

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

#### สรุปผลการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ได้ศึกษาถึงลักษณะของสมาชิกที่มีผลต่อความสำเร็จของโรงสีข้าวชุมชน จังหวัดพิจิตรและหาความสัมพันธ์ของลักษณะบุคคล ปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกโรงสีข้าวชุมชน กับความสำเร็จของโรงสีข้าวชุมชน ตลอดจนศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคของสมาชิกที่มีต่อการดำเนินงานของโรงสีข้าวชุมชน

กลุ่มประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ สมาชิกโรงสีข้าวชุมชนจังหวัดพิจิตร ในพื้นที่ 6 อำเภอ จำนวน 197 คน วิเคราะห์ข้อมูลโดยการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการวิเคราะห์สถิติเพื่อการวิจัยทางสังคมศาสตร์ (Statistical Package for Social Science Research or SPSS for Windows) แล้วใช้เครื่องมือทางสถิติวิเคราะห์ดังนี้

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลลักษณะบุคคล ใช้สถิติเชิงพรรณนาวิเคราะห์ ได้แก่ ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ค่าสูงสุด (Maximum) และค่าต่ำสุด (Minimum) การทดสอบสมมุติฐานหาความสัมพันธ์ระหว่างลักษณะบุคคล ปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกโรงสีข้าวชุมชน กับความสำเร็จของโรงสีข้าวชุมชน ใช้สถิติวิเคราะห์คือ การวิเคราะห์ด้วยพหุคุณ (Multiple Regression Analysis) โดยวิเคราะห์แบบปกติ (Enter Method) ซึ่งผลการวิเคราะห์ข้อมูลสรุปได้ดังนี้

## 1. ลักษณะของสมาชิกที่มีผลต่อความสำเร็จของโรงสีข้าวชุมชน

สมาชิกโรงสีข้าวชุมชนร้อยละ 92.4 สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบในการเป็นสมาชิกโรงสีข้าวชุมชน ได้ ร้อยละ 87.3 มีความรู้สึกเป็นเจ้าของโรงสีข้าวชุมชน ร้อยละ 78.7 มีการพนปะแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับสมาชิกภายในโรงสีข้าวชุมชน ร้อยละ 89.8 มีความพร้อมเชื่อมั่นและไว้วางใจคณะกรรมการโรงสีข้าวชุมชน และร้อยละ 81.7 มีความเลี้ยงดูสามารถทำงานรวมกลุ่มและเห็นแก่ส่วนรวม

### ลักษณะบุคคล ปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคม

#### 1. ข้อมูลทั่วไปของสมาชิกโรงสีข้าวชุมชน

เพศ สมาชิกโรงสีข้าวชุมชน ร้อยละ 64.5 เป็นเพศชาย และร้อยละ 35.5 เป็นเพศหญิง อายุ สมาชิกโรงสีข้าวชุมชน ร้อยละ 33.5 มีอายุระหว่าง 40-49 ปี อายุเฉลี่ย 49.01 ปี ระดับการศึกษา สมาชิกโรงสีข้าวชุมชนร้อยละ 73.6 จบการศึกษาระดับประถมศึกษา ระยะเวลาที่เป็นสมาชิก สมาชิกโรงสีข้าวชุมชนร้อยละ 57.4 เป็นสมาชิกมาเป็นเวลา 3 ปี รายได้จากการขายข้าวเปลือกให้แก่โรงสีข้าวชุมชนต่อปี สมาชิกโรงสีข้าวชุมชนร้อยละ 43.7 มีรายได้จากการขายข้าวเปลือกให้แก่โรงสีข้าวชุมชนต่อปี ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 50,000 บาท รายได้เฉลี่ยจากการขายข้าวเปลือกให้แก่โรงสีข้าวชุมชนต่อปี 104,417.06 บาท

ปริมาณการสีขาวไวเพื่อบริโภค สมาชิกโรงสีข้าวชุมชนร้อยละ 472 สีขาวไวเพื่อบริโภคเอง จำนวน 1 ตันต่อปี

