

บทที่ 4

การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการศึกษาครั้งนี้ เนื่องจากเป็นการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่ ดังนั้นการวิเคราะห์ข้อมูลจึงใช้การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนเป็นหลัก

ความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่

ในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่ ผู้ศึกษาได้นำข้อมูลที่ใช้ในการศึกษาความเป็นไปได้มาจากการเก็บข้อมูลจากโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่ และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ แล้วนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์โดยจำลองรูปแบบและหลักการตามแบบของบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยสามารถวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนด้านต่างๆ ได้ดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์ทางด้านเทคนิค

จากการศึกษาข้อมูลด้านเทคนิคจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและจากข้อมูลทุกข้อมูมิต่างๆ สามารถสรุปผลได้ดังนี้

1. ที่ตั้ง :

ในการตั้งโรงพยาบาล ทำเลที่ตั้งเป็นปัจจัยสำคัญในการวางรากฐานการดำเนินธุรกิจ โดยจะต้องตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนที่มีความเจริญ การคมนาคมสะดวก สาธารณูปโภคพร้อม และใช้ที่ดินเนื้อที่อย่างน้อย 5 ไร่ ในการดำเนินการ โดยตามโครงการที่ตั้งของโรงพยาบาลตั้งอยู่ที่ตำบลแม่เหียะ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ แนวคิดในการเลือกที่ตั้งที่ตำบลแม่เหียะ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เนื่องจากพื้นที่บริเวณดังกล่าวเป็นชุมชนใหญ่ของจังหวัดเชียงใหม่จุดหนึ่ง ประกอบด้วยหมู่บ้านจัดสรรจำนวนมาก ประชากรมีระดับเศรษฐกิจอยู่ในเกณฑ์ดี อยู่ห่างจากตัวเมืองเชียงใหม่ประมาณ 6 กิโลเมตร เส้นทางสัญจรเป็นถนนทางหลวงสายเชียงใหม่-ฮอด จึงทำให้การคมนาคมสะดวก อีกทั้งบริเวณดังกล่าวยังไม่มีโรงพยาบาลเอกชนจัดตั้งขึ้น จึงทำให้สามารถรองรับการบริการจากกลุ่มลูกค้าทั้ง

จากในเมืองเชียงใหม่ และจากกลุ่มลูกค้าทางอำเภอหางดง อำเภอสันป่าดง อำเภอจอมทอง และอำเภอใกล้เคียงได้ ซึ่งกลุ่มอำเภอดังกล่าวมีประชากรหนาแน่น

2. สิ่งปลูกสร้าง : เป็นอาคารสูง 8 ชั้น มีขนาดพื้นที่ใช้สอยภายในอาคาร 7,800 ตารางเมตร พร้อมทั้งจัดครดก่อสร้างด้วยคอนกรีตเสริมเหล็ก ภายใต้การออกแบบที่ทันสมัย และมีความสะดวกสบาย ปลอดภัย โดยสิ่งปลูกสร้างควรได้รับการออกแบบโดยบริษัทที่มีประสบการณ์ และความชำนาญในการออกแบบและดำเนินการก่อสร้างโรงพยาบาล (รายละเอียดสิ่งปลูกสร้างแสดงในภาคผนวกตารางที่ 11)
3. อุปกรณ์บริการ : ประกอบด้วยอุปกรณ์ทั่วไป และอุปกรณ์บริการทางการแพทย์ อุปกรณ์บริการทั่วไปประกอบด้วย ระบบปรับอากาศ โทรศัพท์และอุปกรณ์สื่อสาร ลิฟท์ อุปกรณ์ไฟฟ้า เป็นต้น ส่วนอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่สำคัญ ได้แก่ เครื่องเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ เครื่องอัลตราซาวนด์ เครื่องตรวจ-วัดคลื่นหัวใจ เป็นต้น โดยเน้นคุณภาพและราคาที่เหมาะสม รวมทั้งบริการหลังการขาย (รายละเอียดอุปกรณ์ทั่วไป และอุปกรณ์การแพทย์ แสดงในภาคผนวกตารางที่ 12-1)
4. การตกแต่งภายใน : เฟอร์นิเจอร์และการตกแต่งภายในทั้งในห้องพักรักษาในห้องพัก ห้องต้อนรับ ห้องทำงานต่างๆ จัดให้มีความสะดวกในการใช้งาน และปลอดภัย เพื่อให้ความรู้สึกสบาย (รายละเอียดอุปกรณ์ตกแต่งภายในและเฟอร์นิเจอร์แสดงในภาคผนวกตารางที่ 12-2)
5. ยานพาหนะ : เพื่อความสะดวกในการให้บริการทางการแพทย์ ควรมีรถพยาบาลเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ โดยเป็นรถตู้ติดตั้งอุปกรณ์ทางการแพทย์สำหรับใช้เป็นรถพยาบาล จำนวน 2 คัน

6. การจ้างแรงงาน : ประกอบด้วยพนักงานบริการ คือ แพทย์ พยาบาล โภชนากร
เภสัชกร เป็นต้น ส่วนพนักงานในสำนักงาน ได้แก่ พนักงานต้อนรับ
คนครัว พนักงานซักรีด พนักงานทำความสะอาด เป็นต้น โดยมี
รายละเอียดการจ้างแรงงานดังนี้

ตารางที่ 1 รายชื่อนุคลากรทางการแพทย์

ตำแหน่ง	จำนวน	เงินเดือนรวม
แพทย์ - ประจำ	7	203,700
- พิเศษ	19	361,000
- เวร	12	240,000
หัวหน้าพยาบาล	5	95,000
ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาล	10	150,000
พยาบาลประจำการ	40	480,000
พยาบาลเทคนิค	15	165,000
ผู้ช่วยพยาบาล	50	450,000
พนักงานเทคนิค	2	18,200
โภชนาการ	2	16,000
เภสัชกร	2	33,000
พนักงานจัดยา	13	<u>130,000</u>
รวมบุคลากรทางการแพทย์ (I)	<u>177</u>	<u>2,341,900</u>
พนักงานทั่วไป	4	28,000
ห้องครัว	20	120,000
ห้องซักรีด	20	120,000
พนักงานระเบียบประวัติ	2	14,000
ช่างซ่อมบำรุง	10	60,000
พนักงานทำความสะอาด	15	75,000
พนักงานขับรถ	4	24,000
พนักงานรักษาความปลอดภัย	6	<u>30,000</u>
รวมบุคลากรในสำนักงาน (II)	<u>81</u>	<u>471,000</u>
รวมบุคลากรทั้งสิ้น (I)+(II)	<u>258</u>	<u>2,812,900</u>

7. สาธารณูปโภค : ประกอบด้วย ไฟฟ้า น้ำ โทรศัพท์
(รายละเอียดระบบสาธารณูปโภคแสดงในภาคผนวกตารางที่ 11 และ 12-1)
8. การบำบัดของเสีย น้ำทั้งหมดจากการดำเนินงานของโรงพยาบาลจะถูกบำบัด โดยขบวนการกำจัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ทางระบายน้ำสาธารณะ ส่วนขยะติดเชื้อได้รับการกำจัดโดยการใช้เตาเผาขยะ ซึ่งไม่ก่อให้เกิดปัญหามลภาวะ

