

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

การวิจัยเรื่องแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน บ้านศรีบุญเรือง ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพ และเงื่อนไขที่เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน การวิจัยนี้ประยุกต์ใช้ การวิจัยเชิงคุณภาพ ซึ่งผลการวิจัยมีรายละเอียดดังนี้

4.1 ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับชุมชนของหมู่บ้านศรีบุญเรือง ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่

4.2 แนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านบ้านศรีบุญเรือง

4.3 เงื่อนไขที่เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง

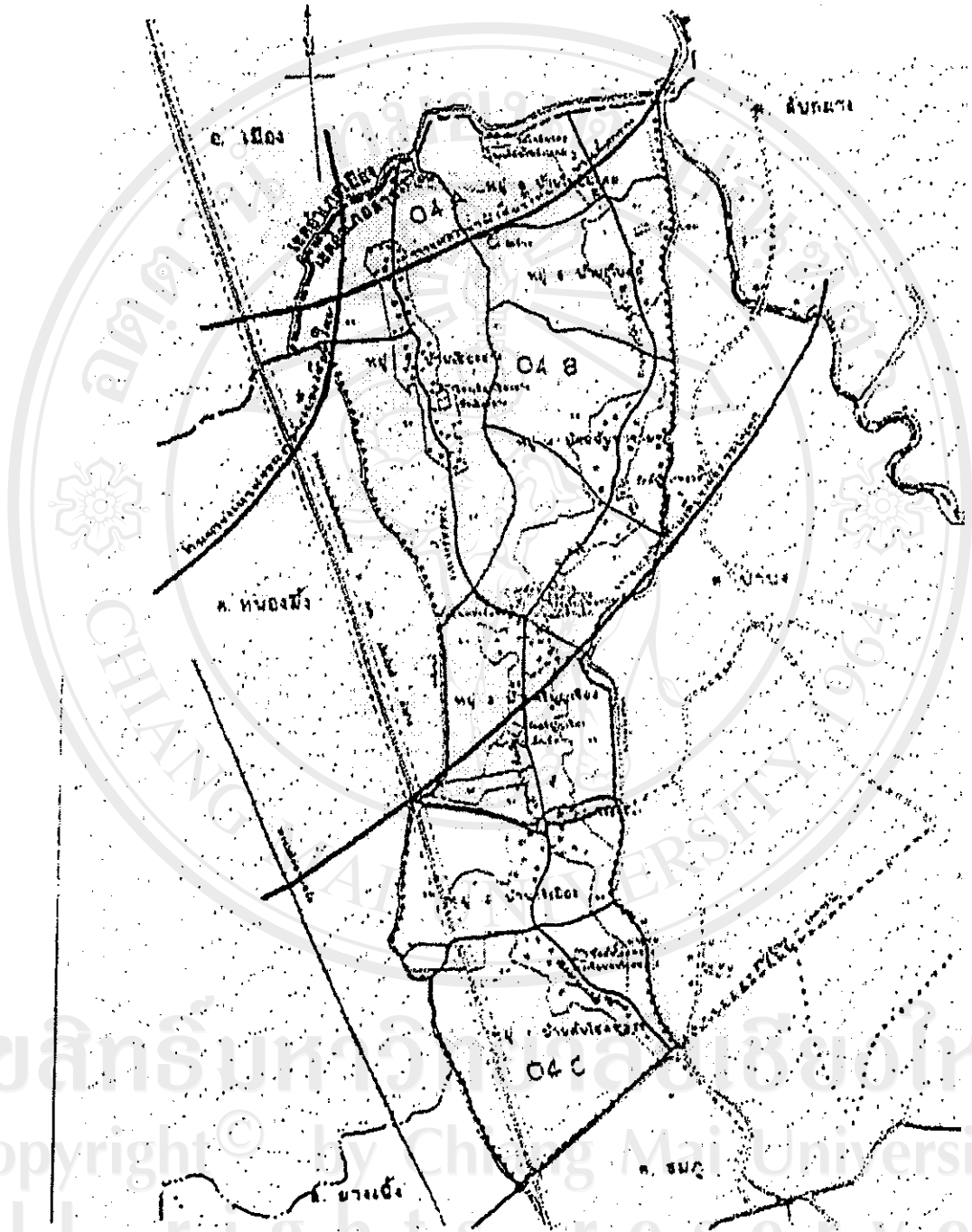
4.1 ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับชุมชนหมู่บ้านศรีบุญเรือง ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่

4.1.1. ด้านระบบนิเวศน์

ที่ตั้ง / อาณาเขต

หมู่บ้านศรีบุญเรือง ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ นั้นอยู่ในภาคเหนือตอนบน ห่างจากตัวเมือง จังหวัดเชียงใหม่มาทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ เป็นระยะทางประมาณ 14 กิโลเมตร สามารถสัญจรได้หลายเส้นทางซึ่งเป็นเส้นทางเศรษฐกิจทั้งสิ้น โดยมีถนนวงแหวนรอบนอกตัดผ่านกลางหมู่บ้านในหมู่ที่ 3 และติดถนนซูเปอร์ไฮเวย์สายเชียงใหม่ – ลำปาง ซึ่งถือเป็นโอกาสในการพัฒนาหมู่บ้านเป็นอย่างดี ช่วยส่งเสริมทางด้านเศรษฐกิจ การตลาดภายในหมู่บ้านให้มีความสะดวกสบายในการติดต่อสื่อสารคมนาคม ทั้งนี้มีอาณาเขตติดต่อดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ บ้านนันทาราม ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่
ทิศใต้	ติดต่อกับ บ้านศรีสองเมือง ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ บ้านเชิงขาง ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่



แผนที่ 1 ตำบลไชยสถาน



สัญลักษณ์ของรายละเอียดแสดงในแผนที่		ข้อมูลของหมู่บ้าน	
ถนน		บ้าน อสม.	จำนวนครัวเรือน
แม่น้ำ		บ้าน อสม.	จำนวนประชากร
หนองน้ำ			เขตเทศบาลตำบล
วัด			เขตตำบลบ้านดง
โรงเรียน			เขตตำบลวังบัว
โรงพยาบาล		สถานที่พบชุมชน ในภาคใต้มีบ้านดงทั้งหมด	
สถานีอนามัย		บ้านดง ๖๖ ตำบลวังบัว อำเภอวังบัว จังหวัดสุราษฎร์ธานี	ข้อมูลแผนที่ .....
สถานบริการสาธารณสุขชุมชน		พจนานุกรม (หมู่บ้าน) อสม. อสม. วิทยาลัย	วันที่จัดทำแผนที่ (วัน/เดือน/ปี)
บ้านผู้สูงอายุ			

แผนที่ 2 แผนที่หมู่บ้านศรีบุญเรือง

ลิขสิทธิ์ © by Chiang Mai University  
All rights reserved

### ลักษณะ ดิน น้ำ ป่า

ลักษณะภูมิประเทศของหมู่บ้านศรีบุญเรืองเป็นที่ราบลุ่มดินร่วนปนทราย เหมาะสำหรับการทำ การเกษตร เช่นการทำนา การปลูกพืช การเลี้ยงสัตว์ ทำสวนลำไย จึงมีลำไยเป็นพืชเศรษฐกิจหลัก ชลประทานไม่มี

#### 4.1.2 ด้านสังคมและวัฒนธรรม

##### ประวัติบ้านศรีบุญเรือง

บ้านศรีบุญเรือง เดิมชื่อว่า บ้านสะเหลิบูนูเอียง ตั้งอยู่หมู่ที่ 4 ตำบลไชยสถาน อำเภอรือ แวง ป่ายางเน็ง ต่อมาเปลี่ยนเป็นอำเภอสาร์ภี จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อปี พ.ศ. 2488 ได้เปลี่ยนเป็นหมู่ ที่ 3 ตำบลไชยสถาน ต่อมาผู้เฒ่าผู้แก่ เล่าว่ามีข โมยจะเอาหัวใจซึ่งเป็นทองคำแท่งของพระประธาน ไป หมู่บ้านใกล้เคียงจึงเรียกหมู่บ้านนี้ว่า “บ้านพระเจ้าอกลิ่ง” (อกลิ่ง หมายถึง อกทะลุ) ต่อมาชาว บ้านได้ร่วมกันสร้างพระประธานองค์ใหม่ขึ้นมาแทนพระองค์เก่าคือองค์ปัจจุบันนี้ มีอายุร่วม 200 กว่าปี ในสมัยต่อมาเมื่อมีคนเรียกว่า บ้านอกลิ่ง ชาวบ้านจะไม่พอใจมาก ให้เรียกว่า “บ้านศรีบุญ” หรือ “บ้านศรีบุญเรือง”

และในอดีตโรงเรียนสามัญที่ชาวบ้านศรีบุญเรืองได้รับการศึกษาคือ โรงเรียนวัด ตันยางหลวง และหมู่บ้านนี้มีแค่ 70 – 80 ครัวเรือน ปัจจุบันมี 200 กว่าครัวเรือน ถนนชุปเปอร์ไฮเวย์ เริ่มมีเมื่อปี พ.ศ. 2509 เรียกว่า ถนนสายเชียงใหม่ – ลำปาง หมู่บ้านศรีบุญเรืองห่างจากถนนชุปเปอร์ ไฮเวย์ประมาณ 800 เมตร อำเภอสาร์ภีห่างจากจังหวัดเชียงใหม่ 10 กิโลเมตร และหมู่บ้านศรีบุญ เรืองห่างจาก จังหวัดเชียงใหม่ 14 กิโลเมตร

หมู่บ้านศรีบุญเรืองได้มีถนนตัดผ่านและได้มีการเวนคืนที่ดิน โดยคิดตารางวาละ 6,000 บาท โดยรัฐบาลก็จะจัดให้มีค่าขนย้าย มีค่าต้นไม้ และถ้าป็นบ้านไม้ทั้งหลังจะให้ราคาถูก และถ้าเป็นบ้านปูนจะได้ราคาที่แพงกว่าแล้วชาวบ้านที่อาศัยอยู่ในที่ ๆ เวน คืนก็จะไปทำการติดต่อ ซื้อที่ดินจากเพื่อนบ้านในหมู่บ้านของตนและเพื่อนบ้านก็ได้จัดการขายที่ดินให้แก่ผู้ที่ถูกเวนคืน ใน หมู่บ้านนี้ก็ไม่มีปัญหาอะไรเกิดขึ้น ไม่มีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอะไร เมื่อชาวบ้านสร้างบ้าน เสร็จก็เข้าไปอยู่ได้ โดยในการกระทำเช่นนี้รัฐบาลจะมีการบอกชาวบ้านก่อนล่วงหน้าเพื่อเป็นการ ไม่ให้เกิดปัญหาขึ้นภายหลังและชาวบ้านก็ได้มีการเตรียมตัวด้วย

