/ โครงการเพื่อสมาชิกที่หอการค้าดำเนินการ ในปี 2544 ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.35) ทั้งนี้ กิจกรรม/ โครงการที่ผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจในระดับมาก ได้แก่ การจัดทำหนังสือพิมพ์รายปีก็ย์เชียงใหม่รีวิว (ค่าเฉลี่ย 3.70) การจัดทำโครงการบัตรทองหอการค้า (ค่าเฉลี่ย 3.62) และการจัดฝึกอบรม-สัมมนา-บรรยายทางเศรษฐกิจของสถาบัน CCCI (ค่าเฉลี่ย 3.54)

สำหรับกิจกรรมที่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง เรียงลำดับ คือ การจัดทำรายการวิทยุหอการค้าสนับสนุนทางสถานีวิทยุสื่อสารมวลชน FM 100 MHz (ค่าเฉลี่ย 3.38) การจัดทำ Web Site ของหอการค้า (ค่าเฉลี่ย 3.26) การจัดงานแสดงสินค้า (ค่าเฉลี่ย 3.22) การจัดประชุมกลุ่มสมาชิกตามสาขาอาชีพ (ค่าเฉลี่ย 3.21) การจัดทัศนศึกษา (ค่าเฉลี่ย 3.15) และการออกใบรับรองแหล่งกำเนิดสินค้า (ค่าเฉลี่ย 3.11)

### **กิจกรรมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจโดยส่วนรวม**

ผู้ตอบแบบสอบถามโดยรวม มีความพึงพอใจในกิจกรรม/ โครงการเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจโดยส่วนรวม ที่หอการค้าดำเนินการในปี 2544 ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.50) ทั้งนี้ กิจกรรม/ โครงการที่ผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจในระดับมาก ได้แก่ การมีส่วนร่วมการพิจารณาแผนงาน โครงการพัฒนาเมืองเชียงใหม่ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว (ค่าเฉลี่ย 3.75) การผลักดันศูนย์ประชุม-แสดงสินค้านานาชาติเชียงใหม่ การผลักดันให้จังหวัดเชียงใหม่มีระบบขนส่งมวลชน และการพัฒนาความร่วมมือระหว่างหอการค้า 9 จังหวัดภาคเหนือตอนบน ในโครงการสีเหลืองเศรษฐกิจ (ค่าเฉลี่ย 3.66) การผลักดันให้ผู้ประกอบการจากส่วนกลางชำรากษายielder และเศรษฐกิจคืนให้แก่ท้องถิ่น (ค่าเฉลี่ย 3.63) การผลักดันให้มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานของ กรอ. จังหวัด (ค่าเฉลี่ย 3.58) การให้ข้อมูลทางเศรษฐกิจ/ จัดเสวนาติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจร่วมกับองค์กรภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง (ค่าเฉลี่ย 3.56) และเสนอให้องค์กรบริการส่วนจังหวัดจัดเก็บธรรมเนียมในอัตราที่เท่ากันและพร้อมกันทั่วประเทศเพื่อความเป็นธรรม (ค่าเฉลี่ย 3.55)

ส่วนกิจกรรมที่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง คือ การสนับสนุนการค้าชายแดน (ค่าเฉลี่ย 3.32) การผลักดันให้การทางพิเศษจัดสร้างถนนลอด (Under Path) ในทุกสีแยกที่ส่งผลกระทบต่อการบังทัดนี้ภาพการเป็นเมืองท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ของเชียงใหม่ (ค่าเฉลี่ย 3.27) การเป็นศูนย์กลางและผลักดันให้มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ค่าเฉลี่ย 3.22) และการแก้ไขปัญหาแรงงานต่างด้าว (ค่าเฉลี่ย 3.19)

### **กิจกรรมด้านต่างประเทศ**

ผู้ตอบแบบสอบถามโดยรวม มีความพึงพอใจในกิจกรรม/ โครงการด้านต่างประเทศที่หอการค้าดำเนินการในปี 2544 ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.46) ทั้งนี้ กิจกรรม/ โครงการที่ผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจในระดับมาก ได้แก่ โครงการผลักดันโครงการสีเหลืองเศรษฐกิจ โดยจัดให้มีการลงนามความร่วมมือหอการค้าใน 4 ประเทศในสีเหลืองเศรษฐกิจ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมความร่วมมือทางการค้า-การลงทุนร่วมกัน ในนาม JEQC (Joint Economic Quadrangle Committee) (ค่าเฉลี่ย 3.60)

ส่วนกิจกรรมด้านต่างประเทศที่ผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง คือ การจับคู่ทางการค้า (Match Marketing) (ค่าเฉลี่ย 3.46) การเปิดตลาดสินค้าเชียงใหม่สู่ยุโรปเหนือ (ค่าเฉลี่ย 3.44) และ โครงการมิตรภาพกับหอการค้าต่างประเทศ (ค่าเฉลี่ย 3.34)

### 3.2 สิ่งที่หอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ควรดำเนินการมาก แต่ปัจจุบันยังไม่มีการกระทำ

ผู้ตอบแบบสอบถามได้ให้ความคิดเห็นต่อประเด็น สิ่งที่หอการค้าควรดำเนินการมาก แต่ปัจจุบันยังไม่มีการกระทำ คือ-

(1) พิจารณาเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายของหอการค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสมาชิก ให้สมาชิก มีความรู้สึกว่าค่าธรรมเนียมที่เสียเป็นค่าสมาชิกคุ้มค่า และเป็นประโยชน์

(2) ควรมีส่วนวิเคราะห์วิจัยเกี่ยวกับศักยภาพของจังหวัดเชียงใหม่ ว่าควรเน้นหนักในการทำธุรกิจประเภทใด เรียงตามลำดับสำคัญ และเผยแพร่ผลการวิจัยแก่สมาชิก เพื่อสมาชิกจะได้นำไปศึกษาและประยุกต์ใช้กับธุรกิจได้ต่อไป

(3) รวบรวมผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ให้เป็นปึกแผ่นอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้มี พลังในการต่อรอง และตั้งเงื่อนไข ตลอดจนแก้ไขกฎหมายกับภาครัฐ อันจะเป็นการเอื้อประโยชน์ ต่อสมาชิกให้ได้รับความสะดวก และเป็นธรรม

(4) มีแผนดำเนินการ และขัดตึงสมาชิกให้เข้าไปร่วมเป็นคณะกรรมการในระดับนายกเทศบาล นครเชียงใหม่ และผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงใหม่

(5) ร่วมกำหนดแผนแม่บทในการพัฒนาเมืองเชียงใหม่

(6) ควบคุม ดูแลการจดทะเบียนพาณิชย์และบริการ ให้อยู่ในกรอบของการพัฒนาเมืองและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม

(7) ควรทำป้ายรับรองผลิตภัณฑ์ และมาตรฐานของสินค้า ในนามหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่

(8) ควรมีการจัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์องค์กรหอการค้าหลากหลาย เช่น ภาษาอังกฤษ จีน ญี่ปุ่น เป็นต้น

(9) กรรมการหอการค้า ต้องไม่สังกัดพรรคการเมือง

(10) สร้างความเชื่อมั่นให้นักธุรกิjinในจังหวัดเชียงใหม่ เป็นองค์กรรวบรวม พนักงาน สำหรับนักธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน เพื่อความเป็นตัวแทนของนักธุรกิจอย่างมีศักยภาพ

(11) การจับคู่ทางการค้าระหว่างผู้ผลิต และผู้ต้องการซื้อสินค้า

(12) ควรเร่งประสานงาน ต่อส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน มากกว่านี้

(13) ควรมีบทบาทส่งเสริม โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ เพราะปัจจุบันไม่มีการ ส่งเสริม ให้ข้อมูล และผลักดันอย่างแท้จริง ปัจจุบันเป็นการเลียนแบบกันผลิตสินค้า และงานที่แสดงผลิตภัณฑ์เหมือนเป็นงานแสดงสินค้าราคาถูกทั่วไป