2. การวิเคราะห์ด้านการตลาด

องค์กรที่ให้บริการด้านรักษาพยาบาล โดยดำเนินการในรูปแบบโรงพยาบาล ซึ่งจะมีการให้บริการด้านการรักษาพยาบาลครบทุกสาขา และโรงพยาบาลเอกชนจะต้องมุ่งเน้นบริการที่รวดเร็ว พร้อมคุณภาพและมาตรฐานการรักษาพยาบาล อีกทั้งมีคณะแพทย์และพยาบาลประจำโรงพยาบาล

การให้บริการรักษาพยาบาล แบ่งแยกออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

- แผนกผู้ป่วยนอก (OPD : Out-Patient Department) บริการตรวจสุขภาพและรักษาโรคแก่คนไข้ภายนอกทั่วไป
- แผนกผู้ป่วยใน (IPD : In-Patient Department) บริการเตียงผู้ป่วยที่ต้องรับการรักษาอย่างต่อเนื่อง

บริการทางการแพทย์และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ประกอบด้วย

- แผนกอายุรกรรม เช่น โรคหัวใจ โรคไต โรคไขข้อ โรคภูมิแพ้ เป็นต้น
- แผนกศัลยกรรม เช่น กระดูก-ข้อ ระบบทางเดินปัสสาวะ เป็นต้น
- แผนกหู ตา คอ จมูก
- แผนกผู้ป่วยหนัก
- แผนกฉุกเฉิน พร้อมทีมแพทย์รักษาอุบัติเหตุ และรถพยาบาลฉุกเฉินบริการตลอด 24 ชั่วโมง
- ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์

- เครื่องตรวจอุตราอากาศ
- เครื่องเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์
- ที่จอดรถ

ภาวะความต้องการ (Demand)

จังหวัดเชียงใหม่ตั้งอยู่ทางภาคเหนือตอนบนของประเทศไทยมีระยะทางห่างจากกรุงเทพฯ ประมาณ 697 กิโลเมตร มีพื้นที่ทั้งสิ้นจำนวน 20,107.1 ตารางกิโลเมตร ซึ่งใหญ่เป็นอันดับ 1 ของภาคเหนือโดยมีพื้นที่อาศัยประมาณ 893.1 ตารางกิโลเมตร และประกอบด้วยประชากรจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 1,552,766 คน ในปี 2538 จากการเป็นศูนย์กลางของความเจริญและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ การค้า การคมนาคม สื่อสาร และด้านอื่นๆ ในเขตภาคเหนือตอนบน ทำให้จังหวัดเชียงใหม่มีจำนวนธนาคารพาณิชย์มากถึง 117 สาขา ในเดือนมิถุนายน 2539 และมีสถาบันการเงินต่างๆ เป็นจำนวนมาก โดยในช่วงปี 2533-2538 ได้มียอดเงินฝากของธนาคารพาณิชย์เพิ่มสูงขึ้นจาก 31,654 ล้านบาท เป็น 61,073 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 14.08 ในขณะที่มียอดเงินให้สินเชื่อซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 18.76 จาก 31,998 ล้านบาท เป็น 75,419 ล้านบาท และในช่วงปี 2532-2537 มีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 8.14 ต่อปี โดยในปี 2537 ประชากรมีรายได้เฉลี่ยต่อหัว 45,514 บาท ซึ่งสูงเป็นอันดับ 2 ของภาคเหนือรองจากจังหวัดลำพูน¹² สำหรับการคำนวณปริมาณผู้ต้องการบริการทางการแพทย์จากโรงพยาบาลพิจารณาเฉพาะพื้นที่ในจังหวัดเชียงใหม่ การคำนวณตั้งอยู่บนสมมติฐานดังนี้

1. ความต้องการบริการทางการแพทย์จากโรงพยาบาลในจังหวัดเชียงใหม่ ขึ้นอยู่กับจำนวนประชากรในจังหวัดเชียงใหม่ โดยในเดือนธันวาคม 2538 มีจำนวนประชากรทั้งสิ้น 1,552,766 คน¹²
2. อัตราเพิ่มของความต้องการบริการทางการแพทย์จากโรงพยาบาล ขึ้นอยู่กับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2532-2537 เท่ากับร้อยละ 8.14 ต่อปี¹³

¹² ธนาคารแห่งประเทศไทย สาขาภาคเหนือ, รายงานเศรษฐกิจการเงินภาคเหนือ ปี 2538, (2538).

¹³ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สถิติอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ ปี 2532-2537, (2539).

3. จากจำนวนประชากรในบริเวณพื้นที่เป้าหมายจะมีจำนวนผู้ป่วยเฉลี่ยร้อยละ 1 ต่อวัน
4. ร้อยละ 60 ของผู้ป่วยทั้งหมดจะไปพบแพทย์
5. ร้อยละ 35 ของผู้ป่วยที่ไปพบแพทย์จะไปรับการรักษาที่โรงพยาบาลเอกชน
6. สัดส่วนระหว่างผู้ป่วยในต่อผู้ป่วยนอก เท่ากับ 8:92
7. ผู้ป่วยในเข้าพักรักษาเฉลี่ย 3 วันต่อคน

หมายเหตุ : ข้อมูลในการตั้งสมมติฐานข้อ 3-7 ได้จากการประมวลผลการสำรวจข้อมูลในอดีตจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ และจากการสัมภาษณ์บุคลากรทางการแพทย์ในจังหวัดเชียงใหม่

ดังนั้น ประเมินความต้องการบริการทางการแพทย์จากโรงพยาบาลเอกชนของจังหวัดเชียงใหม่ระหว่างปี 2539-2550 แสดงได้ดังนี้

ตารางที่ 2 การประมาณการความต้องการบริการทางการแพทย์

ผู้ป่วยนอก (OPD)

ปี	จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)
2539	1,184,111
2540	1,280,497
2541 (ปีที่ 1)	1,384,730
2542 (ปีที่ 2)	1,497,447
2543 (ปีที่ 3)	1,619,339
2544 (ปีที่ 4)	1,751,153
2545 (ปีที่ 5)	1,893,697
2546 (ปีที่ 6)	2,047,844
2547 (ปีที่ 7)	2,214,539
2548 (ปีที่ 8)	2,394,802
2549 (ปีที่ 9)	2,589,739
2550 (ปีที่ 10)	2,800,544

ผู้ป่วยใน (IPD)

ปี	จำนวนผู้ป่วยใน (วันนอน)
2539	308,898
2540	334,043
2541 (ปีที่ 1)	361,234
2542 (ปีที่ 2)	390,638
2543 (ปีที่ 3)	422,436
2544 (ปีที่ 4)	456,823
2545 (ปีที่ 5)	494,008
2546 (ปีที่ 6)	534,220
2547 (ปีที่ 7)	577,706
2548 (ปีที่ 8)	624,731
2549 (ปีที่ 9)	675,584
2550 (ปีที่ 10)	730,577

ภาวะการตอบสนอง (Supply)

