

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญแผนภูมิ	ฎ
บทที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์	3
ผลที่คาดว่าจะได้รับ	3
นิยามศัพท์	3
กรอบแนวคิดของการวิจัย	4
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับระบบสหกรณ์	5
แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับกระบวนการบริหารจัดการสหกรณ์	12
แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับการมีส่วนร่วม	22
แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับผู้นำ	24
แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับองค์การแห่งการเรียนรู้	27
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	33
บทที่ 3 วิธีการดำเนินการวิจัย	37
ขอบเขตของการศึกษาวิจัย	37
การเก็บรวบรวมข้อมูลและวิธีการวิจัย	37
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	39
การวิเคราะห์ข้อมูล	39
สถานที่ทำงานวิจัย	39
บทที่ 4 ผลการศึกษาวิจัย	40

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	96
สรุปผลการวิจัย	96
อภิปรายผล	105
ข้อเสนอแนะ	109
บรรณานุกรม	111
ภาคผนวก	113
ภาคผนวกที่ 1: ข้อบังคับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมระหว่างดำเนินงานวิจัยและบังคับใช้ในปัจจุบัน	114
ภาคผนวกที่ 2: ระเบียบเพิ่มเติม ว่าด้วยกลุ่มผู้เลี้ยงโคนม ซึ่งเป็นระเบียบที่ร่างขึ้นใหม่ระหว่างมีการดำเนินงานวิจัย และบังคับใช้ในปัจจุบัน	119
ภาคผนวกที่ 3: ระเบียบเพิ่มเติม ว่าด้วยเจ้าหน้าที่อื่น ซึ่งเป็นระเบียบที่ร่างขึ้นใหม่ระหว่างมีการดำเนินงานวิจัย แต่ยังไม่มีการบังคับใช้ในปัจจุบัน	129
ประวัติผู้เขียน	140

สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

1 การบริหารจัดการเงินกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2546

56



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

### สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่		หน้า
1	กรอบแนวคิดการวิจัย	4
2	โครงสร้างการบริหารงานของสหกรณ์โคนมการเกษตรไชยปราการ จำกัด ช่วงปี พ.ศ. 2538-2546	42
3	รูปแบบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์โคนมการเกษตรไชยปราการ จำกัด ช่วงปี พ.ศ. 2538-2546	43
4	รูปแบบการบริหารงานของพนักงานสหกรณ์โคนมการเกษตรไชยปราการ จำกัด ช่วงปี พ.ศ. 2538-2546	44
5	พัฒนาการของการทำวิจัยเพื่อแก้ปัญหาค่าความเสี่ยง โคนม ของสหกรณ์โคนมการเกษตรไชยปราการ	57
6	โครงสร้างการบริหารสหกรณ์โคนมการเกษตรไชยปราการ จำกัด ที่ปรับปรุงแก้ไขใหม่ ในปี พ.ศ. 2547	71
7	โครงสร้างรูปแบบการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 17 ซึ่งมีการปรับปรุงแก้ไขใหม่ ในปี พ.ศ. 2547	73
8	โครงสร้างรูปแบบการบริหารงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์โคนมการเกษตรไชยปราการ จำกัด ซึ่งมีการปรับปรุงแก้ไขใหม่ ในปี พ.ศ. 2547	84
9	สรุปรูปแบบการบริหารงานสหกรณ์ ที่ร่วมกันปรับปรุงแก้ไขใหม่ ในคณะกรรมการ ชุดที่ 17	99
10	เปรียบเทียบโครงสร้างการบริหารสหกรณ์ ในช่วงปี พ.ศ. 2538-2546 กับ ช่วงปี พ.ศ. 2547	102
11	เปรียบเทียบรูปแบบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ ช่วงปี พ.ศ. 2538-2546 กับ ช่วงปี พ.ศ. 2547	103
12	เปรียบเทียบรูปแบบการบริหารงานของพนักงานสหกรณ์ ช่วงปี พ.ศ.2538-2546 กับ ช่วงปี พ.ศ. 2547	104