(14) จัดหา และสร้างที่ทำการหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ ให้มีทำเลที่ดี ติดถนน และจัดพื้นที่ แสดงสินค้าของสมาชิก

(15) สร้างความเข้มแข็งเพื่ออำนวยการต่อรองเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม และสร้างความสามัคคี

(16) ผลักดันเรื่องการแบ่งเขตห้ามนาดใหญ่ หรือห้ามค้าปลีกต่างชาติ ให้อยู่ในพื้นที่เขตนอกเมือง เพื่อลดการแข่งขันกับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมในห้องถิน

(17) ควรให้หอการค้ามีบทบาทและหน้าที่มากขึ้น เพื่อจะช่วยเหลือพ่อค้า นักธุรกิจที่ดำเนินการขายอย่างคล่องตัว โดยขออำนาจรัฐบาล ให้สามารถดำเนินการทางประการที่เกี่ยวข้องกับทางการค้าได้ เพราะในสมัยปัจจุบันการค้าต้องการความรวดเร็ว ความเข้าใจ หากการติดต่อล่าช้าไปแม้จะเป็นเพียงครึ่งวัน หรือหนึ่งวันก็จะสร้างความเสียหายได้มาก

## ส่วนที่ 4 ค่าเฉลี่ยความคาดหวังและความพึงพอใจของสมาชิกต่อบทบาทของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามประเภทสมาชิก และประเภทธุรกิจ

### 4.1 จำแนกตามประเภทสมาชิก

ประเภทสมาชิก แบ่งออกเป็น สมาชิกทดลองชีพ และสมาชิกรายปี

#### 4.1.1 ความคาดหวังและความพึงพอใจของสมาชิก ต่อบทบาทของหอการค้า ใน 4 ด้าน

##### บทบาทในการปรับปรุง (Improve)

พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นสมาชิกทดลองชีพ มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจต่อบทบาทของหอการค้าในการรวบรวมประเด็นปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับความไม่สงบของหน่วยงานภาครัฐ และเสนอให้มีการแก้ไขปรับปรุงต่อไป อยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.29, 3.78)

ผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นสมาชิกรายปี มีความคาดหวังในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.88) และมีความพึงพอใจ ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.30)

##### บทบาทในการส่งเสริม (Promote)

พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นสมาชิกประเภททดลองชีพ มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.96, 3.56) ขณะที่สมาชิกประเภทรายปี มีความคาดหวังในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.75, 3.28) โดยสมาชิกทั้ง 2 ประเภท มีความคาดหวังและพึงพอใจ ในระดับมาก ในประเด็นของการค้าเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้ประกอบการ โดยการจัดฝึกอบรม-สัมมนา ตลอดจนให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และขอ

การค้าเป็นตัวแทนของธุรกิจให้การต้อนรับ พบปะนักลงทุน และผู้แทนการค้าต่างประเทศ เพื่อให้ข้อมูลส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดการค้า การลงทุน ในจังหวัดเพิ่มขึ้น

#### **บทบาทในการรักษาผลประโยชน์ทางการค้า (Protect)**

พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามทั้งที่เป็นสมาชิกตลอดชีพ และสมาชิกรายปี มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย ตลอดชีพ 3.90, 3.45 รายปี 3.65, 3.07) โดยสมาชิกทั้ง 2 ประเภท มีความคาดหวังให้หอการค้าเป็นตัวแทนของสมาชิกที่ติดต่อกับภาครัฐบาล เทศบาล เพื่อแนะนำแก่ไขหรือยกเลิกกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่ไม่เป็นธรรมแก่สังคมในทางการค้าและทางเศรษฐกิจ หรือระเบียบข้อบังคับ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการค้าและเศรษฐกิจ ในระดับมาก โดยสมาชิกตลอดชีพมีความพึงพอใจในระดับมาก และสมาชิกรายปี มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

#### **บทบาทในการพัฒนา (Develop)**

พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นสมาชิกตลอดชีพ มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.01, 3.53) ผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นสมาชิกรายปี มีความคาดหวัง ในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.78, 3.22) โดยสมาชิกตลอดชีพ มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อประเด็นหอการค้ามีส่วนร่วมในการกำหนด ทิศทางการพัฒนาจังหวัด และท้องถิ่น ให้เป็นไปอย่างมีระบบ, หอการค้าเป็นผู้ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะแก่รัฐบาล เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย, หอการค้าเป็นศูนย์กลางที่จะประสาน ความคิดเห็นระหว่างท้องถิ่นกับรัฐบาลในการกำหนด หรือจัดการบริการสาธารณูปโภคให้มี เพียงพอและได้มาตรฐาน, หอการค้าเป็นผู้ประสานสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจกับราชการ ให้เป็นเครือข่าย การสื่อความเรื่องธุรกิจและเรื่องสำคัญต่างๆ ของจังหวัดให้ทราบทุกระดับ ตั้งแต่ระดับอำเภอ จังหวัดและรัฐบาล, หอการค้าประสานกับองค์กรต่างประเทศ สถาบันการศึกษา เพื่อให้ความรู้ ด้านบริหารจัดการเพื่อองค์กรของผู้ประกอบการ และหอการค้าเป็นผู้วางแผนมาตรฐานคุณภาพและ ตรวจสอบมาตรฐานสินค้า ในขณะที่สมาชิกรายปี มีความคาดหวังในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง ในทุกประเด็น

#### **4.1.2 ความคาดหวังและความพึงพอใจจากการเป็นสมาชิกของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่**

พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นสมาชิกตลอดชีพ มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจในการเป็นสมาชิกหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.93, 3.61) สมาชิกรายปี มีความคาดหวังในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.59, 3.23) โดย

สมาชิกทั้ง 2 ประเภท มีความคาดหวังและความพึงพอใจในระดับมากต่อประเด็น การได้รับข้อมูล-ข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจจากการค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ทั้งนี้ สมาชิกตลอดชีพมีความคาดหวังและความพึงพอใจในระดับมาก ต่อประเด็น ได้รับสิทธิพิเศษในทุกกิจกรรมที่หอการค้าจัดขึ้น, ได้รับความช่วยเหลือและคำปรึกษา แนะนำทางด้านการค้าการลงทุน, ได้รับการประชาสัมพันธ์เชื่อ-ทือยู่ของกิจกรรมผ่านทุกสื่อที่หอการค้าดำเนินการ, ได้รับโอกาสในการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับนักธุรกิจ นักลงทุนทั้งจากในและต่างประเทศที่มาเยือนจังหวัดเชียงใหม่, มีโอกาสในการพบปะทำความรู้จัก และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างสมาชิก ผู้ประกอบการด้วยกัน และเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือของหน่วยงาน องค์กร ต่างประเทศในการทำธุรกิจ ในขณะที่สมาชิกรายปี มีความคาดหวังในทุกประเด็น ในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

#### **4.1.3 ความพึงพอใจในกิจกรรม/ โครงการที่หอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ดำเนินการ ในปี 2544 ต่อ กิจกรรม 3 ด้าน**

##### **กิจกรรมเพื่อสมาชิก**

พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นสมาชิกตลอดชีพ มีความพึงพอใจต่อการดำเนินกิจกรรม/ โครงการที่หอการค้าดำเนินการ ในปี 2544 ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.51) สมาชิกรายปี มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.47) ทั้งนี้ สมาชิกทั้ง 2 ประเภท มีความพึงพอใจในระดับมากต่อการจัดทำหนังสือพิมพ์รายปักษ์เชียงใหม่รีวิว และการจัดทำโครงการบัตรทองหอการค้า

สมาชิกตลอดชีพมีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อการจัดประชุมกลุ่มสมาชิกตามสาขาอาชีพ, การจัดทำหนังสือพิมพ์รายปักษ์เชียงใหม่รีวิว, การจัดฝึกอบรม-สัมมนา-บรรยายทางเศรษฐกิจของสถาบัน CCCI และโครงการบัตรทองหอการค้า