#### 4.1.3 ด้านการปกครอง

หมู่บ้านศรีบุญเรืองที่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลไชยสถานซึ่งมีทั้งหมด 8 หมู่บ้าน มีประชากร 1,070 ครัวเรือน จำนวนประชากรทั้งหมด 3,914 คน โดยหมู่บ้านศรีบุญเรืองมีรูปแบบการปกครองเป็นรูปแบบของกระทรวงมหาดไทยคือ มีผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน คณะกรรมการหมู่บ้านรับผิดชอบตามที่ทางราชการกำหนด และมีการขยายผลการปกครองในลักษณะของการตกลงระหว่างชาวบ้านด้วยกันเป็นการภายใน

ตารางที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานบ้านศรีบุญเรือง

ข้อมูลพื้นฐาน	จำนวน	หน่วย
เนื้อที่บ้านศรีบุญเรือง	471	ไร่
คิดเป็นตารางกิโลเมตร	753	ตารางกิโลเมตร
วัด	1	แห่ง
สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล	1	แห่ง
โรงเรียนอนุบาล	1	แห่ง
บ่อน้ำตื้น	3	บ่อ
ที่อยู่อาศัยคิดเป็นเนื้อที่ประมาณ	295	ไร่
เป็นที่ทำการเกษตร	176	ไร่
มีจำนวนครัวเรือน	235	ครัวเรือน
ประชากร	867	คน
เพศชาย	414	คน
เพศหญิง	453	คน
คนพิการ	5	คน
ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีประจำตำบลไชยสถาน	1	แห่ง
ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน	1	แห่ง

(ที่มา: ที่ทำการผู้ใหญ่บ้านศรีบุญเรือง ปี พ.ศ. 2543)

#### 4.1.4 ด้านสังคม ประเพณี วัฒนธรรมและการศึกษา

บ้านศรีบุญเรืองมีวัดประจำหมู่บ้านคือ วัดศรีบุญเรือง

สถาบันการศึกษามีโรงเรียนอนุบาล 1 แห่ง คือ โรงเรียนอนุบาลสุริยวัชรณ และส่วนใหญ่เด็กในหมู่บ้านจะต้องไปเรียนหนังสือในระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษาตอนต้นที่โรงเรียนนันทาราม ซึ่งอยู่ที่หมู่ที่ 4 และนอกจากนี้ยังมีบางส่วนที่ส่งลูกหลานไปเรียนโรงเรียนในตัวเมืองเชียงใหม่อีกด้วย

ด้านสาธารณสุข ชาวบ้านศรีบุญเรืองจะเข้าไปรักษาโรคต่าง ๆ เป็นการเบื้องต้น ที่สถานีอนามัยประจำตำบล ซึ่งตั้งอยู่ที่หมู่ที่ 2

งานประเพณีของชุมชน ประเพณีที่สืบทอดกันมาตั้งแต่บรรพบุรุษ โดยยึดถือประเพณีวัฒนธรรมตามแบบล้านนา ที่ปฏิบัติร่วมกันมาได้รับการถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น ไม่ว่าจะเป็นประเพณีทางด้านงานมงคล หรืองานอวมงคลต่าง ๆ ชุมชนจะช่วยกันสืบทอดสิ่งที่ดั้งเดิมเหล่านี้ไว้ เช่น ประเพณีงานบวชนาค การทำบุญขึ้นบ้านใหม่ การแต่งงาน หรือแม้แต่ประเพณีวัฒนธรรมตามท้องถิ่น

#### 4.1.5 ข้อมูลทางด้านเศรษฐกิจของชุมชน

ด้านการประกอบอาชีพ

พื้นที่ทำกินเพื่อการเกษตรประมาณ 176 ไร่ ชาวบ้านส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรเป็นหลัก รองลงมาเป็นอาชีพรับจ้าง เช่น รับเหมาก่อสร้าง อาชีพค้าขาย เช่น ขายของชำ ร้านขายอาหาร และเครื่องดื่ม และอาชีพรับราชการมีกิจกรรมที่แสดงถึงภูมิปัญญาดังนี้

- |                          |        |                                  |
|--------------------------|--------|----------------------------------|
| 1. การเพาะปลูก           | ได้แก่ | ทำนา ทำสวนลำไย                   |
| 2. การเลี้ยงสัตว์        | ได้แก่ | เลี้ยงสุกร เป็ด ไก่ โค กระบือ    |
| 3. การทำการประมง         | ได้    | เลี้ยงปลาจุก ปลานิล ปลาทับทิม กบ |
| 4. อุตสาหกรรมในครัวเรือน | ได้แก่ | เย็บผ้า ทำแชมพู จักสาน เซรามิก   |

5. การแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร เช่น ลำไยอบแห้ง เครื่องจักสานจากไม้ไผ่ซื้อจากหมู่บ้านใกล้เคียง พืชสมุนไพรแปรรูป เป็น แชมพูสระผม ครีมนวดผม สบู่ น้ำยาล้างจาน ซึ่งผู้ดำเนินการแปรรูปผลผลิตมีทั้งภายใน ครัวเรือนในรูปของกลุ่มเกษตรกร กลุ่มแม่บ้านและกลุ่มตัดเย็บ และเป็นโรงงานเอกชนในหมู่บ้าน เช่น โรงงานเซรามิก

6. ด้านการตลาดมีทั้งในจังหวัดเชียงใหม่ สินค้าที่ส่งไปจำหน่าย คือ ลำไยอบแห้ง ผลผลิตจากพืชสมุนไพร เครื่องจักสาน ปลา ไก่ และจังหวัดอื่นๆ เช่น กรุงเทพมหานคร สินค้าที่ส่งไปจำหน่าย คือ เสื้อผ้าสำเร็จรูป เครื่อง จักสาน ลำไยสด ลำไยอบแห้ง เซรามิก ฯลฯ

7. รายได้ของประชากร รายได้เฉลี่ยของประชากรในหมู่บ้าน / ชุมชน ต่อครัวเรือน 45,000 บาท / ปี

4.1.6 กลุ่มทุนและองค์กรต่างๆ ในหมู่บ้านศรีบุญเรือง



แผนภูมิที่ 3 กลุ่มและองค์กรในหมู่บ้านศรีบุญเรือง

### กลุ่มและองค์กรในหมู่บ้านศรีบุญเรือง

1.1 กลุ่มสหกรณ์การเกษตรสารภี จำกัด ตั้งขึ้นเมื่อ ปี พ.ศ. 2499 กิจกรรมหลักของกลุ่มคือ มีการฝาก-ถอน ให้สมาชิกกู้เงิน จำหน่ายปุ๋ย ยา และสารเคมีและอุปกรณ์การเกษตรทุกประเภท มีตลาดกลางเพื่อเก็บสินค้า ปัจจุบันกลุ่มมีเงินทุน ในการดำเนินงาน 247,000,000 บาท มีกำไร 11 ล้านบาท

1.2 กลุ่มออมทรัพย์ ตั้งขึ้นเมื่อ ปี พ.ศ. 2543 กิจกรรมหลัก ฝาก-ถอน เงิน ให้สมาชิกกู้ มีสมาชิก 238 คน

1.3 กลุ่มพัฒนาสตรี บ้านศรีบุญเรือง ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2530 กิจกรรมหลักคือ อาหาร - ขนม โดยมี ซาลาเปา ทองหยิบ ทองหยอด โดยมีสมาชิกเริ่มแรกจำนวน 90 คน จนถึงปี 2535 ก็ได้มีการเลิกลาไป ต่อมาปี พ.ศ. 2540 กองทุนก็ได้ก่อตั้งขึ้นใหม่ กิจกรรมหลักของกลุ่มคือ การผลิตสินค้าของกลุ่มคือ แชมพูสระผม น้ำยาล้างจาน น้ำยาปรับผ้านุ่ม เป็นต้น สมาชิกมีทั้งหมด 238 คน ขณะนั้นมีเงินทุนหมุนเวียน 9,489 บาท ปัจจุบันมีเงินสะสม 65,650 บาท

1.4 กลุ่มสตรีสหกรณ์ตัดเย็บเสื้อผ้า บ้านศรีบุญเรือง สหกรณ์การเกษตรสารภี จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2536 กิจกรรมหลักคือ ตัดเย็บเสื้อผ้า สมาชิกในกลุ่มมี 28 คน เงินทุนสะสม 12,453 บาท

1.5 กลุ่มกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2542 มีสมาชิก 90 คน แต่ปัจจุบันเงินทุนยังไม่มา เพราะเป็นเพียงแค่โครงการหนึ่งที่รัฐบาลตั้งขึ้นเพื่อฟื้นฟูกลุ่มและใช้ในด้าน การเกษตรเท่านั้น

1.6 คณะกรรมการหมู่บ้านผู้ทรงคุณวุฒิในหมู่บ้าน / ชุมชน กิจกรรมหลักคือ ดูแลชาวบ้าน ในหมู่บ้านศรีบุญเรือง มีคณะกรรมการที่ปฏิบัติงาน 9 ท่าน

1.7 ศูนย์สงเคราะห์ราษฎรประจำหมู่บ้านศรีบุญเรือง กิจกรรมหลักคือ ช่วยเหลือชาวบ้าน ในหมู่บ้าน มีเงินทุนสะสม 15,000 บาท มีคณะกรรมการที่ปฏิบัติงาน 9 ท่าน

1.8 กลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน (อสม.) ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2527 กิจกรรมหลักคือ จำหน่ายยาสามัญประจำบ้าน ช่วยกลุ่มผู้สูงอายุ โดยเก็บเงินและนำเงินที่ได้ไปให้กลุ่มอื่นทำการกู้ยืม ค้นหาเด็กที่ขาดสารอาหาร แจกบัตรทองให้กับชาวบ้าน มีการรณรงค์กำจัดยุงลาย มีอาสาสมัครประจำหมู่บ้าน 21 คน

1.9 ชมรมผู้สูงอายุ ตั้งขึ้นเมื่อ 16 กุมภาพันธ์ 2540 มีกิจกรรมหลักคือ ช่วยเหลือผู้สูงอายุ เก็บเงินฌาปนกิจเมื่อมีคนเสียชีวิต ออมทรัพย์ ให้กลุ่มอื่นกู้ มีสมาชิก 130 คน เงินทุนสะสม 76,400 บาท และมีอสม.เข้าร่วม 9 คน



