

## บทที่ 2

### แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาวิจัยเรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์บ้านแม่แ xen ้อย อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่” ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาแนวความคิดและทฤษฎี ตลอดจนเอกสารงานวิจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการ การดำเนินงานวิจัยและการตอบคำถามเพื่อให้สามารถอธิบายปรากฏการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการศึกษาวิจัยได้ชัดเจนและเกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้น ดังนั้นจึงได้นำแนวความคิด ทฤษฎีและงานเขียนต่าง ๆ มารวบรวมไว้ โดยแบ่งได้ดังนี้

1. แนวคิดชนเผ่าป่ากะอะญอ ในด้านเศรษฐกิจและสังคม
2. แนวคิดเกี่ยวกับการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research : PAR)
3. แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับกลุ่ม
4. แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับเครือข่าย
5. แนวคิด เกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่ดำเนินการโดยกรรมการพัฒนาชุมชน
6. แนวคิด เกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์บ้านน้ำขาว ตำบลน้ำขาว อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา
7. แนวคิด เรื่องกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด
8. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
9. กรอบแนวคิดในการศึกษาวิจัย

#### 2.1 แนวคิดชนเผ่าป่ากะอะญอ (กะเหรียง) ในด้านเศรษฐกิจและสังคม

สุริยา และสมทรง (2538 : 35) กล่าวว่า ชาวกะเหรียง มีลักษณะประจำกลุ่ม คือ มีความสม lokale และรักสันโถม มักเก็บงำความรู้สึกและเกรงใจคน ไม่นิยมการใช้กริยาวาจาที่ก้าวร้าว กระแทกเดกดัน มักหลีกเลี่ยงความขัดแย้งหรือความไม่พอใจโดยเลือกตัวหนีเสมอ ลักษณะที่สำคัญประจำกลุ่มอีกอย่างหนึ่ง คือ การไม่ยอมรับอิทธิพลจากคนนอกกลุ่ม ไม่ยอมให้อิทธิพลภายนอกมาเปลี่ยนแปลงธรรมเนียมประเพณีของตน ได้ง่ายๆ

เนื่องจากการศึกษาวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษากลุ่มออมทรัพย์บ้านแม่ xen ้อยซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับด้านเศรษฐกิจและสังคม ผู้วิจัยจึงขอเสนอแนวคิดของคนป่ากะอะญอเฉพาะในด้านที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจและสังคม เพื่อให้เข้าใจเกี่ยวกับฐานคิดทางวัฒนธรรมของชนเผ่าป่ากะอะญอ ในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

## ต้านแครมสูกิจ

ขัดภัย (2518 : 83-85) กล่าวถึงระบบเศรษฐกิจของชนผ่าป่าเกอจะญอ (กะเหรี่ยง) ว่า เป็นระบบที่ขึ้นอยู่กับการเกยตกรรมเป็นส่วนใหญ่ โดยทำการปลูกข้าวเป็นพืชหลัก แบ่งเป็นข้าวไร่ และ ข้าวนาแบบขันบันได ปลูกเพื่อการบริโภคเท่านั้นยกเว้นแต่ผลิตได้เกินบริโภคก็อาจนำไปขายหรือแลกเปลี่ยนกับสินค้าอื่นๆ นอกจากข้าวแล้วยังปลูกพืชอื่นๆ ในไร่ เช่น ข้าวโพด ผัก พิกทอง พริก มะเขือ นอกจากนี้ยังมีการเลี้ยงสัตว์ เช่น ไก่ หมู เพื่อเป็นอาหารและทำพิธี เช่น ไหว้ วัวและควายไว้ใช้งาน บางครอบครัวที่ฐานะดีจะมีช่างด้วย เงินที่ได้จากการขายปศุสัตว์มักกูณนำไปลงทุนซื้อสัตว์ใหม่ แต่การซื้อขายส่วนใหญ่จะทำในหมู่ป่าเกอจะญอคู่กัน รายได้ที่เป็นเงินสด นอกจากการขายปศุสัตว์ บางครั้งได้จากการรับจ้างทำงานทึ่กับผู้เดียวกันและผ่าอื่นๆ เช่น มั่ง คนพื้นราบรวมถึงอุตสาหกรรมในครัวเรือน เช่น ตีเหล็กเพื่อทำเป็นเครื่องมือต่างๆ จักسان และ หาของป่า

ในสังคมชาวกะเหรี่ยงถือว่าความมั่งคั่งและมีวัยอาวุโสเป็นสิ่งที่แสดงถึงสถานะอันสูงส่ง ในสังคม ดังนั้นการจะดูว่าใครมั่งคั่งอย่างน้อยๆ ได้จากจำนวนปศุสัตว์ที่มีในครอบครัว

ทั้งนี้สอดคล้องกับการกล่าวถึงระบบเศรษฐกิจของชนผ่าป่าเกอจะญอของ งานประมวลและวิเคราะห์ข้อมูล (2545 : 6) สถาบันวิจัยชาวเขา ที่กล่าวว่า สังคมกะเหรี่ยงมีระบบเศรษฐกิจแบบผลิตเพื่อเลี้ยงตนเอง หรือ เพื่อยังชีพ ซึ่งหมายถึง การทำมาหากินเพื่อบริโภคเท่านั้น ได้แก่ การปลูกข้าวไร่ และการทำนาขันบันไดตามหุบเขา ปัจจุบันกะเหรี่ยงเริ่มรู้จักการปลูกพืชเงินสด หรือปลูกเพื่อขายกันมากขึ้น เช่น กะหลាปตี พืชผัก ผลไม้ และดอกไม้มีเมืองหนาว โดยเฉพาะหมู่บ้านที่อยู่ในพื้นที่ของมูลนิธิโครงการหลวง และหมู่บ้านที่การคมนาคมค่อนข้างสะดวก มีน้ำใช้สำหรับการเกษตร ได้ตลอดฤดูกาลเพาะปลูก

จะเห็นได้ว่าในวัฒนธรรมของชาวป่าเกอจะญอ (กะเหรี่ยง) ข้าวจะมีความสำคัญมากที่สุด ทั้งนี้นอกจากการบริโภค หากมีมากเกินความจำเป็นสามารถนำไปขายหรือแลกเปลี่ยนเป็นสิ่งของ ได้รองลงมา คือ ปศุสัตว์ ซึ่งเป็นเครื่องแสดงฐานะอย่างหนึ่งของชาวป่าเกอจะญอ ดังนั้นจากกล่าวได้ว่า ชาวป่าเกอจะญอมีรูปแบบในการเก็บออมที่ไม่ใช่เงิน แต่เป็นข้าวหรือปศุสัตว์ ซึ่งสามารถนำมาขายเมื่อต้องการใช้เงิน หรือแลกเปลี่ยนเป็นสิ่งของที่ต้องการได้

### ด้านสังคม

#### โครงสร้างทางสังคม

##### 1. ระดับครอบครัว

โดยทั่วไป ครอบครัวกะเหรี่ยงมีรูปแบบเป็นครอบครัวเดียว ประกอบด้วยพ่อ แม่ ลูก แต่ก็ยังปรากฏรูปแบบครอบครัวขยายอยู่ด้วย เพราะ ในบางครอบครัวอาจมีบิดามารดาของฝ่ายหญิงอาศัยอยู่ด้วย นอกจากนี้ การที่สังคมกะเหรี่ยงนับถือญาติฝ่ายมารดา เมื่อแต่งงานแล้ว ฝ่ายชายต้อง

ไปอยู่บ้านฝ่ายหลุյง นับถือศาสนาพุทธทางฝ่ายหลุยง ในครอบครัวจึงมีครอบครัวของลูกสาวและลูกชายอยู่อีกครอบครัวหนึ่ง (สุริยา และสมทรง, 2538 อ้างแล้ว) อย่างน้อย 1 ปี หรือแล้วแต่จะตกลงกัน

วัฒนธรรมจะเรียกว่าผู้หลุยงเป็นใหญ่ เป็นผู้สืบสกุล (ประวิตร, 2541) การแบ่งหน้าที่การงาน ทุกคนจะช่วยกันทำงานในไร่นา งานที่เป็นของผู้หลุยงโดยเฉพาะคืองานทอผ้าและพิธีกรรมเลี้ยงผีบรรพบุรุษ ชาวจะเรียกว่า ฝ่ายหลุยงเป็นเจ้าของบ้านแม้ว่าผู้ชายจะเป็นคนสร้างบ้าน ผู้หลุยงจึงมีหน้าที่ประกอบพิธีกรรมแสดงความนับถือต่อวิญญาณของบรรพบุรุษ งานของผู้ชายจะเป็นการล่าสัตว์ การสร้างบ้าน การจักสาน การเลือกพื้นที่ทำไร่ การติดต่อซื้อขาย การต้อนรับแขก การทำเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ ในครัวเรือน ส่วนงานบ้าน เช่น การตักน้ำ ตำข้าว หาพื้น หุงอาหาร และเลี้ยงลูก ฝ่ายหลุยงจะดูแลรับผิดชอบมากกว่า แต่ฝ่ายชายก็อาจช่วยแบ่งเบาภาระได้ (ศูนย์วิจัยชาวเขา, 2526 อ้างใน สุริยา และสมทรง, 2538)

2. ระดับชุมชน ประวิตร (2541 : 34-39) ได้กล่าวถึงบุคคลที่มีบทบาทในชุมชนป่าเก่าอยู่ โดยกล่าวว่า บุคคลสำคัญในชุมชน หรือผู้นำชุมชนมีทั้ง ผู้นำตามประเพณีและผู้นำที่เป็นทางการ โดยทั่วไปแล้วจะให้ความเคารพนับถือผู้อาวุโสทั้งชายและหญิง อีกันว่า คนเหล่านั้นแก่ทุกคนเป็นผู้รอบรู้ภูมิปัญญาทั้งวัฒนธรรมประเพณีเป็นอย่างดี เป็นผู้ที่ช่วยกันดูแลชุมชนให้อยู่อย่างเป็นระเบียบเรียบร้อยเป็นสุข สามารถแบ่งผู้นำได้ 2 ลักษณะ ดังนี้

1) ผู้นำตามประเพณี เป็นเพศชาย เรียกตำแหน่งนี้ว่า “ชี-โป” สืบตำแหน่งทางฝ่ายชายเมื่อพ่อตายลูกชายจะรับหน้าที่นี้สืบต่อจากพ่อ มีหน้าที่ประกอบพิธีเลี้ยงผีเจ้าที่ หรือ “ชี-ก่า” ซึ่งเป็นเจ้าของหมู่บ้าน คงคุ้มครองดูแลให้ความร่มเย็นเป็นสุขแก่ชาวบ้านทุกคนที่ประพฤตินอกกฎหมายต้องในกรรดองประเพณี

2) ผู้นำทางการ ชุมชนที่ลูกต้องตามกฎหมาย ลูกแต่เด็กต้องให้เป็นหมู่บ้านทางการ จะมีผู้ใหญ่บ้าน และผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านในระดับชุมชนนี้ผู้หลุยงจะไม่มีบทบาทในการตัดสินใจ นอกจากรบทบาทการเข้าร่วมพิธีกรรม บทบาทระดับหมู่บ้านจะเป็นของผู้ชาย

คำนิยมอีกอย่างหนึ่งของชาวจะเรียกว่า ก็อ ให้ความสำคัญต่อความสัมพันธ์กันที่เพื่อนมาก เขาจะชื่อสัตย์ เชื่อมั่นและศรัทธาต่อกัน ความเป็นพี่น้องกันมีความสัมพันธ์กันแน่นแฟ้นมาก ชาวจะเรียกว่าความรักใคร่สัมพันธ์กันภายในเฝ่ามีความสำคัญกว่าความสัมพันธ์ในครอบครัว (ขั้นภัย, 2518 : 88)

การแบ่งบทบาทหลุยงชายในชุมชนป่าเก่าอยู่ คือ ผู้หลุยงมีบทบาทในครอบครัวและเครือญาติ ส่วนฝ่ายชายจะมีบทบาท ซึ่งทั้งสองส่วนจะกลมกัน สมดุลกันเป็นอย่างดี (นเรศ, 2538 : 27)

## 2.2 แนวคิด เกี่ยวกับการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research : PAR)

### 1. ความหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

การวิจัยเชิงปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วม (Participatory Action Research - PAR) เป็นการวิจัยที่จัดอยู่ในลักษณะของสิ่งที่จะศึกษา วิธีการศึกษา หรืองานวิจัยและพัฒนา โดยน่าจะมีที่มาจากการวิจัย 2 สักษณะคือ การศึกษาวิจัยเกี่ยวกับชุมชน ในลักษณะให้ชุมชนมีส่วนร่วม (Participatory and Community-based Research) กับงานวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) และเป็นการวิจัยในลักษณะที่มุ่งสร้างความสำนึกร่วมและความตระหนักของกลุ่มเป้าหมาย ให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนหรือองค์กร โดยให้กลุ่มเป้าหมายได้มีส่วนรับรู้และเรียนรู้ ในเรื่องต่างๆ ที่เกิดขึ้นรอบตัว ตื่นตัวถึงความจำเป็นที่จะต้องกระทำ และพร้อมที่จะร่วมรับผิดชอบวิจัยนั้นๆ ด้วย ทั้งนี้ เป็นการอาศัยศักยภาพ และการตัดสินใจของชุมชนบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม ทั้งกาย ความคิด ศินทรัพย์ ทรัพยากร ชุมชนกระบวนการตัดสินใจที่เป็นประชาธิปไตยอย่างมีเหตุ มีผลของกระบวนการกลุ่ม และด้วยความพึงพอใจ (อนุรักษ์, 2546 : 9)

ที่นี่สอดคล้องกับ มนตรี (2545 : 4) ซึ่งกล่าวถึงการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ว่า การวิจัยนี้ถือเป็นงานวิจัยเพื่อการพัฒนา (Research and Development) โดยใช้วิธีการวิจัยแบบมีส่วนร่วม (Paticipatory Research) มาประยุกต์ทางแก้ไขปัญหาไปพร้อมๆ กัน วิธีการ PAR เป็นการศึกษาวิจัยชุมชน โดยนักวิจัยและชาวบ้านร่วมกันศึกษา ชาวบ้านตั้งคำถาม ช่วยให้ข้อมูลและอยู่ในทีมวิจัย เป็นการเก็บข้อมูลแบบสองทาง (Two-way Communication) โดยการพูดคุยแลกเปลี่ยน เรียกว่า Dialogue (การสนทนากลุ่มเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน) และมีการสำรวจแนวทางแก้ไขปัญหานั้นๆ ซึ่งเป็นแนวคิดที่สำคัญแนวคิดหนึ่งที่นักพัฒนาจากองค์กรเอกชนใช้ในการทำงานใน