#### 2. ข้อมูลเกี่ยวกับโรงสีข้าวชุมชน

##### การมีส่วนร่วมของสมาชิก

สมาชิกโรงสีข้าวชุมชนร้อยละ 85.3 มีโอกาสได้เสนอข้อเท็จจริงและความคิดเห็นในที่ประชุม ร้อยละ 76.7 มีส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินงานของโรงสีข้าวชุมชน ร้อยละ 79.7 มีส่วนร่วมในการตัดสินใจร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ และสมาชิกในการทำกิจกรรมของโรงสีข้าวชุมชน ร้อยละ 78.7 มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานของโรงสีข้าวชุมชน ร้อยละ 73.1 เห็นว่าเมื่อเกิดปัญหาภายในโรงสีข้าวชุมชน ได้มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาเหล่านั้น ร้อยละ 72.6 มีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ที่เกิดจากการดำเนินงานของโรงสีข้าวชุมชน และร้อยละ 73.6 มีส่วนร่วมตรวจสอบการทำงานของคณะกรรมการแต่ละฝ่าย

### **ลักษณะการจัดโครงสร้างของโรงพยาบาล**

สมาชิกโรงพยาบาลร้อยละ 99.0 เห็นว่ามีการจัดแบ่งหน้าที่และความรับผิดชอบให้กับสมาชิกอย่างเสมอภาคและยุติธรรม ร้อยละ 98.0 เห็นว่าสมาชิกแต่ละคนในโรงพยาบาลร้อยละ 98.0 เห็นว่าการจัดแบ่งหน้าที่ภายในโรงพยาบาลร้อยละ 98.5 มีความชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อน ร้อยละ 98.5 เห็นว่าการแบ่งหน้าที่กันรับผิดชอบ ช่วยให้การทำงานภายในโรงพยาบาลร้อยละ 98.5 มีประสิทธิภาพ และร้อยละ 98.5 เห็นว่ามีการกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการดำเนินงานอย่างชัดเจน

### **บรรยากาศภายในโรงพยาบาล**

สมาชิกโรงพยาบาลร้อยละ 98.0 เห็นว่า การประชุมของโรงพยาบาลร้อยละ 98.0 ที่ประชุมมีความเป็นกันเอง ร้อยละ 87.8 เห็นว่าสมาชิกสามารถแสดงความคิดเห็นและโต้แย้งในที่ประชุมได้อย่างเสรี ร้อยละ 88.3 เห็นว่าสมาชิกมีการช่วยเหลือเกื้อกูลกันในการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลร้อยละ 94.4 เห็นว่าสมาชิกโรงพยาบาลร้อยละ 94.4 มีการยอมรับซึ่งกันและกัน มีความไว้วางใจกัน

### **ประสบการณ์ก่อนอบรม**

สมาชิกโรงพยาบาลร้อยละ 73.6 เคยฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการ โรงพยาบาลร้อยละ 73.6 เคยเข้าร่วมประชุมเกี่ยวกับการบริหารจัดการ โรงพยาบาลร้อยละ 56.3 เคยฝึกอบรมเกี่ยวกับพันธุ์ข้าวที่เหมาะสมสำหรับ โรงพยาบาลร้อยละ 56.9 เคยเข้าร่วมประชุมเกี่ยวกับพันธุ์ข้าวที่เหมาะสมสำหรับ โรงพยาบาลร้อยละ 57.9 เคยไปศึกษาดูงานโรงพยาบาลอื่นๆ และร้อยละ 57.4 เคยเข้าร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์การบริหารจัดการ โรงพยาบาลร้อยละ 57.4

### **ความรู้เกี่ยวกับโรงพยาบาล**

สมาชิกโรงพยาบาลร้อยละ 99.0 มีความรู้ในเรื่องการบริหารจัดการ โรงพยาบาลร้อยละ 97.0 มีความรู้ในเรื่องการทำบัญชีของโรงพยาบาลร้อยละ 89.8 มีความรู้ในเรื่องการตรวจสอบบัญชี ร้อยละ 95.9 มีความรู้ในเรื่องการตรวจสอบอุปกรณ์ที่ใช้สิ่งของ โรงพยาบาลร้อยละ 93.4 มีความรู้ในเรื่องการบรรจุหินห่อ ข้าวสาร ร้อยละ 96.4 มีความรู้ในเรื่องการประคายรับ รายจ่ายของโรงพยาบาลร้อยละ 93.4 มีความรู้ในเรื่องการแปรรูปข้าวเปลือก ร้อยละ 89.3 มีความรู้ในเรื่องการวัดความชื้นข้าวเปลือก ร้อยละ 73.6 มีความรู้ในเรื่องการมีส่วนร่วมของคนในครอบครัว ร้อยละ 56.9 มีความรู้ในเรื่องการขายข้าวสาร