## 4.2 แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง

### กองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง

กองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองได้มีการนำนโยบายกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับจากรัฐบาลมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับชุมชนของคนเพื่อที่ชุมชนจะได้รับประโยชน์สูงสุด โดยแนวทางในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านมีดังนี้

#### 1. การทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและกฎเกณฑ์ของกองทุนหมู่บ้านที่กำหนดจากส่วนกลาง

ในการทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและกฎเกณฑ์ของกองทุนหมู่บ้านที่กำหนดจากส่วนกลางนั้น ในครั้งแรกผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ 3 คือนายอินแก้ว อินทะไชย ได้รับมอบหมายจากทางอำเภอ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2544 ให้มีการจัดประชุมชาวบ้านโดยให้มีการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านของแต่ละหมู่บ้านขึ้น จากนั้นจะได้มีการประชุมคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านขึ้น ในวันที่ 8 กรกฎาคม 2544 โดยให้ชาวบ้านที่เป็นหัวหน้าครัวเรือนที่อยู่ในหมู่ที่ 3 ทุกคนมาร่วมประชุมกันที่วัดศรีบุญเรือง โดยมีชาวบ้านที่ให้ความสนใจมาก เกิน 3 ใน 4 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้าน เพราะชาวบ้านได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านที่รับมาจากส่วนกลางและคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านตามมาด้วย

การที่ชาวบ้านได้รับฟังนโยบายต่าง ๆ ของกองทุนหมู่บ้านนั้น ก็จำเป็นจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ในด้านนี้เป็นอย่างยิ่ง ดังนั้นในการประชุมในครั้งนี้จึงได้มีวิทยากรพิเศษมาทำการบรรยายสร้างความรู้และความเข้าใจให้กับชาวบ้านโดยตรง เพื่อที่ชาวบ้านจะได้รับข้อมูลในครั้งนี้อย่างถูกต้อง เข้าใจและสามารถที่จะนำไปปฏิบัติได้ ดังนั้นผู้ที่เป็นวิทยากรพิเศษในวันนี้ คือ ดาบตำรวจ สมบูรณ์ ใจมา ตำแหน่งวิทยากรกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัด ได้บรรยายเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านละ 1 ล้านบาทของรัฐบาลระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่า โดยการจัดตั้งและการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ตลอดจนกระบวนการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน คุณสมบัติของคณะกรรมการหมู่บ้านและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังมีวิทยากรพิเศษด้านกองทุนหมู่บ้านแล้วยังมีวิทยากรระดับอำเภอที่ได้รับผิดชอบในการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ในเรื่องกองทุนหมู่บ้านและส่งเสริมการมีส่วนร่วม ในการดำเนินงานกองทุนอย่างโปร่งใส บริสุทธิ์และยุติธรรมประจำตำบล ไชยสถาน รวม 7 ท่าน

เมื่อได้มีการแนะนำวิทยากรพิเศษด้านต่าง ๆ แล้ว คอบดำรงสมบุรณ์ โจนมา เริ่มชี้แจงถึงนโยบาย กองทุนหมู่บ้านละ 1 ล้านบาทของรัฐบาล ในเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านตลอดจนคุณสมบัติและลักษณะต้องห้าม โดยมีหลักเกณฑ์ในการตัดสินใจทั้งหมด 9 ข้อในการที่จะให้ชาวบ้านร่วมกันพิจารณา โดยทั้ง 9 ข้อนี้ก็ยังมีปัญหาบางข้อที่ไม่เข้าใจ และได้เกิดการซักถามข้อสงสัยในเรื่อง บทบาทหน้าที่ สักส่วนของคณะกรรมการที่จะต้องมาดำเนินการว่าจะต้องมาจากฝ่ายใดบ้าง หลังจากนั้นวิทยากรก็ได้ตอบคำถามของชาวบ้านจนทุกคนเข้าใจกันหมด และหลังจากนั้นที่ประชุมมีมติให้เสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่ระเบียบต้องการ โดยให้มีสัดส่วน ชาย 8 คน หญิง 7 คน และแต่ละคนต้องมีผู้รับรองการเสนอ 2 คน

จากนั้นในที่ประชุมก็ได้มีการเสนอรายชื่อจนครบตามจำนวนที่ต้องการและมีผู้รับรองถูกต้อง ดังนั้นจึงไม่มีการลงคะแนนเสียงเพื่อทำการคัดเลือก เพราะที่ประชุมมีมติให้นำผู้ที่ถูกเสนอชื่อเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านตามระเบียบกองทุน ซึ่งแต่ละคนที่ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ที่สมาชิกในหมู่บ้านคัดเลือกให้เป็นตัวแทนทำหน้าที่บริหารดูแลกองทุนหมู่บ้าน เป็นผู้ที่มีสมาชิกในหมู่บ้านศรัทธาเรื่องหมู่ที่ 3 ให้การเคารพและนับถือภายในหมู่บ้าน รวมทั้งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงาน และเป็นที่ไว้ใจของชาวบ้านบ้านศรัทธาเรื่องทุกคน

ในที่ประชุมก็ได้มีการเสนอรายชื่อจนครบตามจำนวนที่ต้องการและมีผู้รับรองถูกต้อง ดังนั้นจึงไม่มีการลงคะแนนเสียงเพื่อทำการคัดเลือก เพราะในที่ประชุมมีมติให้เอาผู้ที่ถูกเสนอชื่อเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านตามระเบียบกองทุน ซึ่งแต่ละคนที่ทำการคัดเลือกล้วนเป็นที่เคารพนับถือของคนในหมู่บ้าน รวมทั้งเป็นบุคคลที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการบริหารงานกลุ่ม องค์กร หรือกองทุน มีการพัฒนาตนเอง ฝึกรบม ฐานะแลกเปลี่ยนประสบการณ์อยู่เสมอ มีการกำหนดเป้าหมาย วางแผนและติดตามงานอย่างเป็นระบบ มีการแสวงหาทรัพยากรจากภายนอกชุมชนซึ่งแต่ละคนมีการปฏิบัติหน้าที่และยอมเสียสละผลประโยชน์ส่วนตัวช่วยเหลือหมู่บ้านและที่สำคัญเป็นที่ไว้ใจของชาวบ้านศรัทธาเรื่องกันทุกคน เมื่อได้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านครบแล้วก็ได้มีการนัดหมายให้มีการร่างระเบียบข้อบังคับหลักการและวิธีการเกี่ยวกับการบริหารกองทุน ในวันที่ 14 กรกฎาคม 2544 และสถานที่ตั้งของกองทุน ที่ประชุมมีมติให้ตั้ง ณ บ้านเลขที่ 14/1 ม.3 ต. ไชยสถาน อ.สารภี จ.เชียงใหม่

## ตารางที่ 2 รายชื่อผู้ถูกเสนอชื่อให้เป็นกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

ผู้ถูกเสนอชื่อให้เป็นกรรมการฯ	ผู้เสนอชื่อ	ผู้รับรอง
1. นายยงยุทธ วงศ์ชัย	นายประสาน บัวสอน	1. นายพูนศักดิ์ อินทะชัย 2. นางพรรณิ จำทองคำ
2. นายพูนศักดิ์ อินทะชัย	นายเจริญ สมहनุน	1. นายพูนศักดิ์ อินทะชัย 2. นางพรรณิ จำทองคำ
3. นายเกรียงศักดิ์ บุญชัย	นายคำ วงศ์ชัย	1. นางนงเยาว์ กองอินทร์ 2. นางพวงเพชร เจริญ
4. นายอินทุม ลุนทิพย์	นายหนู แสนจาย	1. นายสมบุรณ์ สุภาคุณ 2. นายสมบุรณ์ พวงมาลา
5. นายศุภกร เจริญ	นางอรุณีย์ ไชยาสุข	1. นางจันทร์ดี แสนคำ หมื่น 2. นางอุไรวรรณ เชาธรรม
6. นายธรรมรง อุตสาห์ป็น	นางคำใส ภัทรากกุล	1. นางจันทร์เพ็ญ ไชยลอม 2. นางอำไพ สุภาคุณ
7. นายสมิต อินทะชัย	นายศุภกร เจริญ	1. นางวันเพ็ญ สุวรรณ จันทร์ 2. นางอนงค์ เกษศรี
8. นางวรรณมา ปัญญา	นางแสงเดือน หลวงเนตร	1. นางเฉลียว วงศ์แปง 2. นางอำนาจ เจริญ
9. นางอัมพร ชาติยะ	นางสุพัตรา ไชยวงศ์	1. นางรำพรรณ สมहनุน 2. นางวิไลวรรณ บริบูรณ์
10. นางอุไรวรรณ เชาธรรม	นางสุภาส เจริญ	1. นางแก้วพา เจริญ 2. นางวิไล สมนวล
11. นายจรินทร์ กองอินทร์	นางเข็มทอง สุภาภ	1. นางดวงตา กันทามณี 2. นางศรีนวล ไชยวงศ์
12. นางปารณีย์ โปธา	นางพวงพรรณ วงศ์อินทร์	1. นางดวงตา กันทามณี 2. นางศรีนวล ไชยวงศ์

## ตารางที่ 2 (ต่อ)

ผู้ถูกเสนอชื่อให้เป็นกรรมการฯ	ผู้เสนอชื่อ	ผู้รับรอง
13. นางสาวมาลา บุญชัย	นายสำราญ กันไชย	1. นางอัมพร ชัดติยะ 2. นางธนิศา ศิริพงศ์ทัต
14. นางนงเยาว์ กองอินทร์	นางทองสุข ภิรมย์	1. นายยงยุทธ วงศ์ชัย 2. นางสาวภี จำปาคำ
15. นางอุ้นเรือน วงศ์ชัย	นางอุไร ทาเกิด	1. นางดาราวรรณ ทาชมภู 2. นางวรรณมา ปัญญา