Whyte (1991) จ้างใน สิทธิณฐ (2545 : 20) กล่าวโดยสรุปว่า การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม หรือ PAR คือ กระบวนการที่ผู้คนจำนวนหนึ่งในองค์กรหรือชุมชน เข้ามาร่วมศึกษา ปัญหาโดยกระทำการร่วมกันกับนักวิจัย ผ่านกระบวนการวิจัยตั้งแต่ตน จนกระทั่งเสริจสิ้นการเสนอผล และการอภิปรายผลการวิจัย เป็นการเริ่มต้นของผู้คนที่อยู่กับปัญหา (Problem People) คืนให้ปัญหา ที่ตนเองมีอยู่ร่วมกับนักวิชาการ จึงเป็นกระบวนการที่ผู้คนในองค์กรหรือชุมชนมิใช่ผู้ถูกกระทำ แต่เป็นผู้กระทำการที่มีส่วนร่วมอย่างกระตือรือร้นและมีอำนาจร่วมกันในการวิจัย

สรุปได้ว่า การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม หรือ PAR เป็นเทคนิคที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในการเข้าศึกษาสาเหตุปัญหาของชุมชน เพื่อร่วมกันวิเคราะห์ วางแผน ดำเนินการ

แก้ไขปัญหาของชุมชนให้เป็นทางลง ซึ่งมีวิธีการและขั้นตอนที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของชุมชนและนักวิจัย ศึกษาชุมชน (ปาริชาติ, 2542 อ้างแล้ว)

## 2. ขั้นตอนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

ขั้นตอนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เป็นขั้นตอนที่ผสมผสานระหว่างแนวคิดเรื่องการจัดการชุมชน และการเรียนรู้ปัญหาของชุมชนเข้าด้วยกัน สามารถแบ่งได้เป็น 5 ขั้นตอน ดังนี้ (สุชาดา อ้างใน ปาริชาติ, 2542 : 69)

1. ระยะก่อนทำการวิจัย (Pre-Research Phase) ได้แก่ การคัดเลือกชุมชนและการเข้าถึงชุมชน การบูรณาการตัวนักวิจัยเข้ากับชุมชน การสำรวจข้อมูลเบื้องต้นของชุมชน และการแพร่แนวคิด PAR แก่ชุมชน

2. ระยะการทำวิจัย (Research Phase) ได้แก่ การศึกษาวิเคราะห์ปัญหาร่วมกับชุมชน การฝึกอบรมทีมวิจัยท่องถิ่น การวิเคราะห์ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในกระบวนการ PAR และกำหนดแนวทางแก้ไข การออกแบบการวิจัยและการเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการนำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุมหมู่บ้าน

3. ระยะการจัดทำแผน (Planning Phase) ได้แก่ การอบรมทีมงานวางแผนท่องถิ่น การกำหนดโครงการหรือกิจกรรม การศึกษาความเป็นไปได้ของแผนงาน การสำรวจทางบ้านประเมินและหน่วยงานที่สนับสนุน การวางแผนเพื่อติดตามและประเมินผล

4. ระยะการนำแผนไปปฏิบัติ (Implementation Phase) ได้แก่ การกำหนดทีมงานปฏิบัติงานอาสาสมัคร และการอบรมทีมงานปฏิบัติงานอาสาสมัคร

5. ระยะการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน (Monitoring and Evolution Phase) ซึ่งความมีการจัดตั้งทีมงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของหมู่บ้านขึ้นเพื่อติดตามการทำงานของฝ่ายปฏิบัติทุกรายละเอียดว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่

## 3. ลักษณะของการมีส่วนร่วม

Sansak (1996) อ้างใน สุวรรณ (2543) ศึกษาเกี่ยวกับกระบวนการเสริมพลังสตรีในชนบท โดยระบุก็ต์ใช้การกระตุ้นประสานให้สตรีมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในกิจกรรมหลากหลาย เพื่อเพิ่มความสามารถและศักยภาพที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของชีวิตและชุมชนในทิศทางที่สตรีต้องการ ดังนั้น การมีส่วนร่วมของประชาชนจะเป็นจริงก็ต่อเมื่อ ชาวบ้านและชุมชนมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดการเคลื่อนไหวที่จะส่งผลต่อการเพิ่มการกระจายอำนาจของโครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมจากภาครัฐไปสู่ประชาชนมากขึ้น การมีส่วนร่วมอย่างแท้จริงเป็นพื้นฐานของแนวคิดการเสริมพลังที่เน้นความหลากหลายของคนในชุมชน การเสริมพลังแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของคนกลุ่มเด็กๆ ที่สามารถเสริมพลังตัวเองในการใช้อำนาจ

Cohen and Uphoff (1977) กล่าวถึงลักษณะของการมีส่วนร่วมของประชาชนว่า โดยทั่วไป หมายถึง ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (Decision Making) ว่าจะทำอะไร ควบคู่ไปกับการนำกิจกรรมนั้นๆ ไปปฏิบัติ (Implementation) และมีส่วนร่วมในเรื่องของผลประโยชน์ (Benefits) และการประเมินผล (Evaluation) กิจกรรม โดยที่ผลประโยชน์นั้นเป็นผลมาจากการปฏิบัติ และเป็นตัวกำหนดให้มีการประเมินผล นอกจากนี้ก็จะมีผล溯ท่องกลับจากการประเมินผลและการปฏิบัติ กลับไปสู่การตัดสินใจด้วย (Feedback)

สุภารักษ์ (2546) กล่าวเสริมแนวคิดของ Uphoff ว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนอาจพิจารณาได้จากพฤติกรรมในขั้นตอนต่างๆ คือ

1. การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. การมีส่วนร่วมในการวางแผน
3. การมีส่วนร่วมในการดำเนินการ
4. การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์
5. การมีส่วนร่วมในการประเมินผล

ทั้งนี้สอดคล้องกับ WHO / UNICEF (1978) อ้างใน กมลสร (2544) ที่ได้เสนอรูปแบบของกระบวนการมีส่วนร่วมไว้ 4 ขั้นตอน คือ

1. การวางแผน ประชาชนต้องมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ปัญหา จัดลำดับความสำคัญ ตั้งเป้าหมาย กำหนดการใช้ทรัพยากร กำหนดวิธีดิตตามประเมินผล และประการสำคัญ คือ ต้องตัดสินใจด้วยตัวเอง
2. การดำเนินกิจกรรม ประชาชนต้องมีส่วนร่วมในการดำเนินการ และบริหารการใช้ทรัพยากร มีความรับผิดชอบในการจัดสรรควบคุมทางการเงิน
3. การใช้ประโยชน์ โดยประชาชนต้องมีความสามารถในการนำเอากิจกรรมมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้
4. การได้รับประโยชน์ โดยประชาชนต้องได้รับการแจกจ่ายผลประโยชน์จากชุมชนในพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

#### 4. ยุทธศาสตร์ในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ชั่ง นเรศ (2541) ได้สรุปจากประสบการณ์ในการทำงานของโครงการพัฒนาที่สูง ไทย-เยอรมัน ไว้ 2 ด้าน ดังนี้

1. การจัดกระบวนการเรียนรู้ (Learning Process) ที่เหมาะสม สามารถทำได้หลายวิธี ได้แก่ การจัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกลุ่มองค์กรต่างๆ ทั้งภายในและระหว่างชุมชน การทัศนศึกษาดูงาน และการเชิญผู้มีประสบการณ์มาแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ การจัด

ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะเฉพาะด้าน การลงมือปฏิบัติจริง การสอนประสบการณ์และสรุปบทเรียน เป็นต้น

2. การพัฒนาผู้นำและเครือข่าย โดยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้นำ ทั้งในและภายนอกชุมชน การสนับสนุนข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการดำเนินการร่วมกันของเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง

### 2.3 แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับกลุ่ม

#### 1. ความหมายของกลุ่ม

พนน (2529 : 35) ได้ให้แนวคิดที่สำคัญเกี่ยวกับกลุ่ม ไว้ว่า กลุ่ม ประกอบด้วย บุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปที่มาร่วมกันและทำงานร่วมกัน โดยมีจุดมุ่งหมายอย่างเดียวกัน มีการแสดงออกในลักษณะประทับสังสรรค์กัน

และ จิตติ อ้างใน ปาริชาติ (2543 : 219) ได้ให้ความหมายเกี่ยวกับกลุ่ม ว่า เป็นการร่วมพลังของคนจำนวนหนึ่งเพื่อแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ หรือร่วมกันกระทำสิ่งใดสิ่งหนึ่ง หรือหลายสิ่ง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ตามที่ตนและกลุ่มของตนต้องการ โดยมีองไได้ 2 นัย คือ ก) การรวมพลังเพื่อต่อรอง เรียกร้อง ขอรับความช่วยเหลือจากภายนอก และ ข) รวมพลังเพื่อต่อรอง ดำเนินการด้วยตนเองให้มากที่สุดเพื่อการแก้ไขปัญหาของตน

#### 2. องค์ประกอบของกลุ่ม

นอกจากการให้ความหมายของกลุ่มแล้ว จิตติ (อ้างแล้ว) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบของกลุ่ม ว่าจะต้องประกอบไปด้วย

1. สมาชิก ซึ่งจะมีขนาดเท่าใดก็ได้ แล้วแต่ความจำเป็นในการรวมพลังเพื่อแก้ไขปัญหานั้นๆ สิ่งสำคัญที่สมาชิกพึงมีคือ คุณสมบัติบางอย่างที่มีความคล้ายคลึงกัน ความไวเนื้อเชื่อใจกัน ความเชื่อมั่นหรือมั่นใจในตนเองและกลุ่มและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

2. ผู้แทน ที่มีความรู้ ความสามารถบางบางประการเหนือกว่าสมาชิก ซึ่งสมาชิกจะไตร่ตรอง พิจารณา และเสนอหรือเลือกผู้แทนเข้าไปทำงานที่บางอย่างแทนตนเอง ซึ่งไม่สามารถกระทำได้

3. ภารกิจ เป็นคณะที่จะดำเนินการให้ปัญหา ความต้องการของกลุ่มได้รับการแก้ไข ซึ่งในกลุ่มที่มีขนาดเล็ก อาจจะเป็นผู้แทนบางคนหรืออาจเป็นสมาชิกบางคนทำหน้าที่นี้

ซึ่งคุณลักษณะของผู้นำ หรือคณะกรรมการกลุ่ม จิตจำนงค์ (2532) ระบุคุณลักษณะของผู้นำท้องถิ่นที่อ่อนน้อมต่องานพัฒนาชุมชนว่าควรมีลักษณะดังนี้

#### 1. มีจิตใจมุ่งมั่นที่จะพัฒนา

2. มีความซื่อตรงต่อหน้าที่
3. มีจิตใจเป็นกุศล
4. ยอมรับวิทยาการแผนใหม่
5. มีความเชื่อมั่นในตนเอง
6. มีทักษะคณิตแบบประชาธิปไตย
7. มีความจริงรักภักดีต่อสถาบัน
8. มีความเป็นผู้นำ

**การพัฒนาความรู้และทักษะของผู้นำ**

ประชาติ (2542 ข้างแล้ว) ได้สรุปเทคนิคในการพัฒนาความรู้และทักษะของผู้นำชุมชน

ดังนี้

1. การฝึกอบรมและเสริมสร้างการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ เช่น การศึกษาดูงาน
2. การวิเคราะห์สังคมเพื่อเสริมสร้างสำนึกราชบัณฑุรัตน์ด้วยสันติวิธี
3. การเสริมสร้างการเรียนรู้ของผู้นำโดยกระบวนการกรุ่น

### 3. โครงสร้างของกลุ่ม

ทิคนา (2545 : 7) กล่าวถึงทฤษฎีระบบ (System Theory) ว่าทฤษฎีนี้มีแนวคิดสำคัญ คือ

1. กลุ่มมีโครงสร้างหรือระบบ ซึ่งประกอบด้วยการกำหนดบทบาทหน้าที่ของสมาชิก และการแสดงบทบาทของสมาชิกอันถือว่าเป็นการลงทุน (Input) เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ (Output) อย่างใดอย่างหนึ่ง

2. การแสดงบทบาทหน้าที่ของสมาชิกจะทำได้โดยผ่านทางระบบสื่อสาร (Communication) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการแสดงออก

พนม (2529 ข้างแล้ว) กล่าวว่า กลุ่มทุกกลุ่มย่อมมีโครงสร้าง 2 ลักษณะด้วยกัน คือ

ก) **โครงสร้างของกลุ่มในลักษณะที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกด้วยกัน** การยอมรับหรือไม่ยอมรับซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิก

ข) **โครงสร้างของกลุ่มในลักษณะการแบ่งหน้าที่การทำงานกันทำ** โดยที่สมาชิกแต่ละคนจะมีบทบาท (Role) และหน้าที่ (Function) แตกต่างกันไป เช่น บางคนเป็นประธาน รองประธาน เลขาธุการ เป็นต้น

สร้อยตรรกะ (2545) และ ศักดิ์ไทย (2542) กล่าวถึงส่วนประกอบของโครงสร้างกลุ่มว่า ประกอบด้วย

1. **สถานภาพ** (Status) หมายถึง ตำแหน่งทางสังคม ซึ่งจะสู่กับระดับชั้นการบังคับบัญชา บุคคลในระดับชั้นการบังคับบัญชาสูงจะมีสถานภาพที่ทำให้เขามีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ

ข้าราชการ และอิทธิพลสูงตามระดับชั้นการบังคับบัญชาด้านๆ ซึ่งแต่ละคนจะได้รับตำแหน่งต่างๆ ตามความเหมาะสม หรือบางครั้งอาจใช้อิทธิพลเพื่อให้ได้มา ปัจจัยที่มีผลต่อสถานภาพของสมาชิกกลุ่มได้แก่ ความมีอายุ (Seniority) และทักษะ (Skill) ของสมาชิกแต่ละคน

2. บทบาท (Role) หมายถึง พฤติกรรมของบุคคลที่แสดงออกให้เหมาะสมกับตำแหน่งที่ครอบครองอยู่ หรือ แบบแผนของของพฤติกรรมที่คาดหวังในบุคคลนั่งๆ ตามหน้าที่ในหน่วยสังคมนี้ การที่บุคคลมีสถานภาพและแสดงบทบาทตามสถานภาพของตนในกลุ่มนั้นก่อให้เกิดลักษณะโครงสร้างของกลุ่มขึ้นมา

