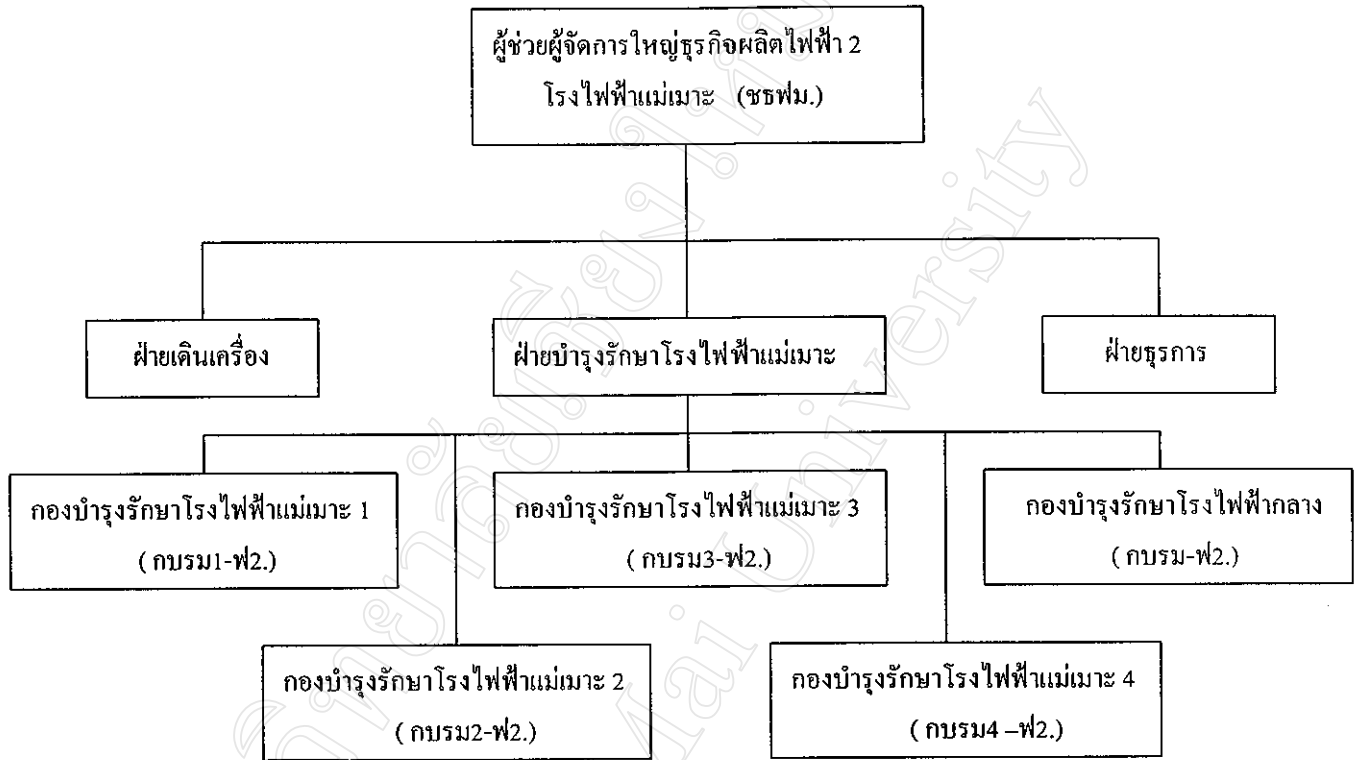


มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Chiang Mai University

ภาคผนวก

ภาคผนวก ข



โครงสร้างบังคับบัญชาของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ

ภาคผนวก ค

แบบสอบถาม

เรื่อง " ทักษะคติของพนักงานซ่อมบำรุงรักษาต่อการบริหารความปลอดภัยสมัยใหม่ : กรณีศึกษาโรงไฟฟ้าแม่เมาะ จังหวัดลำปาง "

คำชี้แจง แบบสอบถามเรื่อง ทักษะคติของพนักงานซ่อมบำรุงรักษาต่อการบริหารความปลอดภัยสมัยใหม่ : กรณีศึกษาโรงไฟฟ้าแม่เมาะ จังหวัดลำปาง เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยจุดมุ่งหมายของแบบสอบถามนี้เพื่อศึกษาความรู้ ความเข้าใจ และ ความคิดเห็นของพนักงานซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าแม่เมาะ ที่มีต่อการบริหารความปลอดภัยสมัยใหม่ (Modern Safety Management) และผลจากการศึกษานี้จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการนำมาประมวลเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุง การบริหารความปลอดภัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ผู้ศึกษาหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี และ ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง กรุณาทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริง

1.หน่วยงานที่สังกัด

แผนก _____ กอง _____

2. อายุ

() 1. ต่ำกว่า 26 ปี () 2. 26-30 ปี () 3. 31-40 ปี () 4. 41-50 ปี () 5. มากกว่า 50 ปี

3. อายุการทำงานใน กฟผ.