สมาชิกรายปี มีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อการจัดทำหนังสือพิมพ์รายปักษ์เชียงใหม่รีวิว และการจัดทำโครงการบัตรทองหอการค้า

##### **กิจกรรมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจโดยส่วนรวม**

พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นสมาชิกตลอดชีพ มีความพึงพอใจต่อการดำเนินกิจกรรม/ โครงการที่หอการค้าดำเนินการ ในปี 2544 ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.57) สมาชิกรายปี มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.39) โดยสมาชิกทั้ง 2 ประเภท มีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อการมีส่วนร่วมพิจารณาแผนงาน โครงการพัฒนาเมืองเชียงใหม่ทั้งระยะสั้นและ

ระยะยาว และการพัฒนาความร่วมมือระหว่างหอการค้า 9 จังหวัดภาคเหนือตอนบน ในโครงการสีเหลี่ยมเศรษฐกิจ

สมาชิกตลอดชีพมีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อการให้ข้อมูลทางเศรษฐกิจ/ จัดเสวนาติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจร่วมกับองค์กรภาครัฐและเอกชน การผลักดันศูนย์ประชุม-แสดงสินค้านานาชาติเชียงใหม่ การผลักดันให้ผู้ประกอบการจากส่วนกลางเข้ามาอยู่และเศรษฐกิจภายนอกให้แก่ท้องถิ่น การผลักดันให้จังหวัดเชียงใหม่มีระบบขนส่งมวลชน, เสนอให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดเก็บค่าธรรมเนียมในอัตราที่เท่ากันและพร้อมกันทั่วประเทศ เพื่อความเป็นธรรม, การมีส่วนร่วมพิจารณาแผนงาน โครงการพัฒนามืองเชียงใหม่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว, การพัฒนาความร่วมมือระหว่างหอการค้า 9 จังหวัดภาคเหนือตอนบน ในโครงการสีเหลี่ยมเศรษฐกิจ และการผลักดันให้มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานของ กรอ.จังหวัด

สมาชิกรายปี มีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อการมีส่วนร่วมพิจารณาแผนงาน โครงการพัฒนามืองเชียงใหม่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และการพัฒนาความร่วมมือระหว่างหอการค้า 9 จังหวัดภาคเหนือตอนบน ในโครงการสีเหลี่ยมเศรษฐกิจ

#### **กิจกรรมด้านต่างประเทศ**

พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นสมาชิกตลอดชีพ มีความพึงพอใจต่อการดำเนินกิจกรรม/โครงการที่หอการค้าดำเนินการ ในปี 2544 ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.50) สมาชิกรายปี มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.40) โดยสมาชิกทั้ง 2 ประเภท มีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อการผลักดัน โครงการสีเหลี่ยมเศรษฐกิจ โดยจัดให้มีการลงนามความร่วมมือหอการค้าใน 4 ประเทศในเขตสีเหลี่ยมเศรษฐกิจ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมความร่วมมือทางการค้า-การลงทุนในนาน JEQC (Joint Economic Quadrangle Committee)

สมาชิกตลอดชีพมีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อการจับคู่ทางการค้า (Match Making), โครงการเปิดตลาดสินค้าเชียงใหม่สู่บุรีรัมย์ และการผลักดัน โครงการสีเหลี่ยมเศรษฐกิจ โดยจัดให้มีการลงนามความร่วมมือหอการค้าใน 4 ประเทศในเขตสีเหลี่ยมเศรษฐกิจ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมความร่วมมือทางการค้า-การลงทุนในนาน JEQC (Joint Economic Quadrangle Committee)

#### **4.2 จําแนกตามประเภทธุรกิจ**

ได้แบ่งสมาชิกออกตามประเภทธุรกิจ เป็น 11 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการเงิน-การธนาคาร (การเงิน ธนาคาร ลิสซิ่ง บริการเก็บเงิน ร่วมทุน) กีฬา-ท่องเที่ยว-บันเทิง (กีฬา สนามกอล์ฟ ทัวร์

รถเข้า ตัวเดินทาง โรงแรม ร้านอาหาร บันทิง) เกษตร-ปศุสัตว์-เกษตรอุตสาหกรรม (เกษตร เกษตรอุตสาหกรรม ปศุสัตว์ อุปกรณ์การเกษตร ห้องเย็น) บริการ (บริษัทที่ปรึกษา ทำความสะอาด วางแผนโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์) พาณิชยกรรม (ซื้อน้ำ-ขายไป ร้านค่ายรูป ประกันภัย ปั้มน้ำมัน ห้างสรรพสินค้า ประจำบัญชี) ลังออก (บรรจุภัณฑ์ บรรจุหินห่อและขนส่ง ลังออก-นำเข้า) สินค้าหัตถกรรม (ของที่ระลึก ผ้าฝ้าย ผ้าไหม ผลิตภัณฑ์ไม้ เครื่องเงิน เครื่องเงิน เครื่องประดับ) สุขภาพ-การศึกษา (ร้านขายยา ประกันชีวิต โรงพยาบาล คลินิก ศัลยกรรม โรงเรียน สถาบัน) อุตสาหกรรม (โรงงาน น้ำดื่ม การเม้นท์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนโลหะ เมืองแร่ โรงพิมพ์) อสังหาริมทรัพย์-ก่อสร้าง-ตกแต่ง (วัสดุก่อสร้าง ออกแบบ อสังหาริมทรัพย์ รับเหมา เฟอร์นิเจอร์) และบุคคลธรรมชาติ

#### **4.2.1 ความคาดหวังและความพึงพอใจของสมาชิกในบทบาทของหอการค้า ใน 4 ด้าน**

##### **บทบาทในการปรับปรุง (Improve)**

พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่ประกอบธุรกิจประเภทเกษตร-ปศุสัตว์-เกษตร อุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 4.59, 4.26) บริการ (ค่าเฉลี่ย 4.13, 3.62) พาณิชยกรรม(ค่าเฉลี่ย 4.14, 3.77) สินค้าหัตถกรรม (ค่าเฉลี่ย 4.40, 3.86) และอสังหาริมทรัพย์-ก่อสร้าง-ตกแต่ง (ค่าเฉลี่ย 3.92, 3.71) มี ความคาดหวังและความพึงพอใจต่อบบทบาทของหอการค้าในการตรวจสอบประเด็นปัญหา และ อุปสรรคในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความไม่สงบของหน่วยงานภาครัฐ และเสนอให้มีการแก้ไขปรับปรุงต่อไป ในระดับมาก

ผู้ตอบแบบสอบถามที่ประกอบธุรกิจประเภทการเงิน-การธนาคาร (ค่าเฉลี่ย 3.89, 2.77) กีฬา-การท่องเที่ยว-บันเทิง (ค่าเฉลี่ย 4.08, 3.44) ลังออก (ค่าเฉลี่ย 3.55, 3.09) สุขภาพ-การศึกษา (ค่าเฉลี่ย 3.64, 3.09) อุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 4.00, 3.38) และบุคคลธรรมชาติ (ค่าเฉลี่ย 4.23, 2.69) มีความคาดหวังต่อบบทบาทในการปรับปรุง ระดับมาก แต่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

##### **บทบาทในการส่งเสริม (Promote)**

พบว่าผู้ประกอบธุรกิจประเภทเกษตร-ปศุสัตว์-เกษตรอุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 4.11, 3.90) บริการ (ค่าเฉลี่ย 4.04, 3.51) พาณิชยกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.81, 3.50) และ สินค้าหัตถกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.94, 3.57) มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจ ในระดับมาก ในประเด็นหอการค้าเป็น ศูนย์ข้อมูลทางเศรษฐกิจ-การค้า (Information Center) ทั้งในและต่างประเทศ, หอการค้าสามารถให้ บริการและช่วยเหลือธุรกิจได้อย่างครบวงจร (Business Develop Service : BDS) ตั้งแต่ให้คำปรึกษาการเริ่มต้นธุรกิจ จนกระทั่งให้ความช่วยเหลือเมื่อประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ, หอการค้าเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้ประกอบการ โดยการจัด

