

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมแปรรูปผักและ  
ผลไม้บรรจุกระป๋องในเขตจังหวัดเชียงใหม่ ระหว่างปี พ.ศ.  
2539-2542

ชื่อผู้เขียน นางสาวรดา วรวงศ์

บัญชีมหาวิทยาลัย

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อมรา	โกไสยกานนท์	ประธานกรรมการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญเรือง	เจริญศรี	กรรมการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สุณี	ตระการศิริ	กรรมการ

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมแปรรูปผักและผลไม้บรรจุกระป๋องของโรงงานอุตสาหกรรมที่มีเงินลงทุนเกินกว่า 10,000,000 บาท จำนวน 6 แห่งในจังหวัดเชียงใหม่ ระหว่างปี พ.ศ.2539-2542 ได้แก่ บริษัท เชียงใหม่ฟู้ดแคนนิ่ง จำกัด บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารเกษตรฟ้าง จำกัด บริษัท เคซีเชียงใหม่อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด และบริษัท อาหารภาคเหนือ จำกัดโดยงบการเงินระหว่างปี พ.ศ. 2539-2542 และบริษัท หยางไทย จำกัด บริษัท อาหารเชียงใหม่อุตสาหกรรม จำกัดโดยงบการเงินระหว่างปี พ.ศ.2540-2542 ประโยชน์ที่จะได้รับคือ ทราบผลการดำเนินงานและปัญหาของอุตสาหกรรมและเป็นแนวทางสำหรับผู้สนใจในการนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการวางแผนหรือตัดสินใจเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์มีดังนี้การวิเคราะห์เปรียบเทียบตามแนวนิยม การวิเคราะห์เปรียบเทียบตามแนวตั้ง และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน นอกจากนี้ยังรวบรวมข้อมูลจากหนังสือวารสารและการสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมนี้

ผลการศึกษาพบว่าอุตสาหกรรมแปรรูปผักและผลไม้กระป๋องมีแนวโน้มลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้น หนี้สินระยะยาวและต้นทุนขาย ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียน รายได้ค่าขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ในด้านโครงสร้างการลงทุนพบว่ามีการลงทุนในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมากที่สุดโดยแหล่งเงินทุนมาจากหนี้สินหมุนเวียนเป็นส่วนใหญ่ จากการ

ดำเนินงานกิจการมีต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมกันเป็นสัดส่วนที่สูงกว่ารายได้ ค่าขายกิจการจึงประสบผลขาดทุน กิจการมีสภาพคล่องในการเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันทีมีน้อยเนื่องจากสินค้าคงคลังมีปริมาณสูง สภาพเสี่ยงของกิจการสูงขึ้นเนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มสูงขึ้นและอุตสาหกรรมไม่มีความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยเพราะเกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานและมีภาระดอกเบี้ยจ่ายสูงในด้านสมรรถภาพในการดำเนินงานโรงงานอุตสาหกรรมมีระยะเวลาเก็บหนี้ยาวนานขึ้น แต่อายุของสินค้าคงคลังลดลงและกิจการมีการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ในการก่อให้เกิดรายได้ดีขึ้น ในขณะที่ความสามารถในการทำกำไรของโรงงานอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากต้นทุนขายสูงและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นทุกปี

จากกระแสเงินสดของแต่ละกิจกรรม พบว่ากิจการได้เงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งส่วนมากจะมาจากเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมธนาคาร ดอกเบี้ยค้างจ่ายโรงงานอุตสาหกรรมใช้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากบางโรงงานประสบผลขาดทุนเป็นจำนวนมาก และกิจการใช้เงินสดจากกิจกรรมลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มากที่สุด ส่วนคุณภาพกำไรของกิจการให้ผลไม่ดี เนื่องจากกำไรที่เกิดขึ้นไม่มีความสม่ำเสมอ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดจากนโยบายบัญชี

ดังนั้นเพื่อความอยู่รอดของกิจการผู้ประกอบการจึงต้องวางแผนเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทุกกระบวนการผลิตและบริการ เช่น การคำนวณต้นทุนแบบวิธี ระบบต้นทุนกิจกรรม (Activity-Based Costing) การใช้ระบบการผลิตแบบ ระบบการผลิตแบบทันเวลา (Just-In-Time) และการสร้างจิตสำนึกพนักงาน (Cost Conscious) ให้แก่บุคคลในองค์กรรวมทั้งการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศในทุกด้านของกิจการโดยระบบการวัดผลปฏิบัติงานที่เป็นทั้งค่าวัดที่เป็นตัววัดที่เป็นตัวเงิน ไม่เป็นตัวเงิน อันเป็นผลมาจากการวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Balance Scorecard) เป็นต้น

<b>Independent Study Title</b>	Performance Analysis of Vegetable Processing and Canned Fruit Industry in Chiang Mai Province During 1996-1999		
<b>Author</b>	Miss Worada Worawong		
<b>Master of Accounting</b>			
<b>Examining Committee</b>	Assistant Professor Amara	Kosaiyakanont	Chairman
	Assistant Professor Boonruang	Chareonsri	Member
	Assistant Professor Sunee	Trakansiri	Member

### ABSTRACT

This study was to conduct performance analysis of 6 vegetable processing and canned fruit industries-where their capital was more than 10,000,000 baht-located in Chiang Mai during 1996-1999 were Chiang Mai Food Canning Co.,Ltd. Fang Agri Foods Products Co.,Ltd. KC Chiang Mai Food Processing Co.,Ltd. And Northern Food Co.,Ltd. from financial statement during 1996-1999 and Yang Thai Co.,Ltd. Chiang Mai Food Industry Co.,Ltd. from financial statement during 1997-1999.

The benefit of this analysis study was to reveal the problems or threats, and to conduct the performances of this industries, in order to be as a tool for decision-making plan and for further study. The analysis tools used by this study were trend comparative analysis, vertical comparative analysis, and financial ratio analysis, together with data collecting from documents, and interviewing involved persons.

The results showed that the share holder, long liability and cost of goods sold trends of the vegetable processing and canned fruit industries were decreasing, whereas the current liability and administrative expenses were increasing. For investment structure, it was found that most was invested on non-current assets, where the resource mostly came from current liability. The performance analysis revealed that the proportion of cost of goods sold and administrative

expense was higher than its revenue. The exchange rate of assets to currency was low due to the high quantity of inventory. The risk of company was higher due to higher current liability and the industry was unable to pay the interest because the loss and high interest paid. For the competence activity, the industries had prolonged debt collection but the durability of inventory was decreasing and they made benefits from performing assets better. The profitability of the industries was in low level due to their high cost of good sold and administrative expenses becoming higher annually.

According cash flows from financial activities of each processing found that earned from those activities derived from loans both in overdraft and other credit loans, accrual interests. The companies used high stake of cash flow increasingly causing from huge loss and using in non-productivities on assets mostly for lands, buildings and equipments. Meanwhile, quality of earnings was not in good returning due to unstable profits which may be caused by misleading accounting system policy.

Therefore, for their survival, the owners had to make the business strategic plans of all production processes and services, such as capital calculation using Activity-Based-Costing method, Just-In-Time production system usage, and cost consciousness building to the personnel, including the development-to-excellence strategies in all activities using Balance Score Card, etc.