ร้อยละ 58.9 มีความรู้ในเรื่องการเรียนรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โรงพยาบาล ร้อยละ 89.8 มีความรู้ในเรื่องประโยชน์ของโรงพยาบาล ร้อยละ 94.4 มีความรู้ในเรื่องปัญหาพ่อค้าคนกลาง ร้อยละ 51.3 มีความรู้ในเรื่องการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ และร้อยละ 84.8 มีความรู้ในเรื่องการขยายกิจการของโรงพยาบาล

### **การบริหารจัดการ**

สมาชิกโรงพยาบาลชุมชนทั้งหมดเห็นว่าคณะกรรมการโรงพยาบาลมีการวางแผนในการปฏิบัติงานร้อยละ 98.5 เห็นว่าคณะกรรมการโรงพยาบาลมีการจัดสวัสดิการให้แก่ชุมชน ร้อยละ 99.5 เห็นว่าคณะกรรมการโรงพยาบาลมีความสามารถในการจัดหาตลาดเพื่อจำหน่ายข้าวสาร ร้อยละ 99.0 เห็นว่าคณะกรรมการโรงพยาบาลสามารถขยายกิจการของโรงพยาบาลได้ และร้อยละ 98.5 เห็นว่าคณะกรรมการโรงพยาบาลมีการติดตามและประเมินผลการทำงาน

### **ความพึงพอใจราคาน้ำยาเปลือก**

สมาชิกโรงพยาบาลชุมชนร้อยละ 96.4 มีความพึงพอใจในราคาน้ำยาเปลือกที่ขายให้แก่โรงพยาบาลชุมชน

### **ความสำเร็จของโรงพยาบาลชุมชน**

#### **ผลกำไร**

สมาชิกโรงพยาบาลชุมชนร้อยละ 32.0 ตอบว่าโรงพยาบาลชุมชนมีผลกำไรมากกว่า 400,001 บาทต่อปี ร้อยละ 97.0 มีความพึงพอใจต่อผลกำไรของโรงพยาบาล และสมาชิกโรงพยาบาลชุมชนทั้งหมดจะขายน้ำยาเปลือกให้แก่โรงพยาบาลชุมชนในครั้งต่อไป

สมาชิกโรงพยาบาลชุมชนร้อยละ 89.8 มีจำนวนหุ้นของโรงพยาบาลชุมชน ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 20 หุ้น จำนวนหุ้นของโรงพยาบาลชุมชนเฉลี่ย 12.99 หุ้น และสมาชิกร้อยละ 99.0 มีความพึงพอใจต่อเงินปันผลที่ได้รับ

## 2. ผลการวิเคราะห์ตัวแปรที่มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จของโรงพยาบาลชุมชน

จากการใช้สถิติการวิเคราะห์ถดถอยพหุ แบบปกติ (Multiple Regression Analysis) สามารถสรุปเป็นสมการ ได้ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{ความสำเร็จของโรงพยาบาลชุมชน} = & 9.816 + .263(\text{เพศของสมาชิกโรงพยาบาลชุมชน}) - 7.381E-03(\text{อายุ}) \\ & + .308(\text{ระดับการศึกษาของสมาชิก}) \\ & + .823(\text{ระยะเวลาที่เป็นสมาชิกโรงพยาบาลชุมชน}) - .231(\text{รายได้จากการขายข้าวเปลือกให้แก่โรงพยาบาลชุมชนต่อปี}) \\ & + .126(\text{ปริมาณการสืบขาวไว้เพื่อบริโภค}) - .114(\text{การมีส่วนร่วม}) \\ & - .122(\text{ลักษณะของสมาชิก}) - 3.219E-03(\text{ลักษณะ}) \\ & - .224(\text{บรรยายภาพภายในโรงพยาบาล}) + .158(\text{ประสบการณ์ฝึกอบรม}) - .270(\text{ความรู้เกี่ยวกับโรงพยาบาล}) + \\ & .685(\text{การบริหารจัดการ}) + 1.573(\text{ความพึงพอใจราคاخ้าวเปลือก}) \end{aligned}$$