จากการเป็นศูนย์กลางของความเจริญและการพัฒนาในเขตภาคเหนือตอนบน ทำให้จังหวัดเชียงใหม่เป็นศูนย์กลางของการสาธารณสุขและการแพทย์ โดยในปัจจุบันจังหวัดเชียงใหม่มีโรงพยาบาลทั้งสิ้นจำนวน 42 แห่ง จำนวนเตียงผู้ป่วย 5,933 เตียง แบ่งเป็นโรงพยาบาลรัฐบาล 30 แห่ง และโรงพยาบาลเอกชน 12 แห่ง ข้อมูลสถิติสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ในปัจจุบันแสดงสัดส่วนระหว่างจำนวนบุคลากรทางการแพทย์ ต่อจำนวนประชากรในจังหวัดเชียงใหม่ ในอัตรา 1:2,068 และมีอัตราส่วนจำนวนประชากรต่อเตียงเท่ากับ 312:1 ในปี 2537

ในปัจจุบัน จำนวนโรงพยาบาลไม่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนในจังหวัดเชียงใหม่ได้อย่างเพียงพอ เนื่องจากขาดแคลนงบประมาณและบุคลากร โดยโรงพยาบาลของรัฐซึ่งมีความสมบูรณ์พร้อมทั้งการรักษารวมทั้งอุปกรณ์ทางการแพทย์มีเพียงแห่งเดียวคือโรงพยาบาลมหาราชนครเชียงใหม่ (สวนดอก) ซึ่งให้บริการแก่ผู้ป่วย เป็นสัดส่วนการให้บริการที่สูงที่สุดในจังหวัด ในส่วนของโรงพยาบาลเอกชนนั้น พบว่ามีโรงพยาบาลที่ได้มาตรฐานเพียง 6 แห่ง

จากข้อมูลดังกล่าว จะเห็นได้ว่าความต้องการโรงพยาบาลที่สะดวกสบาย และ
เทียบพร้อมในด้านการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยครบถ้วนยัง
คงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นโอกาสอันดีในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

ในปัจจุบัน จังหวัดเชียงใหม่มีโรงพยาบาลเอกชนทั้งสิ้นจำนวน 10 แห่ง (ไม่รวม
โรงพยาบาลเอกชนที่ให้บริการเฉพาะโรค) ประกอบด้วยเตียงผู้ป่วย จำนวน 1,550 เตียง และห้อง
ตรวจโรคจำนวน 106 ห้อง ซึ่งยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนในจังหวัด ทำให้โรงพยาบาล
เอกชนแต่ละแห่ง มีความประสงค์ที่จะขยายบริการและเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่ม
สูงขึ้น รายละเอียดของโรงพยาบาลเอกชนในปัจจุบัน เป็นดังนี้

ตารางที่ 3.1 รายชื่อโรงพยาบาลเอกชนที่เปิดดำเนินการแล้วของจังหวัดเชียงใหม่

โรงพยาบาลในปัจจุบัน	จำนวนเตียงผู้ป่วย	จำนวนห้องตรวจโรค
1. โรงพยาบาลแมคคอร์มิค	350	12
2. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม 1	350	35
3. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม 2	127	16
4. โรงพยาบาลลานนา	170	15
5. โรงพยาบาลรวมแพทย์	165	4
6. โรงพยาบาลเซ็นทรัลเชียงใหม่เมมโมเรียล	156	5
7. โรงพยาบาลช้างเผือก	100	9
8. โรงพยาบาลหมอวงศ์	50	4
9. โรงพยาบาลจินดา สิงหนคร	50	4
10. โรงพยาบาลเสียมก๊กดี	32	2
รวม (1)	1,550	106

นอกจากนี้ยังมีโรงพยาบาลเอกชนเฉพาะโรคอีก 2 แห่ง ดังนี้

1. โรงพยาบาลตา เซนต์ปีเตอร์ รักษาและให้บริการด้านจักษุ
2. โรงพยาบาลโรคฟัน รักษาและให้บริการด้านทันตกรรม

ที่มา : สอดตามจากผู้บริหารโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่

สำหรับปี 2540-2543 มีโรงพยาบาลที่ขยายงาน และจัดตั้งขึ้นใหม่ ดังนี้

ตารางที่ 3.2 รายชื่อโรงพยาบาลเอกชนที่จัดตั้งใหม่และขยายงานของจังหวัดเชียงใหม่

โรงพยาบาลที่ขยาย	จำนวนเตียงผู้ป่วย	จำนวนห้องตรวจโรค	ปีที่เริ่มดำเนินการ
โรงพยาบาลพิงควะ(หมอวงศ์)	140	20	2540
	110		2541
โรงพยาบาลราชเวช	200	35	2540
	200		2541
โรงพยาบาลแพทย์ธานี	200	35	ไม่มีความคืบหน้า
โรงพยาบาลแมคคอร์มิค	200	-	2541
โรงพยาบาลลานนา	100	24	2541
โรงพยาบาลตามโครงการจำลอง	150	11	2541
รวม (2)	1,300	125	
รวมทั้งสิ้น(1)+(2)	2,850	231	

ที่มา : - สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่
- สอบถามจากผู้บริหารโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่

เมื่อโรงพยาบาลดังกล่าวข้างต้นเริ่มเปิดดำเนินการ จะมีจำนวนเตียงผู้ป่วยเพิ่มขึ้นจากในปัจจุบัน จำนวน 1,550 เตียง เป็น 1,890 เตียง ในปี 2540 และ 2,650 เตียง ในปี 2541 เป็นต้นไป และจำนวนห้องตรวจโรคจะเพิ่มจาก 106 ห้องในปี 2539 เป็น 196 ห้อง ในปี 2541 เป็นต้นไป โดยมีการประมาณการสนองของโรงพยาบาลเอกชน ดังนี้

	2539	2540	2541 และปีต่อไป
จำนวนห้องตรวจโรค (ห้อง)	106	161	196
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอก ^{1/}	974,988	1,480,878	1,802,808
จำนวนเตียงผู้ป่วย (เตียง)	1,550	1,890	2,650
กำลังการให้บริการผู้ป่วยใน(วันนอน) ^{2/}	396,025	482,895	677,075

หมายเหตุ : 1. ห้องตรวจแต่ละห้องประมาณว่าสามารถให้บริการได้ 3 ครั้งต่อชั่วโมง
2. ร้อยละ 70 ของจำนวนห้องตรวจและห้องพักผู้ป่วยในทั้งหมดถูกใช้งาน

^{1/} กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอก(ครั้ง) = จำนวนห้องตรวจ x3 ครั้ง/ชั่วโมง x 12 ชั่วโมงทำงาน x 365 วัน

^{2/} กำลังการให้บริการผู้ป่วยใน (วันนอน) = จำนวนเตียงของโรงพยาบาลเอกชนแต่ละปี x 365 วัน

การเปรียบเทียบภาวะความต้องการ โรงพยาบาลเอกชน และประมาณการการตอบสนองในจังหวัดเชียงใหม่ ระหว่างปี 2539 - 2548 สามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 4 เปรียบเทียบประมาณการภาวะความต้องการและการตอบสนองโรงพยาบาลเอกชน

ผู้ป่วยนอก (OPD)