ผู้กอบกู้-สัมมนา ตลอดจนให้คำปรึกษาทางธุรกิจ, หอการค้าเป็นตัวแทนของธุรกิจให้การต้อนรับ พนบປະ นักลงทุนและผู้แทนการค้าต่างประเทศเพื่อให้ข้อมูลส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดการลงทุน ในจังหวัดเพิ่มขึ้น

ผู้ประกอบธุรกิจการเงิน-การธนาคาร (ค่าเฉลี่ย 3.70, 2.89) กีฬา-ท่องเที่ยว-บันเทิง (ค่าเฉลี่ย 3.75, 3.36) ส่งออก (ค่าเฉลี่ย 3.75, 3.31) สุขภาพ-การศึกษา (ค่าเฉลี่ย 3.75, 3.31) อุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.78, 3.32) อสังหาริมทรัพย์-ก่อสร้าง-ตกแต่ง (ค่าเฉลี่ย 3.83, 3.35) และ บุคลธรมดา (ค่าเฉลี่ย 3.97, 3.18) มีความคาดหวังในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

#### **บทบาทในการรักษาผลประโยชน์ทางการค้า (Protect)**

พบว่าผู้ประกอบธุรกิจประเภทเกษตร-ปศุสัตว์-เกษตรอุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 4.06, 3.97) และพาณิชยกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.80, 3.50) มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจ ในระดับมาก ต่อ ประเด็นของการค้าเป็นตัวแทนของสมาชิกที่ติดต่อกับภาครัฐบาล เทศบาล เพื่อแนะนำแก่ไขหรือ ยกเลิกกฎหมาย ระบุข้อบังคับ ที่ไม่เป็นธรรมแก่สังคมในทางการค้าและทางเศรษฐกิจ หรือระบุข้อบังคับ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการค้าและเศรษฐกิจ และหอการค้าเป็นผู้ไกล่เกลี่ยกรณี พิพาททางการค้าและเป็นอนุญาโตตุลาการซื้อขายข้อพิพาท

ผู้ประกอบธุรกิจการเงิน-การธนาคาร (ค่าเฉลี่ย 3.77, 2.71), กีฬา-ท่องเที่ยว-บันเทิง (ค่าเฉลี่ย 3.60, 3.22) บริการ (ค่าเฉลี่ย 4.09, 3.22) ศินค้าหัตถกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.92, 3.43) สุขภาพ- การศึกษา (ค่าเฉลี่ย 3.64, 3.05) อุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.65, 3.08) อสังหาริมทรัพย์-ก่อสร้าง- ตกแต่ง (ค่าเฉลี่ย 3.75, 3.25) และบุคลธรมดา (ค่าเฉลี่ย 3.96, 2.93) มีความคาดหวังในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง และมีเพียงผู้ประกอบธุรกิจประเภทส่งออก (ค่าเฉลี่ย 3.75, 3.31) ที่มีความคาดหวังและความพึงพอใจ ในระดับปานกลาง

#### **บทบาทในการพัฒนา (Develop)**

พบว่าผู้ประกอบธุรกิจประเภทเกษตร-ปศุสัตว์-เกษตรอุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 4.28, 4.06) และพาณิชยกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.94, 3.59) มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจ ในระดับมาก ต่อ ประเด็นของการค้ามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการพัฒนาจังหวัด และห้องถูเป็นไปอย่างมี ระบบ, หอการค้าเป็นผู้ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่รัฐบาลเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย, หอการค้าเป็นศูนย์กลางที่จะประสานความคิดริเริ่มระหว่างห้องถูกับรัฐบาลในการกำหนดหรือ จัดการบริการสาธารณูปโภคให้เพียงพอและได้มาตรฐาน, หอการค้าเป็นผู้ประสานสัมพันธ์ระหว่าง ธุรกิจกับราชการ ให้เป็นเครือข่ายการสื่อความ เรื่องธุรกิจและเรื่องสำคัญต่างๆ ของจังหวัดให้ทราบ

ทุกระดับ ตั้งแต่ระดับอันก่อ จังหวัด และรัฐบาล, ของการค้าประسانกับองค์กรต่างประเทศ สถาบันการศึกษา เพื่อให้ความรู้ด้านบริการจัดการเพื่อองค์กรของผู้ประกอบการ และของการค้าเป็นเครือข่ายให้ธุรกิจ ทำหน้าที่เป็นฝ่ายตลาดให้สมาชิก โดยจัดหารือรวมสินค้าของสมาชิกไปออกงานแสดงสินค้าทั่วในและต่างประเทศ

ผู้ประกอบธุรกิจการเงิน-การธนาคาร (ค่าเฉลี่ย 3.89, 2.77) กีฬา-ท่องเที่ยว-บันเทิง (ค่าเฉลี่ย 3.75, 3.32) บริการ (ค่าเฉลี่ย 4.00, 3.31) สุขภาพ-การศึกษา (ค่าเฉลี่ย 3.69, 3.09) อุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.73, 3.20) อสังหาริมทรัพย์-ก่อสร้าง-ตกแต่ง (ค่าเฉลี่ย 3.75, 3.30) และบุคคลธรรมชาติ (ค่าเฉลี่ย 4.11, 3.05) มีความคาดหวังในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

และผู้ประกอบการใน 2 ธุรกิจ คือ ธุรกิจส่งออก (ค่าเฉลี่ย 3.22, 3.97) และธุรกิจสินค้าหัตถกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.49, 3.69) ที่มีความคาดหวังในระดับปานกลาง และมีความพึงพอใจ ในระดับมาก

#### **4.2.2 ความคาดหวังและความพึงพอใจจากการเป็นสมาชิกของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่**

พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจเกษตร-ปศุสัตว์-เกษตร อุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 4.17, 3.98) พาณิชยกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.83, 3.57) และสินค้าหัตถกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.82, 3.55) มีความคาดหวังและพึงพอใจจากการเป็นสมาชิกหอการค้า ระดับมาก ในด้านได้รับสิทธิพิเศษในทุกกรรมที่หอการค้าจัดขึ้น, ได้รับการประชาสัมพันธ์ชื่อ-ที่อยู่ ของกิจการ ผ่านสื่อที่หอการค้าดำเนินการ, ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจจากหอการค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง, ได้รับโอกาสในการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับนักธุรกิจ นักลงทุนทั้งจากในและต่างประเทศที่มาเยือนจังหวัดเชียงใหม่, มีโอกาสในการพบปะทำความรู้จัก และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างสมาชิกผู้ประกอบการด้วยกัน และได้รับการพัฒนาและส่งเสริมความรู้จากการค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

มีเพียงธุรกิจเดียว คือ สุขภาพ-การศึกษา ที่มีความคาดหวังและความพึงพอใจในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.43, 3.17)

ในขณะที่ธุรกิจประเภทอื่น มีความคาดหวังในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง กล่าวคือ การเงิน-การธนาคาร (ค่าเฉลี่ย 3.55, 2.89) กีฬา-ท่องเที่ยว-บันเทิง (ค่าเฉลี่ย 3.82, 3.49) บริการ (ค่าเฉลี่ย 3.73, 3.18) ส่งออก (ค่าเฉลี่ย 3.69, 3.15) อุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.77, 3.46) อสังหาริมทรัพย์-ก่อสร้าง-ตกแต่ง (ค่าเฉลี่ย 3.76, 3.49) และบุคคลธรรมชาติ (ค่าเฉลี่ย 3.73, 2.99)

4.2.3 ความพึงพอใจในกิจกรรม/ โครงการที่ห้องการค้าจังหวัดเชียงใหม่ดำเนินการ ในปี 2544  
ต่อ กิจกรรม 3 ด้าน

