

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญภาพ	ฎ
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ในการศึกษา	2
ขอบเขตของการศึกษาและวิธีการศึกษา	2
ประโยชน์ที่ได้รับ	4
<b>บทที่ 2 แนวคิดและทฤษฎีระบบต้นทุนกิจกรรม</b>	<b>5</b>
แนวคิดและหลักการของระบบต้นทุนกิจกรรม	6
ความสำคัญของระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	7
ขั้นตอนการจัดทำระบบต้นทุนกิจกรรม	9
ตัวอย่างของธุรกิจที่ใช้ระบบต้นทุนกิจกรรม	19
ข้อจำกัดของระบบต้นทุนกิจกรรม	21
<b>บทที่ 3 ลักษณะการดำเนินงานของบริษัท</b>	<b>22</b>
ลักษณะการดำเนินงาน	22
โครงสร้างองค์กร	23
โครงสร้างรหัสบัญชี	27
ระบบต้นทุนของบริษัท	29
<b>บทที่ 4 การจัดทำระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรมของบริษัท</b>	<b>31</b>
ส่วนที่ 1 การจัดทำระบบต้นทุนกิจกรรม	31
ขั้นตอนที่ 1 การวิเคราะห์กิจกรรม	31
ขั้นตอนที่ 2 การคำนวณต้นทุนกิจกรรม	40
ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดตัวผลัดต้นทุนกิจกรรม/ตัววัดผลการปฏิบัติงาน	83
ส่วนที่ 2 แนวทางในการควบคุมต้นทุน	89

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 5 บทสรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ	94
บทสรุปผลการศึกษา	94
ข้อเสนอแนะ	97
บรรณานุกรม	98
ประวัติผู้เขียน	99

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 แสดงแบบฟอร์มที่ใช้ในเก็บและสัมภาษณ์กิจกรรมและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงานของแต่ละกิจกรรม	34
2 แสดงสรุปผลของการวิเคราะห์กิจกรรมและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในแต่ละกิจกรรมของทุกแผนก	38
3 แสดงสรุปวิธีการระบุค่าใช้จ่ายจากบัญชีแยกประเภทลงสู่แผนก/ศูนย์ความรับผิดชอบ	42
4 แสดงต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของบริษัท	46
5 แสดงข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องต่อการคำนวณสัดส่วนของวิธีการคำนวณตามเกณฑ์ต่างๆ	53
6 แสดงสัดส่วนของวิธีการคำนวณตามเกณฑ์ต่างๆ	54
7 แสดงสรุปต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากบัญชีแยกประเภทลงสู่แผนก/ศูนย์ความรับผิดชอบ	56
8 แสดงสรุปวิธีการระบุค่าใช้จ่ายจากศูนย์ความรับผิดชอบลงสู่กิจกรรม	66
9 แสดงต้นทุนและค่าใช้จ่ายแต่ละกิจกรรมของแผนกบริหารงานบุคคลและทั่วไป(ตัวอย่าง)	70
10 แสดงสรุปต้นทุน/ค่าใช้จ่ายของทุกกิจกรรมในทุกแผนก	78
11 แสดงสรุปผลการวิเคราะห์ตัวผลักดันกิจกรรมและจำนวนตัวผลักดันกิจกรรมของทุกแผนก	84
12 แสดงผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมต่อตัวผลักดัน (Cost per Driver) ของทุกแผนก	87

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 แสดงระบบต้นทุนกิจกรรม 2 นัย	7
2 แสดงการคิดต้นทุนจากกลุ่มต้นทุนลงสู่กิจกรรม	13
3 แสดงภาพการคิดต้นทุนจากศูนย์ความรับผิดชอบ/ศูนย์ต้นทุนลงสู่กิจกรรม	14
4 แสดงการปันส่วนกลุ่มต้นทุน/ศูนย์ต้นทุนลงสู่กิจกรรม	15
5 แสดงการคิดต้นทุนกิจกรรมเข้าสู่สิ่งที่จะต้องนำมาคิดต้นทุนแบบ 2 ขั้นตอน	17
6 แสดงการคิดต้นทุนกิจกรรมเข้าสู่สิ่งที่จะต้องนำมาคิดต้นทุนแบบหลายขั้นตอน	18
7 แสดงการปันส่วนจากกิจกรรมลงสู่สิ่งที่จะนำมาคิดต้นทุน/ผลิตภัณฑ์/บริการ	19
8 โครงสร้างองค์กร	26
9 แสดงขั้นตอนการคำนวณต้นทุนกิจกรรม	40