และในการร่างระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ นั้นจากการที่ได้ฟังการบรรยายจากวิทยากรพิเศษแล้ว คณะกรรมการก็ได้มีการนำระเบียบข้อบังคับของส่วนกลาง มาปรับปรุงให้สอดคล้องและนำมาใช้ในกองทุนหมู่บ้านโดยตรง แต่ก่อนที่จะมีการร่างข้อบังคับนั้นก็ได้มีการแบ่งหน้าที่ออกเป็นฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ผู้ช่วยเลขานุการและผู้ช่วยเหรัญญิก หลังจากนั้นก็ได้มีการร่างระเบียบข้อบังคับโดยระเบียบที่ร่างนี้เรียกว่า ระเบียบกองทุนหมู่บ้านหมู่ที่ 3 บ้านศรีบุญเรือง เป็นการก่อตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมและสร้างนิสัยการชอบการออม เลี้ยงสัตว์ รับประทานอาหารและเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ มีประสิทธิภาพรวมทั้งเอื้อประโยชน์ต่อสมาชิกโดยรวม โดยระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านมีทั้งหมด 45 ข้อ รวมบทเฉพาะกาลอีก 3 ข้อ เป็น 48 ข้อ ที่คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านทุกคนต้องทำความเข้าใจและนำไปปฏิบัติได้ถูกต้อง โดยไม่ทำให้มีปัญหาเกิดขึ้น โดยขั้นตอนการดำเนินงานสามารถสรุปได้ดังนี้คือ

ประชุมหัวหน้าครุว์เรือนเพื่อคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนฯ ต้องมีหัวหน้าครุว์เรือนเข้าประชุม ไม่น้อยกว่า ¼ ของครุว์เรือนทั้งหมด  
8 กรกฎาคม 2544

ประชุมคณะกรรมการกองทุนฯ เพื่อยกร่างระเบียบข้อบังคับกองทุนฯ  
14 กรกฎาคม 2544

นำร่างระเบียบข้อบังคับกองทุนฯ เข้าที่ประชุมหัวหน้าครุว์เรือนเพื่อขอความเห็นชอบและเปิดรับสมัครสมาชิกโดยคณะกรรมการกองทุนฯ พิจารณาคุณสมบัติสมาชิกชำระค่าธรรมเนียม ค่าหุ้น เงินสะสมตั้งจะ 22 กรกฎาคม 2544

จัดทำข้อมูลตามแบบ กทบ. 2 และเปิดบัญชีเงินฝากของกองทุนฯ เพื่อใช้ประกอบการขึ้นทะเบียน

รัฐบาลโอนเงินจำนวน 1 ล้านบาทเข้าบัญชีเงินฝากของกองทุน สมาชิกที่มีความประสงค์กู้ยืมเงินโครงการให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ เพื่อจ่ายเงินโดยโอนเงินเข้าบัญชีผู้กู้ สมาชิกดำเนินการตามโครงการที่วางไว้และคณะกรรมการติดตามประเมินงานตามโครงการ

แผนภูมิ 5 ขั้นตอนการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านหมู่ที่ 3 บ้านศรีบุญเรือง

เมื่อมีการร่างระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านหมู่ที่ 3 บ้านศรีบุญเรือง ในวันที่ 17 กรกฎาคม 2544 ประธานคณะกรรมการกองทุน ได้มีการทำหนังสือเชิญหัวหน้าครัวเรือนหมู่ที่ 3 ทุกหลังคาเรือน มาเข้าร่วมประชุมเพื่อยกร่างระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านที่เสร็จเรียบร้อยแล้ว และจะมีการเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุม ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2544 ณ วัดศรีบุญเรือง เพราะเมื่อมีการรับร่างระเบียบข้อบังคับก็จะมี การเปิดรับสมาชิก เพื่อจะได้รวบรวมจำนวนสมาชิก ซึ่งจะต้องเกินครึ่งหนึ่งของจำนวนครัวเรือนในหมู่ที่ 3

## 2. การปรับแนวทางการบริหารกองทุนกับเงื่อนไขของชุมชน

ค่านแนวคิดทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเมื่อได้รับการสนับสนุนเป็นวงเงิน 1 ล้านบาท จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ โดยได้มีการปรับแนวคิดทางการบริหารกองทุนกับเงื่อนไขของชาวบ้าน คือ พบว่าประชาชนส่วนใหญ่มีความเข้าใจในนโยบายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เนื่องจากว่าประชาชนให้ความสนใจข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ โดยเฉพาะสิ่งที่ เป็นของตนเองและหมู่บ้านของตน สมาชิกในหมู่บ้านศรีบุญเรือง หมู่ที่ 3 มีการได้รับความรู้เกี่ยวกับนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับ โครงการกองทุนหมู่บ้านเพิ่มเติมจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เช่น โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ ผู้นำชุมชน จึงทำให้สมาชิกในชุมชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านมากยิ่งขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงแรกในการจัดตั้งกองทุน สมาชิก ชุมชนที่ไม่เข้าใจในนโยบายกองทุนหมู่บ้าน เนื่องจากสมาชิกส่วนใหญ่มีการศึกษาน้อย อายุมาก มีวิสัยทัศน์ไม่กว้างไกล ไม่ได้ให้ความสนใจโดยมีทัศนคติต่อ นโยบายนี้ว่า การตั้งกองทุนนี้จะเป็นการสร้างนิสัยให้คนในหมู่บ้านเป็นการสร้างหนี้สินหรือโครงการนี้อาจเป็นการหาเสียงของรัฐบาล

วิธีการที่จะให้สมาชิกมีความรู้และความเข้าใจและได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึงนั้น คณะกรรมการจะต้องมีความเอาใจใส่ ชี้แจงให้กับคนที่ไม่เข้าใจ จากนั้นก็มีการสำรวจศึกษาข้อมูลพื้นฐานกับอาชีพ รายได้ ความเป็นอยู่และความต้องการของชุมชนเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดี แล้วนำข้อมูลที่ ได้มาพิจารณาประกอบการจัดสรรเงินกู้ให้ทั่วถึงทุกกลุ่มอาชีพตามระเบียบของกองทุนหมู่บ้าน โดยสมาชิกต้องระบุวัตถุประสงค์และจำนวนเงินในก้อย่างชัดเจน แล้วนำมายื่นต่อกองทุนเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเงินกู้ในแต่ละราย

กระบวนการคัดเลือกผู้กู้ของกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองหมู่ที่ 3 ตำบลไชยสถาน อำเภอวาริชภูมิ เชียงใหม่ จะทำการพิจารณาคัดเลือกผู้กู้โดยเน้นให้ทุกครัวเรือนมีโอกาสให้กู้ได้ สมาชิกที่มีคุณสมบัติของสมาชิกตามระเบียบกองทุน มีความประสงค์จะขอกู้เงินจะต้องจัดทำโครงการเพื่อขอกู้เงินจากคณะกรรมการกองทุน โดยระบุวัตถุประสงค์และจำนวนเงินในการก้อย่างชัดเจนแล้วนำมา

ยื่นต่อกองทุนเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณา อนุมัติเงินกู้ในแต่ละรายบุคคล เมื่อโครงการที่สมาชิก  
ขอกู้ได้ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านแล้วจึงต้องทำสัญญาเงินกู้ต่อไป

กระบวนการคัดเลือกผู้กู้ของกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองมีการคัดเลือกผู้กู้โดยพิจารณาตาม  
ระเบียบข้อบังคับของกองทุนเป็นหลักและคณะกรรมการกองทุนจะทำการพิจารณาโดยเน้นในราย  
ละเอียดดังนี้

- ดูความประพฤติ ความน่าเชื่อถือความรับผิดชอบ
- กำล้างความสามารถที่จะชำระหนี้คืน
- พิจารณาโครงการต้องเป็นโครงการที่สามารถชำระคืนภายใน 1 ปี เป็นโครงการที่ต้อง  
สามารถดำเนินงานได้จริงมีความเป็นไปได้ทางการตลาด เป็นโครงการที่สามารถเห็นได้ชัดเจนว่ามี  
ความคุ้มค่าต่อการลงทุนและดูที่ความเหมาะสมที่จะกู้พร้อมทั้งมีเงินฝากสัจจะ ค่าหุ้น และชำระค่า  
ธรรมเนียมแรกเข้า

- ผู้กู้ประกันมีความน่าเชื่อถือ
- ผู้กู้มีรายได้และทุนเดิมในการดำเนินกิจการ
- ความรอบคอบของคณะกรรมการที่อนุมัติเงินกู้

เมื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านพิจารณาผู้กู้แล้ว จะการลงชื่อเพื่อเป็นหลักฐานในการ  
อนุมัติพิจารณาผู้กู้ในแต่ละราย แสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของคณะกรรมการ  
กองทุนหมู่บ้าน จากการคัดเลือกผู้กู้ของกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองได้ผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้านส่วน  
ใหญ่แล้วสมาชิกกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองจะกู้เงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการพัฒนาอาชีพได้แก่ การ  
เกษตร ตัดเย็บเสื้อผ้า อู่ซ่อมรถและอุปกรณ์โดยมีผู้กู้ได้รับการพิจารณาคัดเลือกจำนวน 65 รายดัง  
แสดงในตารางที่ 3

ตารางที่ 3 รายชื่อผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง หมู่ที่ 3

ที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนเงินกู้ที่ได้ รับอนุมัติ	โครงการประกอบคำขอ
1	นายเกษม สุปง	20,000	กรอบรูปวิทยาศาสตร์
2	นายสุริยัน รินไชยยา	20,000	ร้านยาง
3	นายกำจัด อินทรชัย	10,000	อะไหล่รถยนต์
4	นายวิโรจน์ ทาเกิด	20,000	ทำอู่ซ่อมรถยนต์
5	นางบานเย็น จันทร์ดี	20,000	ค้าขาย
6	นางพวงเพ็ชร สุนทรแก้ว	20,000	ร้านยาง
7	นายเหรียญ จักรคำ	15,000	อุปกรณ์ตัดเย็บเสื้อผ้า
8	นางลำดวน คำเลิศ	10,000	ค้าขาย
9	นางจันทรวล ชินรัตน์	10,000	เลี้ยงไก่
10	นางศรีจันทร์ ก้อนแก้ว	10,000	เลี้ยงปลาคูก
11	นายสุทัย คำเลิศ	10,000	ค้าขาย
12	นางอุบลรัตน์ ไชยคำ	20,000	ร้านยาง
13	นายประสงค์ จินดา	20,000	รับจ้างถมดิน หิน ทราย
14	นางสาวจันทจิต บัวคำปิ่น	20,000	ประกอบธุรกิจซื้อคอมพิวเตอร์
15	นายสะอาด รินไชยยา	20,000	ร้านยาง
16	นายสถาพร กองอินทร์	20,000	ลำไยนอกฤดูคุณภาพ
17	นายถวิล กองอินทร์	15,000	ค้าขาย
18	นางสาวพรรณณี จักรคำ	10,000	ค้าขาย
19	นางมุกิตา กาญจนมุสิก	20,000	ค้าขาย
20	นางจันทิพย์ ไชยชนะ	5,000	ซักอบรีด
21	นางประทีป วงษา	20,000	อุปกรณ์ตัดเย็บเสื้อผ้า
22	นายสมรึก แพงพิงค์	20,000	เพาะเห็ดหอม
23	นางจันทร์ดี แสนคำหมั่น	20,000	เลี้ยงโคพันธุ์เนื้อ
24	นางสารภี จำปาคำ	20,000	เลี้ยงไก่ไข่