## กิจกรรมเพื่อสมาชิก

พบว่าผู้ประกอบธุรกิจประเภทเกษตรกรรม-ปศุสัตว์-เกษตรอุดสาหกรรม มีความพึงพอใจในกิจกรรม/ โครงการที่ทำการค้าซึ่งหวัดเชียงใหม่ดำเนินการ ในปี 2544 ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.57) ในประเด็นการจัดทำหนังสือพิมพ์รายปักษ์เชียงใหม่รีวิว, การจัดทำรายการวิทยุของการค้าสันทนาทางสถานีวิทยุเชียงสื่อสารมวลชน FM 100 MHz, การจัดฝึกอบรม-สัมมนา-บรรยายทางเศรษฐกิจของสถาบัน CCCI, การจัดทำโครงการบัตรทองของการค้า, การจัดทัศนศึกษา และการจัดทำ Web Site ของทำการค้า

ผู้ประกอบธุรกิจการเงิน-การธนาคาร (ค่าเฉลี่ย 3.20) กีฬา-ท่องเที่ยว-บันเทิง (ค่าเฉลี่ย 3.45) บริการ (ค่าเฉลี่ย 3.28) พานิชยกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.43) ส่งออก (ค่าเฉลี่ย 3.36) ศินค้าหัตถกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.39) สุขภาพ-การศึกษา (ค่าเฉลี่ย 3.13) อุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.29) อสังหาริมทรัพย์-ก่อสร้าง-ตกแต่ง (ค่าเฉลี่ย 3.19) และบุคคลธรรมชาติ (ค่าเฉลี่ย 3.37) มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

## กิจกรรมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจโดยส่วนรวม

พบว่าผู้ประกอบธุรกิจประเภทกีฬา-ท่องเที่ยว-บันเทิง (ค่าเฉลี่ย 3.60) เกยตระ-ปศุสัตว์-เกยตระอุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.88) สินค้าหัตถกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.61) และอุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.58) มีความพึงพอใจในกิจกรรม/ โครงการที่ห้องการค้าจังหวัดเชียงใหม่ดำเนินการ ในปี 2544 ในระดับมาก ต่อประเด็นการผลักดันศูนย์ประชุม-แสดงสินค้านานาชาติเชียงใหม่, การผลักดันให้ผู้ประกอบการจากส่วนกลางชำรุดภัยและเครดิตภัยคืนให้แก่ห้องคิ่น, การผลักดันให้จังหวัดเชียงใหม่มีระบบขนส่งมวลชน, เสนอให้องค์การบริหารราชการส่วนจังหวัดเก็บค่าธรรมเนียมในอัตราที่เท่ากันและพร้อมกันทั่วประเทศเพื่อความเป็นธรรม, การมีส่วนร่วมพิจารณาแผนงาน โครงการพัฒนาเมืองเชียงใหม่ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว, การพัฒนาความร่วมมือระหว่างห้องการค้า 9 จังหวัดภาคเหนือตอนบนในโครงการสีเหลืองเศรษฐกิจ และการผลักดันให้มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานของ กรอ.จังหวัด

ผู้ประกอบธุรกิจการเงิน-การธนาคาร (ค่าเฉลี่ย 3.39) บริการ (ค่าเฉลี่ย 3.48) พาณิชยกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.49) ส่งออก (ค่าเฉลี่ย 3.31) สุขภาพ-การศึกษา (ค่าเฉลี่ย 3.04) อสังหาริมทรัพย์-ก่อสร้าง-ตกแต่ง (ค่าเฉลี่ย 3.28) และบุคคลธรรมดा (ค่าเฉลี่ย 3.47) มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

## กิจกรรมด้านต่างประเทศ

ผู้ประกอบธุรกิจประเภทเกษตร-ปศุสัตว์-เกษตรอุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.93) พานิชยกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.52) สินค้าหัตถกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.57) และอุตสาหกรรม (ค่าเฉลี่ย 3.66) มีความพึงพอใจในกิจกรรม/ โครงการที่ห้องการค้าจังหวัดเชียงใหม่ดำเนินการ ในปี 2544 ในระดับมาก ต่อไปนี้เป็นการผลักดันโครงการสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ โดยจัดให้มีการลงนามความร่วมมือ หอการค้าใน 4 ประเทศในเขตสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมความร่วมมือทางการค้า-การลงทุนในนาม JEQC (Joint Economic Quadrangle Committee)

ผู้ประกอบธุรกิจการเงิน-การธนาคาร (ค่าเฉลี่ย 3.32) กีฬา-ห้องเที่ยว-บันเทิง (ค่าเฉลี่ย 3.38) บริการ (ค่าเฉลี่ย 3.39) ส่งออก (ค่าเฉลี่ย 3.14) สุขภาพ-การศึกษา (ค่าเฉลี่ย 3.14) อสังหาริมทรัพย์-ก่อสร้าง-ตกแต่ง (ค่าเฉลี่ย 3.18) และบุคลธรมดา (ค่าเฉลี่ย 3.36) มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

## ส่วนที่ 5 ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดของผู้ประกอบการในการเป็นสมาชิกของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่

ผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่าปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดในการเป็นสมาชิกของหอการค้าคือ ค่าธรรมเนียมไม่เหมาะสม ร้อยละ 57.63 โดยเสนอว่าค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมคือ สมาชิกรายปี 1,000 บาท (ร้อยละ 61.03) สมาชิกตลอดชีพ 15,000 บาท (ร้อยละ 86.76) เป็นสมาชิกของชมรม/สมาคมที่จัดตั้งขึ้นโดยผู้ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันอยู่แล้ว ร้อยละ 28.19 บุคลากรหอการค้า (กรรมการ/ เจ้าหน้าที่) ไม่เป็นที่รู้จักของสังคมเท่าที่ควร ร้อยละ 16.33 ขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับจากการเป็นสมาชิก ร้อยละ 11.63 การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับบทบาท และกิจกรรมของหอการค้าต่อสาธารณะชนน้อย ร้อยละ 9.17 และสถานที่ตั้งของหอการค้าหายาก และไม่เป็นที่รู้จัก ร้อยละ 4.25

ผู้ตอบแบบสอบถามได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดในการเป็นสมาชิกของหอการค้า คือ-

(1) การประชุม-สัมมนาของหอการค้าน่าสนใจ แต่ไม่สามารถเข้าร่วมได้ เพราะไม่สะดวก และไม่มีเวลา

(2) หอการค้าไม่มีการจัดเวที และให้โอกาสแก่สมาชิกได้แสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะแก่หอการค้า ซึ่งจัดเป็นประโยชน์ในการนำไปแก้ไข และปรับปรุง

(3) ควรทำงาน และสร้างภาพลักษณ์ไปพร้อมๆ กัน เพื่อคนอื่นที่ยังไม่ได้เป็นสมาชิกจะได้เข้ามาร่วมงานกับหอการค้าได้ต่อไป

(4) หอการค้าอ่อนการประชาสัมพันธ์ ทั้งนี้ เสนอให้คิดตั้งค้าที่นาดใหญ่หน้าอาคารชุดใหญ่ เพื่อประชาสัมพันธ์หอการค้า และมีบอร์ดประชาสัมพันธ์งานของหอการค้าตามชุมสายเส้นทางต่างๆ เช่น ถนนบิน สถานีรถไฟ สถานีขนส่งอาเขต เป็นต้น

(5) ควรทำให้สมาชิกมีความศรัทธาในหอการค้าให้ได้อย่างแท้จริง เพื่อความร่วมมือที่ดี

(6) มีข้อมูลการค้าต่างประเทศน้อย

(7) หอการค้ายังไม่ให้โอกาสสมาชิกเป็นผู้นำเสนองานที่ตนเองให้บริการ

(8) สมาชิกของหอการค้าส่วนใหญ่ต้องการข้อมูลข่าวสารที่เป็นแก่นสาร มีประโยชน์ต่อการทำการค้า ดังนั้น หอการค้าควรจัดทำ Web Site ข่าวสารของหอการค้าเอง เพื่อให้สมาชิกเข้าไปเพื่อรับทราบความเคลื่อนไหว ข่าวสาร เพื่อจะได้ทราบถึงภาวะการแข่งขัน กฎระเบียบการค้าระหว่างประเทศ ตลอดจนรายชื่อผู้ผลิตในแต่ละประเทศ