ปี	ประมาณการความต้องการ(ครั้ง)	การตอบสนอง (ครั้ง)	อัตราความต้องการต่อการตอบสนอง (%)
2539	1,184,111	974,988	121
2540	1,280,497	1,480,878	86
2541	1,384,730	1,802,808	77
2542	1,497,447	1,802,808	83
2543	1,619,339	1,802,808	90
2544	1,751,153	1,802,808	97
2545	1,893,697	1,802,808	105
2546	2,047,844	1,802,808	114
2547	2,214,539	1,802,808	123
2548	2,394,802	1,802,808	133
2549	2,589,739	1,802,808	144
2550	2,800,544	1,802,808	155

ผู้ป่วยใน (IPD)

ปี	ประมาณการความต้องการ(วันนอน)	การตอบสนอง (วันนอน)	อัตราความต้องการต่อการตอบสนอง (%)
2539	308,898	396,025	78
2540	334,043	482,895	69
2541	361,234	677,075	53
2542	390,638	677,075	58
2543	422,436	677,075	62
2544	456,823	677,075	67
2545	494,008	677,075	73
2546	534,220	677,075	79
2547	577,706	677,075	85
2548	624,731	677,075	92
2549	675,584	677,075	100
2550	730,577	677,075	108

อัตราค่าบริการ

อัตราค่าบริการของโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลรัฐบาลในจังหวัดเชียงใหม่
เป็นดังนี้

ตารางที่ 5 อัตราค่าบริการโรงพยาบาลในจังหวัดเชียงใหม่

ประเภทของโรงพยาบาล	ผู้ป่วยนอก (บาท/ครั้ง)	ผู้ป่วยใน (บาท/วันนอน)
โรงพยาบาลเอกชน	300-500	2,000-5,400
โรงพยาบาลรัฐบาล	140-200	1,200-,1,800

ที่มา : จากการสอบถามโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่

สมมติฐานด้านการตลาดของโรงพยาบาลตามโครงการ

ส่วนประสมทางการตลาดของโรงพยาบาลตามโครงการ ;

1. โรงพยาบาลตามโครงการกำหนดให้เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ได้มาตรฐานประกอบ ด้วยเตียงผู้ป่วย 150 เตียง ห้องตรวจโรค 11 ห้อง พร้อมด้วยการให้บริการทางการแพทย์และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ประกอบด้วยห้องเกสซักร ห้องเอ็กซเรย์ ห้องผ่าตัด ห้องปฏิบัติการ ห้องฉุกเฉิน ห้อง คับจิต โรงครัว รถพยาบาล เป็นต้น และมีที่จอดรถที่สะดวกและเพียงพอ นอกจากนี้ยังมีความสามารถ ในการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการแพทย์ให้ก้าวหน้าอยู่ตลอดเวลา โดยมีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความ สามารถและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมถึงมีการให้บริการที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพเป็น อย่างดี

2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ กลุ่มผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง โดยการติดต่อกับองค์กร หรือหน่วยงานเพื่อทำสัญญาให้บริการรักษาทางการแพทย์แก่บุคลากรในองค์กรนั้น ๆ และมีการให้บริการทางการแพทย์แก่ประชาชนทั่วไป

3. ในการวิเคราะห์โครงการจะใช้อัตราค่าบริการสำหรับผู้ป่วยนอก 300 บาท/ครั้ง และผู้ป่วยใน 3,500 บาท/วันนอน ในโครงการจะกำหนดให้ราคาตั้งกล่าวคงที่ตลอดโครงการ (การประมาณการรายได้แสดงในภาคผนวกตารางที่ 16)

4. สถานที่ตั้งโรงพยาบาลตั้งอยู่ในทำเลที่เป็นแหล่งชุมชน มีความเจริญ การคมนาคม สะดวก สาธารณูปโภคพร้อม สิ่งปลูกสร้างออกแบบทันสมัย มีความสะดวกสบาย ปลอดภัย และมี สถานที่อำนวยความสะดวกพร้อมทั้งที่จอดรถ ร้านอาหาร เป็นต้น

5. โรงพยาบาลตามโครงการจะมีการส่งเสริมการจำหน่ายโดยการประชาสัมพันธ์ การ ให้ข่าว และการติดต่อกับกลุ่มเป้าหมายโดยตรง นอกจากนี้ยังต้องมีการสร้างภาพพจน์ที่ดี เพื่อให้เกิดการ จูงใจในการใช้บริการ

กลยุทธ์การตลาดสำหรับโรงพยาบาลตามโครงการ

1. การตลาดภายนอก (External Marketing) จะพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก โดยให้บริการด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพ และค่าบริการที่เหมาะสม อีกทั้งมีบริการทางการแพทย์ที่จำเป็นพร้อมทุกแผนกคือ แผนกอายุรกรรม แผนกศัลยกรรม แผนกผู้ป่วยหนัก แผนกฉุกเฉิน แผนกหู ตา คอ จมูก ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ เครื่องตรวจอุลตราซาวนด์ เครื่องเอ็กซเรย์ คอมพิวเตอร์ โดยมีราคาค่ารักษาที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังต้องมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบถ้วน อาทิ ความสะดวก สบายของสถานที่ตั้งโรงพยาบาล รวมถึงอาคารพื้นที่ใช้สอยในโรงพยาบาล อุปกรณ์บริการ เพอร์เนเจอร์ เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า

โดยโรงพยาบาลตามโครงการมีห้องตรวจโรค 11 ห้อง จำนวนเตียงผู้ป่วย 150 ห้อง ซึ่งสามารถคำนวณกำลังการให้บริการได้ดังนี้

1.1 ผู้ป่วยนอก (OPD) = จำนวนห้องตรวจโรค x 3 คนต่อชั่วโมง x เวลาทำงาน 12 ชั่วโมงต่อวัน x 365 วัน

ปีแรก (กค.-ชค.) = 11 ห้อง x 3 คนต่อชั่วโมง x 12 ชั่วโมงต่อวัน x 183 วัน
= 72,468 ครั้งต่อปี

ปีต่อ ๆ ไป = 11 ห้อง x 3 คนต่อชั่วโมง x 12 ชั่วโมงต่อวัน x 365 วัน
= 144,540 ครั้งต่อปี

1.2 ผู้ป่วยใน (IPD) = จำนวนเตียงผู้ป่วย x 365 วัน

ปีแรก (กค.-ชค.) = 150 เตียง x 183 วัน
= 27,450 วันนอนต่อปี

ปีต่อ ๆ ไป = 150 เตียง x 365 วัน
= 54,750 วันนอนต่อปี

โดยมีอัตราการให้บริการดังนี้

<u>2541 (ปีที่ 1)</u>	<u>2542 (ปีที่ 2)</u>	<u>2543 (ปีที่ 3)</u>	<u>2544 (ปีที่ 4) และปีต่อ ๆ ไป</u>
50 %	60 %	70 %	80 %

2. การตลาดภายใน (Internal Marketing) เนื่องจากพนักงานเป็นผู้ติดต่อสื่อสารให้บริการกับลูกค้า จึงต้องเน้นเรื่องคุณภาพการให้บริการ การเอาใจใส่ การมีมนุษยสัมพันธ์ แก่พนักงาน โดยบริษัทจะต้องมีการพัฒนา ฝึกอบรม และจูงใจให้พนักงานสนับสนุนให้การให้บริการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