พบว่ามี 5 ตัวแปรที่มีผลต่อความสำเร็จของโรงพยาบาลชุมชนอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ได้แก่ 1) ระยะเวลาที่เป็นสมาชิกโรงพยาบาลชุมชน 2) รายได้จากการขายข้าวเปลือกให้แก่โรงพยาบาลชุมชนต่อปี 3) ประสบการณ์ฝึกอบรม 4) ความรู้เกี่ยวกับโรงพยาบาล และ 5) ความพึงพอใจราคาข้าวเปลือก

## 3. ปัญหา อุปสรรคของสมาชิกที่มีต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาลชุมชน

จากการศึกษาพบว่าสมาชิกโรงพยาบาลชุมชนมีปัญหาเกี่ยวกับไม่มีลานตากข้าวของตัวเองมากที่สุด รวมถึง ไม่มีซุ้งกลางไว้เก็บข้าวเปลือกของตัว ไม่มีพันธุ์ข้าวนานปรังที่กินอร่อยปลูกตลอดปี การเป็นหนี้นอกระบบท้องเริงขายข้าวเพื่อชำระหนี้ ขาดความรู้เรื่องการทำบัญชี ขาดคนแนะนำเรื่องพันธุ์ข้าว ขาดความรู้เรื่องข้าว ขาดคนแนะนำเรื่องการปลูกข้าวให้เหมาะสมกับโรงพยาบาลชุมชน ไม่มีเงินลงทุนเพิ่มหุ้น และขาดข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับโรงพยาบาลชุมชน

## อภิปรายผลการวิจัย

การศึกษาวิจัยเรื่องลักษณะของสมาชิกที่มีผลต่อความสำเร็จของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดพิจิตร มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาถึงลักษณะของสมาชิกที่มีผลต่อความสำเร็จของโรงพยาบาลชุมชน ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างลักษณะบุคคล ปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคมกับความสำเร็จของโรงพยาบาลชุมชน

ข้าวชุมชน ตลอดจนศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของโรงสีข้าวชุมชน ผลการศึกษาครั้งนี้สามารถนำมาอภิปรายได้ดังนี้

### การหาความสัมพันธ์ของลักษณะบุคคล ข้อมูลทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกโรงสีข้าวชุมชน กับความสำเร็จของโรงสีข้าวชุมชน

จากการศึกษาพบว่า ลักษณะบุคคล ปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกโรงสีข้าวชุมชน ได้แก่ ระยะเวลาที่เป็นสมาชิกโรงสีข้าวชุมชน รายได้จากการขายข้าวเปลือกให้แก่โรงสีข้าวชุมชนต่อปี ประสบการณ์ก่อนอบรม ความรู้เกี่ยวกับโรงสี และความพึงพอใจราคاخ้าวเปลือก มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จของโรงสีข้าวชุมชน จากการศึกษาพบว่า โรงสีข้าวชุมชนมีการดำเนินงาน มีผลกำไรเป็นที่พึงพอใจของสมาชิกในระดับมาก สมาชิกที่มีหุ้นของโรงสีมีความพึงพอใจในเงินปันผลในระดับมาก

