

บทที่ 5

สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ

จากการทดสอบสมมุติฐานที่ว่า มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตั้งโรงงานผลิตไบโอเอทิลในอำเภอเกาะคา จังหวัดลำปาง ของห้างหุ้นส่วนจำกัดอินเตอร์กัทส์ โดยให้อัตราผลตอบแทนไม่ต่ำกว่า 15% นั้น สามารถสรุปผลการศึกษาดังกล่าวในสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การวิเคราะห์ด้านการตลาด

- ตลาดสินค้าประเภทไบโอเอทิลมีความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการนำเข้าสินค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้น และมียอดสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น ทางห้างฯ จึงมีความจำเป็นต้องขยายโรงงานเพื่อรองรับความต้องการดังกล่าว

- ตลาดสินค้าเครื่องมือช่างมีการแข่งขันค่อนข้างสูงทั้งจากผู้ผลิตในประเทศ และจากสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ สามารถแบ่งกลุ่มผู้ใช้สินค้าออกเป็น 2 กลุ่มคือ กลุ่มผู้ใช้ที่เน้นคุณภาพของสินค้า กับ กลุ่มผู้ใช้ที่เน้นราคาของสินค้า ทางโรงงานเลือกที่จะผลิตสินค้าที่เน้นคุณภาพเป็นหลัก โดยจะเป็นการรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของผู้จัดจำหน่าย ซึ่งผู้จัดจำหน่ายจะเป็นผู้กระจายสินค้าไปยังผู้ค้าส่งต่อไป ผู้ศึกษาพบว่าปัญหาที่สำคัญในธุรกิจนี้คือ การแข่งขันทางด้านราคาจากผู้ผลิตในประเทศด้วยกัน และจากสินค้าคุณภาพต่ำที่นำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังพบปัญหาความไม่เข้าใจถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ทำให้ผู้บริโภคจำนวนไม่น้อยนิยมซื้อสินค้านี้ราคาถูกและคุณภาพต่ำไปใช้

- จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการค้าส่งเครื่องมือช่าง พบว่าความต้องการใช้ไบโอเอทิลในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวและพฤติกรรมการใช้เครื่องมือในการตัดของผู้บริโภคได้เปลี่ยนแปลงไป โดยจะมีอัตราการเติบโตของตลาดประมาณ 5-7%

- การจัดส่วนประสมทางการตลาด ในด้านผลิตภัณฑ์ที่จะผลิตประกอบไปด้วยไบโอเอทิล 3 ชนิด คือ ไบโอเอทิลเกรด A ไบโอเอทิลเกรด B และไบโอเอทิลเกรด C ซึ่งทางโรงงานจะทำหน้าที่เป็นผู้รับจ้างผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า และเลือกที่จะผลิตสินค้าคุณภาพสูงเพื่อทดแทนการนำ

เข้าจากต่างประเทศ ในด้านราคา ทางโรงงานตั้งราคาสูงกว่าผู้ผลิตในประเทศรายอื่นๆ แต่ต่ำกว่าสินค้าคุณภาพสูงที่นำเข้าจากต่างประเทศ ในด้านช่องทางการจัดจำหน่าย จะจำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่าย ซึ่งเป็นผู้รวบรวมสินค้าเครื่องมือช่างจากผู้ผลิต แล้วกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีก และผู้บริโภค และในด้านการส่งเสริมการตลาด จะมีการจัดทำใบชี้แจงถึงลักษณะใบเลื่อยคุณภาพดี ซึ่งจะทำให้ผู้บริโภคเข้าใจในตัวสินค้ามากยิ่งขึ้น และใช้ Trade Promotion โดยการยืมระยะเวลาชำระเงินในการซื้อครั้งแรกของลูกค้า การกระตุ้นยอดขายโดยการให้ส่วนลดหรือของแถม