3. ปัจจัยสถาน (Norm) หมายถึง กฎเกณฑ์หรือการตกลงกันที่สมาชิกกลุ่มพึงปฏิบัติตาม เพื่อทำให้ปฏิสัมพันธ์ระหว่างกันเป็นไปโดยราบรื่นและคงเส้นคงวา เปรียบเหมือนกฎที่ไม่เป็นทางการของกลุ่ม ได้แก่ ระเบียบ กฏหมาย คำสั่ง ข้อควรปฏิบัติของสมาชิก เป็นต้น เพื่อให้พฤติกรรมของสมาชิกกลุ่มอยู่ในระเบียบเดียวกัน หรือเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันเพื่อมุ่งไปสู่เป้าหมาย ซึ่งถ้าผู้ใดไม่ปฏิบัติตามจะได้รับการลงโทษจากกลุ่ม ผู้ที่ปฏิบัติตามจะได้การยอมรับจากกลุ่ม

4. การสื่อสาร (Communication) การติดต่อแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างบุคคล เป็นสะพานเชื่อมกลุ่มคนเข้าด้วยกัน ถ้าขาดกระบวนการสื่อสารแล้วความเป็นกลุ่มจะเกิดขึ้นไม่ได้เลย หรือแม้ว่าเป็นกลุ่มอยู่แล้วถ้าขาดการติดต่อสื่อสารแล้วความเป็นกลุ่มก็จะลายไปที่สุด เพราะสมาชิกจะไม่รู้ว่ากลุ่มนี้มีเป้าหมายอะไร สมาชิกในกลุ่มต้องปฏิบัติอย่างไรบ้างจึงจะทำให้กลุ่มบรรลุเป้าหมายตามที่ต้องการ

5. ปัจจัยเสริมสร้างความเข้มแข็งของกลุ่ม เช่น การที่สมาชิกกลุ่มมีความคิด เจตคติ ค่านิยม และความเชื่อคล้ายคลึงกัน หรือการที่มีสถานภาพทางเศรษฐกิจใกล้เคียงกัน เป็นต้น ย่อมทำให้มีการสื่อสารระหว่างกันบ่อยและเกิดเป็นกลุ่มได้เร็วขึ้น และทำให้กลุ่มเข้มแข็งมากขึ้นด้วย

#### 4. ปัจจัยที่กระทบพฤติกรรมกลุ่ม

สร้อยตรรกะ (2545 อ้างແລ້ວ) กล่าวถึงปัจจัยที่กระทบพฤติกรรมของกลุ่มโดยสังเขป ดังนี้

1. บุคลิกลักษณะของบุคคล บุคลิกลักษณะของสมาชิกคนหนึ่งอาจไม่มีความสำคัญมากนัก แต่บุคลิกลักษณะของสมาชิกกลุ่มทั้งหมด เมื่อมารู้ว่ามีกลุ่มย้อมมีผลกระทบต่อพฤติกรรมกลุ่ม

2. ภาวะการเป็นผู้นำ ในบรรดาสมาชิกกลุ่มจะมีผู้หนึ่งที่เรียกว่าผู้นำกลุ่ม ซึ่งจะเป็นผู้ที่กลุ่มยอมรับและต้องแสดงบทบาทของภาวะการเป็นผู้นำในองค์กร โดยทั่วไปสมาชิกกลุ่มจะยอมรับและเชื่อฟังผู้นำกลุ่มเหล่านี้ ซึ่งจะเป็นบุคคลที่สมาชิกกลุ่มเห็นว่า สามารถตอบสนองความต้องการของสมาชิกกลุ่มได้ ต้องสามารถรับรู้ เข้าใจ และสามารถน้อมรับรวมค่านิยมของกลุ่มได้ และสามารถที่จะอธิบายให้กับผู้ที่ไม่เป็นสมาชิกกลุ่มให้เข้าใจได้ เช่นกัน นอกจากนั้นต้องมีความสามารถในเรื่องการติดต่อสื่อสารภายในกลุ่มและภายนอกกลุ่มอย่างดีอีกด้วย

3. ขนาดของกลุ่ม แม้กลุ่มจะมีขนาดใหญ่สักเท่าใดก็ตาม ปฏิสัมพันธ์และการติดต่อสื่อสารระหว่างสมาชิกต้องสามารถเกิดขึ้นได้อย่างพอเพียง มีขณะนี้แล้วกลุ่มจะรวมตัวกันไม่ได้ ถ้ากลุ่มมีขนาดใหญ่มีแนวโน้มที่ที่จะมีความสามัคคีรวมกันของกลุ่มน้อยลง และหากกลุ่มนี้ขนาดเล็กความสามัคคีรวมกันของกลุ่มก็จะสูงขึ้น ทั้งนี้เพราะขนาดของกลุ่มจะเป็นตัวกำหนดถึงความเป็นพลวัต เช่น ระดับการติดต่อสื่อสาร ระดับสัมพันธภาพระหว่างสมาชิก การประสานงานระหว่างสมาชิก เป็นต้น

4. ความสามัคคีรวมกันของกลุ่ม หมายความถึงการดึงดูดของสมาชิกที่มีต่อกลุ่ม และผลัพของสมาชิกเป็นรายบุคคลที่จะยังคงความแข็งขันในกลุ่ม และยังขึ้นไม่ให้มีการทิ้งจากกลุ่มไป ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดความสามัคคีรวมกันของกลุ่ม ได้แก่ ขนาดของกลุ่ม การที่สมาชิกต้องเข้าร่วมกิจกรรมที่กลุ่มสามารถตอบสนองความต้องการของบุคคลได้ ความเห็นพ้องต้องกันในเป้าหมาย การบรรลุเป้าหมาย สถานภาพกลุ่ม ความต้องการและแรงบันดาลใจจากผู้จัดการ

นอกเหนือจากความหมาย องค์ประกอบของกลุ่ม โครงสร้างของกลุ่ม และปัจจัยที่กระทบพฤติกรรมกลุ่ม ดังที่กล่าวไปแล้ว พนม (2529 อ้างแล้ว) ได้กล่าวถึงวิธีการป้องกันไม่ให้กลุ่มเกิดการถลายตัวไว้ดังนี้

1. กลุ่มต้องสนองความต้องการพื้นฐานของสมาชิกในกลุ่มได้
2. กลุ่มต้องได้รับการร่วมมือร่วมใจในกิจกรรมสำคัญๆ จากสมาชิกอย่างเพียงพอในการดำเนินกิจกรรมหรือการทำกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับกลุ่ม
3. กลุ่มจะต้องมีการสืบทอด โดยกลุ่มจะต้องมีสมาชิกใหม่เพิ่มขึ้น และเปิดโอกาสให้สมาชิกเหล่านี้น ได้ทำหน้าที่ที่เหมาะสมและหน้าที่ที่จำเป็นอยู่เสมอ
4. กลุ่มต้องมีระเบียน หรือมีการควบคุมอย่างเพียงพอ มีระเบียบกฎ เกณฑ์ มีการแบ่งหน้าที่ควบคุม มีผู้นำที่สามารถ และสมาชิกต้องเคราพเชื่อฟังและปฏิบัติตามระเบียบแบบแผนที่วางไว้ เพื่อความเป็นระเบียบร้อยและความจริงเดิบ โดยของกลุ่ม

#### 2.4 แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับเครือข่าย

อคิน (2546 : 109-110) ได้ให้ความหมายของแนวคิดเครือข่ายความสัมพันธ์ทางสังคม ว่า สังคมมีลักษณะเป็นเครือข่ายคล้ายไทรเมงมูน บุคคลคือจุดเด่น ของเครือข่ายมาพบกัน คือ บุคคลหนึ่งย่อมสัมพันธ์กับคนอื่นจำนวนมากในหลากหลายรูปลักษณะและสถานการณ์ ข้อสั้นนิยมฐานเบื้องต้น ข้อหนึ่ง คือ บุคคลที่มีเส้นโยงความสัมพันธ์ไว้ของทั้งในและนอกหมู่บ้านย่อมมีความสำคัญในสังคมและการเปลี่ยนแปลงในหมู่บ้านมากกว่าคนอื่นๆ ที่มีสัมภัยความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับคน

อื่นๆ จำนวนน้อย บุคคลที่เป็นจุดรวมของสายสัมพันธ์จำนวนมากนี้ อาจกล่าวได้ว่าเป็นจุดรวม (Nodes) ของความสัมพันธ์ในท้องที่หรือชุมชนนั้นได้

ชาติชาย (2543 : 214-217) กล่าวว่า โดยทั่วไปแล้วเครือข่ายความร่วมมือที่เข้มแข็ง สามารถช่วยให้เครือข่ายมีจุดมุ่งหมายร่วมกัน มีวิสัยทัศน์ร่วมกัน เพราะเครือข่ายความร่วมมือเป็นการแบ่งปันความรู้ ข้อมูลข่าวสาร กำลังทั้งทางกาย ทางใจและความคิด ถือว่าเป็นวิธีการที่มีประสิทธิภาพในการผนึกกำลังกันเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาตนของชุมชนชนบท เมื่อongจากเครือข่ายก่อให้เกิดพื้นที่สำหรับการเรียนรู้ร่วมกัน และการริเริ่มงานใหม่ พัฒนาอย่างยั่งยืน แต่ก็ต้องมีกระบวนการร่วมกันระหว่างองค์กรสามารถทำงานร่วมกันได้ ไม่ใช่การที่มีรูปแบบหรือแบบแผนที่คงทนถาวรหรือไม่มีกี่ได้

การเกิดขึ้นของเครือข่าย สมพันธ์ และคณะ (2537 : 78-81) กล่าวใน อาภาพันธ์ (2543 : 23-24) กล่าวว่า การเกิดขึ้นของเครือข่าย อาจเกิดขึ้นได้ใน 2 แบบ คือ

1. เครือข่ายที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติ เครือข่ายที่เป็นสายใยของความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์ในอดีตนั้นเกิดขึ้นโดยธรรมชาติ ด้วยเหตุปัจจัย 3 ประการ คือ

- 1) ปัจจัยทางเครือญาติ การเป็นญาติกันระหว่างชาวบ้านก็ซึ่งทำให้มีการเยี่ยมเยียน ไปมาหาสู่กัน แลกเปลี่ยนสิ่งของกัน
- 2) ปัจจัยทางความเชื่อ การที่คนเรา มีความเชื่ออย่างเดียวกัน หรือ เป็นครูเป็นคิมย์กัน เช่น เครือข่ายของหมอดูฟ้ากับคนป่วย
- 3) ปัจจัยทางเศรษฐกิจ เช่น เศรษฐิตต่อแต่กเปลี่ยนสิ่งของผลผลิตกันเสมอๆ

2. เครือข่ายที่เกิดขึ้นโดยการจัดตั้ง การเกิดขึ้นของเครือข่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดตั้ง อาจเกิดขึ้นจากความพร้อมและความต้องการของผู้นำและเครือข่ายเอง ในบางกรณีเกิดจากความพร้อมของผู้นำและเครือข่ายประสานกับการอนุชริษากองกรายนอกชุมชน

นอกจากนี้ ปรีชา และชื่น (2537 : 89-91) กล่าวใน ปริชา (2542 : 273-274) จากการศึกษา เครือข่ายผู้นำชาวบ้าน ยังสามารถจำแนกประเภทของเครือข่ายออกเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่

1. เครือข่ายความคิด เป็นเครือข่ายที่เน้นการทำงานด้านความคิด ความรู้ เทคนิคต่างๆ เป็นแหล่งที่ผู้นำได้มีโอกาสเผยแพร่แนวความคิดของตนและได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน ทำให้เกิดความคิดที่ชัดเจนขึ้น นักเป็นเครือข่ายของกลุ่มที่อยู่บนสถานภาพที่คล้ายคลึงกัน แต่อยู่ต่างกันรวมตัวกันสร้างเครือข่ายเพื่อให้มีเวทีในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กัน

2. เครือข่ายกิจกรรม เป็นเครือข่ายที่เน้นการช่วยเหลือ ร่วมมือกันในการทำกิจกรรม ส่วนมากมักเป็นเครือข่ายภายในชุมชนที่สมาชิกเครือข่ายอาจเป็นเครือญาติกัน หรือมีสายสัมพันธ์ เป็นครูและศิษย์กัน หรืออาจร่วมอยู่ในกลุ่มกิจกรรมเดียวกัน สมาชิกเครือข่ายจะพยายามช่วยเหลือหรือ ร่วมมือกัน ยังผลให้งานพัฒนาของผู้นำประสบความสำเร็จ และอาจขยายสู่การทำกิจกรรมร่วมกัน และการช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างหมู่บ้านได้

3. เครือข่ายสนับสนุนทุน กิจกรรมพัฒนาเพื่อแก้ปัญหาของชุมชน นอกจากจะมีความคิด ในการวิเคราะห์ทางออกในการแก้ปัญหา มีการทำกิจกรรมการแก้ปัญหาแล้ว สิ่งหนึ่งที่มีความจำ เป็นมากคือ ทุน ที่มาของทุนอาจมาจากภาระค่าทุนภายในหมู่บ้าน โดยภาระค่าทุนจากสมาชิก เช่นกองทุนร้านค้า กลุ่มออมทรัพย์ หรือธนาคารช้าว หรืออาจเป็นทุนที่มาจากการยอนอก

ความเข้มแข็งของเครือข่ายชาวบ้าน สมพันธ์ และคณะ (2537) อ้างใน ปาริชาติ (2542) ได้ อธิบายถึงการพิจารณาความเข้มแข็งของเครือข่ายชาวบ้านใน 2 ลักษณะ คือ

1. เครือข่ายภายในชุมชน มีข้อพิจารณาอยู่ 3 ประเด็น คือ การมีส่วนร่วมของชาวบ้าน ผล ของกิจกรรม และความเข้มแข็งขององค์กรผู้นำชาวบ้าน

2. เครือข่ายภายนอกชุมชน มีข้อพิจารณาอยู่ที่การเชื่อมโยงงานของห้องถีนกับ กระบวนการเรียนรู้ของคนภายนอกชุมชน

การเสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่าย อาจกล่าวได้ว่า เครือข่ายสังคมที่ดีจะเกิดขึ้นได้ นั้น บุคคลมีโอกาสได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ความรู้ สิ่งของ และบริการ หรือได้รับการตอบสนองความ ต้องการด้านอารมณ์ ขณะเดียวกันการพึ่งกันอช่างสมำเสมอทำให้เกิดสายสัมพันธ์อย่างแน่นแฟ้นขึ้น การแลกเปลี่ยนและตอบแทนผลประโยชน์เป็นการช่วยเหลือเพื่อพากาศกัน เกิดความรู้สึกที่ดี และผูกพันต่อกัน ความผูกพันจะมีส่วนช่วยส่งเสริมให้เกิดความเชื่อและข้อมูลทางใจที่มีต่อกันให้ มากขึ้น ทำให้มีการรักษาสายสัมพันธ์และเครือข่ายนั้นไว้ (สมพันธ์ และคณะ, 2537 อ้างใน อาภา พันธ์, 2543) และการพัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่ายความร่วมมือความมีลักษณะของกระบวนการ ที่ต่อเนื่องค่อยเป็นค่อยไปทีละขั้น การมีส่วนร่วมอย่างกว้างขวางของสมาชิกในการกำหนดและ ร่วมทำกิจกรรมของเครือข่ายเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้สมาชิกรู้สึกถึงความเป็นเจ้าของเครือข่ายและเป็น ผู้ได้รับผลประโยชน์ และสิ่งที่ขาดไม่ได้คือผู้ประสานงานเครือข่าย (ชาติชาย, 2543 อ้างแล้ว)

