ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การสรรหาและการคัดเลือกตัวแทนประกันชีวิตของผู้บริหารหน่วย : กรณีศึกษา บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนลแอสชัวรันส์ จำกัด อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ชื่อผู้เขียน

นางสาวสุนทรี ศรีไทย

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดารารัตน์ บุญเฉลียว ประธานกรรมการ อาจารย์นิตยา วัฒนกูณ กรรมการ อาจารย์นันทนา คำนวน กรรมการ

## บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระเรื่องการสรรหาและการคัดเลือกตัวแทนประกันชีวิตของผู้บริหาร หน่วย: กรณีศึกษา บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนลแอสชัวรันส์ จำกัด อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงการสรรหาและการคัดเลือกตัวแทนประกันชีวิตของผู้บริหารหน่วย และ ศึกษาถึงปัญหาในการสรรหาและการคัดเลือกตัวแทนประกันชีวิต

การศึกษาครั้งนี้ใช้วิธีการออกแบบสอบถามเพื่อทำการสอบถามผู้บริหารหน่วยตัวแทน ประกันชีวิตของบริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนลแอสชัวรันส์ จำกัด อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 107 คน จากนั้นนำข้อมูลที่ได้รับมาทำการวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป SPSS โดยค่าสถิติ ที่ใช้ คือ ความถี่ ร้อยละ และค่าเฉลี่ย

ด้านข้อมูลทั่วไปพบว่า ผู้บริหารหน่วยส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีอายุระหว่าง 31-40 ปี มี สถานะเป็นหัวหน้าหน่วย และวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี

ด้านกระบวนการสรรหา จากการศึกษาพบว่าในด้านกระบวนการสรรหาโดยรวมผู้บริหาร หน่วยให้ความสำคัญมีค่าเฉลี่ยในระดับมีความสำคัญมาก ในรายละเอียดพบว่าการกำหนดคุณสมบัติ ของผู้สมัคร การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ การกำหนดลักษณะงานและระบุตำแหน่งที่จะรับสมัคร และ การกำหนดวิธีการสรรหาบุคลากรมีค่าเฉลี่ยในระดับมีความสำคัญมาก ตามลำดับ สำหรับปัญหาด้าน กระบวนการสรรหา ผู้บริหารหน่วยมีปัญหาในด้านกระบวนการสรรหาโดยรวมมีค่าเฉลี่ยในระดับมี ปัญหาน้อย โดยในรายละเอียดพบว่าการวางแผนทรัพยากรมนุษย์มีค่าเฉลี่ยในระดับมีปัญหามาก การ

กำหนดลักษณะงานและระบุตำแหน่งที่จะรับสมัคร การกำหนดคุณสมบัติของผู้สมัคร และการกำหนด วิธีการสรรหาบุคลากรมีค่าเฉลี่ยในระดับมีปัญหาน้อย ตามลำดับ

ด้านวิธีการสรรหา จากการศึกษาพบว่าวิธีการสรรหาโดยรวมผู้บริหารหน่วยให้ความสำคัญ มีค่าเฉลี่ยในระดับมีความสำคัญน้อย โดยในรายละเอียดพบว่าการติดต่อเป็นการส่วนตัวและการแนะนำ จากบุคคลที่ทำงานในปัจจุบันมีค่าเฉลี่ยในระดับมีความสำคัญมาก ตามลำคับ การประกาศรับสมัคร โดยทั่วไป การรับสมัครจากสถาบันการศึกษา การส่งเจ้าหน้าที่ออกหาตามแหล่งต่าง ๆ การหาจาก แหล่งจัดหางาน การติดต่อกับสำนักจัดหางาน ผู้สมัครเข้ามาสมัครเอง ตัวแทนเดิมที่ได้ลาออกไปแล้ว และผู้สมัครเขียนจดหมายเข้ามาสมัครมีค่าเฉลี่ยในระดับมีความสำคัญน้อย ตามลำดับ สำหรับปัญหา ด้านวิธีการสรรหา ผู้บริหารหน่วยมีปัญหาในด้านวิธีการสรรหาโดยรวมมีค่าเฉลี่ยในระดับมีปัญหาน้อย โดยในรายละเอียดพบว่าการรับสมัครจากสถาบันการศึกษา การติดต่อกับสำนักจัดหางาน การ ประกาศรับสมัครโดยทั่วไป การแนะนำจากคนทำงานปัจจุบัน การติดต่อเป็นการส่วนตัว การหาจาก แหล่งจัดหางาน และการส่งเจ้าหน้าที่ออกหาตามแหล่งต่าง ๆ มีค่าเฉลี่ยในระดับมีปัญหาน้อย ตาม ลำดับ ผู้สมัครเข้ามาสมัครเอง และผู้สมัครเขียนจดหมายเข้ามาสมัครมีค่าเฉลี่ยในระดับมีปัญหาน้อยที่ สุด ตามลำคับ