ข้อมูลลักษณะบุคคล ได้แก่ ระยะเวลาที่เป็นสมาชิกโรงสีข้าวชุมชน มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จของโรงสีข้าวชุมชน ในเชิงลบ แสดงว่า ถ้าระยะเวลาในการเป็นสมาชิกนาน จะส่งผลให้โรงสีข้าวชุมชนไม่ค่อยประสบผลสำเร็จ จากการสัมภาษณ์คณะกรรมการ ให้ความเห็นว่าอาจเป็น เพราะการเป็นสมาชิกของโรงสีข้าวชุมชนเป็นเวลานาน ส่งผลให้สมาชิกขาดความกระตือรือร้นในการบริหารจัดการ โรงสีข้าวชุมชน ถึงแม้ว่าจะเป็นผู้ที่ทราบถึงปัญหาและข้อบกพร่องต่างๆ ในการดำเนินงานก็ตาม แต่ไม่ได้นำสิ่งที่ตนเองทราบไปพัฒนาการดำเนินงานให้ประสบผลสำเร็จ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของกิตติพงศ์ (2547) ที่กล่าวว่าระยะเวลาการเป็นสมาชิกมีส่วนทำให้เกิดความแตกต่างกันในระดับความสำเร็จของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกร แสดงว่ากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรที่ผ้าที่ระยะเวลาการเป็นสมาชิกน้อยมีส่วนช่วยทำให้ระดับความสำเร็จสูงกว่ากลุ่มที่มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกนานกว่า กล่าวคือกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรที่ผ้าที่มีความสำเร็จระดับดีจะมีอายุสมาชิกน้อย ส่วนกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรที่ผ้าที่มีระดับความสำเร็จปานกลาง หรือระดับต้องปรับปรุง ล้วนแต่มีสมาชิกที่มีอายุสมาชิกมาก สอดคล้องกับงานวิจัยของพรหมพันธุ์ (2543) ที่กล่าวไว้ว่า การมีระยะเวลาเป็นสมาชิกนานย่อมทำให้มีประสบการณ์ในการบริหารงานและรู้ถึงจุดบกพร่องหรืออุบัติที่จะดำเนินงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพรวมถึงการดำเนินงานในด้านอื่นๆ ของกลุ่มให้ประสบความสำเร็จ แต่ก็ไม่พยาามช่วยกันปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานให้ประสบผลสำเร็จ ขาดแย้งกับงานวิจัยของดุจเดีย (2536) ที่กล่าวว่าระยะเวลาการเข้าร่วมกลุ่ม ไม่มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการดำเนินงานกกลุ่ม เพราะสมาชิกส่วนใหญ่มีระยะเวลาเข้าร่วมสั้น คือประมาณ 1 ปี จึงไม่เป็นปัจจัยที่มีต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของกลุ่ม หากสมาชิกเข้าร่วมกลุ่มเป็นเวลานาน สมาชิกเหล่านี้จะเป็นผู้ที่ได้ทำงานร่วมกันตามแผนงานของกลุ่มที่ได้ตกลงกันไว้ ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มประสบผลสำเร็จ

รายได้จากการขายข้าวเปลือกให้แก่ โรงพยาบาลสีข้าวชุมชนต่อปี และความพึงพอใจราคاخ้าวเปลือก มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จของโรงพยาบาลสีข้าวชุมชนในเชิงบวก แสดงว่า คณะกรรมการมีการบริหารจัดการที่ดี ส่งผลให้สมาชิกมีรายได้และมีความพึงพอใจมาก โรงพยาบาลสีข้าวชุมชนจึงประสบความสำเร็จมาก สอดคล้องกับงานวิจัยของเจิดศักดิ์ (2533) ที่กล่าวว่า ปัจจัยทางจิตวิทยา ทางสังคมและทางเศรษฐกิจ เป็นตัวกระต้านความสนใจแก่เกษตรกรที่เป็นสมาชิก และเกษตรกรที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิกให้เข้าเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น เพราะว่าการเป็นสมาชิกได้รับประโยชน์มากกว่าการไม่เป็นสมาชิก สอดคล้องกับงานวิจัยของจันทนา (2538) ที่กล่าวว่าความพึงพอใจในผลตอบแทนที่ได้รับจากการเป็นสมาชิกกลุ่ม คือสมาชิกมีโอกาสใกล้ชิดกับเจ้าหน้าที่ และนักวิชาการ ตลอดจนผลการดำเนินกิจกรรมกลุ่มสามารถตอบสนองความต้องการของสมาชิกได้ ทำให้การดำเนินงานกลุ่มประสบผลสำเร็จ สอดคล้องกับงานวิจัยของพรหมพันธุ์ (2543) ที่อธิบายให้เห็นว่า ถ้ารายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มแม่บ้านมีมากจะทำให้กลุ่มมีรายได้มาเบ่งผลกำไรให้แก่สมาชิกมาก จะทำให้สมาชิกมีขวัญและกำลังใจที่จะดำเนินธุรกิจแบบต่อเนื่อง แต่ในทางตรงกันข้ามถ้ากลุ่มมีรายได้จากผลิตภัณฑ์น้อยก็จะทำให้สมาชิกไม่อยากเข้าร่วมดำเนินธุรกิจกลุ่ม ทำให้ขาดความมั่นคงในการดำเนินงานของกลุ่มและอาจถ้มเหลวได้ในที่สุด สอดคล้องกับงานวิจัยของกิตติพงศ์ (2547) ที่กล่าวไว้ว่ากลุ่มแม่บ้านที่มีความสำเร็จในระดับดีมีความพึงพอใจในผลตอบแทนสูงกว่ากลุ่มแม่บ้านที่มีความสำเร็จระดับปานกลางและระดับต้องปรับปรุง ขัดแย้งกับงานวิจัยของคุณเดียว (2536) ที่กล่าวไว้ว่าผลตอบแทนสมาชิกกลุ่มไม่มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการดำเนินงานของกลุ่ม เนื่องมาจากการทำงานรวมกันของสมาชิกประสบปัญหาภัยธรรมชาติ งานรวมไม่ประสบความสำเร็จและสถานที่ดำเนินการไม่เพียงพอ