## 2.5 แนวคิด เกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่ดำเนินการโดยกรรมการพัฒนาชุมชน

กรรมการพัฒนาชุมชน (2522) และ กรรมการพัฒนาชุมชน (มปป.) กล่าวถึงแนวคิดเรื่องกลุ่ม ออมทรัพย์เพื่อการผลิต ดังนี้

## 1. ความเป็นมา

กรรมการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตขึ้นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2517 โดยทดลองดำเนินการ 2 กลุ่ม ที่ตำบลขัวมุง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ และตำบลละญ อำเภอละญ จังหวัดสตูล โดย อ. ดร. ยุวัฒน์ วุฒิเมธ อดีตอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน เป็นผู้ที่มีบทบาทในการนำแนวคิด หลักการของสหกรณ์ผนวกกับเครดิตยูเนี่ยนเป็นแนวทางในการดำเนินงาน

2. แนวคิดของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นแนวคิดที่ดัดแปลงผสมผสานระหว่างแนวคิดของสหกรณ์การเกษตร เครดิตยูเนี่ยน และสินเชื่อเพื่อการเกษตร คือ

- 1) การรวมคนในหมู่บ้านให้ช่วยเหลือกัน โดยรวมคนในหมู่บ้านที่มีฐานะต่างกันให้ช่วยเหลือกัน แนวความคิดนี้จึงอยู่บนพื้นฐานความเชื่อที่ว่า “จนเงินแต่ไม่จนน้ำใจ”
- 2) การแก้ไขปัญหาการขาดแคลนเงินทุน โดยการรวมกลุ่momเงินแล้วถูกนำไปลงทุน
- 3) การนำเงินทุนไปดำเนินการค้ำยความขยัน ประหยัด เพื่อให้ได้ทุนคืน และมีกำไรเป็นรายได้
- 4) การลดต้นทุนในการครองชีพ โดยการจัดตั้งศูนย์สาธิตการตลาด เพื่อแก้ไขปัญหาการซื้อของแพง โดยวิธีรวมกันซื้อ

3. หลักการ กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตมีหลักการในการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) หลักของความรู้สึกเป็นเจ้าของ
- 2) หลักการพึ่งตนเอง โดยยึดถือคุณสมบัติ 3 ประการ คือ ความซื่อสัตย์ ความทันอุด และความอดทน
- 3) หลักคุณธรรม คือ ให้สมาชิกมีความเห็นอกเห็นใจ ความเอื้อเฟื้อเพื่อแผ่ ช่วยเหลือ เกื้อกูลกัน
- 4) หลักความคุ้มกันเอง เป็นการดูแลความเคลื่อนไหว ตรวจสอบและสอดคล้องคุ้มครอง สรุปหลักการดำเนินการของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต คือ ดำเนินการภายใต้คุณธรรม 5 ประการ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ ความเสียสละ ความรับผิดชอบ ความเห็นอกเห็นใจ และ ความไว้วางใจกัน

## 4. ความหมาย

กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต คือการให้ประชาชนรู้จักประหยัดและออมเงินแล้วนำมาสะสมรวมกันเป็นกองทุนในรูปกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านเงินทุนประกอบอาชีพหรือใช้จ่ายในยามเดือดร้อนจำเป็น โดยการบริหารจัดการของสมาชิกและแบ่งปันช่วยเหลือกันในชุมชน

5. วัตถุประสงค์ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ตั้งขึ้นมาเพื่อ

- 1) ให้ชาวบ้านรู้จักการอุดออม สะสมเงินด้วยตัวเอง
- 2) มีเงินทุนสนับสนุนการประกอบอาชีพ และสวัสดิการของสมาชิก
- 3) รู้จักการจัดและการเงินและรายได้ในครัวเรือน
- 4) รู้จักผนึกกำลัง รวมมือ ใจ ความสามัคคี ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
- 5) ให้การเรียนรู้ส่งเสริมประสบการณ์เรื่องเงินทุน การจัดการ

6. ขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่ม

1) ขั้นเตรียมการ ได้แก่

- การศึกษาข้อมูล / สถานการณ์ความต้องการของชุมชน
- ให้ข้อมูลแก่ผู้นำกลุ่ม และประชาชนทั่วไป
- ให้ผู้นำอื่นๆ มาเล่าประสบการณ์
- ศึกษาดูงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่ประสบความสำเร็จ

2) ขั้นจัดตั้งกลุ่ม

- ประชุมกลุ่มเป้าหมาย ให้ข้อมูลอย่างชัดเจน
- ให้ประชาชนร่วมเป็นสมาชิกด้วยความสมัครใจ
- รับสมัครสมาชิก
- เลือกตั้งกรรมการบริหารกลุ่มออมทรัพย์
- ประชุมกำหนดข้อตกลงเบื้องต้น
- กำหนดค่านส่งสัจจะสะสม
- จัดทำเอกสารทะเบียนบัญชี สมุดตั้งจะสะสม
- ประสานความร่วมมือฝ่ายเงินกับธนาคาร

3) ขั้นพัฒนาและขยายผล

- พัฒนาเครือข่าย
- จัดตั้งชุมชน หรือ สมาคมเครือข่าย
- ประสานความร่วมมือกับองค์กรภายนอก
- กำหนดแผน และเป้าหมายเชิงคุณภาพ

7. การบริหารงานของกลุ่ม

1) สมาชิกกลุ่ม

- สมาชิกกลุ่ม แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ สมาชิกสามัญ สมาชิกวิสามัญ สมาชิกกิตติมศักดิ์

- การสมัครเข้าเป็นสมาชิก ต้องยื่นคำขอตามแบบฟอร์มของกลุ่ม พร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามที่กำหนด โดยมีสมาชิกรับรองอย่างน้อย 2 ราย
- ค่าธรรมเนียมแรกเข้าสมาชิกจะเรียกคืนไม่ได้
- ผู้เยาว์ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องการสมัครเป็นสมาชิกจะต้องให้พ่อแม่ให้คำยินยอมรับรองการเป็นสมาชิก เพราะต้องรับผิดชอบในการส่งสัจจะสะสม
- การพ้นจากสมาชิกภาพ เมื่อ ตาย วิกฤตริต จิตพิรนพี่อน หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ ต้องคำพิพากษาของศาลถึงที่สุด ให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือให้ลงโทษจำคุก เว้นแต่ ความผิดดูถูกไทย หรือมีความผิดอันกระทาโดยประมาท หรือลากออก

## **2) คณะกรรมการบริหาร**

- คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน จะได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ จำนวน 1 คน คณะกรรมการเงินถือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการส่งเสริม
- การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทั้ง 4 คน จะต้องมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน เพื่อปรึกษาหารือและแก้ไขปัญหาร่วมกัน

## **3) การฝึกอบรม**

- เงินที่สมาชิกสัญญาสะสมไว้กับกลุ่มเมื่อสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกลุ่มจะอนุทิ�เพื่อการผลิต โดยสมาชิกกำหนดเองว่าจะสามารถสะสมไว้กับกลุ่มครึ่งละเท่าไหร่และในระยะเวลาใด
- เงินสะสมนี้ จะผลักเข้าเป็นเงินค่าหุ้นของสมาชิกสะสมเงินจนครบค่าหุ้นของกลุ่ม 1 หุ้น สมาชิกจะได้ถือหุ้นในกลุ่ม 1 หุ้น และจะกระทำการซื้อขายหุ้นนี้เรื่อยๆ เท่ากับสมาชิกจะมีจำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ตามอัตราการสะสมทรัพย์ของเขารา

## **4) การถือหุ้น**

- การถือหุ้น เคือ การถือเพื่อคัดความเดือดร้อนอย่างกะทันหัน วงเงินถือหุ้นเนินควรหมายเสมอตามสภาพของแต่ละห้องถิน
- การถือสามัญ เป็นการให้เงินแก่สมาชิกเพื่อจะนำไปใช้จ่ายลงทุนในการปรับปรุงพัฒนาอาชีพของสมาชิก ระยะเวลาการใช้คืน ขึ้นอยู่กับอาชีพหรือความจำเป็นของ การใช้
- ข้อตอนการถือ สมาชิกทำเรื่องขอถือขึ้นต่อคณะกรรมการเงินถือ ซึ่งจะพิจารณาคำขอถือโดยบีดหลักความซื่อสัตย์ การส่งเงินสะสมของสมาชิกว่าสมำ่เสมอหรือไม่ และ

- คุณธรรมของสมาชิกเป็นมาตรฐานในการกำหนดเงินกู้ของสมาชิก เมื่อคณะกรรมการเงินกู้พิจารณาแล้วว่า เสนอให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติให้กู้เงินได้
- การกู้เงินจากธนาคารกรุงไทย สมาชิกต้องขอรับเงินจากกลุ่มก่อน เมื่อคณะกรรมการเงินกู้อนุมัติให้กู้เงินได้จะบันทึกในใบขอรับ ก็จะไปยื่นคำร้องขอรับจากธนาคารกรุงไทย และทำสัญญาโดยตรงกับธนาคารได้ เป็นการกู้ในนามกลุ่ม โดยคณะกรรมการเป็นผู้ที่ทำสัญญาคู่หากไม่สามารถใช้เงินคืนได้ ผู้ค้ำประกันและสมาชิกกลุ่มทุกคนจะต้องรับผิดชอบ คือ จะต้องถอนเงินที่ฝากไว้กับธนาคารใช้ธนาคาร
  - สมาชิกสามารถกู้เงินโดยตรงจากธนาคารได้
  - การขอรับเงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (สกส.) กู้ได้เฉพาะในนามของกลุ่มเท่านั้น สมาชิกยื่นเรื่องขอรับกับคณะกรรมการเงินกู้ เมื่อคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติงเงินให้จำนวนกี่ราย ในวงเงินรวมเท่าไร คณะกรรมการจะยื่นขอรับต่อธนาคาร ในนามของกลุ่มของทรัพย์ฯ นั้น ตามจำนวนที่สมาชิกขอทั้งนี้ต้องไม่สูงกว่าวงเงินฝากประจำที่มีอยู่ และใช้เงินฝากประจำเป็นประกันเงินกู้
  - การขอรับเงินจากธนาคารออมสินภายใต้โครงการสินเชื่อเพื่อพัฒนาชุมชน (สพช.) กลุ่มจะต้องสมัครเข้าร่วมในการเสนอโครงการขอรับเงิน ประเมินความเป็นไปได้ของโครงการและปรับปรุงคุณภาพของกลุ่ม (หากมี) รับเงินกู้ไปดำเนินกิจกรรมและส่งใช้คืน โดยติดต่อประสานกับพนักงานธนาคารออมสินสาขาในพื้นที่อำเภอนั้นๆ โดยตรง
  - การค้ำประกันการกู้เงิน สมาชิกที่ขอรับเงินต้องมีหลักประกันให้ไว้ต่อกลุ่ม คือเอาจำนวนเงินสะสมของตนที่มีอยู่ค้ำประกัน หากมีจำนวนน้อยกว่าที่กู้ต้องค้ำประกันจนครบเท่าวงเงินกู้ การกู้เงินของกลุ่มไม่ต้องมีหลักประกันเป็นทรัพย์สิน แต่ตัวเองประกันตัวเองและเพื่อนสมาชิกซึ่งค้ำประกันเท่านั้น โดยกลุ่มยึดศักดิ์ศรีของสมาชิกเป็นหลักในการดำเนินงาน
  - การส่งเงินกู้ต้องส่งเงินสะสมควบคู่กันไปกับการส่งเงินคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยด้วย หากไม่ส่งเงินกู้ถือว่าขาดความซื่อสัตย์
- 5) การจัดสรรงำไรสุทธิของกลุ่ม ตามข้อบังคับกลุ่มได้กำหนดไว้ดังนี้
- กันไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ

- กันไว้เป็นทุนสาธารณณะ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรมุทชิ ให้กู้มสะสมไว้สำหรับใช้จ่ายเพื่อเป็นทุนการศึกษาอบรมของสมาชิกหรือคนในครอบครัว การพัฒนาอาชีพ และกิจการสาธารณะอื่นๆ ของชุมชน
- กันไว้เป็นทุนขยายงานสำหรับการขยายกิจการ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรมุทชิ ซึ่งการใช้ทุนประเภทนี้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สมาชิก
- ให้เป็นเงินเดือนลี่คืนกำไรแก่สมาชิกตามส่วนแบ่งดอกเบี้ยเงินกู้ ซึ่งสมาชิกแต่ละคนเสียให้แก่กู้มระหว่างปีแต่ไม่เกินร้อยละ 5
- ให้เป็นเงินปันผลตามหุ้น ให้แก่สมาชิกในอัตราไม่เกินร้อยละ 8 ต่อปี โดยคิดส่วนแบ่งจำนวนหุ้นที่มีอยู่ ในวันสิ้นปีทางบัญชี
- ให้เป็นทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 2 แห่งทุนเรือนหุ้นของกู้มที่มีอยู่ในวันสิ้นปีบัญชีนั้น ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลนี้จะถอนออกมาใช้โดยมติของที่ประชุมใหญ่สามัญ เพื่อจ่ายสมทบเป็นเงินปันผลตามหุ้น
- ให้เป็นดอกเบี้ยแก่เงินฝากของสมาชิก และบุคคลอื่น ตามที่กู้มได้กำหนดไว้
- กำไรสุทธิที่เหลืออนกนั้น (ถ้ามี) ให้สมทบเป็นทุนสำรองห้างสิน