() 1. ต่ำกว่า 5 ปี () 2. 5-10 ปี () 3. 11-20 ปี () 4. 21-30 ปี () 5. มากกว่า 30 ปี

4.ระดับการศึกษา

() 1. มัธยมศึกษาหรือต่ำกว่า () 2. มัธยมศึกษาตอนปลาย , ปวช.. () 3. ปวส. / อนุปริญญา / เทียบเท่า
() 4. ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า () 5. ปริญญาโทหรือสูงกว่า

5. ระดับตำแหน่ง

() 1. ระดับ 11-15 () 2. ระดับ 8-10 () 3. ระดับ 4-7 () 4. ระดับ 1-3

6. ตำแหน่ง หน้าที่

() 1. ผู้จัดการกอง () 2. ผู้จัดการแผนกหรือเทียบเท่า () 3. ผู้ควบคุมงาน () 4. หัวหน้าชุด () 5. ชุดปฏิบัติการ

เนที่ 2 ความรู้ ความเข้าใจ ต่อการบริหารความปลอดภัยสมัยใหม่

ชี้แจง กรณณาภาเครื่องหมาย / ในห้องที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง

ความรู้ ความเข้าใจ ต่อการบริหารความปลอดภัยสมัยใหม่	ถูก	ผิด
การประชุมที่มีผู้จัดการแผนกเป็นประธานขึ้นไป จะต้องบรรยาย " ความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและความสูญเสีย " ไว้เป็นวาระสำคัญหนึ่งของการประชุม ต้องมีการติดตาม / สั่งการ / พิจารณาในเรื่องดังกล่าว พร้อมทั้งมีการบันทึกเนื้อหา / ข้อสรุปของการประชุมนั้นเป็นลายลักษณ์อักษร ทุกเดือน		
ผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และการควบคุมความสูญเสีย ของผู้บริหารระดับตั้งแต่หัวหน้ากองขึ้นไป ถือเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงาน (พิจารณาความดี ความชอบ) ประจำปี		
หน่วยงานระดับกองขึ้นไป จะต้องกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน ด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และการควบคุมความสูญเสียประจำปี และต้องมีการปรับเป้าหมายให้เหมาะสมกับความก้าวหน้าของแต่ละกิจกรรมและมาตรฐานการทำงานที่ปรับปรุงใหม่ปีละ 1 ครั้ง		
การตรวจสอบความปลอดภัยทั่วไปตามแผนในพื้นที่ความรับผิดชอบของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ ซึ่งต้องทำการตรวจสอบทุก 2 เดือน ไม่จำเป็นต้องตรวจสอบทุกพื้นที่		
ให้ทำการตรวจสอบส่วนวิกฤต / ชิ้นส่วนวิกฤต ครบตามบัญชีรายการวิกฤตที่มี		
อุปกรณ์ประเภทเคลื่อนที่ได้ อุปกรณ์ขนย้ายวัสดุต้องทำการตรวจสอบก่อนการใช้งาน		
เมื่อเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งมีผลทำให้ผู้ปฏิบัติงานบาดเจ็บ / เจ็บป่วย (ไม่ว่าจะเล็กน้อยเพียงใด) หรือมีทรัพย์สินเสียหาย หรือกระบวนการผลิตไม่เป็นไปตามปกติ ให้หัวหน้างานทำการสอบสวนโดยใช้ " แบบรายงานการสอบสวนฯ " โดยทันทีภายในเวลาทำงานของวันเกิดเหตุ		
อุบัติเหตุที่มีความรุนแรงระดับ 6(A) , 4(B) และ 2(C) ทั้งที่มีการหยุดงานเกิดขึ้น หรือเพียงมีแนวโน้มว่าจะรุนแรง (ศักยภาพความรุนแรง : Potential Hazard) ผู้บริหารซึ่งทำหน้าที่ " ประธานในการสอบสวน " จะต้องดำเนินการสอบสวนอุบัติเหตุภายในวันทำการถัดไปของการเกิดเหตุ		
อุบัติเหตุที่ก่อให้เกิด มลภาวะเป็นพิษ (Major Environmental Spill) ต้องมีการรายงานผลความคืบหน้า (ทั้งสาเหตุ การแก้ไข และการป้องกัน) ของอุบัติเหตุให้แก่ ชรพม. ภายใน 48 ชั่วโมง หลังเกิดเหตุ		
0. หน่วยงานระดับกองต้องจัดทำแผนฉุกเฉินด้านอัคคีภัย		
1. หน่วยงานระดับกองฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง		
2. หัวหน้างานไม่น้อยกว่า 20 % ของแต่ละแผนก ต้องผ่านการอบรมการป้องกันระงับอัคคีภัยเบื้องต้น โดยหลักสูตรต้องได้รับการรับรองจากหน่วยงานสถาบันที่เชื่อถือได้		
3. ในรอบ 1 ปี กฎความปลอดภัยเฉพาะงาน ของแต่ละกลุ่มงาน จะต้องได้รับการทบทวนปรับปรุงโดยผู้แทนของกลุ่มงานนั้นๆ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากผู้อำนวยการฝ่าย		
4. หัวหน้างานจะต้องทบทวน กฎความปลอดภัยทั่วไปและกฎความปลอดภัยเฉพาะงาน โดยการประชุมชี้แจง การสอบถามความเข้าใจ ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนในสังกัด และบันทึกชื่อผู้ได้รับการชี้แจง และการทบทวน อย่างน้อย 3 ปี ต่อครั้ง		
5. เมื่อผู้บริหารระดับผู้จัดการกองขึ้นไปได้รับรายงานสถิติค่าอัตราต่างๆ ผลการวิเคราะห์ บัญชี / สาเหตุ การเกิดอุบัติเหตุ / อุบัติการณ์ จากผู้จัดทำ ควรนำไปศึกษาพิจารณาช่วยในการกำหนดแนวทางแก้ไขป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยภายในหน่วยงาน		
6. เมื่อผู้บริหารได้รับ รายงานสถิติ ผลการวิเคราะห์ พร้อมแนวทางการควบคุม ความสูญเสียแล้ว ควรให้มีการจัดเก็บเป็นหมวดหมู่ อย่างน้อย 2 ปี เพื่อสะดวกต่อการค้นหาใช้งานต่อไป		
7. ผู้แทนของแต่ละกลุ่มลักษณะงานของผู้ปฏิบัติงาน ต้องดำเนินการ " ระบุความจำเป็น และกำหนดประเภทอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลตามลักษณะงาน " แล้วเสร็จครบทุกลักษณะงาน		
8. ผู้แทนของแต่ละกลุ่มลักษณะงานของผู้ปฏิบัติงานต้องดำเนินการ " กำหนดคุณลักษณะอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลครบทุกประเภทตามความจำเป็นจากข้อ (17)		