ประสบการณ์ก่อนอบรมมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จของโรงพยาบาลสีข้าวชุมชนในเชิงบวก แสดงว่าสมาชิกที่มีประสบการณ์ในการฝึกอบรมมากจะส่งผลให้โรงพยาบาลสีข้าวชุมชนประสบความสำเร็จมาก สอดคล้องกับงานวิจัยของเทียมหทัย (2544) ที่กล่าวว่า การส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ในการประกอบกิจกรรมแก่สมาชิก ส่งผลให้สมาชิกมีความรู้เพิ่มมากขึ้นและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ ขัดแย้งกับงานวิจัยของกิตติพงศ์ (2547) ที่กล่าวว่าประสบการณ์ก่อนอบรมไม่มีความสัมพันธ์กับระดับความสำเร็จของกลุ่ม แสดงว่าการเข้ารับการอบรมของสมาชิกกลุ่มแม่บ้าน ไม่มีส่วนสำคัญต่อการนำความรู้จากการอบรมมาใช้ สำหรับการบริหารและการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จเลย

ความรู้เกี่ยวกับโรงพยาบาลสีข้าวชุมชน มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จของโรงพยาบาลสีข้าวชุมชนในเชิงลบ แสดงว่าสมาชิกที่มีความรู้มาก ไม่ได้ส่งผลให้โรงพยาบาลสีข้าวชุมชนประสบความสำเร็จ จากการสัมภาษณ์คณะกรรมการ ให้ความเห็นว่าอาจเป็นเพราะสมาชิกไม่ได้นำความรู้เหล่านั้นไปพัฒนาการดำเนินงาน

ของโรงสีให้ประสบความสำเร็จ รวมทั้งสมาชิกที่มีความรู้มากอาจเป็นผู้ที่มีประสบการณ์นานา และมีอายุมาก จึงไม่ค่อยใส่ใจในการนำความรู้ที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ รวมทั้งยังมีการสนับสนุนให้คนรุ่นใหม่เข้ามายืนหนาทในการดำเนินงานของโรงสีมากขึ้น กลุ่มคนที่อยู่มาตั้งแต่เริ่มแรกจึงค่อยๆ ลดบทบาทลงไป ขัดแย้งกับงานวิจัยของปวิต (2528) ที่กล่าวว่าความรู้เกี่ยวกับงานกลุ่มและความรู้ที่มีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มข้าวเกษตรกร ขัดแย้งกับงานวิจัยของคุณเดี่ยว (2536) ที่กล่าวว่าความรู้ทางด้านการเกษตรของสมาชิกกลุ่ม ไม่มีความสัมพันธ์ กับความสำเร็จของกลุ่ม เพราะสมาชิกส่วนใหญ่มีความรู้ในระดับปานกลาง ขัดแย้งกับงานวิจัยของจันทร์ (2538) ที่กล่าวว่า การรับรู้วัฒนธรรมคือความรู้ในการดำเนินงานของกลุ่ม คือ สมาชิกรับรู้วัฒนธรรมคือที่แท้จริงในการขัดตั้งกลุ่มและการทำกิจกรรม การปฏิบัติงานทุกครั้งกลุ่มเป็นผู้กำหนดวัฒนธรรมคือ เป้าหมาย พร้อมทั้งวิธีการดำเนินงานกลุ่ม มีผลทำให้การดำเนินงานกลุ่มประสบผลสำเร็จ