3. การตลาดปฏิสัมพันธ์ (Interactive Marketing) เป็นการเน้นเรื่องคุณภาพในการให้บริการ ซึ่งพนักงานจะต้องมีความชำนาญในการให้บริการ การให้การเอาใจใส่ลูกค้า การมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า

จากการที่จังหวัดเชียงใหม่เป็นศูนย์กลางความเจริญของภาคเหนือตอนบน ซึ่งรวมถึงความเจริญทางการแพทย์ด้วย ดังนั้นผู้ใช้บริการของโรงพยาบาลในจังหวัดเชียงใหม่ จึงรวมถึงประชาชนในเขตจังหวัดใกล้เคียงด้วย อาทิ เชียงราย ลำพูน ลำปาง แม่ฮ่องสอน เป็นต้น

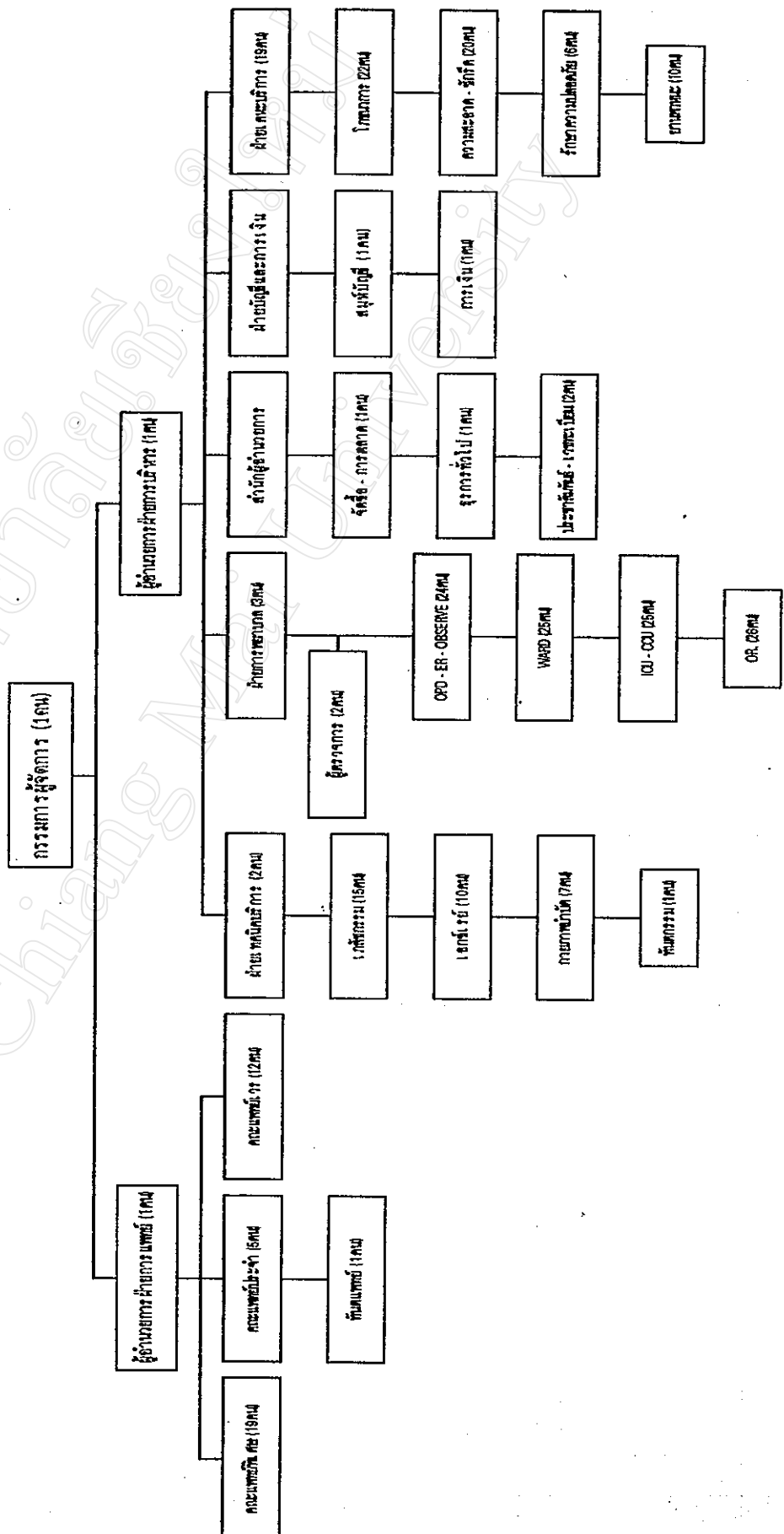
3. การวิเคราะห์ด้านการจัดการ

โรงพยาบาลเอกชนตามโครงการ จะดำเนินการในรูปแบบนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด แบ่งโครงสร้างองค์กรเป็น 2 ฝ่ายหลัก คือฝ่ายแพทย์ และฝ่ายบริหาร

บุคลากรส่วนใหญ่ของโรงพยาบาลสามารถจัดหาได้ในท้องถิ่น ซึ่งมีทักษะทางการแพทย์ โดยมีนโยบายในการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถและชื่อเสียง ด้วยการให้ผลตอบแทนทั้งในด้านสวัสดิการ และผลตอบแทนการทำงานที่อยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลเอกชนทั่วไป นอกจากนี้สำหรับบุคลากรที่มีความสำคัญต่อองค์กร อาทิ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญ จะให้มีการถือหุ้นของบริษัท เพื่อจะให้มีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของ และสิ่งที่เป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาบุคลากรให้อยู่ร่วมกับองค์กรได้ยาวนาน นอกเหนือจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว การสร้างความผูกพันให้กับบุคลากรทุกคนอยู่ร่วมกันอย่างมีมิตรภาพก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บุคลากรทำงานอย่างมีความสุข และร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร และเนื่องจากธุรกิจประเภทนี้ต้องให้ความสำคัญในด้านคุณภาพของการให้บริการ ซึ่งทางฝ่ายบริหารจะต้องฝึกอบรมให้พนักงานมีความพร้อมในการให้บริการที่มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ โดยตามโครงการเป็นการจัดแบ่งองค์กรตามหน้าที่ (Function)

(รายละเอียดการจัดแบ่งองค์กรแสดงตามผังการองค์กรของโรงพยาบาล)

ผังการจัดองค์กรของโรงพยาบาล



4. การวิเคราะห์ด้านการเงิน

จากการศึกษาข้อมูลในธุรกิจโรงพยาบาล สามารถนำมาใช้ประมาณการทางการเงิน สำหรับจำลองการลงทุนดำเนินกิจการโรงพยาบาลเอกชน ในจังหวัดเชียงใหม่ร่วมกับการวิเคราะห์ด้านเทคนิค ด้านการตลาด และด้านการจัดการ ได้ดังนี้