(9) คณะกรรมการมักจะเป็นคนกลุ่มเดียว ไม่กระจายอำนาจหน้าที่

(10) การประชาสัมพันธ์ข่าวสาร ข้อมูล และบทบาทของหอการค้าต่อสาธารณะชนมีน้อยเกินไป

(11) กิจกรรมหลายกิจกรรมของหอการค้า จำกัดอยู่เฉพาะกรรมการ และสมาชิกที่ใกล้ชิดกับกรรมการเท่านั้น

(12) กิจกรรมที่จัดขึ้นไม่ตรงกับความต้องการ หรือธุรกิจเท่าที่ควร

## 5.2 อภิปรายผล

การศึกษาในครั้งนี้ ได้นำทฤษฎีความคาดหวังของ Courtland L. Bovee (1993) และแนวคิดความพึงพอใจของ Philip Kotler (1994) เป็นแนวทางในการศึกษา โดยได้นำบทบาทของหอการค้า ซึ่งบัญญัติไว้ตามพระราชบัญญัติหอการค้า พ.ศ.2509 ใน 4 ด้าน คือ บทบาทในด้านการปรับปรุง (Improve) บทบาทในด้านการส่งเสริม (Promote) บทบาทในด้านการรักษาผลประโยชน์ทางการค้า (Protect) และบทบาทในด้านการพัฒนา (Develop) มาเป็นกรอบในการสอบถอดความคิดเห็น

ผลของการศึกษาพบว่า สมาชิกหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่คาดหวังในบทบาททั้ง 4 ด้านของหอการค้า ในระดับมาก แต่มีความพึงพอใจในแต่ละบทบาทต่างกัน มีเพียงบทบาทเดียว คือ บทบาทในการปรับปรุง (Improve) ที่หอการค้าเป็นผู้ร่วบรวมประคีณปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความไม่สะดวกของหน่วยงานภาครัฐ และเสนอให้มีการแก้ไข ปรับปรุง

ต่อไป ที่มีความคาดหวังและมีความพึงพอใจ ในระดับมาก ขณะที่ทั้ง 3 บทบาท มีความคาดหวังในระดับมาก แต่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาถึงความคาดหวังและความพึงพอใจจากการเป็นสมาชิกของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ พบว่าสมาชิกหอการค้ามีความคาดหวังในระดับมาก และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จึงกล่าวได้ว่า ความคาดหวังของบุคคล จะอยู่ในระดับเดียวกับความพึงพอใจหรือไม่ ขึ้นอยู่กับคุณค่าของผลลัพธ์ที่เป็นไปตามความคาดหวังของบุคคลนั้นๆ ซึ่งสอดคล้องกับหลักทฤษฎีของ Courtland L. Bovee ที่กล่าวว่า คุณค่าของความพึงพอใจเป็นผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ของแต่ละบุคคลต่อความคาดหวัง ซึ่งระดับความพึงพอใจอาจเป็นไปได้ทั้งค่านิยม และค่าลบ โดยผลลัพธ์เป็นที่น่าพึงพอใจคุณค่าจะเป็นบวก (Positive Valence) ผลลัพธ์ไม่เป็นที่น่าพึงพอใจ คุณค่าความพึงพอใจจะเป็นลบ (Negative Valence) และเมื่อผลลัพธ์ที่มีทั้งลักษณะเป็นที่น่าพึงพอใจและไม่น่าพึงพอใจ คุณค่าจะเท่ากับศูนย์

ระดับความพึงพอใจของสมาชิกหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ ขึ้นอยู่กับการรับรู้ว่าสิ่งที่หอการค้าดำเนินการ หรือให้บริการเป็นประโยชน์ต่อสมาชิก ท่องถิ่น สังคม และเป็นไปตามความคาดหวังหรือไม่ ดังจะเห็นได้จากผลการศึกษาในบทบาทของการส่งเสริม (Promote) ที่สมาชิกมีความคาดหวังและมีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อบบทบาทที่หอการค้าเป็นตัวแทนของธุรกิจ ให้การต้อนรับพบปะนักลงทุนและผู้แทนการค้าต่างประเทศ เพื่อให้ข้อมูลส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดการค้า-การลงทุนในจังหวัดเพิ่มขึ้น และหอการค้าเป็นศูนย์ข้อมูลทางด้านเศรษฐกิจ-การค้า (Information Center) ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนหอการค้าเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้ประกอบการ โดยการจัดฝึกอบรม-สัมมนา ตลอดจนให้คำปรึกษาทางธุรกิจ

นอกจากนี้ สมาชิกยังมีความคาดหวังและมีความพึงพอใจ ในระดับมาก ในบทบาทการรักษาผลประโยชน์ทางการค้า (Protect) ที่หอการค้าเป็นตัวแทนของสมาชิกที่ติดต่อกับภาครัฐบาล เทคโนโลย เพื่อแนะนำแก่ไขหรือยกเลิกกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่ไม่เป็นธรรมแก่สังคมในทางการค้าและทางเศรษฐกิจ และมีความคาดหวังและมีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อบบทบาทในการพัฒนา (Develop) ที่หอการค้าเป็นผู้ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะแก่รัฐบาล เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ, หอการค้ามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการพัฒนาจังหวัด และท่องถิ่นให้เป็นไปอย่างมีระบบ และหอการค้าเป็นศูนย์กลางที่จะประสานความคิดริเริ่มระหว่าง ท่องถิ่นกับรัฐบาลในการกำหนด หรือจัดการบริการสาธารณูปโภคให้มีเพียงพอ และได้มาตรฐาน

ซึ่งการที่สมาชิกมีความพึงพอใจในบทบาทของหอการค้าในด้านต่างๆ นั้น สอดคล้องกับแนวคิดของ Philip Kotler ในเรื่องของความพึงพอใจ ที่ความพึงพอใจของลูกค้าจะเกิดขึ้นจากความรู้สึกภายหลังการซื้อ (Post Purchase Feeling) และใช้ผลิตภัณฑ์ไปแล้ว ความพึงพอใจของลูกค้านั้น จะขึ้นอยู่กับการรับรู้ต่อการปฏิบัติงานของผลิตภัณฑ์ (Product's Perceived Performance) ถ้าการ

รับรู้ต่อการปฏิบัติงานของผลิตภัณฑ์ เป็นไปตามที่ลูกค้าคาดหวัง (Expectation) ก็แสดงว่ามีความพึงพอใจ แต่ถ้าไม่เป็นไปตามที่คาดหวังก็แสดงว่าไม่พึงพอใจ

ผลจากการศึกษาในประเด็นปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดของผู้ประกอบการในการเป็นสมาชิกของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ พบว่าประเด็นที่เป็นปัญหา อุปสรรค เรียงลำดับความสำคัญ คือ ค่าธรรมเนียมในการเป็นสมาชิกไม่เหมาะสม เป็นสมาชิกของชุมชน/สมาคมอื่นที่จัดตั้งขึ้นโดยผู้ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันอยู่แล้ว บุคลากรหอการค้า (กรรมการ/ เจ้าหน้าที่) ไม่เป็นที่รู้จักของสังคมเท่าที่ควร ขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และศิริประโภชน์ที่จะได้รับจากการเป็นสมาชิก การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับบทบาทและกิจกรรมของหอการค้าต่อสาธารณะมีน้อย และสถานที่ตั้งของหอการค้าหายากและไม่เป็นที่รู้จัก ซึ่งจากปัญหาข้างต้น ถือเป็นข้อจำกัดในการเพิ่มจำนวนของสมาชิกหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ และนำไปสู่ความอ่อนแอกองค์กรในการเป็นผู้แทนของธุรกิจทุกประเภทในจังหวัดเชียงใหม่ ตลอดจนการที่จำนวนสมาชิกไม่เพิ่มนำไปสู่ความอ่อนแอกองค์การเจินของหอการค้า ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการบริหารงานของหอการค้า ที่ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (2533) ทำการศึกษาเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ของหอการค้าจังหวัด เพื่อนำผลมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาองค์กร พบว่าผู้ประกอบการส่วนใหญ่มีความเข้าใจในปรัชญา วัตถุประสงค์ ตลอดจนบทบาทในการดำเนินงานของหอการค้าน้อย และสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคในการบริหารหอการค้าคือ การมีรายได้ไม่พอ กับรายจ่าย การขาดบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนขาดการสนับสนุนในด้านของงบประมาณ