#### **ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย**

จากผลการวิจัยเรื่องลักษณะของสมาชิกที่มีผลต่อความสำเร็จของโรงสีข้าวชุมชน จังหวัดพิจิตร ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. สมาชิกที่มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกนาน ควรเข้ามายืนหนาทในการทำงานมากขึ้น เพราะเป็นผู้ที่มีประสบการณ์มากกว่าผู้ที่มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกน้อย
2. สมาชิกที่มีความรู้เรื่องโรงสีมาก ควรนำความรู้ที่มีอยู่มาปรับปรุงการดำเนินงานของโรงสีให้ดีขึ้น ไม่ว่าจะปล่อยให้ผู้อื่นเรียนรู้กันเอง เพราะอาจทำให้เกิดความเสียหายได้
3. สมาชิกที่มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกนานและมีประสบการณ์การทำงานมาก ส่วนใหญ่สมาชิกเหล่านี้จะมีอายุมาก ควรมีการถ่ายทอดความรู้ให้แก่คนรุ่นใหม่ที่จะเข้ามารаботาแทนตนเอง หรือมีการทำงานร่วมกันเพื่อเป็นสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ รวมทั้งเป็นการเรียนรู้การดำเนินงานร่วมกันอีกทางหนึ่งด้วย
4. รัฐบาลควรให้การสนับสนุนงบประมาณในการสร้างสถานศึกษาและซื้อจ้างสำหรับเกษตรกร เพื่อเก็บข้าวไว้ให้โรงสีข้าวชุมชน ได้มีข้าวเปลือกไว้สืบทายตลอดห้องปี
5. สมาชิกควรเข้าร่วมประชุมเกี่ยวกับการบริหารจัดการ ร่วมประชุมและฝึกอบรมเกี่ยวกับพันธุ์ข้าวที่เหมาะสมสำหรับโรงสีข้าวชุมชน ให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มพูนความรู้และนำความรู้ที่ได้รับไปปฏิบัติให้โรงสีข้าวชุมชนประสบความสำเร็จมากยิ่งขึ้น
6. สมาชิกควรมีการหาความรู้เพิ่มเติมในเรื่องการตลาดข้าวสาร เพื่อให้สามารถแบ่งขันกับตลาดภายนอกและเพิ่มปริมาณลูกค้าให้แก่โรงสีข้าวชุมชน

7. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการจัดประชุมหรือฝึกอบรม ในเรื่องที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของโรงสีข้าวชุมชนให้ประสบความสำเร็จให้แก่สมาชิกโรงสีข้าวชุมชนอย่างสมำเสมอ เช่น การทำบัญชี การตลาด ความรู้เรื่องข้าว เป็นต้น

8. โรงสีข้าวชุมชนมีกองทุนเพื่อช่วยเหลือสมาชิกที่มีภาระหนี้นอกระบบ โดยการรับจำนำข้าวจากสมาชิก

#### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

จากผลการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยในครั้งต่อไป ดังนี้

1. การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิจัยเฉพาะในเขตจังหวัดพิจิตร ซึ่งหากมีการวิจัยครั้งต่อไปควรทำการวิจัยในพื้นที่จังหวัดอื่นๆ ด้วย

2. ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบกลุ่มที่ประสบความสำเร็จและไม่ประสบความสำเร็จ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ทั้ง 2 ด้าน

3. ควรมีการศึกษาปัจจัยทางด้านอื่นๆ ที่ทำให้โรงสีข้าวชุมชนประสบความสำเร็จร่วมด้วย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