กู้มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเริ่มจัดตั้งครั้งแรกในปี พ.ศ. 2517 จำนวนสองกู้มคือ ที่ตำบลขามง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ และ ที่ตำบลตะสู อําเภอตะสู จังหวัดสตูลซึ่งมีสมาชิกรวมทั้งสิ้น 394 คน เงินสักจะสะสมทั้งหมด 137,000 บาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2527 จำนวนกู้มออมทรัพย์เพื่อการผลิตของทั้งประเทศได้เพิ่มเป็น 3,411 กู้ม กระจายทั่ว 72 จังหวัด มีจำนวนสมาชิก 196,404 คน เงินสักจะสะสมทั้งหมด 142.83 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2538 กู้มออมทรัพย์เพื่อการผลิตได้เพิ่มขึ้น เป็น 10,633 กู้ม กระจายทั่วทั้ง 75 จังหวัด มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นเป็น 847,862 คน และมีเงินสะสมทั้งหมด 1,601.29 ล้านบาท และต่อมาในปี พ.ศ. 2541 กู้มออมทรัพย์เพื่อการผลิตได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็น 17,728 กู้ม กระจายทั่ว 75 จังหวัด มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นเป็น 1,340,856 คน และเงินสะสมทั้งหมด 3,107.42 ล้านบาท (ชเนศ, 2542 : 2)

## 2.6 แนวคิด เกี่ยวกับกู้มออมทรัพย์บ้านน้ำขาว ตำบลน้ำขาว อําเภอจะนะ จังหวัดสงขลา

การศึกษาเรื่องกู้มออมทรัพย์บ้านน้ำขาว ตำบลน้ำขาว อําเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นกู้มที่มีแนวคิดในการจัดตั้งโดยครูชน ยอดแก้ว มีผู้ศึกษาวิจัยไว้มากmany ได้แก่ กีม (2544) ณรงค์ (2544) สำนักงานกองทุนเพื่อสังคม (2545) และ นรินทร์ชัย (2546) สามารถสรุปรวมแนวคิดที่สำคัญของกู้มออมทรัพย์ตามแนวคิดของครูชน ได้ดังนี้

## 1. ความเป็นมาในการจัดตั้งกลุ่ม

กลุ่มออมทรัพย์ในตำบลน้ำขาวนี้มีจุดเริ่มต้นจากการแนะนำจัดตั้งของพัฒนากรจากกรมการพัฒนาชุมชน ซึ่งจัดตั้งขึ้นที่โรงเรียนวัดน้ำขาวใน ครูชน ยอดแก้วซึ่งเป็นครูใหญ่โรงเรียนวัดน้ำขาวใน ได้ศึกษาติดตามการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ดังกล่าว พนว่าสมาชิกไม่ค่อยให้ความร่วมมือเนื่องจากได้รับผลประโยชน์น้อย ประกอบกับคนบ้านน้ำขาวมีลักษณะใช้จ่ายเกินตัว มีวัสดุอย่างมุ่ง ใจผู้ร้ายชักชุม ชุมชนแตกแยก ครูชนจึงคิดว่าถ้าสามารถทำให้คนรู้จักออม และนำเงินออมมาจัดสวัสดิการต่างๆ ให้มากกว่าเดิม คือ เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ ค่ารักษาพยาบาล และอื่นๆ น่าจะเป็นแรงจูงใจให้คนมาร่วมกันออม จึงได้จัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ ซึ่งเรียกว่า “กลุ่มออมทรัพย์แบบพัฒนาครบทวารชีวิต” เริ่มตั้งกลุ่มแรกเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2525 ที่บ้านน้ำขาว หมู่ 10 ตำบลน้ำขาว

## 2. แนวคิดของกลุ่มออมทรัพย์แบบพัฒนาครบทวารชีวิต

พัฒนาคน โดยใช้การออมทรัพย์เป็นกิจกรรมเรียนรู้ ช่วยเหลือกัน โดยการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการในชุมชน

## 3. หลักการ การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์แบบพัฒนาครบทวารชีวิต มีหลักในการพัฒนาคน 7 ประการ คือ

- 1) พึงตนเอง มีความเสียสละ เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม
- 2) มีวินัยในตนเอง มุ่งมั่นทำงานให้สำเร็จ
- 3) บันหมั่นเพียร ซื่อสัตย์ ประหมัด และอดทน
- 4) รู้จักคิด วิจารณ์ และตัดสินใจ อย่างมีเหตุผล
- 5) มีขันติธรรมต่อคำวิจารณ์ รู้ถึงความแตกต่างระหว่างบุคคลหรือหมู่เหล่า
- 6) มีน้ำใจเป็นนักกีฬา
- 7) ทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้โดยรู้จักเป็นผู้ให้ ผู้รับ ผู้นำ และเป็นผู้ตามที่คิด

## 4. ความหมาย

กลุ่มสัชจะออมทรัพย์แบบพัฒนาครบทวารชีวิต หมายถึง การที่สมาชิกออมเงินไว้กับกลุ่มเดือนละครั้ง แล้วนำเงินออมที่ได้ให้สมาชิกกู้ยืม ช่วยเหลือกัน สืบไปนำผลกำไรมาแบ่งเท่ากัน ครึ่งหนึ่งปันผลให้สมาชิก อีกครึ่งหนึ่งนำมาตั้งเป็นกองทุนสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิก ตั้งแต่เกิดจนตาย รวมถึงการช่วยเหลือสาธารณประโยชน์ในชุมชน

## 5. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อระดมเงินออมและปล่อยกู้ดอกเบี้ยต่ำให้สมาชิก
- 2) เพื่อสร้างสวัสดิการให้แก่สมาชิก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือ สวัสดิการด้านค่ารักษาพยาบาล

3) เพื่อพัฒนาบุคคลให้รู้จักพึงตนเอง

6. ขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่ม เนื่องจากครูชนเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการจัดตั้งกลุ่มของทรัพย์ ในตำบลน้ำขาว โดยการออกให้ความรู้ในเรื่องการจัดตั้งกลุ่มของทรัพย์แก่ชาวบ้าน โดยมีขั้นตอนดังนี้

1) ครูชนนำเรื่องเสนอสภารำบล เพื่อขอความเห็นชอบในการจัดตั้งกลุ่มของทรัพย์ในเขต โรงเรียนวัดน้ำขาวใน 5 หมู่บ้าน

2) เมื่อเรื่องผ่านความเห็นชอบ ครูชนจึงได้เชิญเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน เกษตรรำบล เจ้าหน้าที่สาธารณสุข และหัวหน้าชุดเฉพาะกิจมาหารือ โดยเสนอโครงการของทรัพย์แบบ พัฒนาครัววงจรชีวิต ทุกฝ่ายเห็นชอบและรวมตัวกันตั้งเป็นชุดรองรับเพื่อการพัฒนาตำบลน้ำขาว ที่ประชุมเลือกครูชนเป็นหัวหน้าชุดปฏิบัติการ

3) ครูชนได้เข้าประชุมร่วมกับกำนัน และผู้ใหญ่บ้านในที่ประชุมสภารำบล และนัดประชุมพบปะชาวบ้านตามหมู่บ้านต่างๆ ในเวลากลางคืนซึ่งเป็นเวลาที่ชาวบ้านเสร็จภารกิจต่างๆ แล้ว ตั้งแต่วันที่ 5-20 ของทุกเดือน เป็นเวลา 4 ปี เป็นผลให้สามารถจัดตั้งกลุ่มของทรัพย์ประจำหมู่บ้านได้ครบถ้วน โดยให้ชาวบ้านนำเงินมาร่วมทุนกันประจำทุกเดือนตามอัตราต่างๆ ที่กำหนดไว้ในระเบียบ แล้วสมาชิกจะเลือกคณะกรรมการดำเนินงาน ซึ่งระบุยบต่างๆ ในช่วงเริ่มต้น ครูชนจะเป็นผู้ช่วยร่างให้ ต่อมาเมื่อชาวบ้านสามารถเรียนรู้เรื่องการของทรัพย์ได้มากขึ้น จึงเปลี่ยนให้เหมาะสมกับหมู่บ้านของตน

7. การบริหารงานของกลุ่ม สามารถสรุปแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มของทรัพย์ที่ดำเนินงานตามแนวคิดของครูชนได้พอสังเขป ดังนี้

1) สมาชิก กลุ่มจะรับสมาชิกบีบีละ 1 ครั้ง รวม 4 รุ่น ตามแนวความคิดเรื่องบัว 4 เหล่า

2) คณะกรรมการ มีคณะกรรมการ 2 ชุด โดยคณะกรรมการกลุ่มชุดแรกอาจทำหน้าที่ 1 ปี โดยไม่ได้รับค่าตอบแทน แต่ในปีที่ 2-3 ควรมีการเปลี่ยนคณะกรรมการอย่างน้อยครึ่งหนึ่ง และอาจมีค่าตอบแทนเล็กน้อย โดยอาจจ่ายได้ไม่เกิน 5 % ของผลกำไร เป็นต้น และในปีที่ 2 จะมีการตั้งคณะกรรมการอีก 1 ชุดเพื่อบริหารกองทุนสวัสดิการ

3) การฝากเงิน สมาชิกฝากเงินสักจะตามอัตราต่างๆ ที่กำหนดไว้ในระเบียบเป็นประจำทุกเดือน โดยมากจะมีความแตกต่างกัน ไม่เกิน 10 เท่า เช่น ไม่ต่ำกว่า 10 บาท และไม่เกิน 100 บาทต่อเดือน เพื่อบังกันความแตกต่างและการพึงพิง คนที่มีเงินฝากมากอาจซื้อขายก่อนเงินหรือขอเป็นคณะกรรมการ หรือต่อไปอาจผลักดันให้ออกกฎหมายที่เอาเปรียบสมาชิกรายอื่นๆ ได้

#### 4) การถือเงิน

- ผู้ถือต้องเป็นสมาชิกที่ฝากเงินมาระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งแล้วแต่ข้อกำหนดของกลุ่ม เช่น 10-20 เดือนแล้วจึงขอถือเงินได้
- การถือเงินจะเสียดอกเบี้ย (ค่าบำรุงกลุ่ม) ร้อยละ 2-5 % ต่อเดือน
- ระยะเวลาในการใช้คืน แล้วแต่สมาชิกมีสัจจะกำหนดเอง เช่น ภายใน 1 หรือ 2 ปี แต่ต้องจ่ายค่าบำรุงกลุ่ม หรือทุกเดือน
- การใช้เงินคืน หากคืนในครั้งเดียว ไม่หมด ต้องมีการให้สัจจะผ่อนคืนทีละน้อยจนหมดได้

#### 5) สวัสดิการ

- เงินกำไรมองกลุ่ม (จากค่าบำรุง 1-5 % ต่อเดือน) แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 50 % แบ่งปันผลตามหุ้นให้สมาชิก และอีก 50 % จัดตั้งเป็นกองทุนสวัสดิการ
- กองทุนสวัสดิการ จะมีคณะกรรมการคุ้มครอง 1 ชุด เพื่อบริหารกองทุนสวัสดิการ โดยให้สมาชิกถือ แต่ผลกำไรจะไม่ปันผลให้ใครแต่จะจัดสรรให้สมาชิกในเรื่องค่ารักษาพยาบาล และอื่นๆ
- มีเงินสวัสดิการให้ผู้เป็นสมาชิกที่ฝากเงินตามสัจจะครบ 12 เดือนเป็นต้นไป ในกรณีเจ็บป่วยหรือเสียชีวิต ตามข้อกำหนดของกลุ่ม โดยมีความลับด้านกันตามระยะเวลาการเป็นสมาชิก

การบริหารและจัดการของกลุ่momทรัพย์ในดำเนินการ ไม่ได้กำหนดแบบแผนแน่นอนตามตัว แต่มีลักษณะยืดหยุ่นสูง ปรับไปตามสภาพและเงื่อนไข ซึ่งอาจจะเป็นข้อดีที่ไม่ค่อยมีข้อจำกัด เปเลี่ยนแปลงได้ง่าย แต่อาจมีข้อเสียคือ ติดตามคุ้มครองได้ยาก โดยเฉพาะถ้าระบบเอกสารไม่มีแบบแผนแน่นอนก็ทำให้ยากต่อการบันทึกและตรวจสอบ

สรุปได้ว่า รูปแบบสัจจะmomทรัพย์ที่มีแนวคิดตามที่ครุชบเสนอและวิธีการดำเนินงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของหน่วยงานราชการและองค์กรชุมชนรวมทั้งการวางแผนไว้ล่วงหน้าโดยมุ่งเน้นที่การพัฒนาคนเป็นอันดับแรก ตลอดจนการประพฤติตนเป็นตัวอย่างแก่ผู้อื่น ทำให้ครุชบประสบความสำเร็จในการจัดตั้งกลุ่momทรัพย์ โดยในเดือนกันยายน 2542 ดำเนินการมีกิจกรรมทั้งดำเนินการ จำนวน 19 กลุ่ม มีสมาชิก 2,653 คน เงินออมยอดรวมทั้งหมด จำนวน 10,989,500 บาท มีเงินกองทุนสวัสดิการชุมชนรวมทั้งดำเนิน 3,673,163 บาท

## 2.7 แนวคิด เกี่ยวกับกลุ่มสังจะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด

กลุ่มสังจะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด เกิดขึ้น โดยมีพระอาจารย์สุบิน ปณิโตเป็นผู้ริเริ่ม ซึ่งมีผู้ทำการศึกษาเกี่ยวกับกลุ่มสังจะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด ได้แก่ สถาบันชุมชนท่องถินพัฒนา (2541) สำนักงานกองทุนเพื่อสังคม (2543) มาริสา (2543) สำนักงานกองทุนเพื่อสังคม (2545) และรัตนยัลดา (2546) จากการศึกษาสามารถสรุปรวมแนวคิดของกลุ่มสังจะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด ได้ดังนี้

### 1. ความเป็นมาในการจัดตั้งกลุ่ม

กลุ่มสังจะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด มีพระอาจารย์สุบิน ปณิโตเป็นผู้ริเริ่ม โดยท่านได้มีโอกาสพูดคุยกับผู้ที่จังหวัดสงขลา และได้ไปศึกษาดูงานกลุ่มออมทรัพย์ของครูชน ยอดแก้ว ที่ประสบความสำเร็จในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ และได้ริเริ่มทดลองโดยประยุกต์วิธีการของครูชน โดยเปลี่ยนการ techniques จากเนื้อหาที่เป็นนามธรรมมาสู่เนื้อหาที่เป็นรูปธรรมให้ถัดวัสดุและสอดคล้อง ธรรมะสู่การปฏิบัติกรรมไปด้วย นักจากนี้ ยังได้พยายามที่จะให้ชาวบ้านเริ่มทำกิจกรรมเพื่อให้เกิดการรวมกลุ่ม และเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างชัดเจน โดยใช้เงินเป็นสื่อ เนื่องจากเห็นว่าความยากจนเป็นต้นเหตุของปัญหานานาชนิด หากชาวบ้านยังยากจนอยู่ จะเทคโนโลยีที่ดีเพียงใดก็ไม่สามารถช่วยให้ชาวบ้านมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นได้