และสอดคล้องกับแนวคิดของคณะผู้วิจัยหลักสูตรปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ ภาคพิเศษจังหวัดลำพูน รุ่นที่ 2 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (2542) ที่ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการบริหารงานของหอการค้า : กรณีศึกษาหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ พบว่าในด้านสมรรถนะองค์การ มีงบประมาณและบุคลากรไม่เพียงพอ และการจัดกิจกรรมไม่สอดคล้องกับความต้องการของสมาชิก

### 5.3 ข้อเสนอแนะ

#### 5.3.1 ข้อเสนอแนะจากผลการศึกษา

พบว่าสมาชิกของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ มีความคาดหวังต่อบทบาทของหอการค้าโดยรวม ทั้ง 4 ด้าน ในระดับมาก แต่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง มีเพียงบทบาทในด้านการปรับปรุง (Improve) คือ การที่หอการค้าเป็นผู้ร่วมประเมินปัญหา และอุปสรรคในการดำเนิน

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความไม่สงบของหน่วยงานภาครัฐ และเสนอให้มีการแก้ไขปรับปรุงต่อไป ที่สามารถมีความคาดหวังและมีความพึงพอใจในระดับมาก ในขณะที่บบทาทอิก 3 ด้าน คือ บทบาทในด้านการส่งเสริม (Promote) บทบาทในด้านการรักษาผลประโยชน์ทางการค้า (Protect) และ บทบาทในด้านการพัฒนา (Develop) มีความคาดหวังในระดับมาก แต่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

ผลจากการศึกษาดังกล่าว สะท้อนให้เห็นภาพว่าบทบาทที่สอดคล้องกับคาดหวังของ สมาชิกและสมาชิกพึงพอใจ คือ การที่หอการค้าเป็นตัวแทนของธุรกิจในการสะท้อนและแก้ไข ปัญหา อุปสรรคให้แก่สมาชิกได้อย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น ผู้ศึกษาจึงมีข้อเสนอแนะให้หอการค้า ปรับปรุงบทบาทในอิก 3 ด้านให้มีการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

(1) ในบทบาทด้านการส่งเสริม หอการค้าควรดำเนินบทบาทในการเป็นผู้นำในการ พัฒนาเศรษฐกิจ โดยทำหน้าที่ในการส่งเสริมการตลาด ประสานงาน ประชาสัมพันธ์การค้า เป็น ศูนย์ข้อมูลเพื่อส่งสัญญาณเตือนภัยทางเศรษฐกิจ ให้แก่สมาชิก และสื่อสารข้อมูลของห้องคุ้นแก่ภาค ธุรกิจ ควบคู่กับการพัฒนาชุมชนห้องคุ้น ทั้งนี้เพื่อให้สมาชิกได้รับประโยชน์สูงสุด และเป็นแนว ทางให้ผู้ประกอบการอื่นในสังคมที่ยังไม่ได้เป็นสมาชิกเลื่องเห็นประโยชน์ ความสำคัญ และมา สมัครเป็นสมาชิกของหอการค้าได้ต่อไป

(2) ในบทบาทด้านการรักษาผลประโยชน์ทางการค้า หอการค้าควรดำเนินบทบาทในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและกฎหมายที่ระดับประเทศและระดับภูมิภาค ได้แก่ การกำหนดนโยบายทางการค้า ราคายืดหยุ่น นโยบายการลงทุน โครงสร้างภาษี อำนาจของห้องคุ้น ในการกำหนดนโยบายห้องคุ้น เป็นต้น เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในทางการค้า นอกจากนี้ หอการค้าควรขยายตัวสำนักเรื่องคุณธรรมทางการค้า การคุ้มครองผู้บริโภค และมีจิตสำนักเพื่อ ประโยชน์ของสังคมส่วนรวม ในฐานะองค์กรของประชาชน มากกว่าการเป็นองค์กรผลประโยชน์ เพื่อจัดเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้นำในการพัฒนาห้องคุ้น ห้องคุ้นความประพฤติ การมีวินัย การรักษา สิ่งแวดล้อม และดำเนินถึงการสร้างวัฒนธรรมอันดีงามของห้องคุ้น

(3) บทบาทในการพัฒนา ความมั่นคงของห้องคุ้นในการรวมตัวกันของภาคเอกชนและภาค ต่างๆ ในห้องคุ้น เพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็งด้วยการเชื่อมโยงเครือข่ายการพัฒนาระหว่างสมาชิก หอการค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน กับฐานรากในห้องคุ้นอย่างมีเอกภาพ ร่วมกันพัฒนาโดยใช้ ศักยภาพของห้องคุ้นและทุนทางสังคมที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศ โดยหอการค้าเป็นแกน หลักในการส่งเสริมธุรกิจของห้องคุ้นและชุมชน หาตลาดสนับสนุน ส่งเสริมอาชีพ ร่วมกำหนด นโยบายการผลิตสินค้าในชุมชน พัฒนาความรู้ความสามารถของคนในสังคม และผลักดันให้มีการ จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อเป็นแหล่งสะสมทุนของห้องคุ้น

นอกจากนี้ การแข่งขันธุรกิจในปัจจุบัน จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้หลักการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive Advantages) มาเป็นยุทธศาสตร์ในการแข่งขัน ซึ่งวิธีการสร้างความได้เปรียบคือ การให้ผู้ประกอบการท้องถิ่นมีส่วนร่วม (Participation) และสร้างระบบในการแข่งขัน (Systemic Competitiveness) โดยการรวมกลุ่มทางธุรกิจ (Cluster Develop) เพื่อให้เกิดความเข้มแข็ง และการสร้างพันธมิตรทางการค้า (Network) เพื่อให้เป็นความได้เปรียบในการแข่งขัน ในการนี้ เพื่อให้ยุทธศาสตร์ดังกล่าวประสบผลสำเร็จ ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ว่า หอการค้าควรจะต้องมีฝ่ายข้อมูล เพื่อทำการวิเคราะห์ วิจัยเกี่ยวกับศักยภาพของจังหวัดเชียงใหม่ และให้คำแนะนำแก่สมาชิก ผู้ประกอบการว่าควรจะให้ความสำคัญ และเน้นหนักไปในธุรกิจประเภทใด เรียงลำดับตามสำคัญ โดยหอการค้าควรเป็นแกนกลางในการสร้างความเข้าใจ ให้ความรู้ และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของห้องถิ่น ให้เกิดการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการรวมกลุ่มธุรกิจ และนำไปสู่การสร้างเครือข่ายธุรกิจทั้งใน และต่างประเทศอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

ต่อประเด็นที่เป็นปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดของผู้ประกอบการในการเป็นสมาชิก หอการค้า จากผลการศึกษาพบว่า หอการค้ามีค่าธรรมเนียมในการเป็นสมาชิกไม่เหมาะสม หากอัตราปกติคือ ค่าธรรมเนียมสำหรับสมาชิกตลอดชีพ 16,050 บาท และสมาชิกรายปี 2,140 บาท ซึ่ง เป็นอัตรารวมภาระค่าเพิ่มแล้ว และสิ่งที่เป็นจุดดีในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกของหอการค้าคือ การที่ผู้ประกอบการเป็นสมาชิกของชุมชน/ สมาคมการค้าอื่น ที่จัดตั้งขึ้นโดยผู้ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันอยู่แล้ว

