

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญภาพ	ฎ
บทที่ 1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	2
ขอบเขตการศึกษา	2
วิธีการศึกษา	3
นิยามศัพท์	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
บทที่ 2 แนวคิดและทฤษฎีของระบบต้นทุนกิจกรรม	
แนวคิดของระบบต้นทุนกิจกรรม	5
ความสำคัญของระบบต้นทุนกิจกรรม	7
การประยุกต์ระบบต้นทุนกิจกรรม	8
ขั้นตอนการประยุกต์ระบบต้นทุนกิจกรรม	9
แนวทางในการลดต้นทุนโดยใช้ระบบต้นทุนกิจกรรม	17
ข้อจำกัดของระบบต้นทุนกิจกรรม	18
บทที่ 3 ลักษณะการดำเนินงานของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	
ประวัติความเป็นมาของบริษัท	20
ลักษณะการดำเนินงานของบริษัท	20
โครงสร้างองค์กร	21
ลักษณะของค่าใช้จ่ายและโครงสร้างรหัสบัญชี	26
ขั้นตอนการผลิตสุกร	27
ต้นทุนการผลิตสุกร	33
วงจรการสะสมต้นทุนของลูกสุกร	34

บทที่ 4 แนวทางในการลดต้นทุนโดยใช้ระบบต้นทุนกิจกรรมของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	
ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์กิจกรรมในการผลิตสุกร ตัวหลักต้นทุน และแนวทางในการลดต้นทุนโดยใช้ระบบต้นทุนกิจกรรม	
การวิเคราะห์กิจกรรมในการผลิตสุกร	37
การระบุกิจกรรม	37
การรวมกิจกรรม	50
การรายงานกิจกรรม	60
การวิเคราะห์ตัวหลักต้นทุนในการผลิตสุกร	62
การวิเคราะห์ถึงสาเหตุของการเกิดกิจกรรมและตัวหลักต้นทุน	62
การวิเคราะห์ถึงกิจกรรมที่เพิ่มค่าและกิจกรรมที่ไม่เพิ่มค่า	65
แนวทางในการลดต้นทุนโดยใช้ระบบต้นทุนกิจกรรม	66
ส่วนที่ 2 การแสดงตัวอย่างในการคำนวณต้นทุนกิจกรรม	
ขั้นตอนที่ 1 การปันส่วนค่าใช้จ่ายส่วนกลางลงสู่ช่วงผสมพันธุ์และอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์	76
ขั้นตอนที่ 2 การปันส่วนค่าใช้จ่าย ในช่วงผสมและอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์ลงสู่กิจกรรม	77
บทที่ 5 สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ	
สรุปผลการศึกษา	100
ข้อค้นพบในการศึกษา	102
ข้อเสนอแนะ	103
บรรณานุกรม	104
ประวัติผู้เขียน	105

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. แสดงการระบุกิจกรรมในช่วงผสมพันธุ์และอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์ของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	39
2. แสดงการระบุกิจกรรมในช่วงคลอดและหย่านมของสุกรของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	43
3. แสดงการระบุกิจกรรมในช่วงท้องว่างของสุกรแม่พันธุ์ของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	48
4. แสดงผลสรุปการรวมกิจกรรมในช่วงผสมพันธุ์และอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์ของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	52
5. แสดงผลสรุปการรวมกิจกรรมในช่วงคลอดและหย่านมของสุกรของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	56
6. แสดงผลสรุปการรวมกิจกรรมในช่วงท้องว่างของสุกรแม่พันธุ์ของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	59
7. แสดงรายงานกิจกรรมในการผลิตสุกร ตามวงจรการผลิตสุกรของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	60
8. แสดงการวิเคราะห์สาเหตุการเกิดต้นทุนและการระบุตัวหลักคั่นต้นทุนของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	63
9. แสดงการวิเคราะห์กิจกรรมออกเป็นกิจกรรมที่เพิ่มค่าและกิจกรรมที่ไม่เพิ่มค่า	65
10. แสดงกิจกรรมที่เพิ่มค่าและกิจกรรมที่ไม่เพิ่มค่า และแนวทางในการบริหารกิจกรรมเพื่อลดต้นทุน ของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	68
11. แสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายส่วนกลางลงสู่ช่วงผสมพันธุ์และอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์	79
12. แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายตามรหัสบัญชีในช่วงผสมพันธุ์และอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์	84
13. แสดงใบประเมินน้ำหนักเวลาของพนักงานฝ่ายปฏิบัติการดูแลสุกร ในช่วงผสมพันธุ์และอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์	85
14. แสดงการรายงานการแบ่งเงินเดือนของพนักงานฝ่ายปฏิบัติการดูแลสุกร ในช่วงผสมพันธุ์และอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์	87
15. แสดงการรายงานการแบ่งค่าใช้จ่ายที่นอกเหนือเงินเดือนพนักงานฝ่ายปฏิบัติการดูแลสุกร ในช่วงผสมพันธุ์และอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์	89
16. แสดงการวิเคราะห์ต้นทุนกิจกรรมต่อตัวหลักคั่น	95
17. แสดงรายละเอียดการแบ่งค่าใช้จ่ายตามกิจกรรมที่เกิดขึ้น ในช่วงผสมพันธุ์และอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์ ออกเป็นกิจกรรมที่เพิ่มค่าและกิจกรรมที่ไม่เพิ่มค่า	98

สารบัญตาราง(ต่อ)

ตารางที่

หน้า

18. แสดงรายละเอียดของเวลาที่ใช้ไปในการทำกิจกรรมที่ไม่เพิ่มค่า

99

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1. แสดงความสัมพันธ์ระหว่าง ABC กับ ABM	6
2. แสดงการคิดต้นทุนจากกลุ่มต้นทุนลงสู่กิจกรรม	14
3. แสดงการคิดต้นทุนจากศูนย์ความรับผิดชอบหรือศูนย์ต้นทุนลงสู่กิจกรรม	15
4. แสดงการคิดต้นทุนกิจกรรมเข้าสู่สิ่งที่จะนำมาคิดต้นทุนแบบ 2 ขั้นตอน	16
5. แสดงการคิดต้นทุนกิจกรรมเข้าสู่สิ่งที่จะนำมาคิดต้นทุนแบบหลายขั้นตอน	16
6. แสดงโครงสร้างองค์กร ของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	22
7. แผนผังแสดงตำแหน่งที่ตั้ง โรงเรือนและแสดงความสามารถรับสุกรได้(ตัว) ของ บริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	25
8. แสดงวงจรการผลิตสุกร ของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	28
9. แสดงวงจรการสะสมต้นทุนของลูกสุกร ของบริษัท วี.พี.เอฟ.กรุ๊ป จำกัด	35
10. แบบฟอร์มใบประเมินน้ำหนักเวลาของพนักงานฝ่ายปฏิบัติการดูแลสุกร ในช่วงผสมพันธุ์และอุ้มท้องของสุกรแม่พันธุ์	82