ด้านกระบวนการคัดเลือก จากการศึกษาพบว่ากระบวนการคัดเลือกโดยรวมผู้บริหารหน่วย ให้ความสำคัญมีก่าเฉลี่ยในระดับมีความสำคัญมาก โดยในรายละเอียดพบว่าการสัมภาษณ์ การคัดเลือก โดยผู้บริหารหน่วย การสัมภาษณ์เบื้องต้น การรับสมัคร การพิจารณาใบสมัคร การทดสอบ การตรวจ สอบหลักฐานและการบรรจุมีค่าเฉลี่ยในระดับมีความสำคัญมาก ตามลำคับ สำหรับปัญหาด้านกระบวน การคัดเลือก ผู้บริหารหน่วยมีปัญหาในด้านกระบวนการคัดเลือกโดยรวมมีค่าเฉลี่ยในระดับมีปัญหาน้อย โดยในรายละเอียดพบว่าการรับสมัคร การทดสอบ การสัมภาษณ์เบื้องต้น การสัมภาษณ์ การ พิจารณาใบสมัคร การตรวจสอบหลักฐาน การคัดเลือกโดยผู้บริหารหน่วย และการบรรจุมีค่าเฉลี่ยใน ระดับมีปัญหาน้อย ตามลำดับ

ค้านหลักเกณฑ์การคัดเลือก จากการศึกษาพบว่าหลักเกณฑ์การคัดเลือกโดยรวมผู้บริหาร หน่วยให้ความสำคัญมีค่าเฉลี่ยในระดับมีความสำคัญมาก โดยในรายละเอียดพบว่าหลักเกณฑ์ด้านทัศ นคติในการทำงาน ทักษะในการปฏิบัติงาน บุคลิกภาพ ประสบการณ์ในการทำงาน และระดับการ ศึกษามีค่าเฉลี่ยในระดับมีความสำคัญมาก ตามลำดับ ส่วนรูปร่างหน้าตา อายุ ความถนัด และเพศมีค่า เฉลี่ยในระดับมีความสำคัญน้อย ตามลำดับ สำหรับปัญหาด้านหลักเกณฑ์การคัดเลือก ผู้บริหารหน่วย มีปัญหาในด้านหลักเกณฑ์การคัดเลือกโดยรวมมีค่าเฉลี่ยในระดับมีปัญหาน้อย โดยในรายละเอียดพบ ว่าหลักเกณฑ์ด้านทักษะในการปฏิบัติงาน ทัศนคติในการทำงาน ประสบการณ์ในการทำงาน บุคลิก ภาพและระดับการศึกษา มีค่าเฉลี่ยในระดับมีปัญหาน้อย ตามลำดับ ส่วนรูปร่างหน้าตา ความถนัด อาย และเพศมีค่าเฉลี่ยในระดับมีปัญหาน้อยที่สุด ตามลำดับ

Independent Study Title

The Recruitment and Selection of Life Insurance Agents of

Agents' Supervisors: The Case Study of American International

Assurance Amphoe Mueang, Changwat Chiang Mai

Author

Miss.Suntaree Srithai

M.B.A

**Examining Committee** 

Assistant Professor Dararatana Boonchaliew Chairman

Lecturer Nitaya Watanakun

Member

Lecturer Nantana Kumnuan

Member

## **ABSTRACT**

The objectives of the independent study on "The Recruitment and Selection of Life Insurance Agents of Agents' Supervisors: The Case Study of American International Assurance Amphoe Muang, Changwat Chiang Mai" were to study recruitment and selection of life insurance agents of agents' supervisors and to study the problems in recruitment and selection.

This study was conducted by collecting questionnaires from 107 agents' supervisors of American International Assurance Amphoe Mueang, Changwat Chiang Mai. The data was gathered from the questionnaires and computed by using SPSS program. Analyzed statistical techniques were frequencies, percentage and mean.

The study found that most of the agents' supervisors were female, 31-40 years of age, status as agent leader and had bachelor's degree.

For the recruitment processes, the findings from this study showed that in overall average, was considered as high important level, such as applicants' qualification setting, human resource planning, job description and position requirements and recruitment method setting, respectively. The problems of recruitment processes had the overall average in low level except the problem of human resource planning which had the average in high level, while job description and position requirements, applicants' qualification setting and recruitment method setting had the average in low level, respectively.

The recruitment method in overall average were considered as low level of importance. In the detail found that recruitment by agents' supervisor method and current staffs' recommendation were considered as high important. Except job announcement, recruitment from educational institute, recruitment by own officer, employment sources, employment agencies, walk-in application, return of retire agents and applicant which apply by letter were considered as low level of importance respectively. The problems of recruitment method had the overall average in low level. Also the problem of recruitment from educational institute, employment agencies, job announcement, current staffs' recommendation, method recruitment by agents' supervisor, recruitment by own officer and employment sources had the average in low level, respectively. While the problems of walk-in application and applicant which apply by letter had the average in the lowest level, respectively.

The selection procedure in overall was considered as high important level. In the detail found that interview procedure, final selection by agents' supervisors, preliminary interview, reception of applicants, application form, test, document check and placement were considered as high important, respectively. The problems of selection procedure had the overall average in low level. Also reception of applicants, test, preliminary interview, interview procedure, application form, document check, final selection by agents' supervisors and placement had the average of mean in low level, respectively.

The selection criteria in overall was considered as high important level. Such as attitude, technical skill, personality, experience and education had the average of mean in high level of importance respectively. According to appearance, age, aptitude and gender were considered as low level of importance, respectively. The problems of selection criteria had the overall average in low level. Also the problem of technical skill, attitude, working experience, personality and education level had the average of mean in low level respectively. Except appearance, aptitude, age and gender had the average in the lowest level, respectively.