

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การศึกษาวิธีการจัดทำระบบมาตรฐานหลักเกณฑ์วิธีการ  
การที่ดีในการผลิตอาหาร (จี เอ็ม พี) ของโรงงานผลิต  
อาหารขบเคี้ยว บริษัทฟรีโตเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อผู้เขียน

นายธานี ตระกูลอินทร์

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

ผศ.อมรา โกไศยกานนท์

ประธานกรรมการ

ผศ.รัตนา อัครปัญญาญ

กรรมการ

ผศ. บุญเรือง เจริญศรี

กรรมการ

#### บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาวิธีการจัดทำระบบมาตรฐานหลักเกณฑ์วิธีการ  
ที่ดีในการผลิตอาหาร (GMP) ของโรงงานผลิตอาหารขบเคี้ยวบริษัท ฟรีโตเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลที่รวบรวมได้จากการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก ผู้จัดการฝ่ายต่างๆ หัวหน้าฝ่ายต่างๆ  
ในเรื่องของความสำคัญ ปัญหา อุปสรรคที่พบ และ ผลกระทบที่เกิดขึ้น ในการจัดทำระบบมาตรฐานหลัก  
เกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร

จากการศึกษาพบว่าการจัดทำระบบมาตรฐานหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร มีขั้นตอน  
การดำเนินงานคือ การศึกษาระบบมาตรฐาน GMP จัดตั้งโครงการดำเนินงาน จัดทำงบประมาณ จัดตั้ง  
คณะกรรมการปฏิบัติการ จัดทำแผนการดำเนินงานและขั้นตอนการปฏิบัติการ ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอน  
ย่อยคือ การฝึกอบรมพนักงาน การประเมินและตรวจสภาพโรงงานและการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้  
ไขข้อบกพร่อง การร้องขอเพื่อประเมินผลการจัดทำระบบมาตรฐาน GMP จากเจ้าหน้าที่สาธารณสุข และ  
การรับรองผลการจัดทำระบบมาตรฐานหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร

จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดความสำเร็จในการจัดทำระบบมาตรฐาน GMP คือ  
การให้ความร่วมมือจากพนักงาน และการให้ความสำคัญ การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง ส่วน

ปัญหาและอุปสรรคที่พบคือ การขาดความร่วมมือจากพนักงานบางกลุ่ม การละเลยไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ เมื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง ขาดการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากผู้บริหารระดับสูง

จากการศึกษาทั้งหมดนี้ แสดงให้เห็นว่าการจัดทำระบบมาตรฐานหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหารในอุตสาหกรรมผลิตอาหารก่อให้เกิดประโยชน์โดยตรงต่อผู้บริโภคในเรื่องของความปลอดภัยต่อการบริโภค และยังเป็นการเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันในเชิงธุรกิจ

Independent Study Title	The Study of Establishment of Good Manufacturing Practice (GMP) in Snack Food Manufacturing Factory at FritoLay (Thailand) Co.,Ltd.	
Author	Mr. Thanee Trakul-intr	
M.B.A.		
Examining Committee	Assistant Prof. Amara Kosaiyakanont	Chairman
	Assistant Prof. Ratana Attabhanyo	Member
	Assistant Prof. Boonruang Chareonsri	Member

#### Abstract

The objective of the independent study was to study the establishment of Good Manufacturing Practice (GMP) in snack food manufacturing factory at FritoLay (Thailand) Co.,Ltd by analysis of data through in depth interview with the manufacturing section heads and managers. The interview topics include the importance of GMP, obstacles, and the impact of GMP implementation .

The study found that GMP system implementation had the procedure of execution as follows: Studying the system of GMP, Budgeting plan, Setting GMP implementation team members. Making action plan that includes these five stages of execution, GMP training for workers, Audit and inspection in GMP aspects, Corrective action stages, FDA submission for audit, and GMP certification by FDA.

From the study result, we found that the key success factors would require the sufficient cooperation of GMP implementation team members and all workers, and sufficient support from top management. The study also found that obstacles of GMP implementation occurred , due to working staff neglected to implement GMP procedures into real practice as well as insufficient support and commitment from management.

GMP system implementation benefits consumers by offering them food safety , whereas the enterprise benefits by gaining a competitive advantage.