ความรู้ ความเข้าใจ ต่อการบริหารความปลอดภัยสมัยใหม่	ถูก	ผิด
หัวหน้าแผนกต้อง " จัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล " ให้ครบสำหรับผู้ปฏิบัติงานทุกคนตามที่จำเป็น จากข้อ (17)		
หลังจากจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้ครบตามความจำเป็นแล้ว ไม่จำเป็นต้องมีการประเมินการสวมใส่เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานย่อมจะสวมใส่เนื่องจากเป็นห่วงความปลอดภัยส่วนตัวอยู่แล้ว		
ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น ต้องเป็นผู้รับผิดชอบดูแลสุขภาพอนามัยของผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคน โดยไม่ให้มีการเจ็บป่วยด้วยโรคเนื่องจากการทำงาน		
ทุกหน่วยงานจะต้องดำเนินการค้นหา ระบุและประเมินสิ่งที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัยของผู้ปฏิบัติงานทุกๆ อาชีพ ที่มีในหน่วยงาน อย่างเป็นระบบ อย่างน้อย 2 ปี / ครั้ง		
ผู้ปฏิบัติงานที่ต้องทำงานเสี่ยง หรือสัมผัสกับสิ่งแวดล้อม ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัย จะต้องได้รับการตรวจสุขภาพตามลักษณะงานอย่างเหมาะสม เป็นประจำทุกปี		
หัวหน้าแผนกจะต้องดำเนินการวิเคราะห์งานวิกฤตในแผนก อย่างน้อย 10 % ของบัญชีรายการงานวิกฤต		
ผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานวิกฤต จะต้องได้รับทราบถึงสิ่งที่เป็นอันตราย ต่อสุขภาพอนามัย ซึ่งต้องสัมผัสก่อนการปฏิบัติงาน จากผู้ควบคุมงาน หรือหัวหน้างานทุกครั้ง		
สารหรือวัสดุอันตรายที่ใช้ในหน่วยงาน จะต้องมึระบบและผู้รับผิดชอบในการควบคุม การเก็บรักษา การใช้งาน การเคลื่อนย้าย และการทำลายอย่างชัดเจน		