ซึ่งจากบทบาทหอการค้าโดยรวม จะเห็นได้ว่าเป็นการดำเนินงานเพื่อสาธารณและประโยชน์ คือ ผู้ได้รับประโยชน์จากการหอการค้า คือผู้ประกอบการ นักธุรกิจ และประชาชนในท้องถิ่น มิใช่เพียงสมาชิกหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่เท่านั้น เพราะการเสนอแก้ไขกฎหมาย ทางการค้า ยังกระทั่งการผลักดันให้เกิดความเจริญทางเศรษฐกิจ เป็นประโยชน์ต่อคนท้องถิ่นทั้งหมด ดังนั้นต่อประเด็นปัญหาดังกล่าว ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะดังนี้

(1) เชิญชวนสมาคม ชุมชนต่างๆ ที่อยู่ในจังหวัด มาเป็นสมาชิกของหอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ โดยพิจารณาให้อัตราพิเศษค่าสมาชิกในฐานะสมาคม ชุมชน ทั้งนี้เพื่อหอการค้าจัดสามารถเป็นตัวแทนของสมาชิกในทุกประเภทธุรกิจภายในจังหวัดได้ ในขณะเดียวกันจะเป็นการดีต่อธุรกิจในจังหวัดเชียงใหม่ ที่จะมีอำนาจในการต่อรอง และสร้างความเจริญให้แก่จังหวัดได้อย่างมีคุณภาพ และทุกองค์กรมีส่วนร่วม

(2) หอการค้าควรมีการเพิ่มประเภทการเป็นสมาชิกให้หลากหลายขึ้น โดยมีอัตราค่าธรรมเนียมการเป็นสมาชิกที่ต่างกัน เช่น สมาชิกของหอการค้าประเภทสมาคม-ชุมชนต่างๆ สมาชิก

เฉพาะกิจ คือ ผู้ผ่านหลักสูตรการอบรม-สัมมนาของหอการค้าแล้วเห็นว่าหอการค้ามีประโยชน์ ฯลฯ ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ที่จะได้รับจากการเป็นสมาชิกสามารถให้แตกต่างกันตามอัตราค่าธรรมเนียมได้

### 5.2.2 ข้อเสนอแนะอื่นๆ

จากลักษณะเฉพาะขององค์กรหอการค้าที่เป็นองค์กรไม่牟利性质 (Non Profit Organization) รายได้มาจากการค่าธรรมเนียมสมาชิกและการจัดกิจกรรม ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายประจำสูง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายด้านบริหาร สำนักงาน ให้บริการสมาชิก และตอบแทนเจ้าหน้าที่ ทำให้หอการค้าเป็นองค์กรที่ยังมีความอ่อนแอกองการเงิน ไม่มีความเข้มแข็งเพียงพอที่จะสนับสนุน สมาชิกและสังคมท้องถิ่นอย่างเต็มที่ ตลอดจนการที่มีอัตราจำนวนสมาชิกค่อนข้างต่ำ หากเทียบกับ ธุรกิจที่จดทะเบียนในจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีถึง 10,700 ราย (สำนักงานทะเบียนการค้าจังหวัด เชียงใหม่, 2544) ขณะที่หอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ มีจำนวนสมาชิกเพียง 566 ราย และจากการมี สมาชิกจำนวนน้อยราย ส่งผลต่อการมีรายได้ของหอการค้าน้อยตามไปด้วย

ต่อประเด็นปัญหาดังกล่าว ผู้ศึกษาจึงมีข้อเสนอแนะให้หอการค้าดำเนินการเพื่อสร้าง ความเข้มแข็งให้แก่องค์กร ใน 3 ด้าน คือ-

(1) ระดับนโยบาย ภาครัฐควรสนับสนุนให้หอการค้ามีความเข้มแข็ง เพื่อจะเป็นตัว แทนที่ดีให้แก่ธุรกิจ และสร้างความเชื่อมให้แก่ภาคเศรษฐกิจ โดยรวมของประเทศไทย ได้แก่

1) ออกกฎหมายให้ผู้ที่จะก่อตั้งธุรกิจ จะต้องเป็นสมาชิกหอการค้าโดยอัตโนมัติ ให้ระบบเดียวกันกับทางยูโรปที่ดำเนินการ ซึ่งการดำเนินการในลักษณะดังกล่าว จะเป็นการ สนับสนุนหอการค้าให้มีความเข้มแข็งทั้งทางด้านการเงิน และการเป็นตัวแทนของธุรกิจ ได้ครบถ้วน สาขาวาระ

2) โอนงานการจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท/ห้าง/ร้าน มาให้หอการค้า (Privatization) โดยหอการค้าทำหน้าที่เป็นผู้จดทะเบียนการก่อตั้งบริษัทภายในจังหวัด อันจะเป็นการช่วยให้ หอการค้ามีรายได้จากการจดทะเบียนบริษัทเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่ง

3) มีการแก้ไขกฎหมายให้ผู้ที่บริษัทเงินให้แก่หอการค้า สามารถนำยอดเงิน ดังกล่าวไปลดหย่อนภาษีได้ เพื่อขับเคลื่อนการอื้อประโภชน์ให้แก่ผู้บริษัทเงินให้แก่หอการค้า และ เป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่หอการค้าอีกทางหนึ่ง

(2) หาแหล่งเงินทุนสนับสนุน ทั้งภายในและต่างประเทศ

(3) ปรับวิธีการบริหาร-จัดการภายในองค์กรของหอการค้า ดังนี้

1) ให้ทุกแผนกเป็น Profit Center คือ ทุกการให้บริการต้องสามารถสร้างรายได้ เพื่อเลี้ยงตัวเองได้ เช่น การให้บริการข้อมูล การจัดสัมมนา-ฝึกอบรม การคิดค่าบริการจัดโปรแกรม สำหรับคณะผู้มาศึกษาดูงานทั้งใน-ต่างประเทศ เป็นต้น

2) หอการค้าควรสนับสนุน และส่งเสริมให้มีสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร (CCCI) เป็นสถาบันการศึกษา หรือสถาบันทางวิชาการ มีโครงสร้างการบริหาร-จัดการ เป็นอิสระ เพื่อให้เป็นหน่วยงานที่สามารถจัดหารายได้มาสนับสนุนการดำเนินงานของหอการค้า ในลักษณะเดียวกับที่หอการค้าไทย ที่ได้จัดตั้งมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และได้มีการกำหนดไว้ในวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง คือ นำผลกำไรที่ได้จากการดำเนินงานให้แก่หอการค้าไทย 10%

3) ในกิจกรรม/ โครงการ ที่ต้องอาศัยบุคลากรจำนวนมาก หรือมีการเตรียมการในรายละเอียดมาก หอการค้าควรโอนถ่าย หรือมอบหมายให้บุคคล หรือองค์กรภายนอกดำเนินการ แทน ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินกิจกรรม ตลอดจนเป็นการส่วนทรัพยากรบุคคลหอการค้าให้ดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในทบทวนของหอการค้าโดยตรง

4) เพิ่มการให้บริการและช่วยเหลือธุรกิจ ได้อย่างครบวงจร (Business Development Service : BDS) ตั้งแต่การให้คำปรึกษาการเริ่มนั่นธุรกิจ จนกระทั่งให้ความช่วยเหลือเมื่อประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ

5) ใช้กลยุทธ์/ เทคนิคการจูงใจให้ธุรกิจใหม่เป็นสมาชิกเพิ่ม (Attracting New Members/ Membership Administration) คือ

- ใช้ระบบ Member –to- Member โดยใช้เทคนิค Close Shop คือ เฉพาะสมาชิกหอการค้าเท่านั้น ที่จะได้รับส่วนลดพิเศษในทุกกิจกรรมของหอการค้า
- สมาชิกเชิญสมาชิก (Member Recruitment by Member) โดยการให้เบอร์เข็นต์แก่สมาชิกในการเชิญสมาชิกใหม่ 20-30% หลังจากที่เป็นสมาชิกแล้ว 6 เดือน