กลุ่มสังจะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด เกิดอย่างเป็นรูปธรรมครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2533 ที่บ้านケーアวาง หมู่ 1 ตำบลหัวแร้ง อำเภอเมือง จังหวัดตราด

### 2. แนวคิด กลุ่มสังจะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด

นำ "สักจะ" มาเป็นแรงกระตุ้นให้ประชาชนรวมกลุ่มกันจัดตั้งกลุ่มสังจะสะสมทรัพย์ ให้สามารถในกลุ่มรู้จักแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจด้วยตนเอง ให้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตและมีการดำเนินชีวิตอย่างมีคุณธรรม ([http://www.thaiwisdom.org/p\\_pum/tea\\_pum/sum\\_m2.htm](http://www.thaiwisdom.org/p_pum/tea_pum/sum_m2.htm))

3. หลักการ ปรัชญาของการดำเนินงานของกลุ่มสังจะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด มีแก่นแท้ คือ การสร้างคุณธรรมและสวัสดิการกลุ่ม ให้เกิดแก่กลุ่มคนทั้งในชนบทและในเมือง ด้วยการใช้

- 1) คุณค่าทางพระพุทธศาสนา ได้แก่ การใช้คุณเดิบิหารควบคุณคนไม่ดี มีสังจะ และเสียสละ
- 2) ระบบบริหารการเงินที่เป็นของประชาชน โดยประชาชน เพื่อประชาชน
- 3) การพึ่งตนเองของชุมชน 3 ด้าน คือ ด้านคุณธรรมและวินัย ด้านสวัสดิการชุมชนครบวงจร และด้านการเป็นศูนย์กลางการเงินของชุมชน
- 4) การเปิดโอกาสให้คนทั้งชุมชน ได้มีส่วนร่วมในผลประโยชน์ของกลุ่ม

5) การยืดโดยชุมชนด้วยวัฒนธรรมและกองทุนสวัสดิการ

6) การพึ่งพาซึ่งกันและกันของคนในชุมชน

#### 4. วัตถุประสงค์

เพื่อใช้หลักการเรื่องการออมทรัพย์ผ่านกับหลักธรรมาทางพุทธศาสนาแก้ไขปัญหาความยากจนและสร้างความสามัคคีในชุมชน

#### 5. ขั้นตอนในการจัดตั้งกลุ่ม

กลุ่มสังคมสามัคคีจังหวัดตราด มีขั้นตอนการจัดตั้งและพัฒนาอยู่ลุ่มซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ขั้นที่ 1 การเปิดเวทีชาวบ้านขึ้นในเวทีทำบุญในวัด เพื่อจัดตั้งกลุ่มคนดีกลุ่มเล็กที่อยู่ในชุมชนเดียวกัน โดยให้มีการออมและให้ถูเงินทันที พร้อมไปกับการเรียนรู้ด้วยการปฏิบัติ

ขั้นที่ 2 การขยายสมาชิก การปรับภูมิเอนท์ การบริหารการเงินของกลุ่ม เป็นการพัฒนาตนเองของกลุ่ม รุ่น 1-2-3-4 (4 ปีต่อรับ)

ขั้นที่ 3 การขยายเครือข่าย สร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มออมทรัพย์ใกล้เคียงในรูปของชุมชนระดับตำบลหรือระดับจังหวัด

#### 6. การบริหารงานของกลุ่ม หลักเกณฑ์ในการดำเนินงานของกลุ่มสังคมสามัคคีจังหวัดตราด สามารถสรุปได้ดังนี้

1) สมาชิก การเป็นสมาชิกของกลุ่มนี้มีหลักเกณฑ์เบื้องต้น ดังนี้

- สมาชิกต้องเป็นคนในหมู่บ้านเท่านั้น เพราะคนที่อยู่ในหมู่บ้านเดียวกันจะรู้จักกันหมด

- การสมัคร จะรับสมัครปีละ 1 รุ่น ไม่จำกัดจำนวน แต่จะจำกัดรับเพียง 4 รุ่น หากมีสมาชิกลาออกให้ซื้อหุ้นกันได้ ทั้งนี้เพื่อให้สวัสดิการด้านค่ารักษาพยาบาลมีผลเพียง

2) คณะกรรมการ มีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แม่ปี เป็น 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายเงินหุ้นเงินออม ฝ่ายเงินกู้ และฝ่ายตรวจสอบ และเพิ่มอีก 1 ฝ่าย คือ ฝ่ายสวัสดิการ หลังดำเนินงานครบ 1 ปี ซึ่งในปีแรกจะไม่มีค่าตอบแทน เพราะกลุ่มยังไม่มีกำไร และคณะกรรมการแต่ละฝ่ายจะมีอายุ 1 ปี จากนั้นต้องเลือกใหม่

3) การฝากเงิน

- สมาชิกต้องฝากเงินประจำทุกเดือน อย่างน้อยรายละ 10 บาท แต่ไม่เกิน 100 บาท และสามารถลดหรือเพิ่มเงินฝากตามสัจจะที่ตั้งไว้ได้เมื่อครบรอบปั้นผล

- หากสมาชิกไม่เข้าร่วมประชุมส่งเงินประจำเดือนไม่ว่ากรณีใดๆ จะปรับเงินทุกบัญชีที่อยู่ในครอบครัวเดียวกัน และต้องเสียหุ้นข้อนหลัง เพื่อเป็นการปรับความไว้สั่งจะและนำเงินเข้ากองทุนสวัสดิการ

#### 4) การถือเงิน

- การพิจารณาให้กู้ จะพิจารณาตามลำดับความสำคัญ คือ 1.เงินป่วย 2.ใช้หนี้ในอัตราดอกเบี้ยที่สูง 3.เสียค่าบำรุงการศึกษา 4.อื่นๆ
- สมาชิกที่นำเงินมาฝากสามารถถือเงินได้ทันที โดยมีหนังสือสัญญา คนค้ำประกันและอยู่ในความดูแลของกรรมการเงินกู้
- การกู้เงิน หากผ่อนสั่งไม่เกิน 10 เดือน ไม่ต้องเสียดอกเบี้ย แต่ต้องเสียค่าบำรุง ตามข้อตกลงของกลุ่ม
- หากมีความจำเป็นไม่สามารถส่งคืนได้ ให้ผ่อนผันได้อีก 6 เดือน เมื่อผ่อนผันแล้วยังไม่หมดให้เสียค่าบำรุงเพิ่มตามข้อตกลงกลุ่ม ยกเว้นเกิดอุบัติเหตุ อุบัติภัยสุดวิสัย
- สมาชิกจะถือเงินใหม่ได้ต้องชำระบัญชีเด่าให้หมดก่อน
- สมาชิกเข้าใหม่จะถือเงินได้ต้องรอให้ครบ 3-6 เดือน จึงจะมีสิทธิถือเงินแล้วแต่ตกลง
- เงินที่เหลือจากการถือเงินต้องนำฝากสถาบันการเงิน เช่นธนาคาร

#### 5) สวัสดิการ

- สมาชิกที่ออมครบ 12 เดือนจะแบ่งเงินปันผลตามหุ้น โดยมีการจัดสรรส่วนค่าบำรุง เป็น 2 ส่วน คือ 50 % ของค่าบำรุงทั้งหมดปันผลให้ตามหุ้น อีก 50 % เป็นกองทุนสวัสดิการ
- สมาชิกที่ออมครบ 12 เดือน จึงจะมีสิทธิรับบริการกองทุนสวัสดิการตามกฎหมายที่ของกองทุน และการรับเงินสวัสดิการให้ลดหลั่นตามรุ่น

#### 6) หากมีเรื่องอื่นๆ ให้คณะกรรมการหรือสมาชิกร่วมกันพิจารณาเป็นเรื่องๆ ไป

นับจากปี พ.ศ. 2533 - พ.ศ. 2543 รวมเป็นเวลา 10 ปี ที่กลุ่มสักจะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด เป็นแหล่งเงินทุนของชุมชน ซึ่งพระอาจารย์สุบิน ได้กระตุ้นให้เกิดกลุ่มสักจะสะสมทรัพย์เชื่อในจังหวัดตราดแล้ว 151 กลุ่ม มีสมาชิกทั้งหมด 38,711 คน มีเงินสะสมและเงินสวัสดิการรวมกันประมาณ 123 ล้านบาท

จากแนวคิดเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ทั้ง 3 แนวคิด สรุปได้ว่า กลุ่มออมทรัพย์มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อให้เป็นแหล่งเงินทุนของชุมชน เพื่อใช้กิจกรรมกลุ่มออมทรัพย์เป็นกลไกในการพัฒนาคนให้รู้จักออม พึ่งตนเอง ช่วยเหลือซึ่งกันและกันในชุมชน และสร้างเสริมความสามัคคี

ให้เกิดขึ้นในชุมชน ซึ่งกลุ่มօอมทรัพย์ที่เกิดจากแนวคิดของชาวบ้าน อันได้แก่ กลุ่มสังฆะօอมทรัพย์แบบพัฒนาครบทรงรชีวิต โดยครูชน ยอดแก้ว และกลุ่มสังฆะสะสมทรัพย์จังหวัดตราด โดยพระอาจารย์สุวนิ พลีโต โดยมีการนำแนวทางกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตของกรรมการพัฒนาชุมชนมาปรับให้มีวิธีการดำเนินงานของกลุ่มที่เหมาะสมกับสภาพของแต่ละท้องถิ่น โดยแกนนำในการจัดตั้งต้องมีความทุ่มเท เตี้ยสละ และมีความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าในการเผยแพร่องค์กรกิจกรรมกลุ่มօอมทรัพย์สู่ชุมชน เพื่อให้เกิดการจัดตั้งกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสะสมของชุมชน ที่เอื้อประโยชน์แก่สมาชิกและคนในชุมชนอย่างแท้จริง

จากแนวคิดในเรื่องกลุ่มօอมทรัพย์ทั้ง 3 แนวคิด กือ แนวคิดกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตที่ดำเนินการโดยกรรมการพัฒนาชุมชน แนวคิดกลุ่มօอมทรัพย์บ้านน้ำขาว ดำเนินน้ำขาว อำเภอจันจะ จังหวัดสงขลา และแนวคิดในการจัดตั้งกลุ่มสังฆะสะสมทรัพย์ จังหวัดตราด สามารถสรุปเปรียบเทียบได้ดังตาราง 1 ดังนี้

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

ตาราง 1 เปรียบเทียบหลักการ แนวคิดสู่น้อมธรรมรัชเพื่อการผลิต กับกุญแจมหัศจรรย์จะส่องประกายด้วยตัวตระด

กุญแจ	แนวคิด	หลักการ	วัสดุประสงค์	ภาระงานของครุภูมิ
กุญแจมหัศจรรย์เพื่อการผลิตโดยกรรมการพัฒนาชุมชน	1. รวมคนในหมู่บ้านที่มีความสามารถทางด้านที่ดีร่วมกันก่อตั้งชุมชน 2. ลงทุนในการซื้อที่ดินและก่อสร้างบ้านเรือนให้กับชุมชน 3. จัดทำตลาดน้ำและตลาดน้ำมืออาชีพ 4. จัดทำห้องเรียนให้กับเด็ก 5. จัดทำห้องเรียนให้กับผู้ใหญ่ในชุมชน	1. ให้ชาวบ้านรู้จักตลอด 2. ลงทุนเงินด้วยตัวเอง 3. ลงทุนในบ้านเรือน 4. ลงทุนห้องเรียน 5. ลงทุนห้องเรียนให้กับเด็ก	1. สมาร์ทิก แม่บ้าน สมาร์ทิกน้ำ สมาร์ทิกวิถีสัญ สมาร์ทิกติดตั้งที่ดิน 2. สมาร์ทิกด้วยน้ำ สมาร์ทิกน้ำร้อน สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 3. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 4. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 5. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ	1. สมาร์ทิก แม่บ้าน สมาร์ทิกน้ำ สมาร์ทิกวิถีสัญ สมาร์ทิกติดตั้งที่ดิน 2. สมาร์ทิกด้วยน้ำ สมาร์ทิกน้ำร้อน สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 3. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 4. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 5. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ
กุญแจมหัศจรรย์เพื่อการผลิตโดยกรรมการพัฒนาชุมชน	1. รวมคนในหมู่บ้านที่มีความสามารถทางด้านที่ดีร่วมกันก่อตั้งชุมชน 2. ลงทุนในการซื้อที่ดินและก่อสร้างบ้านเรือนให้กับชุมชน 3. จัดทำตลาดน้ำและตลาดน้ำมืออาชีพ 4. จัดทำห้องเรียนให้กับเด็ก 5. จัดทำห้องเรียนให้กับผู้ใหญ่ในชุมชน	1. ให้ชาวบ้านรู้จักตลอด 2. ลงทุนเงินด้วยตัวเอง 3. ลงทุนในบ้านเรือน 4. ลงทุนห้องเรียน 5. ลงทุนห้องเรียนให้กับเด็ก	1. สมาร์ทิก แม่บ้าน สมาร์ทิกน้ำ สมาร์ทิกวิถีสัญ สมาร์ทิกติดตั้งที่ดิน 2. สมาร์ทิกด้วยน้ำ สมาร์ทิกน้ำร้อน สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 3. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 4. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 5. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ	1. สมาร์ทิก แม่บ้าน สมาร์ทิกน้ำ สมาร์ทิกวิถีสัญ สมาร์ทิกติดตั้งที่ดิน 2. สมาร์ทิกด้วยน้ำ สมาร์ทิกน้ำร้อน สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 3. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 4. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ 5. สมาร์ทิกน้ำร้อนสำหรับห้องน้ำ

ตาราง 1 เปรียบเทียบหลักการ แนวคิดสู่น้อมธรรมรัพย์เพื่อการรักษาและกู้ภัยน้ำท่วมที่สามารถพัฒนาให้เป็นมาตรฐานพัฒนาชีวิตชุมชน ทันสมัยทั่วโลก (ต่อ)