หน้าที่ 3 ความคิดเห็นต่อการบริหารความปลอดภัยสมัยใหม่

ชี้แจง กรุณาภาครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ความคิดเห็นต่อการบริหารความปลอดภัยสมัยใหม่	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
นการวางแผน (Planning)					
ผู้บริหารของท่านมีความชัดเจนในทิศทางการทำงาน					
มีการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ นโยบาย วัตถุประสงค์ และมาตรฐาน ในการดำเนินกิจกรรม					
มีการรณรงค์ สร้างจิตสำนึกและบรรยากาศ ในการทำกิจกรรม					
มีการจัดอบรมให้เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมาย มาตรฐาน และแนวทางในการดำเนินกิจกรรม					
รจัดองค์การ (Organizing)					
ท่านมีความเต็มใจ สม่ครใจ ร่วมปฏิบัติกิจกรรม					
การดำเนินกิจกรรมสอดคล้องกับงานในหน้าที่ของท่าน					
ท่านคิดว่ากรปฏิบัติกิจกรรมในระบบนี้ เป็นการเพิ่มภาระการทำงานของท่าน					
เรชักนำ (Leading)					
ท่านมีความรู้ ความเข้าใจ ในขั้นตอนการปฏิบัติกิจกรรม					
ท่านทราบวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติกิจกรรม					
1. ผู้บังคับบัญชาของท่านเป็นผู้นำในการปฏิบัติกิจกรรม เป็นตัวอย่าง					
2. ผู้บังคับบัญชาของท่านมีความมุ่งมั่น และ ร่วมปฏิบัติกิจกรรมอย่างจริงจัง					
3. มีการให้คำปรึกษาแนะนำจากผู้บังคับบัญชาของท่าน					
4. มีการควบคุมการปฏิบัติกิจกรรมจากผู้บังคับบัญชาของท่าน					
5. ท่านมีการติดต่อขอคำแนะนำกับหน่วยงานที่ปรึกษา					
6. ท่านมีส่วนร่วมในการปฏิบัติกิจกรรมของระบบ					
7. มีการช่วยเหลือกันในการปฏิบัติกิจกรรม ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน					
8. ผลตอบแทนหรือรางวัลเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยจูงใจในการดำเนินกิจกรรม					
9. มีระบบจูงใจเช่น ผลตอบแทนหรือรางวัล กระตุ้นให้พนักงานตื่นตัว มีกำลังใจในการดำเนินกิจกรรม					
ารควบคุม (Controlling)					
0. การดำเนินกิจกรรมประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้					
1. ท่านทราบขั้นตอนการประเมินผล และการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติกิจกรรม					
2. การตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม มีมาตรฐาน ชัดเจน เหมาะสม					
3. คณะตรวจสอบผลการดำเนินกิจกรรมมีการตรวจสอบอย่างจริงจัง					
4. หลังการตรวจสอบผลการดำเนินกิจกรรม มีการติดตาม แก้ไขในส่วนที่ยังบกพร่องอย่างต่อเนื่อง					
5. การทำกิจกรรมช่วยลดความสูญเสียจากอุบัติเหตุ ทั้งต่อชีวิต ทรัพย์สิน และกำลังการผลิต					
6. การทำกิจกรรมช่วยให้สภาพแวดล้อมการทำงานดีขึ้น					
7. การทำกิจกรรมช่วยให้ภาพพจน์ขององค์กรดีขึ้น					

ท่านคิดว่า ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินกิจกรรม การบริหารความปลอดภัยสมัยใหม่ มีอะไรบ้าง และ ควรปรับปรุงอย่างไร

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ-สกุล	นายพงษ์สวัสดิ์ เรืองเดชาวิวัฒน์
วัน เดือน ปีเกิด	9 เมษายน 2510
ที่อยู่ปัจจุบัน	128 ประสานไมตรี ต.สบตุ๋ย อ.เมือง จ.ลำปาง
ประวัติการศึกษา	สำเร็จการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนมงฟอร์ตวิทยาลัย เชียงใหม่ ปีการศึกษา 2528 ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปีการศึกษา 2532
ประวัติการทำงาน	พ.ศ. 2532 – 2534 ตำแหน่ง วิศวกร หน่วยวางแผน ก่อสร้างรักษาโรงไฟฟ้าแม่เมาะหน่วยที่ 4-7 จังหวัดลำปาง พ.ศ. 2535 – 2537 ตำแหน่ง วิศวกร หน่วยตรวจรับโรงไฟฟ้าแม่เมาะหน่วยที่ 10-11 จังหวัดลำปาง พ.ศ. 2538 – ปัจจุบัน ตำแหน่ง วิศวกร แผนกซ่อมบำรุงรักษาไฟฟ้า โรงไฟฟ้าแม่เมาะหน่วยที่ 8-13 จังหวัดลำปาง