4.1. เงินลงทุนในโครงการและแหล่งที่มาของเงินทุน

	ออกเอง	สถาบันการเงิน	เงินยืมกรรมการ	(พันบาท)
				รวม
- ที่ดินและค่าปรับปรุงที่ดิน	50,000	-	-	50,000
- สิ่งปลูกสร้าง	12,000	60,000	-	72,000
- อุปกรณ์บริการ	47,000	66,000	-	113,000
- อุปกรณ์ตกแต่งภายในพร้อมเฟอร์นิเจอร์	16,000	-	-	16,000
- ยานพาหนะ	4,000	-	-	4,000
- ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	21,000	-	-	21,000
- เงินทุนหมุนเวียน	-	-	7,000	7,000
รวม	150,000	126,000	7,000	283,000
สัดส่วนการลงทุน	53%	45%	2%	100%

- หมายเหตุ :
1. ที่ดินที่ตั้งโครงการกำหนดให้จัดซื้อที่ดิน เนื้อที่ 5 ไร่ บริเวณ ตำบลแม่เหียะ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ในราคารวมค่าปรับปรุงที่ดิน 50,000,000 บาท
 2. รายละเอียดสิ่งปลูกสร้างและรายการเครื่องจักรอุปกรณ์ ปรากฏในเอกสารแนบภาคผนวก ตารางที่ 11 และตารางที่ 12 ตามลำดับ
 3. ยานพาหนะ ประกอบด้วย รถพยาบาล จำนวน 2 คัน
 4. รายละเอียดการคำนวณค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานและเงินทุนหมุนเวียน ปรากฏในเอกสารแนบภาคผนวก ตารางที่ 15 และตารางที่ 17 ตามลำดับ
 5. ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจำลองโครงการลงทุนปรากฏในเอกสารแนบภาคผนวก

4.2 ประเมินผลการดำเนินการ ฐานะการเงิน และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน

การประมาณการรายได้คำนวณได้ดังนี้

ตารางที่ 6 การประมาณการรายได้ของโครงการ

กำหนดให้เริ่มเปิดกิจการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2541 (ปีที่ 1)

	2541 (6 เดือน)	2542	2543	2544 และปีต่อ ๆ ไป
ผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	72,468	144,540	144,540	144,540
อัตราค่าบริการ (%)	50	60	70	80
จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	36,234	86,724	101,178	115,632
ผู้ป่วยใน (วันนอน)	27,450	54,750	54,750	54,750
อัตราค่าครองเตียง (%)	50	60	70	80
จำนวนผู้ป่วยใน (วันนอน)	13,725	32,850	38,325	43,800
อัตราค่าบริการ				
- ผู้ป่วยนอก	300 บาท/ครั้ง	300 บาท/ครั้ง	300 บาท/ครั้ง	300 บาท/ครั้ง
- ผู้ป่วยใน	3,500 บาท/วันนอน	3,500 บาท/วันนอน	3,500 บาท/วันนอน	3,500 บาท/วันนอน
รายได้ (พันบาท)	58,908	140,992	164,491	187,990

โดยให้มีระยะเวลาลงทุนทั้งสิ้น 10 ปี

สมมติฐานทางการเงินเป็นดังนี้

1.เงินกู้ยืมได้จากบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นเงินกู้ระยะยาว จำนวน 126 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ใช้อัตราดอกเบี้ย 13% ต่อปี อายุเงินกู้ 7 ปี 6 เดือน มีระยะเวลาปลอดต้นเงินกู้ 3 ปี และชำระคืนต้นเงินกู้ 10 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 - 3 งวดละ 7 ล้านบาท

- งวดที่ 4 - 10 งวดละ 15 ล้านบาท

ชำระคืนต้นเงินกู้ทุก 6 เดือน

โดยมีระยะเวลาการเบิกเงินกู้นับจากเริ่มลงทุนในปีที่ 1 จนกระทั่งก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์บริการเรียบร้อยภายในเดือนมิถุนายน ปีที่ 2 ซึ่งเป็นการเบิกเงินตามความคืบหน้าของการลงทุน

2. ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน : ประกอบด้วย

	(บาท)
ค่าธรรมเนียมจดทะเบียนที่ดิน	200,000
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	630,000
ค่าธรรมเนียมการให้กู้ยืม	1,260,000
ดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้าง	15,015,000
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และสำรอง	<u>3,895,000</u>
รวม	<u>21,000,000</u>

3. ต้นทุนในการรักษา (Medical Treatment Cost) : ประกอบด้วย

- ค่ายา และวัสดุภัณฑ์ (Drug and Medical Supplies)
- ค่ารักษาพยาบาล Curative Expense)
- ค่าธรรมเนียมแพทย์ (Doctor Fee)
- ค่าอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage)

(รายละเอียดต้นทุนในการรักษาแสดงในภาคผนวกตารางที่ 13)

4. ค่าใช้จ่ายในการรักษา : ประกอบด้วย

- ต้นทุนในการรักษา (Medical Treatment Cost)
- เงินเดือนพนักงาน (Hospital Staff Salary)
- ค่าเสื่อมราคา (Depreciation)
- ค่าใช้จ่ายโรงพยาบาล (Hospital Expense)

(รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการรักษาแสดงในตารางที่ 7)

งบประมาณมหาวิทยาลัยราชภัฏ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
รายได้รวม	58,908	140,992	164,491	187,990	187,990	187,990	187,990	187,990	187,990	187,990
ต้นทุนในการรักษา	25,064	61,178	73,765	82,178	82,178	82,178	82,178	82,178	82,178	82,178
เงินเดือนพนักงาน	6,207	16,608	19,170	19,170	19,170	19,170	19,170	19,170	19,170	19,170
ค่าเสื่อมราคา	8,650	17,300	17,300	17,300	17,300	16,900	16,500	16,500	16,500	16,500
ค่าใช้จ่ายโรงพยาบาล	5,576	12,178	14,204	14,765	15,280	15,280	15,280	15,280	15,280	15,280
ค่าใช้จ่ายในการรักษา	45,497	107,264	124,438	133,413	133,928	133,528	133,128	133,128	133,128	133,128
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารกิจการ	4,153	8,306	8,306	8,306	8,306	6,206	4,106	4,106	4,106	4,106
ต้นทุนรวม	49,650	115,670	132,744	141,718	142,234	139,734	137,234	137,234	137,234	137,234
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี	9,258	25,423	31,747	46,271	45,756	48,256	50,756	50,756	50,756	50,756
หัก : ดอกเบี้ยจ่าย	9,450	18,900	17,325	14,625	10,125	5,625	1,125	0	0	0
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี	-192	6,523	14,422	31,646	35,631	42,631	49,631	50,756	50,756	50,756
หัก : ภาษีจ่าย	0	1,957	4,327	9,494	10,689	12,789	14,889	15,227	15,227	15,227
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-192	4,566	10,095	22,152	24,942	29,842	34,742	35,529	35,529	35,529

งบแสดงแหล่งที่มา และใช้ไปของเงินลงทุนประมาณการ (Source and Application of Fund)

(หน่วย : พันบาท)