2. การวิเคราะห์ด้านเทคนิค

- ที่ตั้งโรงงานตามโครงการจะตั้งอยู่ติดถนนทางหลวงหมายเลข 1 สาย ท่าปาง-ดาก ที่ตำบลวังพร้าว อำเภอเกาะคา จังหวัดลำปาง ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก มีสาธารณูปโภคพร้อม โดยใช้ที่ดินขนาดเนื้อที่ประมาณ 11 ไร่ ถึงแม้ว่าที่ตั้งของโรงงานจะเสียเปรียบทางด้านภูมิศาสตร์ แต่ก็มีข้อได้เปรียบทางด้านแรงงาน กล่าวคือ โรงงานได้แรงงานที่มีทักษะและความชำนาญสูงอันเนื่องมาจากมีอัตราการเข้าออกงานต่ำ เนื่องจากใช้แรงงานในท้องถิ่น ทำให้สามารถพัฒนาคุณภาพของสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง และลดอัตราการสูญเสียของชิ้นงานได้มากขึ้น และยังสามารถขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าที่กรุงเทพฯ ได้ภายใน 1 วัน ผ่านทางผู้ประกอบการขนส่งในจังหวัด
- ถึงปลุกสร้างตามโครงการคือ อาคารโรงงาน มีเนื้อที่ใช้สอย 540 ตารางเมตร โดยมีการออกแบบขนาด โครงสร้าง และการวางผังสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ให้มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อการใช้งาน
- เครื่องจักรอุปกรณ์ตามโครงการประกอบด้วย เครื่องตะไบเลื่อย เครื่องปัมพ์ฟันเลื่อย เครื่องตัดเหล็ก และเครื่องปัมพ์เหล็ก โดยมีการวางผังเครื่องจักรแบบ Process Focus
- กำลังการผลิตสูงสุดของเครื่องตะไบเลื่อย โดยให้โรงงานผลิต 8 ชั่วโมงต่อวัน และ 300 วันต่อปี จะทำให้โรงงานสามารถผลิตเลื่อยกันดาได้ปีละ 108,000 ปืน เลื่อยตัดกิ่งไม้ปีละ 36,000 ใบ และเลื่อยคันทันปีละ 200,000 ใบ

- ขบวนการผลิตเริ่มจากนำเหล็กวัตถุดิบมาขึ้นรูปฟัน ตัดตามความยาว แล้วนำมาตะไบฟันโดยใช้เครื่องตะไบฟัน ใบล้อยางรุ่นจะมีการเพิ่มความแข็งส่วนปลายฟันด้วยวิธีการชุบแข็ง หลังจากนั้นจะเป็นขั้นตอนการเจาะรู ประทับเครื่องหมายการค้า และบรรจุของตามแบบที่ถูกค้ากำหนด โดยจะมีจุดที่ต้องควบคุมเป็นพิเศษคือ ในขั้นตอนการขึ้นรูปฟัน การตะไบฟัน และการชุบแข็ง ซึ่งจะมีการจัดทำบันทึกการทำงานในรูปแบบของรายงานไว้ด้วย

- วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ เหล็กกล้าคาร์บอนสูง และส่วนประกอบต่างๆ ของเลื่อย ได้แก่ ค้ำมเลื่อย น็อต และช่องบรรจุเลื่อย

- แรงงานที่ใช้ในส่วนการผลิตมีจำนวนรวม 22 คน ซึ่งเป็นแรงงานที่มีทักษะ และเป็นแรงงานในท้องถิ่น

3. การวิเคราะห์ด้านการเงิน

- เงินลงทุนในโครงการ มีจำนวนทั้งสิ้น 15,000,000 บาท โดยมาจากทุนของเจ้าของจำนวน 5,000,000 บาท และมาจากการกู้ยืมสถาบันการเงินจำนวน 10,000,000 บาท

- เงินกู้จากสถาบันการเงินได้จาก บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นเงินกู้ระยะยาว จำนวน 10,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ย 6.3125% ต่อปี