ตารางที่ 3 (ต่อ)

ที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนเงินที่ได้รับอนุมัติ	โครงการประกอบคำขอ
25	นายเจริญ สมहनุน	15,000	อุปกรณ์ตัดเย็บเสื้อผ้า
26	นางแสนหล้า จำขาว	15,000	ทำนาปีนาปรัง
27	นางศรีเพ็ญ ญาวิลาด	20,000	อุปกรณ์ตัดเย็บเสื้อผ้า
28	นางอัมพันธ์ ก้อนแก้ว	20,000	ทำนาปีนาปรัง
29	นายสมศักดิ์ เรือนเงิน	10,000	เลี้ยงกบ
30	นางคาราวรรณ คาชมภู	20,000	เลี้ยงไก่
31	นางบัวคำ ชุ่มทวี	20,000	เลี้ยงกบ
32	นางบัวจันทร์ ปราชัย	20,000	ค้าขาย
33	นายจันทร์ รินยานี	20,000	เลี้ยงโคพันธุ์เนื้อ
34	นายมานพ เงาม่อง	20,000	เครื่องผสมปูน
35	นายจอมพจน์ พรหมมินทร์	20,000	ค้าขาย
36	นางอำนวย เจริญ	20,000	ค้าขาย
37	นางเต็มคำ ศรีบุญ	15,000	เลี้ยงไก่
38	นางวัชรา จิโยราช	20,000	ค้าขาย
39	นายธนรัช ศิริพงศ์หัต	20,000	โคมไฟจากเส้นด้าย
40	นางสาวอนงค์ คำโชค	10,000	อุปกรณ์ตัดเย็บเสื้อผ้า
41	นายสมคิด อินปิ่น	20,000	ค้าขาย
42	นายสำราญ กันไชย	20,000	ก่อสร้าง
43	นางจันทร์ฉาย สมहनุน	20,000	ค้าขาย
44	นางศรีนวล ไชยวงศ์	20,000	ทำอู่ซ่อมรถ
45	นางประทุม เทพเพนทร์	20,000	เลี้ยงปลาอุก
46	นางจันทร์เพ็ญ สุดใจ	10,000	อุปกรณ์ทำเฟอร์นิเจอร์
47	นายธนรัตน์ จิระธนพรชัย	20,000	ค้าขาย
48	นายประธาน บัวสร	18,000	อุปกรณ์ตัดเย็บเสื้อผ้า
49	นางคารีย์ โอชะกุล	20,000	อุปกรณ์ตัดเย็บเสื้อผ้า

ตารางที่ 3 (ต่อ)

ที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนเงินกู้ ที่ได้ รับอนุมัติ	โครงการประกอบค้าของกู้
50	นายประเวศน์ บุญจ	20,000	ลำไยนอกฤดูคุณภาพ
51	นายบุญทา สายเกิด	20,000	เพาะเห็ดหอม
52	นายสมคิด ชัยขมภู	20,000	ค้าขาย
53	นางรุ่งนภา สุนทรธนะชาวี	20,000	เพาะเห็ดหอม
54	นายศรีพล แก้วปัญญา	20,000	เลี้ยงกบ
55	นางศรีจันทร์ ก้อนแก้ว	10,000	เลี้ยงปลา
56	นายทองสุข วงศ์อินทร์	3,000	ค้าขาย
57	นายถาวร คำขอย	15,000	เลี้ยงปลาตาก
58	นางอำภา คำโชค	20,000	ตัดเย็บ
	รวม	982,500	

ตารางที่ 4 พิจารณาอนุมัติให้สมาชิกกู้ฉุกเฉิน

ที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนเงินเงินกู้ที่ได้รับการอนุมัติ
1	นางศรีพรรณ ปัญญา	1,500
2	นางสมพิศ กองอินทร์	1,500
3	นางพรรณิ ปือคำ	1,500
4	นางศรีพิมพ์ ไชยขมภู	3,000
5	นางสมศรี เดชาสุรภัชน์ชน	3,000
6	นางผ่องพรรณ ปัญญา	3,000
7	นายเจริญ ทองคำ	3,000
	รวม	16,500

### 3. การปรับระเบียบข้อบังคับให้สอดคล้องกับเงื่อนไขของชาวบ้าน

จากการที่ประธานกองทุนหมู่บ้าน ได้มีการทำหนังสือเชิญหัวหน้าครัวเรือนหมู่ที่ 3 มาเข้าประชุมเพื่อยกร่างระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านที่เสร็จเรียบร้อยแล้ว ก็ได้มีการเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมในวันที่ 22 กรกฎาคม 2544 ณ วัดศรีบุญเรืองนั้น ในที่ประชุมได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายกันอย่างกว้างขวาง โดยประธานขอมติที่ประชุมเพื่อผ่านร่างระเบียบที่ละเอียด ส่วนใหญ่มีมติเห็นชอบตามร่างระเบียบเดิมแต่ที่ประชุมให้มีการเปลี่ยนแปลงบางหัวข้อดังนี้

ข้อที่ 38 หลักประกันเงินกู้ (เดิม) เงินกู้ตามข้อ 32 (1) (2) (3) และ(4) ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันหรือใช้สมาชิกจำนวน 2 คนเป็นผู้ค้ำประกัน โดยสมาชิกแต่ละคนสามารถสามารถค้ำประกันเงินกู้ให้ผู้อื่นได้ไม่เกิน 50,000 บาท ให้ใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันเท่านั้นแต่ถ้าเป็นการกู้ตามข้อ 32 (5) (การกู้ฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน) ให้ทำสัญญาเพียงอย่างเดียว

ที่ประชุมมีมติให้เพิ่มเติมว่า สำหรับเงินกู้วงเงิน 20,000 บาท ให้ใช้ระเบียบเดิม แต่สำหรับวงเงินกู้ที่เกิน 20,000 บาทขึ้นไปให้ใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันเท่านั้น

ข้อที่ 40 อัตราดอกเบี้ย (เดิม)

1. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 1 บาท / เดือน
2. อัตราดอกเบี้ยเงินฝากร้อยละ 2 บาท / ปี

ที่ประชุมมีมติให้เปลี่ยนจากร้อยละ 1 บาท / เดือน เป็นร้อยละ 12 บาท / ปี

ข้อที่ 41 ค่าปรับ (เดิม) กรณีผู้กู้ผิดสัญญาโดยไม่ยอมชำระเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยคืนภายใน 1 ปี ให้ผู้กู้เสียดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราร้อยละ 24 บาท/ปี เป็นระยะเวลา 1 เดือน และหากครบ 1 เดือนยังไม่ยอมชำระเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยและค่าปรับ ให้ผู้ค้ำประกันเงินกู้เป็นผู้รับผิดชอบร่วมกับผู้กู้ในการชำระหนี้ทั้งหมด เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้จากคณะกรรมการกองทุน

ที่ประชุมมีมติ คือ ค่าปรับในกรณีผู้ผิดสัญญาเงินกู้ร่างระเบียบเดิมจะปรับผู้เสียเบี้ยปรับในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อวัน โดยที่ประชุมให้เปลี่ยนเป็นปรับในอัตราร้อยละ 2 ต่อเดือน เป็นระยะเวลา 1 เดือน หลังจาก 1 เดือนคณะกรรมการจะแจ้งต่อผู้ค้ำประกันให้ชดใช้หนี้แทน

เมื่อมติระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านหมู่ที่ 3 ที่ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมแล้ว ที่ประชุมรับร่างอย่างเป็นเอกฉันท์

วิธีการสร้างความเข้าใจกับสมาชิกในการเขียนโครงการ เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาอนุมัติเงินกู้ ที่ประชุมมีมติให้มีการจัดประชุมใหญ่เพื่อชี้แจงแก่สมาชิก ในวันที่ 28 กันยายน 2544 มีการเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาระเบียบการให้กู้และดอกเบี้ยเงินกู้ โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบ ดังนี้

1. ระเบียบนี้เรียกว่า ระเบียบกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองหมู่ที่ 3 ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ว่าด้วยการให้เงินกู้และคอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ 2544

2. ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2544

3. การให้เงินกู้ กองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง ให้เงินกู้แก่เฉพาะสมาชิกเท่านั้น

4. ประเภทการกู้ยืม สมาชิกสามารถยื่นขอกู้เงินต่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเพื่อนำไปใช้จ่ายในกิจกรรม ดังต่อไปนี้

1. การพัฒนาอาชีพ
2. การสร้างงาน
3. การสร้างและ/หรือ เพิ่มรายได้
4. ลดรายจ่าย
5. บรรเทาเหตุฉุกเฉิน และจำเป็นเร่งด่วน

5. เงินกู้ยืม เงินกู้ตามข้อ 4 (1) (2) (3) และ (4) ให้แก่สมาชิกรายหนึ่งในวงเงินไม่เกินสองหมื่นบาท เงินกู้ตามข้อ 4 (5) ต้องเป็นเงินกู้เฉพาะกรณีเพื่อการอันจำเป็นหรือมีประโยชน์ตามที่คณะกรรมการกองทุนเห็นสมควร และจะให้เงินกู้เพื่อการสุรุ่ยสุร่ายหรือการเก็งกำไรไม่ได้ ในวงเงินรายละไม่เกิน สามพันบาท

6. ระยะเวลาในการกู้ ตามข้อ 4 (1) (2) (3) และ (4)

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านที่พิจารณากำหนดให้สมาชิกผู้ชำระคืนต้นเงินและคอกเบี้ยให้เสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปีหรือสิบสองเดือน สำหรับเงินกู้ตามข้อ 4 (5) การส่งชำระคืนเงินกู้เต็มจำนวนพร้อมคอกเบี้ยภายในระยะเวลาไม่เกินสี่เดือนหรือหนึ่งร้อยยี่สิบวัน

7. การส่งชำระคอกเบี้ย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ได้พิจารณากำหนดการส่งชำระเป็นรายงวด ดังนี้