กลุ่ม	แนวคิด	หลักการ	วัสดุประสงค์	การบริหารงานของกลุ่ม
กลุ่มออมทรัพย์ ชุมชนชาว ชาวนา	พัฒนาด้วยการ อนุมทรัพย์เป็นกิจกรรม เรียนรู้ ร่วมหลักโภน โดย การจัดตั้ง กองทุน โดย ตัวบุคคลน้ำชาว	มี 7 ข้อ 1. พัฒนาด้วย เสียงดนตรี เน้นแก่ประโยชน์ ส่วนรวม 2. มีรับน้ำในหมู่บ้าน ผู้นำน้ำ ทางน้ำให้เป็น 3. ขยายหนี้น้ำเพิ่ม และลดหนี้	1) เพื่อรักษาเงินของแต่ บุคคล อยู่ดูแลกัน ปัจจุบัน เสียงดนตรี 4 แห่ง 2) คงกระร่วมกัน 2 ชุด โดยจะลงกรรมการชุดแรกและทำหน้าที่ 1 ปี โดยไม่ได้รับค่าตอบแทน แต่ในปีที่ 2-3 ควรเปลี่ยนคนคณะกรรมการ อย่างน้อยครึ่งหนึ่ง อาจมีความเหมาะสมเล็กน้อยจ่ายไม่เกิน 5 % ของผล กำไร และปีที่ 2 จะมีการซื้อห้อง存放กรรมการอีก 1 ห้องเพื่อบริการของทุก	1) สมาชิก กลุ่มนี้รับ stemming 1 ครั้งรวม 4 รุ่นตามแนวความคิด เรื่องน้ำ 4 แห่ง 2) คงกระร่วมกัน 2 ชุด โดยจะลงกรรมการชุดแรกและทำหน้าที่ 1 ปี โดยไม่ได้รับค่าตอบแทน แต่ในปีที่ 2-3 ควรเปลี่ยนคนคณะกรรมการ อย่างน้อยครึ่งหนึ่ง อาจมีความเหมาะสมเล็กน้อยจ่ายไม่เกิน 5 % ของผล กำไร และปีที่ 2 จะมีการซื้อห้อง存放กรรมการอีก 1 ห้องเพื่อบริการของทุก
ชุมชนชาว ชาวนา	การจัดตั้ง กองทุน ตัวบุคคลในหมู่บ้าน	มี 7 ข้อ 1. พัฒนาด้วย เสียงดนตรี เน้นแก่ประโยชน์ ส่วนรวม 2. มีรับน้ำในหมู่บ้าน ผู้นำน้ำ ทางน้ำให้เป็น 3. ขยายหนี้น้ำเพิ่ม และลดหนี้	1) เพื่อรักษาเงินของแต่ บุคคล อยู่ดูแลกัน ปัจจุบัน เสียงดนตรี 4 แห่ง 2) เพื่อรักษาตัวบุคคลให้เก่ง 技能 ตามน้ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ที่ศรี สาระน้ำ 3) เพื่อพัฒนาภูมิภาคให้เข้มแข็ง และลดหนี้	1) การผูกขาดน้ำ ตามอัตรา ที่กำหนดไว้ในระบบสัญญาเดือน เศรษฐากรักษา ไม่เกิน 10 แห่งเดียวหากไม่ได้สร้างใน 3 รัช ไม่ 2) การถ่ายเมือง ต้องเป็นส่วนราชการที่ดำเนินการและตรวจสอบตาม วิธีกำหนดจะต้องรักษา รักษา 2-5 % ของศรีน ระยะเวลาระหว่าง การใช้ศรีน และเมื่อต้องการทำเดือนต่อเดือนจ่ายค่าเช่า จ่ายค่าเช่า การใช้ศรีน ผ่อนคืนที่ต้องน้อมบันหมอดี
ชุมชนชาว ชาวนา	วิชาการ และศรีน	มี 7 ข้อ ทั้ง 2 ข้อ วิชาการและ ศรีน	3) การผูกขาดน้ำ ตามอัตรา ที่กำหนดไว้ในระบบสัญญาเดือน เศรษฐากรักษา ไม่เกิน 10 แห่งเดียวหากไม่ได้สร้างใน 3 รัช ไม่ 4) การถ่ายเมือง ต้องเป็นส่วนราชการที่ดำเนินการและตรวจสอบตาม วิธีกำหนดจะต้องรักษา รักษา 2-5 % ของศรีน ระยะเวลาระหว่าง การใช้ศรีน และเมื่อต้องการทำเดือนต่อเดือนจ่ายค่าเช่า จ่ายค่าเช่า การใช้ศรีน ผ่อนคืนที่ต้องน้อมบันหมอดี	3) การผูกขาดน้ำ ตามอัตรา ที่กำหนดไว้ในระบบสัญญาเดือน เศรษฐากรักษา ไม่เกิน 10 แห่งเดียวหากไม่ได้สร้างใน 3 รัช ไม่ 4) การถ่ายเมือง ต้องเป็นส่วนราชการที่ดำเนินการและตรวจสอบตาม วิธีกำหนดจะต้องรักษา รักษา 2-5 % ของศรีน ระยะเวลาระหว่าง การใช้ศรีน และเมื่อต้องการทำเดือนต่อเดือนจ่ายค่าเช่า จ่ายค่าเช่า การใช้ศรีน ผ่อนคืนที่ต้องน้อมบันหมอดี
ชุมชนชาว ชาวนา	วิชาการ และศรีน	มี 7 ข้อ ทั้ง 2 ข้อ วิชาการและ ศรีน	5) ตัวบุคคล ให้ก้าวไปของด้วยตนเอง 2 ตัวน คือ 50 % ปั้นผลิต หุ้น อีก 50 % ตั้งเป็นกองทุนสนับสนุนตัวบุคคล ให้ก้าวไป แต่ต้องทำ "รัฐไม่ บ้านผลผลิต" ต่อไปในส่วนตัวบุคคล ให้สมาร์ทเก็ตผู้คนเงินตามสั่งของรัฐ 12 เดือน ข้างหน้า ตามที่ยังกำหนดอยู่ โดยมีความตกลงกันตามระบบทุกประการ และการรับน้ำทุก	5) ตัวบุคคล ให้ก้าวไปของด้วยตนเอง 2 ตัวน คือ 50 % ปั้นผลิต หุ้น อีก 50 % ตั้งเป็นกองทุนสนับสนุนตัวบุคคล ให้ก้าวไป แต่ต้องทำ "รัฐไม่ บ้านผลผลิต" ต่อไปในส่วนตัวบุคคล ให้สมาร์ทเก็ตผู้คนเงินตามสั่งของรัฐ 12 เดือน ข้างหน้า ตามที่ยังกำหนดอยู่ โดยมีความตกลงกันตามระบบทุกประการ และการรับน้ำทุก
ชุมชนชาว ชาวนา	วิชาการ และศรีน	มี 7 ข้อ ทั้ง 2 ข้อ วิชาการและ ศรีน	6. วิ่งน้ำใจเป็นนักศึกษา 7. ทำจานร่วมกับผู้อื่นได้ โดยรู้จักผู้อื่นได้ สืบสานผู้นำ และผู้คนที่ดี	6. วิ่งน้ำใจเป็นนักศึกษา 7. ทำจานร่วมกับผู้อื่นได้ โดยรู้จักผู้อื่นได้ สืบสานผู้นำ และผู้คนที่ดี

**ตาราง 1 แนวโน้มพัฒนาด้านการแนวคิดก่อนออกหมายเพื่อการผลิต กับก่อนออกหมายเพื่อการจัดซื้อสัมภาระยังหัวตราช (ต่อ)**

ลำดับ	แนวคิด	หลักการ	วัสดุประสงค์	ภาระทางนิติภาพ
ก รุ่น ๕ จ ๑ ๒	นำ "สีจัง" มาเป็นแรง กระตุ้นให้ประชาน รวมกันถึงที่สุด	1. ใช้คนศึกษาความคุ้ม <sup>คุน</sup> ไม่ได้ 2. ระบุงบประมาณที่ใช้ในการเงินที่ ส่วนของประพย ให้ ตามที่กู้นกู้มรรจก แก้ไขปัญหาความไม่สงบ และสร้างความสามัคคีใน แก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ ด้วยตนเอง ให้มีการ พัฒนาคุณภาพชีวิตและ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ก่อน	เพื่อให้ห้องเรียนการเรียนการ สอน พัฒนา ก้าวไป หลักธรรมทางพุทธศาสนา เช่นเดียวกับ 5 คน แบ่งเป็น 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายเชิงชุน เมื่อตอน ฝ่ายเชิงผู้และฝ่ายธรรมยุกติ และเพิ่มฝ่ายสั่งติการหงส์รูป 1 ปี ไม่เป็นภาระไม่มีค่าตอบแทน แต่จะมีรายได้ 1 ปี	1) สนับสนุน ห้องเรียนในหมู่บ้านที่น้ำดี รับมีละ 1 รุน ไม่จำกัด จำนวนแต่จำกัดรับเพียง 4 รุน หากมีสมัชชาอยู่ให้ซื้อผ่านกันได้ 2) คณะกรรมการ มีไม่น้อยกว่า 5 คน แบ่งเป็น 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายเชิงชุน เมื่อตอน ฝ่ายเชิงผู้และฝ่ายธรรมยุกติ และเพิ่มฝ่ายสั่งติการหงส์รูป 3) การผูกสัมภาระ ห้องเรียน อ่างน้ำ 10 บาทยังกัน 100 บาท สามารถติดหรือพึ่งจันทางด้วยทั้ง 3 วิธี ไม่เมื่อครบรายปีนัด หากไม่เข้าร่วมประชุมต่อเนื่องประจำเดือน ไม่ว่ากรณีใดๆ จะรับเงิน <sup>หุบ</sup> ไม่ยุติที่อยู่ในครอบครัวต้องเสียบุญเดือน หน้าเงินเข้า กอกทันสั่งติการ

## 2.8 ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 2.8.1 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มออมทรัพย์

การศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มออมทรัพย์ได้มีการศึกษาถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่ม มีดังนี้

กิ่งแก้ว และวีระศักดิ์ (2532) ได้ทำการศึกษาการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตกับการพัฒนาชนบท การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่เกี่ยวกับสภาพพื้นที่ที่ตั้งกลุ่ม ประวัติการจัดตั้ง การบริหารงาน ผลงานที่สำคัญ แนวโน้มการดำเนินงานในอนาคต ปัจจัยที่ช่วยผลักดันให้ประสบความสำเร็จ และผลกระทบที่มีต่อการพัฒนาชนบทด้านเศรษฐกิจและสังคมของรายภูริในพื้นที่ จากการศึกษาพบว่า ในส่วนของปัจจัยที่ผลักดันสู่ความสำเร็จ ประกอบด้วยปัจจัยทั้งภายในและภายนอกชุมชน ดังนี้ ปัจจัยชุมชน ได้แก่ การมีผู้นำในการรวมกลุ่มเป็นผู้นำทางด้านศาสนา และได้ผู้นำในการบริหารงานระยะต่อมา ด้วยผู้นำทางการปกครอง (กำนัน) ที่ได้รับการยอมรับในความสามารถ มีคณะกรรมการบริหารที่เลือกตั้งโดยสมาชิกและมีความสามารถเฉพาะเหมาะสมตามบทบาทหน้าที่ รายภูริมีการประกอบอาชีพมากกว่าหนึ่งอย่างและมีรายได้ค่อนข้างดี มีจิตความสามารถในการทำความเข้าใจระเบียบของกลุ่มและการเก็บออมสูง และสภาพแวดล้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานที่มีหลังบ้านอยู่ร่วมกันเป็นชุมชนใหญ่ การคุณภาพดีมาก ไม่มีปัญหาด้านการศึกษาและสุขภาพอนามัย ปัจจัยภายนอกชุมชน ได้แก่ การมีแนวโนยบายจากส่วนกลางเป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน การสนับสนุนด้านวิชาการ การติดตามผล การตรวจเยี่ยมจากเจ้าหน้าที่ทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ และได้รับการสนับสนุนงบประมาณเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่กลุ่มในการดำเนินงาน

ชาติชาย (2538) ได้ศึกษาถึงศักยภาพขององค์กรชุมชนในการจัดการกองทุนหมุนเวียน โดยได้ศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านชั่วชั้น หมู่ที่ 1 ตำบลหัวขยาย กิ่งอำเภอบ้านธิ จังหวัดลำพูน มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาคือ เพื่อศึกษาความเป็นมา โครงสร้างทางสังคม และบทบาทขององค์กรชุมชนในการจัดตั้งกองทุนหมุนเวียน และเพื่อศึกษาปัญหาและข้อจำกัดขององค์กรชุมชนในการจัดการกองทุนหมุนเวียน จากการศึกษาพบว่า องค์กรชุมชนมีความสำคัญในการแก้ไขปัญหาของชุมชน ซึ่งเริ่มต้นจาก การเสริมสร้างจิตสำนึกของประชาชนให้ตระหนักและเข้าใจถึงปัญหา ให้มีโอกาสได้ร่วมคิดในประเด็นปัญหาต่างๆ และกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอย่าง ตลอดทั้งการมีส่วนร่วมในการสนับสนุนปัจจัยอื่นๆ ในการแก้ไขปัญหา นั้นๆ ประชาชนในชุมชนก็ได้รับผลประโยชน์ และมีความไว้วางใจที่ได้มีส่วนช่วยเหลือซึ่งกันและกันกับองค์กรชุมชนของເຫັນ สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ทั้งด้านสังคมและเศรษฐกิจ การที่สามารถก่อ起ของทุนหมุนเวียนได้พิจารณาตัดสินใจเรื่องต่างๆ ເອງແລະສ້າງສ່ຽງສິ່ງໃໝ່ ເປັນສິ່ງສໍາຄັນ

ยิ่งในการบริหาร/จัดการของกองทุน เพราะสามารถถือเป็นผลกำไรเก็บไว้ เพิ่มเป็นกองทุน เพื่อเก็บเกี่ยวผลประโยชน์จากการลงทุน และใช้เป็นเงินสนับสนุนสนับสนุนความต้องการของสมาชิกได้ ความคิดเห็นใหม่ๆ ควรเริ่มจากภายในชุมชนเอง ส่วนองค์กรภายนอก (ทั้งภาครัฐและเอกชน) จะมีบทบาทเพียงเป็นผู้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง และเป็นผู้ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ชุมชนท่านนี้

ที่นี่สอดคล้องกับ รัตนพันธ์ (2546) ศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน : ศึกษาระบบกลุ่มออมทรัพย์ตำบลคลองเปี๊ยะ อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา พบว่า กลุ่มออมทรัพย์ตำบลคลองเปี๊ยะ สามารถแก้ไขความยากจนของคนในชุมชน ด้วยวิธีการรวมกลุ่มออมทรัพย์เพื่อสร้างแหล่งเงินทุนของชุมชนทำให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้ โดยมีปัจจัยที่ส่งเสริมคือ 1) การจัดสรรผลประโยชน์ที่เป็นไปตามความต้องการที่แท้จริงของชุมชน 2) มีการรวมกลุ่มเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในชุมชน 3) มีผู้นำที่เข้มแข็ง กล้าคิดกล้าทำ ซื่อสัตย์และมีความคิดสร้างสรรค์ ทำงานเพื่อกลุ่มอย่างจริงจัง การทำงานโปรด়ร์ใส ไม่มีสิทธิพิเศษและการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว 4) สมาชิกส่วนใหญ่มีโลกทัศน์ที่กว้างไกล 5) มีวิธีการทำงานที่เป็นแบบแผนของตัวเองซึ่งสอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในชุมชน 6) มีการพึ่งพาช่วยเหลือกัน กลุ่มออมทรัพย์ในชุมชน ได้แก่ สมาชิกบางรายส่งเงินคืนไม่ตรงเวลา ซึ่งเป็นส่วนน้อยและพบไม่นบอย ปัญหาภายนอก ได้แก่ ปัญหาที่เกิดจากนโยบายของรัฐ เช่น นโยบายกองทุนหมู่บ้าน และ ปัญหาความชอบธรรมของกลุ่ม