	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
แหล่งที่มาของเงินทุน											
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระ	0	0	-192	4,566	10,095	22,152	24,942	29,842	34,742	36,529	35,529
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0	0	10,750	21,500	21,500	21,500	21,500	19,000	16,500	16,500	16,500
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย											
การเพิ่มของหนี้สินระยะยาว											
เงินกู้ระยะยาว		88,000	38,000								
การเพิ่มของหนี้สินระยะสั้น											
เข้าใหม่การค้า	0	0	7,616	-3,207	6,101	1,833	1,833	1,833	0	0	0
รวม (ก)	0	238,000	56,174	22,859	37,696	45,486	48,275	50,675	51,242	52,029	52,029

	ปี 0	ปี 1	ปี 2	ปี 3	ปี 4	ปี 5	ปี 6	ปี 7	ปี 8	ปี 9	ปี 10
แหล่งที่มาของเงินทุน											
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถาวร		50,000									
ที่ดินและค่าปรับปรุงที่ดิน		60,000	12,000								
สิ่งปลูกสร้าง		32,000	81,000								
อุปกรณ์บริการ		2,000	14,000								
อุปกรณ์ตกแต่งภายในพร้อมเฟอร์นิเจอร์			4,000								
ยานพาหนะ		13,937	7,063								
ค่าใช้จ่ายก่อนการขยายงาน											
การลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน											
สินค้าคงคลัง - ยา	0	0	3,908	488	785	728	29	29	0	0	0
ลูกหนี้การค้า	0	0	2,945	579	1,608	2,288	680	680	0	0	0
เงินลงทุนระยะสั้น	0	79,000	-76,000	6,000	-5,000	-5,000	0	0	6,000	22,000	21,000
การลดลงของหนี้สินระยะยาว											
เงินกู้ระยะยาว		0	0	7,000	14,000	30,000	30,000	30,000	15,000		
เงินปันผลจ่าย	0	0	0	0	2,000	2,000	2,000	3,000	12,000	12,000	13,000
รวม (ข)	0	236,937	49,916	14,067	13,383	30,016	32,709	33,709	33,000	34,000	34,000
เงินลดลงเหลือยกมา	0	0	1,063	7,321	16,112	40,415	55,884	71,450	88,416	106,657	124,687
เงินลดลงเหลือระหว่างปี (ก - ข)	0	1,063	6,258	8,792	24,303	15,469	15,566	16,966	18,242	18,029	18,029
เงินลดลงเหลือยกไป	0	1,063	7,321	16,112	40,415	55,884	71,450	88,416	106,657	124,687	142,716

ตารางที่ ๑

งบดุล (งบฐานะการเงิน) (Proforma Financial Structure, as at the end of 1

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปีที่ ๑	ปีที่ ๒	ปีที่ ๓	ปีที่ ๔	ปีที่ ๕	ปีที่ ๖	ปีที่ ๗	ปีที่ ๘	ปีที่ ๙	ปีที่ ๑๐
สินทรัพย์										
สินทรัพย์หมุนเวียน										
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	0	7,321	16,112	40,415	55,884	71,450	88,416	106,657	124,687	142,716
เงินลงทุนระยะสั้น	79,000	4,000	10,000	5,000	0	0	0	6,000	28,000	49,000
ลูกหนี้การค้า		2,945	3,525	5,133	7,421	8,102	8,782	8,782	8,782	8,782
สินค้าคงคลัง		3,908	4,395	5,181	5,909	5,937	5,968	5,968	5,968	5,968
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	0	18,174	34,033	55,728	69,214	85,489	103,164	127,405	167,435	206,464
สินทรัพย์ถาวร										
ที่ดินและค่าปรับปรุงที่ดิน	0	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
สิ่งปลูกสร้าง	0	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000
อุปกรณ์บริการ	0	113,000	113,000	113,000	113,000	113,000	113,000	113,000	113,000	113,000
อุปกรณ์ติดตั้งภายในพร้อมเฟอร์นิเจอร์	0	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000
ยานพาหนะ	0	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
รวมสินทรัพย์ถาวร	0	255,000	255,000	255,000	255,000	255,000	255,000	255,000	255,000	255,000
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	0	8,650	25,950	43,250	60,550	77,850	94,750	111,250	127,750	144,250
รวมสินทรัพย์ถาวรสุทธิ	0	246,350	229,050	211,750	194,450	177,150	160,250	143,750	127,250	110,750
ค่าใช้จ่ายก่อนการขยายงาน	13,937	18,900	14,700	10,500	6,300	2,100	0	0	0	0
รวมสินทรัพย์ทั้งสิ้น	0	238,000	277,783	277,978	269,964	264,739	263,414	271,155	294,685	317,214

	ปี 0	ปี 1	ปี 2	ปี 3	ปี 4	ปี 5	ปี 6	ปี 7	ปี 8	ปี 9	ปี 10
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น											
หนี้สินหมุนเวียน											
เจ้าหนี้การค้า			7,616	4,409	10,510	12,343	14,176	16,009	16,009	16,009	16,009
Provision for Long-term Loan			0	7,000	14,000	30,000	30,000	15,000	0	0	0
รวมหนี้สินหมุนเวียน	0	0	7,616	11,409	24,510	42,343	44,176	31,009	16,009	16,009	16,009
หนี้สินระยะยาว											
เงินกู้ระยะยาว		88,000	126,000	112,000	91,000	45,000	15,000	0	0	0	0
รวมหนี้สินระยะยาว	0	88,000	126,000	112,000	91,000	45,000	15,000	0	0	0	0
ส่วนของผู้ถือหุ้น											
ทุนจดทะเบียน	0	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000
สำรองตามกฎหมาย	0	0	0	228	733	1,841	3,088	4,580	6,317	8,093	9,870
กำไรสะสมซึ่งไม่ได้จัดสรร	0	0	-192	4,145	11,736	39,781	52,475	77,825	98,829	120,582	141,335
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	0	150,000	149,808	154,374	162,469	182,621	205,563	232,405	255,146	278,675	301,205
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	0	238,000	283,424	277,783	277,978	269,964	264,739	263,414	271,155	294,685	317,214

ผนวกที่ 10

การคำนวณผลตอบแทนการลงทุนทางการเงินประเภทการ (Internal Financial Rate of Return ,IRR)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายละเอียด	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11
รวม (ก)	0	55,962	140,413	162,883	185,701	187,309	187,309	187,990	187,990	187,990	187,990	187,990
กระแสเงินสดออก												
เงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	157,937	118,063	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
สินค้างคงคลังที่เพิ่มขึ้น		3,908	488	785	728	29	29	0	0	0	0	0
ค่าใช้จ่ายในการรักษา		45,497	107,264	124,438	133,413	133,928	133,528	133,128	133,128	133,128	133,128	133,128
หัก : - ค่าเสื่อมราคา		-10,750	-21,500	-21,500	-21,500	-21,500	-19,000	-16,500	-16,500	-16,500	-16,500	-16,500
- เจ้าหนี้การค้า		-7,616	-4,409	-10,510	-12,343	-14,176	-16,009	-16,009	-16,009	-16,009	-16,009	-16,009
บวก : ชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า		0	7,616	4,409	10,510	12,343	14,176	16,009	16,009	16,009	16,009	16,009
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่าบริการ		4,153	8,306	8,306	8,306	8,306	6,206	4,106	4,106	4,106	4,106	4,106
ภาษีเงินได้มีสินคสดำย		0	1,957	4,327	9,494	10,689	12,789	14,889	15,227	15,227	15,227	15,227
รวม (ข)	157,937	153,255	99,721	110,255	128,607	129,619	131,719	135,623	135,960	135,960	135,960	16,009
กระแสเงินสดสุทธิ	-157,937	-97,292	40,692	52,628	57,094	57,691	55,581	52,367	52,029	52,029	52,029	79,339