1. งวดที่ 1 ภายในเดือนมีนาคม (มกราคม-มีนาคม)
2. งวดที่ 2 ภายในเดือนมิถุนายน(เมษายน-มิถุนายน)
3. งวดที่ 3 ภายในเดือนกันยายน(กรกฎาคม-กันยายน)
4. งวดที่ 4 ภายในเดือนธันวาคม(ตุลาคม-ธันวาคม)

อนึ่ง การชำระคืนเงินกู้หรือเงินงวดชำระหนี้ก่อนถึงกำหนดนั้นไม่ว่าจะชำระเต็มจำนวนหรือบางส่วนก็ตาม สมาชิกผู้กู้ยืมกระทำได้เสมอและกองทุนย่อมไม่คิดคอกเบี้ยสำหรับจำนวนต้นเงินที่ได้รับคืนนั้นต่อไปอีก

8. หลักประกันเงินกู้ การกู้เงินตามระเบียบนี้ให้มีหลักประกันตามที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด แต่อย่างน้อยต้องมีหลักประกันอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

8.1 อสังหาริมทรัพย์ หรือ อสังหาริมทรัพย์ ที่ไม่ได้จําเองหรือประกันต่อเจ้าหน้าที่อื่น โดยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านได้สอบสวนเป็นที่หน้าพอใจ

8.2 บุคคลค้ำประกัน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านกำหนดให้สมาชิกผู้กู้ต้องจัดให้มีสมาชิกอย่างน้อยสองคนเป็นผู้ค้ำประกันและคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านได้สอบสวนพิจารณาเห็นสมควรแล้ว

8.3 สมาชิกผู้ค้ำประกันต้องทำหนังสือสัญญาค้ำประกันหรือหลักฐานการค้ำประกันไว้ต่อกองทุนหมู่บ้านตามแบบที่กำหนด

8.4 สมาชิกคนหนึ่งจะต้องเป็นผู้ค้ำประกันหนี้เงินกู้สำหรับผู้กู้มากกว่าสองคนในเวลาเดียวกันไม่ได้ และห้ามประกันสมาชิกผู้กู้ที่อยู่ในครัวเรือนเดียวกัน

เมื่อผู้ค้ำประกันตายหรือลาออกจากกองทุน โดยเหตุอื่น หรือมีเหตุซึ่งคณะกรรมการหมู่บ้านไม่ไว้วางใจ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมีอำนาจให้ผู้กู้จัดสมาชิกอื่นเข้าเป็นผู้ค้ำประกันแทนคนเดิมให้เสร็จโดยเร็ว

การที่สมาชิกผู้ค้ำประกันออกจากกองทุนหมู่บ้านไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ ไม่เป็นเหตุให้ผู้นั้นหลุดพ้นจากการค้ำประกันจนกว่าผู้กู้ได้จัดสมาชิกอื่น ซึ่งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสอบสวนพิจารณาเห็นควรเข้าเป็นผู้ค้ำประกันแทน

9. การกู้เงินของสมาชิก คณะกรรมการเห็นควรให้สมาชิกถือหุ้นเพิ่มร้อยละ 1 ของเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ

10. ดอกเบี้ยเงินกู้ ให้กองทุนเรียกดอกเบี้ยเงินกู้ทุกประเภทในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี โดยคำนวณตามต้นเงินคงเหลือเป็นรายวัน ตั้งแต่วันถัดจากวันรับเงินกู้จนถึงวันชำระคืนเงินกู้เสร็จสิ้น

ในกรณีที่สมาชิกผู้กู้ไม่ชำระคืนต้นเงินทั้งหมดหรือบางส่วนตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในหนังสือกู้เงินให้กองทุนเรียกค่าปรับสำหรับต้นเงินส่วนที่มีได้ชำระตามกำหนดนั้นในอัตราร้อยละ 24 ต่อปี นอกเหนือจากอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้ในวรรคแรก ทั้งนี้โดยคำนวณเป็นรายวันนับตั้งแต่วันที่สมาชิกผู้กู้ผิดสัญญาเป็นต้นไป จนกว่าชำระคืนเงินกู้ โดยมีกำหนดระยะเวลา 30 วัน หลังจากนั้นให้ผู้ค้ำประกันมาทำหนังสือรับใช้หนี้แทน

จะเห็นได้ว่าในการพิจารณาเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยนั้นที่มีการพิจารณากันหลายครั้งเพราะเห็นว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่ไม่ว่าคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหรือแม้แต่สมาชิกจะต้องมีการรอบคอบในการตัดสินใจร่วมกัน เพื่อที่ทุกคนจะได้ไม่ต้องเสียประโยชน์ให้กับฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ซึ่งถือว่าการก่อเกิดซึ่งความยุติธรรมทั้งผู้กู้เงินและผู้ค้ำประกัน เพราะทำให้แต่ละฝ่ายมีความสบายใจไม่เกิดความวิตกกังวลหวั่นเกรงซึ่งกันและกัน และที่สำคัญเป็นการไม่เอาเปรียบซึ่งกันและกันด้วย และที่กองทุนนี้คิดดอกเบี้ยร้อยละ 12 บาทปีนั้น เป็นการกระตุ้นให้ชาวบ้านที่ทำการกู้เงิน เกิดความ

กระตือรือร้นที่จะนำเงินไปใช้จริงตามวัตถุประสงค์ทั้งที่ตั้งเอาไว้ และจะได้นำเงินที่กู้เอาไว้มาใช้หนี้ได้ทันตามกำหนดเวลา ซึ่งถ้าคิดอัตราดอกเบี้ยน้อยเกินไปผู้กู้ก็จะไม่เล็งเห็นถึงความสำคัญของเงินที่กู้เลย และจะเอาไปใช้ทำอะไรก็ได้โดยจะไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์

เมื่อที่ประชุมมีมติรับร่างอย่างเป็นทางการเป็นเอกฉันท์แล้ว ก็ได้มีการเสนอรายชื่อคณะกรรมการกองทุนเพื่อเปิดบัญชี ซึ่งได้คณะกรรมการทั้งหมด 4 คน และหลังจากนั้นก็ได้มีการคัดเลือกผู้กู้

และต่อมาก็ได้มีมติขึ้นมาใหม่ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และมติในที่ประชุมเป็นเอกฉันท์ให้เริ่มใช้ได้คือ

1. การนัดประชุมของคณะกรรมการจะออกหนังสือเชิญก่อน หรือเมื่อองค์การประชุม เปลี่ยนเวลาและสถานที่
2. การขาดประชุมของคณะกรรมการบางคนที่เขาต้องเนื่องจากที่ประชุมขอให้ครบ 1 ปีก่อนพิจารณา
3. การออกหนังสือเตือนสมาชิกที่กู้เงินให้มาชำระเงินคืน
4. การประชุมของคณะกรรมการกองทุนให้มีการประชุมในทุกวันเสาร์ของต้นเดือนซึ่งครั้งต่อไปจะประชุมวันที่ 28 มิถุนายน 2545

จะเห็นได้ว่าจากการที่กองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองได้มีการปรับระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ก็เพื่อที่จะได้สอดคล้องกับเงื่อนไขของชุมชนให้มากที่สุดและเหมาะสมที่สุด

#### 4. มีการแบ่งงานให้เหมาะสมกับประสบการณ์และความสามารถของคณะกรรมการ

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง ที่ได้รับการคัดเลือกจากสมาชิกทุกคนที่อยู่ในกองทุนนั้นแต่ละท่านล้วนแล้วแต่มีประสบการณ์การทำงานด้านต่าง ๆ อย่างมากมาย

จากประสบการณ์การทำงานของคณะกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งมีความแตกต่างกันออกไปนั้น ทางที่ประชุมก็ได้มีมติให้มีการแบ่งหน้าที่ในการทำงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านดังนี้

1. ฝ่ายเลขานุการ ได้แก่ นายชยยุทธ นางนงเยาว์
2. ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ได้แก่ นางวรรณ นายอินชุม นายจรินทร์ นางอุ้นเรือน นางอัมพร
3. ฝ่ายปฏิคม ได้แก่ นางวรรณ นางอัมพร นางสุมาลา นางนงเยาว์ นางปารณี นางอุไรวรรณ และนางอุ้นเรือน
4. ฝ่ายทะเบียน ได้แก่ นายเกรียงศักดิ์ นางปารณี นางอุไรวรรณ และนางสุมาลา
5. ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้แก่ นายพูนศักดิ์ นางอุไรวรรณ และนางปารณี

6. ฝ่ายกำกับติดตามการดำเนินงานตามโครงการที่ขอกู้ ได้แก่ นายศุภกร นายสมิตร นายจรินทร์ และนายอินทุม

นอกจากนี้ยังมีผู้ทำหน้าที่เปิดบัญชีกองทุนหมู่บ้าน 4 ท่าน คือ นายธำรง อุดสาหป็น ประธานกองทุนหมู่บ้าน นายพูนศักดิ์ อินทะไชย รองประธาน นายเกรียงศักดิ์ บุญชัย เหมรัญญิก และนายขงยุทธ วงศ์ชัย เลขานุการ

ส่วนผู้ที่มีอำนาจในการทำนิติกรรมสัญญา กับสมาชิกเพื่อความคล่องตัวในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ปฏิบัติการแทนคณะกรรมการกองทุน ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้ นายธำรง อุดสาหป็น ประธานกรรมการ นาย ขงยุทธ วงศ์ชัย เลขานุการ เป็นผู้มีอำนาจในการทำนิติกรรม สัญญา กับสมาชิก

นอกจากนี้ยังมีตัวแทน 3 ท่านที่ทำการสำรวจข้อมูลพื้นฐานทรัพยากรชุมชน คือ รองประธาน นางปารณี และนายจรินทร์ เป็นผู้สำรวจ

ในวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 ได้มีคณะกรรมการส่งหนังสือลาออกจากตำแหน่งกรรมการกองทุนหมู่บ้านจำนวน 1 ราย คือ คุณอุไรวรรณ เสาธรรม ซึ่งเป็นเจ้าของและผู้จัดการโรงเรียนอนุบาลสุริยวรรณ และสาเหตุที่ออกจากการเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน เนื่องจากไม่มีเวลาที่จะมาเข้าร่วมประชุมและร่วมปฏิบัติงานกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน เพราะจะต้องรับผิดชอบงานที่โรงเรียนด้วย ทางคณะกรรมการก็เห็นใจและมีมติให้ออกจากการเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านได้

เมื่อเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการครบวาระ 1 ปี ก็ได้มีการคัดเลือกคณะกรรมการชุดใหม่แทนชุดเดิม ซึ่งได้มีการเปลี่ยนกรรมการชุดใหม่เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2545 โดยที่ประชุมเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่าง ๆ ดังนี้