พงษ์สันต์ (2542) ศึกษา ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อประสิทธิภาพ การบริหารจัดการของผู้นำองค์กรการเงินชุมชน พบร้า ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อประสิทธิภาพ การบริหารจัดการของผู้นำองค์กรการเงินชุมชน ปัจจัยภายในองค์กรการเงินชุมชน ประกอบด้วย ก) ปัจจัยด้านสมาชิก ได้แก่ ความรู้ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และจุดมุ่งหมายของกลุ่มออมทรัพย์ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหน้าที่ของสมาชิกและคณะกรรมการแต่ละบทบาท และมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ข) ปัจจัยด้านคณะกรรมการ ส่วนใหญ่เห็นว่าคณะกรรมการมีความรู้ความสามารถในเรื่องกลุ่มออมทรัพย์ทั้งด้านการบริหารงาน การออม การถือ มีการถ่ายทอดความรู้ ข่าวสารแก่สมาชิกได้ทราบอย่างทั่วถึง มีการวางแผนในการปฏิบัติงานและแบ่งงานให้ทำทุกคน สมาชิกมีความไว้วางใจในการทำงานและมีความครั้งท่าในตัวคณะกรรมการโดยสามารถตรวจสอบการทำงานของคณะกรรมการ ได้ต่อต่อเวลา นอกจากนี้คณะกรรมการส่วนใหญ่ได้รับการสนับสนุนจากครอบครัวในการทำกิจกรรมกลุ่มและเห็นความสำคัญของกลุ่มออมทรัพย์ และ ค) ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ได้แก่ การกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการและมีกฎระเบียบเป็นที่ยอมรับของสมาชิก รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มได้ ส่วนปัจจัยภายนอก องค์กรการเงินชุมชน ประกอบด้วย ก) การมีหน่วยงานส่งเสริมจากภายนอก เช่น การศึกษาดูงาน

และการอบรม ฯ) การได้รับการสนับสนุนจากเครือข่ายองค์กรชุมชนในการช่วยเหลือประสานงานกันระหว่างกลุ่ม และสามารถตรวจสอบความถูกต้องในการทำงานของกลุ่มได้

ซึ่งสอดคล้องกับ จรัญ (2538) ที่ทำการศึกษาวิจัย เรื่อง กระบวนการทางการศึกษาและปัจจัยที่ส่งผลต่อการคงอยู่ของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากระบวนการทางการศึกษาและปัจจัย ที่ส่งผลต่อการคงอยู่ของกลุ่ม และเพื่อศึกษาบทบาทของการศึกษาที่มีผลต่อการคงอยู่ของกลุ่มคนทั่วไปเพื่อการผลิต พาเว่ ใจดีที่ทำให้กลุ่มคงอยู่ ได้แก่ การ Ara เตัวๆ คงอยู่ในการกำหนดเป้าหมาย การมีความสัมพันธ์อันดีภายในกลุ่ม การสร้างบรรยายกาศภายในกลุ่ม ประสิทธิผลของกลุ่มและกิจกรรมของกลุ่ม บทบาทของการศึกษาที่มีผลต่อการคงอยู่ของกลุ่momทรัพย์ คือการศึกษาด้วยตนเองของสมาชิกกลุ่มแก่ปัญหาของตนเอง และของกลุ่มได้

อย่างไรก็ตาม กิจกรรม และการสอน (2536) ยังได้ศึกษากลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตกับคุณภาพชีวิตของรายภูมิในชนบท โดยศึกษาโครงการส่งเสริมกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตในโครงการก่อสร้างถนนของกรมโยธาธิการ การศึกษาดังกล่าวไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควรเนื่องจากการประสานงานระหว่างกรมโยธาธิการกับกรมการพัฒนาชุมชน ไม่สอดรับกัน และกิจกรรมสอนทรัพย์ที่เข้าหน้าที่ของรัฐเข้าไปส่งเสริมไม่ใช่ความต้องการที่แท้จริงของประชาชนจึงไม่ได้รับความร่วมมือเท่าที่ควร

ซึ่งมีความคล้ายคลึงกับ ธเนศ (2544) ที่ศึกษาเรื่อง การจัดการกลุ่มสะสมทุนเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนแบบยั่งยืน กรณีศึกษาจังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อทดลองรูปแบบของกลุ่มสะสมทุนที่เหมาะสมกับกลุ่มสะสมทุนที่จัดตั้งขึ้นตามแนวคิดของชาวบ้าน เพื่อให้กลุ่มสะสมทุนสามารถพัฒนาต่อไปได้อย่างยั่งยืน และ เพื่อให้กลุ่มสะสมทุนเป็นแหล่งเงินทุนให้กับชุมชน และสามารถพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาระบบที่ใช้วิธีการศึกษาแบบมีส่วนร่วม (PAR) กับกลุ่มตัวอย่าง 2 หมู่บ้าน จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มตัวอย่างประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน ได้แก่ สมาชิกและกรรมการมีความเข้าใจในหลักการดำเนินงานของเศรษฐกิจพอเพียง คณะกรรมการมีความเสียสละและมีคุณธรรม การมีระบบบัญชีที่ตรวจสอบได้ การมีระบบสวัสดิการคุ้มครองสมาชิก มีการให้การศึกษาอย่างต่อเนื่อง และการมีระบบเครือข่าย ส่วนปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาอยู่ ได้แก่ ผู้นำชุมชนไม่ให้การสนับสนุน เกิดความแตกแยกในชุมชน ลูกต่อต้านจากเจ้าหน้าที่ของรัฐในพื้นที่ ความไม่เข้าใจหลักการของเศรษฐกิจพอเพียง แท้จริง กลุ่มมีเงินทุนน้อย คณะกรรมการไม่มีความเสียสละ และระยะในการวิจัยสั้นเกินไป ข้อเสนอแนะที่ได้จากการศึกษาระบบที่ใช้วิธีการศึกษาครั้งนี้ คือ ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการออมในชุมชน ควรจะร่วมมือกันศึกษาและพัฒนารูปแบบของกลุ่มสะสมทุนให้เหมาะสมมากยิ่งขึ้น ควรเปิดโอกาสให้ชุมชนได้ทราบข้อมูลและตัดสินใจเลือกกลุ่มสะสมทุนที่เหมาะสมเอง องค์กรบริหารส่วนตำบล

ควรเข้ามายึบบทบาทในการส่งเสริมการออมทรัพย์ของชุมชน ควรมีการฝึกอบรมทางด้านการบัญชี และทบทวนบทบาทของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลควรให้ความจริงใจในการแก้ปัญหา ด้านเงินทุนจนชุมชนสามารถช่วยเหลือตนเอง และสามารถที่จะพัฒนาแหล่งเงินทุนของตนเองให้มีความยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้ อารีย์ (2544) ยังได้ศึกษาเรื่องการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการหลวง ใช้วิธีการศึกษาแบบการมีส่วนร่วม (PAR) มีข้อเสนอแนะว่า หน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายควรหันหน้ามาร่วมกันวางแผนและหาแนวทางในการพัฒนา กลุ่มออมทรัพย์ที่มีรูปแบบเหมาะสม โดยมีชุมชนเป็นเป้าหมายหลัก ควรส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม ด้านบัญชีและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเข้มแข็ง ให้กับกลุ่มให้สามารถพัฒนาเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ของชุมชน เป็นแหล่งเงินทุนที่มีความยั่งยืน ต่อไป

สำหรับปัญหาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ช.เนค (2542 ถังแล้ว) กล่าวว่า ปัญหาของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องการขาดแคลนแหล่งเงินทุน สนับสนุน เงินทุนมีไม่มากพอ กับความต้องการถูกยืมเงินของสมาชิก ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษา ของหลายคน และปัญหาดังกล่าวเป็นจุดอ่อนของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เพราะไม่มีเครือข่าย เซื่อมโยงระหว่างกลุ่มด้วยกัน

### 2.8.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเครื่องข่าย

สุนันตรา (2539) ทำการศึกษาเรื่อง เครื่องข่ายความสัมพันธ์ของผู้นำการเกษตรของชุมชน ชนบทภาคเหนือ วัดคุณประสพค์เพื่อศึกษาแนวคิดในการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ของผู้นำ การเกษตรของชุมชนชนบทภาคเหนือ และศึกษาปัจจัยภายในและภายนอกชุมชนที่ทำให้เกิด เครื่องข่ายความสัมพันธ์ของผู้นำการเกษตรของชุมชนชนบทภาคเหนือ การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิง คุณภาพ ผลของการศึกษาสรุปได้ว่า แนวคิดในการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ของผู้นำการเกษตร คือการรวมกลุ่มซึ่งทำให้สมาชิกในกลุ่มสามารถเรียนรู้การพึ่งตนเองและการแก้ปัญหาด้วยตัวเอง นอกจากนี้ยังมีการสร้างเครือข่ายกับกลุ่มอื่นๆ ทั้งภายในและภายนอก เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ใหม่ๆ อันจะนำไปสู่การพัฒนากลุ่มให้สามารถดำเนินการผลิตในเชิงพาณิชย์ต่อไปได้ และปัจจัยภายใน ภายนอกที่ทำให้เกิดการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ของผู้นำการเกษตร ประกอบด้วย ปัจจัยภายใน ได้แก่ การพึ่งพา ระบบเครือญาติ ผู้นำ การประกอบอาชีพเดียวทั้ง การเลี้ยงแบบ ปัญหาด้านทุนการ ผลิต และสภาพภูมิศาสตร์ ส่วนปัจจัยภายนอก ได้แก่ ความต้องการของตลาด เครื่องมือทาง การเกษตรสมัยใหม่ ความรู้ใหม่ในการพัฒนาผลผลิต นโยบายการส่งเสริมอาชีพ และข้อมูลข่าวสาร

ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ อาภาพันธ์ (2539) ที่ทำการศึกษาเกี่ยวกับเครื่อข่ายความสัมพันธ์ทางสังคมที่มีผลต่อการคงอยู่ขององค์กรชุมชน พบว่า เครือข่ายความสัมพันธ์ทางสังคมที่มีผลต่อการคงอยู่ขององค์กรชุมชน ได้แก่ เครือข่ายความสัมพันธ์ทางสังคมแบบเครือญาติเพื่อนบ้าน ผู้นำและบริหาร และเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรชุมชนทั้งภายในและภายนอก ทำให้สามารถติดต่อเชื่อมโยงและเกิดการประสานงานบุคคลทั้งภายในและภายนอกชุมชน มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน มีการพึงพาอาศัยกันในเรื่องต่างๆ เช่น เงินทุน การตลาด ความรู้ในด้านการจัดการธุรกิจรวมทั้งทำให้เกิดการมีส่วนร่วม การสร้างจิตสำนึก และอุดมการณ์ของบุคลากรในองค์กรชุมชน ปัจจัยเหล่านี้เกือบหนุนกันลุ่ม/ องค์กรชุมชนให้สามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและมีผลต่อการคงอยู่ขององค์กรชุมชน

และ ภาสกร (2538) ทำการศึกษาเรื่อง เครือข่ายการเรียนรู้ของหมู่บ้านเพื่อการพัฒนาชุมชน มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบเครือข่ายการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาในชุมชน ปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ข้อจำกัดและความพร้อมของชุมชนในการสนับสนุนและพัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้ท่องค์กรในชุมชนสามารถเรียนรู้และสนับสนุนได้ ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้เกิดเครือข่ายการเรียนรู้ในชุมชนคือ กลุ่มและองค์กรในชุมชน ผู้นำ และระบบความสัมพันธ์ที่มีต่อกันในชุมชน รูปแบบของเครือข่ายการเรียนรู้มีหลากหลายทั้งในลักษณะแనวนอน คือ เครือข่ายภายในชุมชน ระหว่างครอบครัวต่อครอบครัว กลุ่มต่อกลุ่ม และในแนวตั้ง มีการเชื่อมโยงงานต่อไปในชุมชนอื่น ทั้งใกล้และไกล โดยมีนักพัฒนาทั้งในและนอกชุมชนเป็นผู้เชื่อมประสาน รูปแบบความรู้ทุกรูปแบบมีวัตถุประสงค์เดียวกันคือ เป็นการถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างคนภายในด้วยกันเอง และกับคนภายนอกชุมชน รูปแบบเครือข่ายเหล่านี้ไม่มีกฎเกณฑ์ที่ตายตัว สามารถเปลี่ยนแปลงและพัฒนาได้เรื่อยๆ เป็นการกระตุ้นให้คนในชุมชนตื่นตัวและพัฒนาศักยภาพของตนเอง ได้ในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม เครือข่ายการเรียนรู้จะมีความสำคัญและจำเป็นต่อชุมชนคือ ต่อเมื่อผู้ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนในชุมชนต้องเชื่อมั่นในศักยภาพซึ่งกันและกันของคนในชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นักพัฒนาจากภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน

กลุ่มออมทรัพย์ เป็นวิธีการในการแก้ปัญหาการขาดแคลนเงินทุนของคนในชุมชนเดียวกัน โดยการร่วมกันออมเงิน แล้วนำมาปล่อยกู้โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำ แต่กลุ่มออมทรัพย์ ส่วนมาก ประสบปัญหาที่กล้ายกลึงกัน ได้แก่ คณะกรรมการและสมาชิกกลุ่มขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ ระบบบัญชีของกลุ่ม และเงินสะสมของกลุ่มมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการของสมาชิก ดังนั้น เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาของกลุ่มออมทรัพย์ในเรื่องของการขาดแคลนเงินทุน เพื่อตอบสนองความต้องการในการถ่ายทอดของสมาชิก และแก้ไขปัญหานี้ในระบบของเกษตรกร

จึงควรมีการเชื่อมโยงเครือข่ายกลุ่มออมทรัพย์เข้ากับกลุ่มทางการเงินอื่นๆ เพื่อเป็นการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ห้องค้านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์ในการดำเนินงาน รวมถึงเงินทุน เพื่อเป็นการสร้างเสริมความเข้มแข็งให้กับกลุ่มออมทรัพย์



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

## แผนภูมิ 1 กรรมวิธีในการศึกษาจิตวิญญาณ