- จากการประมาณการตัวเลขทางการเงิน พบว่าภายในช่วงระยะเวลาดำเนินงาน 10 ปี จะมีรายได้ปีละ 11,642,000 บาท ถึง 15,429,000 บาท มีกำไรสุทธิปีละ 3,506,000 บาท ถึง 3,826,000 บาท มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ระหว่าง 21.44% ถึง 30.11% มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นระหว่าง 10.56% ถึง 35.06% มีอัตราส่วนหมุนเวียนและอัตราส่วนหมุนเวียนเร็วต่ำสุด 2.53 เท่า และ 23.10 เท่า ตามลำดับ มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงสุด 1.36 เท่า มีความสามารถในการชำระคืนเงินและดอกเบี้ยต่ำสุด 2.09 และมีอัตราผลตอบแทนลดค่าเท่ากับ 27.58%

- การประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุน โดยพิจารณาจากเงินสดจ่ายลงทุนสุทธิตอนเริ่มโครงการจำนวน 15,000,000 บาท ได้ผลว่ามีงวดเวลาคืนทุน (PB) เท่ากับ 5 ปี 6 เดือน 24 วัน

อัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ย (ARR) เท่ากับ 24.70% มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) ณ อัตราลดค่าที่ 15% เท่ากับ 831,000 บาท และอัตราผลตอบแทนลดค่า (IRR) เท่ากับ 27.58%

- จากการศึกษาในด้านต่าง ๆ สรุปได้ว่ามีความเป็นไปได้ในการลงทุนตั้งโรงงานผลิตใบเถียง ในอำเภอเกาะคา จังหวัดลำปาง ของห้างหุ้นส่วนจำกัดอินเตอร์คัทส์ โดยให้อัตราผลตอบแทนการลงทุน (IRR) เท่ากับ 27.58% ซึ่งมากกว่า 15% ตามสมมติฐาน

ข้อเสนอแนะ

1. จากการศึกษาด้านการตลาดและด้านเทคนิคพบว่า การที่จะผลิตสินค้าคุณภาพสูงนั้นมีองค์ประกอบหลายประการ กล่าวคือ จะต้องใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ผ่านขบวนการผลิตที่มีการออกแบบอย่างถูกต้อง และผลิตด้วยความประณีตด้วยแรงงานที่มีทักษะ มีการควบคุมการผลิตเป็นอย่างดี ทำให้ได้ผลผลิตคุณภาพสูงทัดเทียมสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ และสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ ซึ่งสินค้าคุณภาพสูงที่ผลิตในประเทศจะลดการนำเข้า และยังสามารถส่งสินค้าออกไปขายยังต่างประเทศได้อีกด้วย นับว่าเป็นการช่วยประเทศได้อีกทางหนึ่ง
2. จากผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน มีข้อสังเกตประการหนึ่งคือ เมื่อพิจารณาเงินสดในงบกระแสเงินสดล่วงหน้า หรืองบดุลล่วงหน้า จะพบว่า โครงการฯ ถือเงินสดไว้ค่อนข้างมาก มิได้นำเงินสดดังกล่าวไปลงทุนด้านอื่น ทั้งนี้เนื่องจากการประเมินผลโครงการด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) และวิธีอัตราผลตอบแทนของโครงการ (IRR) อยู่ภายใต้สมมติฐานว่า มีการนำกระแสเงินสดรับระหว่างงวดกลับไปลงทุนซ้ำ (Reinvestment) ในโครงการนั้น ๆ หรือโครงการอื่นที่ได้รับอัตราผลตอบแทนที่เท่ากัน อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินการจริง ผู้บริหารโครงการอาจนำเงินสดดังกล่าวไปลงทุนในด้านอื่นก็ได้ แต่ทั้งนี้จะต้องไม่ทำให้โครงการประสบภาวะเงินสดขาดมือ
3. สำหรับอัตราคิดลดที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ให้ถืออัตราผลตอบแทนของโครงการไม่น้อยกว่าอัตราคิดลด ซึ่งกำหนดจากต้นทุนของเงินลงทุนเฉลี่ยจากส่วนของเงินกู้ กับส่วนที่เข้าของออกเอง รวมกับอัตราผลตอบแทนที่เจ้าของต้องการเพื่อชดเชยความเสี่ยงอันเนื่องมาจาก อัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น และราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น ซึ่งอัตราคิดลดนี้มีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะทางเศรษฐกิจ

4. เพื่อช่วยการตัดสินใจของผู้ลงทุนให้มีความเสี่ยงน้อยลง ผู้ใช้ประโยชน์จากผลการศึกษานี้ อาจจะคำนวณและวิเคราะห์ความไวของโครงการ (Sensitivity Analysis) ในกรณีที่ราคาจำหน่ายของผลิตภัณฑ์ และราคาของปัจจัยการผลิตต่างๆ เช่น วัตถุดิบ ของโครงการมีความเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวขึ้นลง จะส่งผลกระทบต่อให้กำไรของโครงการมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร ซึ่งจะให้ผลลัพธ์ออกมาทั้งในแง่บวกและลบ ทั้งนี้เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีสัดส่วนสูงเมื่อเทียบกับราคาของผลิตภัณฑ์ และเป็นสินค้านำเข้าจึงได้รับผลกระทบต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยตรง

5. ผลจากการศึกษานี้ จะเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับผู้สนใจจะลงทุนจัดตั้งโรงงานผลิตใบเลื่อย โดยใช้เป็นกรอบตัวอย่างประกอบแนวทางในการตัดสินใจลงทุนเท่านั้น ในการลงทุนประกอบกิจการจริงจะต้องคำนึงถึงปัจจัยด้านตลาด ด้านเทคนิค และการเงินในรายละเอียดปลีกย่อยของสถานะความเป็นจริงในแต่ละกรณีของการลงทุนนั้นๆ เนื่องจากเงื่อนไขและข้อจำกัดจะแตกต่างกันไปในแต่ละกรณี ซึ่งในการตัดสินใจลงทุนธุรกิจจะเป็นขั้นตอนที่มีความสำคัญมาก เพราะจะต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการใช้เงินลงทุนจำนวนมากในระยะเริ่มต้นและจะได้รับผลตอบแทนหรือกำไรทยอยเข้ามาในอนาคตข้างหน้า นอกจากนี้ภาวะทางเศรษฐกิจยังมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งในการศึกษานี้ตั้งอยู่บนพื้นฐานว่าตลอดระยะเวลา 10 ปีของโครงการจะไม่เกิดการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง เช่น เกิดวิกฤติทางเศรษฐกิจ หรือราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น อันเป็นเหตุให้ตัวเลขที่ประมาณการไว้เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตามการศึกษารุ่นนี้จะเป็แนวทางเบื้องต้นสำหรับผู้ประกอบการลงทุนได้อย่างมีเป้าหมายและมีกรอบตัวอย่างในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนได้ชัดเจนระดับหนึ่ง และในการตัดสินใจลงทุนนั้นจะต้องปรับข้อมูลให้ใกล้เคียงกับภาวะความเป็นจริงมากที่สุดในแต่ละกรณีของการลงทุนนั้น ๆ อีกต่อไป

6. จากการที่ห้างหุ้นส่วนจำกัดอินเตอร์คัทส์มีสินค้าที่ผลิตอยู่หลายรายการ และสินค้าที่ผลิตเป็นสินค้าคุณภาพสูง จึงมีความเห็นว่า ทางห้างฯ ควรมีการสร้างเครื่องหมายการค้าเป็นของตัวเอง และขยายฐานลูกค้าไปสู่ต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศ และยังเป็นการขยายธุรกิจไปสู่การเป็นผู้จัดจำหน่าย นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างรายได้จากการนำเงินตราต่างประเทศเข้าสู่ประเทศอีกด้วย