ผลตอบแทนลงทุนทางการเงิน (Internal Financial Rate of Return) = 14%

หมายเหตุ : 1. กำหนดให้ผู้ประกอบการมีอายุการใช้งาน 10 ปี

(ค่าเสื่อมราคาผู้ประกอบการ 10% ต่อปี)

- 2. ราคาซากของทรัพย์สิน ที่ดิน 50,000
- สิ่งปลูกสร้าง 30,600
- รวม (ล้านบาท) 80,600

4.3. สรุปประมาณการผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

จากการประมาณการผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกิจการตามรายละเอียด
ในตารางที่ 7 ถึง ตารางที่ 10 ข้างต้น ปรากฏผลสรุปดังนี้

ผลการดำเนินงาน

	ปีที่ 1 (6เดือน)	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้ (พันบาท)	58,908	140,992	164,491	187,990	187,990
กำไรสุทธิ (พันบาท)	-192	4,566	10,095	22,152	24,942
อัตราส่วนกำไรสุทธิ: รายได้ (%)	-0.33	3.24	6.14	11.78	13.27
อัตราส่วนกำไรสุทธิ: ส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-0.13	2.96	6.21	12.13	12.13
อัตราผลตอบแทนการลงทุนทางการเงิน	←----- 14% ----->				
	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
รายได้ (พันบาท)	187,990	187,990	187,990	187,990	187,990
กำไรสุทธิ (พันบาท)	29,842	34,742	35,529	35,529	35,529
อัตราส่วนกำไรสุทธิ: รายได้ (%)	15.87	18.48	18.90	18.90	18.90
อัตราส่วนกำไรสุทธิ: ส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	12.84	13.62	12.75	11.80	10.97
อัตราผลตอบแทนการลงทุนทางการเงิน	←----- 14% ----->				

ฐานะการเงิน

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
อัตราส่วนหมุนเวียน	2.39	2.98	2.27	1.63	1.94
อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว	1.87	2.60	2.06	1.50	1.80
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาว : ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.84	0.73	0.56	0.25	0.07
อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมด : ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.89	0.80	0.71	0.48	0.29
อัตราส่วนความสามารถในการชำระคืน เงินกู้ระยะยาวและดอกเบี้ย	0.98	1.35	2.45	3.13	2.79

	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
อัตราส่วนหมุนเวียน	3.33	7.96	10.46	12.90	15.33
อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว	3.13	7.59	10.09	12.52	14.96
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาว : ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมด : ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.13	0.06	0.06	0.05	0.05
อัตราส่วนความสามารถในการชำระคืน					
เงินกู้ระยะยาวและดอกเบี้ย	1.96	2.32	2.33	4.48	3.06

จากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินข้างต้น แสดงให้เห็นว่า หากมีการลงทุนตั้งโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่แล้ว ในช่วงระยะเวลา 10 ปี จะมีรายได้ระหว่างปีละ 58.908 - 187.990 ล้านบาท กำไรสุทธิระหว่าง (0.192) - 35.529 ล้านบาท อัตราส่วนหมุนเวียน และอัตราส่วนหมุนเร็วต่ำสุด 2.39 และ 1.87 ในปีที่ 1 ตามลำดับ มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงสุด 0.89 ในปีที่ 1 รวมทั้งมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนทางการเงิน ประมาณร้อยละ 14 จึงมีความเป็นไปได้ที่จะลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่โดยให้ผลตอบแทนจากการลงทุนมากกว่า 13%

4.4. จุดคุ้มทุน งวดระยะเวลาคืนทุน และมูลค่าปัจจุบันสุทธิ

จากการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของโครงการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่ ปรากฏว่าโครงการมีจุดคุ้มทุน และงวดระยะเวลาคืนทุนดังนี้

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
ยอดขาย ณ จุดคุ้มทุน (พันบาท)	32,604	68,464	99,014	115,403	112,525
จุดคุ้มทุนคิดเป็นร้อยละของยอดขายในปีนั้น (%)	55	49	60	61	60
งวดระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)	<----- 5 ปี 11 เดือน 21 วัน ----->				
	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
ยอดขาย ณ จุดคุ้มทุน (พันบาท)	101,382	86,035	74,743	63,451	60,628
จุดคุ้มทุนคิดเป็นร้อยละของยอดขายในปีนั้น (%)	54	46	40	34	32
งวดระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)	<----- 5 ปี 11 เดือน 21 วัน ----->				

โดยมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 12,501,000 บาท

หมายเหตุ : รายละเอียดการคำนวณวงระยะเวลาการคืนทุน จุดคุ้มทุน และมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ปรากฏในเอกสารแนบภาคผนวกตารางที่ 17 ตารางที่ 18 และตารางที่ 19 ตามลำดับ

จากข้อมูลดังกล่าวพบว่า โครงการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัด เชียงใหม่ มีจุดคุ้มทุนสูงสุดของปีที่ 4 ที่ร้อยละ 61 ของยอดขายต่อปี โดยมีวงระยะเวลาคืนทุนประมาณ 5 ปี 11 เดือน 21 วัน

จากผลการวิเคราะห์ด้านเทคนิค ด้านการตลาด ด้านการจัดการ และด้านการเงิน จากโครงการลงทุนสามารถสรุปได้ว่า มีความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัด เชียงใหม่ โดยมีเงินลงทุนในโครงการทั้งสิ้น 283 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนออกเองจากทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน 150 ล้านบาท และเงินยืมกรรมการ 7 ล้านบาท ให้บริการผู้ป่วยนอก 11 ห้อง และเตียงผู้ป่วยใน จำนวน 150 เตียง อัตราการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการให้บริการ โครงการสามารถทำยอดขายได้ประมาณ 58.908 ล้านบาท และเพิ่มเป็น 187.990 ล้านบาท ในปีี่ 4 และปีต่อๆ ไป โดยมีขาดทุนสุทธิ 0.192 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 4.566 ถึง 22.152 ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกัน มูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 12,501,000 บาท โครงการให้ผลตอบแทนจากการลงทุนประมาณ 14% มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงสุด 0.89 ในปีี่ 1 ความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและดอกเบี้ยต่ำสุด 0.98 ในปีี่ 1 โครงการมียอดขาย ณ จุดคุ้มทุนสูงสุดในปีี่ 4 เท่ากับ 115.403 ล้านบาท และจุดคุ้มทุนคิดเป็นร้อยละต่อยอดขายสูงสุด เท่ากับร้อยละ 61 ในปีี่ 4 ของการดำเนินงาน โดยมีวงระยะเวลาคืนทุนประมาณ 5 ปี 11 เดือน 21 วัน ดังนั้นจึงยอมรับสมมติฐานที่ว่า “มีความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัด เชียงใหม่ โดยให้ผลตอบแทนในการลงทุนมากกว่า 13%”