ประธานกรรมการ	นายธำรง	อุดสาหป็น
รองประธานกรรมการ	นายพูนศักดิ์	อินทะไชย
เหมรัญญิก	นายเกรียงศักดิ์	บุญชัย
เลขานุการ	1. นางนงเยาว์	กองอินทร์
	2. นางปารณี	โพธา
ประชาสัมพันธ์	1. นายจรินทร์	กองอินทร์
	2. นายสุริยัน	รินไชยา
ปฏิคม	1. นางวรรณดา	ปัญญา
	2. นางจันทร์ดี	แสนคำหมื่น

ทะเบียน	1. นายเกรียงศักดิ์ บุญชัย	บุญชัย
	2. นางยุพิน เกษศรี	เกษศรี
ตรวจสอบภายใน	1. นายนิทัศน์ บุญมัน	บุญมัน
	2. นางสมบูรณ์ ยอดคำเหลือง	ยอดคำเหลือง
กำกับติดตามผล	1. นางจันทร์เพ็ญ สุดใจ	สุดใจ
	2. นายเสน่ห์ วงษา	วงษา
	3. นางวรรณมา ปัญญา	ปัญญา
	4. นางนงเยาว์ กองอินทร์	กองอินทร์
	5. นางปารณีย์ โภธา	โภธา
	6. สุกมาศ เจริญ	เจริญ
	7. นายจรินทร์ กองอินทร์	กองอินทร์
	8. นายสุรียัน รินไชยา	รินไชยา
	9. นางจันทร์ดี แสนคำหมื่น	แสนคำหมื่น
	10. นางยุพิน เกษศรี	เกษศรี
	11. นายนิทัศน์ บุญมัน	บุญมัน
	12. นายสมบูรณ์ ยอดคำเหลือง	ยอดคำเหลือง

ได้มีการแต่งตั้งนายสมิตร อินทะไชย เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีกองทุน

จะเห็นได้ว่าคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทุกท่านสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ตามตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายได้เป็นอย่างดีและสอดคล้องกับประสบการณ์ของตนเองด้วย หรือบางท่านก็สามารถที่จะทำได้หลายตำแหน่งโดยมีการจัดสรรเวลาให้เหมาะสมกับงานแต่ละประเภท และที่สำคัญคณะกรรมการทุกท่านตั้งใจทำงานเพื่อกองทุนด้วยความเสียสละ อดทน รักษาประโยชน์ของกองทุนให้ดีที่สุด ถึงแม้ว่าในบางครั้งจะเจอปัญหาหรืออุปสรรคก็ตาม



ประวัติของผู้ที่เป็นคณะกรรมการ (ตารางที่ 5) จะเห็นว่าแต่ละท่านต่างก็มีประสบการณ์และความสามารถพิเศษมากมายที่แตกต่างกันออกไป ไม่ว่าจะเป็น เจ้าพนักงาน รับราชการ ราษฎร กลุ่มต่าง ๆ ในหมู่บ้าน ก็สามารถที่จะมาทำงานในกองทุนหมู่บ้าน ได้ทั้งนั้น และการคัดเลือกคณะกรรมการนั้นก็เป็น การคัดเลือกจากมติที่ประชุม มีความโปร่งใส สมาชิกทุกคนมีความพอใจในคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านของตนเองเป็นอย่างดี

ตารางที่ 5 แสดงประวัติของผู้ที่เป็นคณะกรรมการ

ตำแหน่ง	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	การศึกษา	อาชีพ	รายได้ต่อปี (บาท)	ประสบการณ์ / ความสามารถพิเศษ
ประธาน	นายธรรง อุตสาหปิ่น	52	ปริญญาตรี	รับราชการ	300,000	ผู้บริหารสถานศึกษา
รองประธาน	นายขุนศักดิ์ อินทะไชย	40	ปริญญาตรี	ธุรกิจส่วนตัว	200,000	- ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์การเกษตร - อสม. หมู่ที่ 3
เลขานุการ	นายณงุทธ วงศ์ชัย	38	ปริญญาตรี	รับราชการ	150,000	ผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนวัดสันกลาง เหนือ อำเภอต้นกัมแพง จังหวัดเชียงใหม่
เหรัญญิก	นายเกรียงศักดิ์ บุญชัย	39	ปริญญาตรี	รับจ้าง	200,000	หัวหน้างานสินเชื่อสหกรณ์การเกษตรสารภี
ประชาสัมพันธ์	นายอินทุม จุณทิพย์	47	ม.6	รับจ้าง	150,000	- สมาชิก อบต. - คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิบ้านศรีบุญเรือง ฝ่ายกิจการป้องกัน
ประชาสัมพันธ์	นายจรินทร์ กองอินทร์	43	ป.7	รับจ้าง	150,000	สมาชิก อบต.

ตารางที่ 5 (ต่อ)

ตำแหน่ง	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	การศึกษา	อาชีพ	รายได้ต่อปี (บาท)	ประสบการณ์ / ความสามารถพิเศษ
ประชาสัมพันธ์	นางวรรณมา บัญญา	51	ป.6	แม่บ้าน	12,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาชนกลุ่มพัฒนาสตรีหมู่ที่ 3</li> <li>- อสม. หมู่ที่ 3</li> <li>- ประชาชนกลุ่มออมทรัพย์</li> <li>- ประชาชนกลุ่มกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร</li> <li>- คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิบ้านศรีบุญเรือง ฝ่ายกิจการสตรี</li> <li>- กรรมการที่ปรึกษากลุ่มสตรีสหกรณ์ตัดเย็บเสื้อผ้า</li> </ul>
ปฏิบัติ	นางอุ้นเรือน วงศ์ชัย	53	ป.4	แม่บ้าน	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รองประธานกลุ่มพัฒนาสตรีหมู่ที่ 3</li> <li>- รองประธานกลุ่มกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร</li> <li>- อสม. หมู่ที่ 3</li> </ul>
ตรวจสอบภายใน	นางปราณี โทธา	33	อนุปริญญา	รับจ้าง	150,000	เจ้าหน้าที่การเงิน - บัญชี
ตรวจสอบภายใน	นางอุไรวรรณ เสงขรรณ	38	ปริญญาตรี	ธุรกิจส่วนตัว	300,000	เจ้าของและผู้จัดการโรงเรียนอนุบาลตรีย์วารณ
ผู้ช่วยเลขานุการ	นางนงเยาว์ กองอินทร์	39	ปริญญาตรี	รับราชการ	180,000	เจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุ โรงเรียนวัดนันทาราม

## ตารางที่ 5 (ต่อ)

ตำแหน่ง	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	การศึกษา	อาชีพ	รายได้ต่อปี (บาท)	ประสบการณ์ / ความสามารถพิเศษ
งานทะเบียน	นางสุมาลา บุญชัย	41	ปริญญาตรี	รับราชการ	180,000	เจ้าพนักงานการเกษตรสำนักงานเกษตรอำเภอสารภี
ปฏิบัติ	นางอัมพร ขัตติยะ	49	ป.6	รับจ้าง	24,000	- ประธาน อสม. หมู่ที่ 3 - ประชาสัมพันธ์กลุ่มพัฒนาสตรี - ประชาสัมพันธ์กลุ่มสหกรณ์ตัดเย็บเสื้อผ้า - คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิบ้านศรีบุญเรือง ฝ่ายกิจการสาธารณสุข - ประธาน อสม. เข้าร่วมกิจกรรมผู้สูงอายุ
ติดตามเร่งรัดหนี้สิน	นายศุภกร เจริญ	45	ม.6	รับจ้าง	270,000	- อดีต อบต. ไชยสถาน - อสม. หมู่ที่ 3
ติดตามเร่งรัดหนี้สิน	นายศุภมิตร อินทะไชย	43	ปวส.	รับจ้าง	72,000	- สารวัตรกำนัน - อสม. หมู่ที่ 3

## 5. การเพิ่มความรู้และทักษะที่จำเป็นของคณะกรรมการ

การที่กองทุนหมู่บ้านจะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องเกิดจากคณะกรรมการทุกคนมีการศึกษาหาความรู้อยู่ตลอดเวลา ถึงแม้ว่าคณะกรรมการบางคนจะมีประสบการณ์ด้านต่าง ๆ ตามที่ตนถนัด อย่างไรก็ตามสำหรับเรื่องกองทุนหมู่บ้านก็เป็นเรื่องใหม่สำหรับทุกคน ดังนั้นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านต้องให้ความสำคัญและนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมด้านต่าง ๆ ตลอดจนการศึกษาดูงานมาถ่ายทอดให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในกลุ่มของตนได้รับฟังแล้วนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองได้ไปรับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้เพื่อมาใช้ในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านของตน ดังนี้

การประชุมครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2544 การดำเนินการกองทุนหมู่บ้านนั้นประธานกองทุนหมู่บ้านได้ไปร่วมประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านภายในตำบลไชยสถาน โดยสถานที่คือ วัดต้นยางหลวง โดยในการไปประชุมครั้งนี้ได้มีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ กับตัวแทนพรรคไทยรักไทยร่วมประชุมอยู่ด้วย และในการประชุมในครั้งนี้ประธานกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองก็ได้เล่าถึงขั้นตอนการดำเนินงานให้แก่ที่ประชุมรับฟัง โดยมีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านต่าง ๆ ให้ความสนใจรับฟังและร่วมซักถามปัญหาต่าง ๆ รวมทั้งมีการขอคู่มืออย่างเอกสารการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และในการประชุมครั้งนี้ยังได้มีการประชุมชี้แจงเรื่องการจัดทำบัญชี โดยจะต้องจัดทำตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และประธานก็ได้มารายงานต่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทราบกันทุกคน

การประชุมครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2544 ประธานกรรมการ รองประธาน และนางปารณีย์ ได้เข้าร่วมชมรมกับกำนันผู้ใหญ่บ้าน ต.ไชยสถาน เพื่อรับแบบสำรวจข้อมูลพื้นฐานทรัพยากรชุมชนกองทุนหมู่บ้านหมู่ที่ 3 โดยจะได้เจ้าหน้าที่เพื่อจัดทำบัญชีกองทุนซึ่งขณะนี้กำลังทำการอบรมอยู่

การประชุมครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2545 ประธานกองทุนหมู่บ้าน ได้มอบหมายให้รองประธาน เลขานุการได้มีการมอบหมายให้ คุณสุมารา บุญชัย และเหรียญกิก ไปประชุม ณ ห้องประชุมสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลวิทยาเขตภาคพายัพ ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้กับคณะกรรมการท่านอื่น ๆ ได้มีโอกาสไปร่วมรับความรู้ เรื่องการจัดทำบัญชี ซึ่งประธานในพิธีชี้แจงว่าเป็นการจัดทำบัญชีชาวบ้าน บทบาทหน้าที่คณะกรรมการกองทุน วิธีการให้กู้ วิธีการพิจารณาเงินกู้ โดยความรู้ที่ได้นั้นผู้เข้าร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน ได้นำมาเผยแพร่ นำมาปฏิบัติ โดยให้คณะกรรมการ

ท่านอื่นได้รับรู้ด้วย และในการจัดทำบัญชีดังกล่าวนั้นไม่เหมือนการจัดทำบัญชีของกองทุนหมู่ที่ 3 จัดทำ ดังนั้นในครั้งต่อไปก็ควรจัดทำบัญชีให้เหมือนกับที่อบรมมา

การประชุมครั้งที่ 4 พัฒนาการชุมชนได้นัดประชุมคณะกรรมการกองทุนโดยได้มีการแนะนำการจัดทำบัญชี การตรวจสอบ การวางเป้าหมายของกองทุนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์

การประชุมครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2545 ประธานกองทุนเข้าร่วมประชุมประชาธิรัฐ ณ วัดเวฬุวัน โดยเรื่องที่ประชุมมาคือ

- การจ่ายเงินกู้ให้ส่งเอกสารเงินกู้ที่พัฒนาการอำเภอก่อนส่งธนาคาร โดยเอกสารประกอบด้วย บัญชีรายชื่อสมาชิกทำสัญญาเงินกู้ 2 ฉบับ แล้วถ่ายเอกสารให้ผู้กู้ 1 ชุด ส่วนบันทึกการประชุมไม่ต้องส่งให้ธนาคาร
- การทำบัญชีงบดุลรับ - จ่าย ให้ทำบัญชี 2 ครั้ง คือเดือน มิถุนายนและเดือนธันวาคม แล้วแจ้งให้สมาชิกทราบ
- การรายงานประจำเดือนขอให้ส่งธนาคารทุกครั้ง
- ได้มีการเลือกคณะกรรมการประชาธิรัฐ ได้คุณสะไบ ศรีแดง

การประชุมครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2545 ประธานกองทุนหมู่บ้าน เจริญฤทธิ ประธานอสม. กลุ่มแม่บ้าน ผู้นำหมู่บ้าน ไปประชุม ณ สถานีตำบลไชยสถาน เป็นการไปประชุมครบรอบ 4 ปี พรรคไทยรักไทย และในงานนี้ได้มีการมอบรางวัลให้กับให้กับกลุ่มหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์และเป็นการฟังนโยบายที่สำคัญของรัฐบาล

การประชุมครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2545 พรรคไทยรักไทยได้เชิญคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทั้ง 15 ท่าน ไปเข้าร่วมประชุม ณ สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี เพื่อให้ทราบนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญ

การศึกษาดูงาน ประธานกองทุนหมู่บ้านได้ไปร่วมดูงานที่ อำเภอเวียงป่าเป้า โดยการนำของพัฒนากร โดยมีทั้งกลุ่มต่าง ๆ อีกมากที่ไปร่วมดูงานร่วมกับกลุ่มกองทุนในครั้งนี้ เช่น กลุ่มแม่บ้านทอผ้า กลุ่มเครื่องปั้นดินเผา กลุ่มผู้ผลิตกาละเม เป็นต้น

จะเห็นได้ว่าการประชุมแต่ละครั้งไม่ว่าจะเป็นเรื่องไหน คณะกรรมการที่เป็นตัวแทนก็ได้้นำความรู้กลับมาบอกเล่า และนำไปปฏิบัติ ได้เป็นอย่างดี และในการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้งก็เป็นการเพิ่มความรู้และทักษะให้กับกองทุนของตนเองมากยิ่งขึ้น เป็นการสร้างรากฐานความมั่นคงให้กับกองทุนหมู่บ้านของตนเองด้วย

## 6. การเพิ่มค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี จากยอดเงินสะสมจาก 1 ล้านบาท และจำนวนดอกเบี้ยที่ได้จากสมาชิก ผลกำไรที่ได้จากกองทุนหมู่บ้านสำหรับบ้านศรีบุญเรืองมีการแบ่งสรรกำไรให้แก่คณะกรรมการ 10 % โดยมีการจัดสรรผลประโยชน์อย่างยุติธรรมเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองหมู่ที่ 3 ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยปัจจุบันยังไม่ได้มีการจัดสรรผลประโยชน์ดังกล่าว เนื่องจากในหมู่บ้านศรีบุญเรืองยังไม่มีค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านชุดแรกและงานทุกอย่างก็เริ่มทำใหม่ทั้งหมด ด้านการเงินยังไม่มีความพร้อม และยังไม่มียไรได้เข้ามาในกองทุนมากนัก คณะกรรมการจึงได้ทำการเสียสละทรัพย์สินส่วนตัวให้กับกองทุนก่อนเป็นการเริ่มต้นของการทำงาน และทุกอย่างจะได้ไม่ติดขัดและสามารถดำเนินการต่อไปได้ด้วยดี และเพื่อที่จะให้กองทุนหมู่บ้านของคุณประสบความสำเร็จ และถ้าเมื่อใดที่กองทุนหมู่บ้านมียไรได้เพิ่มขึ้นก็จะได้มีการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการกองทุนทุกท่านอย่างยุติธรรม

## 7. การกำหนดมาตรการตัดเบียดการประชุมเพื่อกระตุ้นให้คณะกรรมการให้เข้าร่วมการประชุมประจำเดือน

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านได้มีการจัดการประชุมกันทุกเดือน เป็นการติดตามผลงานในการประชุมในครั้งที่ผ่านมาและมีการร่วมกันเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ และได้มีการประชุมสามัญประจำปีสำหรับสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเพื่อให้รับรู้ในสิ่งที่คณะกรรมการได้กระทำขึ้น ไม่ว่าจะเป็นความสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค ที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาแก้ปัญหาต่อไป

ตารางที่ 6 การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

งวดที่	วันที่ประชุม	ผู้เข้าร่วมการประชุม (คน)	จำนวนผู้ขาดการประชุม	
			ลา (คน)	ขาด (คน)
2/2544	17 กรกฎาคม 2544	15	-	-
3/2544	25 สิงหาคม 2544	12	-	3
4/2544	26 กันยายน 2544	13	-	2
5/2544	5 ตุลาคม 2544	13	2	-
6/2544	2 พฤศจิกายน 2544	8	7	-
7/2544	14 ธันวาคม 2544	9	6	-
8/2545	4 มกราคม 2545	9	6	-
9/2545	1 กุมภาพันธ์ 2545	10	5	-
10/2545	1 มีนาคม 2545	15	-	-
11/2545	6 เมษายน 2545	ไม่ครบองค์ประชุม	-	-
12/2545	3 พฤษภาคม 2545	14	1	-
13/2545	2 มิถุนายน 2545	10	5	-
14/2545	28 กรกฎาคม 2545	10	5	-
15/2545	8 สิงหาคม 2545	15	-	-

จะเห็นได้ว่ามีจำนวนบ้อยครั้งที่คณะกรรมการมาไม่ครบ 15 ท่าน แต่มาเกินครึ่งหนึ่งซึ่งก็สามารถมาประชุมได้ และในบางครั้งที่ประธานไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้นั้นมีสาเหตุเนื่องมาจาก ประธานกองทุนหมู่บ้านได้ประสบอุบัติเหตุทางรถยนต์ ได้มีการผ่าตัดขาใส่เหล็กแทน ต้องทำการพักรักษาตัวที่โรงพยาบาลและไปหาหมอตตามเวลานัดหมายด้วย จึงให้รองประธานรักษาการแทนในขณะนั้น ส่วนคณะกรรมการท่านอื่น ๆ ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้นั้นก็ติดภาระกิจที่สำคัญ บางท่านก็ได้มีการขอลาไว้ล่วงหน้าบางท่านก็ได้โทรศัพท์บอกว่ามาไม่ทันจริง ๆ ทางที่ประชุมก็รับทราบ แต่ในการขาดของคณะกรรมการในแต่ละครั้งนั้นกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองยังไม่มีการดำเนินการตัดเบี้ยประชุมของคณะกรรมการในชุดแรก และได้มีการประชุมคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ครั้งที่ 12 ประจำเดือน พฤษภาคม 2544 ในระเบียบวาระการประชุมที่ 3

ข้อที่ 3.2 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้การขาดการประชุมของคณะกรรมการบางคนที่ขาดอย่างต่อเนื่องที่ประชุมขอให้ครบ 1 ปี ค่อยพิจารณาอีก

#### 8. มีการบันทึกการประชุมเพื่อใช้ในการอ้างอิงและจัดทำแผน

ในการบันทึกการประชุมนั้นเป็นการเก็บข้อมูลที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการรายงานผลการประชุมต่าง ๆ โดยได้มีการให้เลขานุการจัดการบันทึกทุกครั้งที่มีการประชุม โดยมีการวางแผนการค่าใช้จ่ายบันทึกรายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบหนึ่งเดือนว่าทำอะไรบ้าง (ตามแบบที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง หมู่ 3 ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ กำหนด) เพื่อช่วยให้การประชุมในการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบ สามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส เป็นการวางแผนการณ้ล่วงหน้าในการเตรียมพร้อมของการทำงานในเดือนต่อไป ซึ่งจะช่วยให้สะดวกในการทำงานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 9. แนวทางการทำงานเป็นการเรียนรู้แบบค่อยเป็นค่อยไป

ในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองนั้นคณะกรรมการและสมาชิกต่างก็ได้มีการเริ่มเรียนรู้เกี่ยวกับเรื่องของกองทุนหมู่บ้านพร้อม ๆ กัน เป็นวิธีการแบบค่อยเป็นค่อยไป ถูกบ้าง ผิดบ้างก็ต้องช่วยกันแก้ไข

โดยเริ่มแรกกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองได้มีวิทยากรพิเศษมาบรรยายและทำความเข้าใจให้กับชาวบ้านก่อน เมื่อเริ่มเข้าใจก็มีการเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จากนั้นได้มีการขอขึ้นทะเบียนจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการระดับอำเภอ โดยได้รับการอนุมัติการขึ้นทะเบียนวันที่ 31 กรกฎาคม 2544 โดยคณะกรรมการได้จัดการให้สมาชิกจะต้องมีการจัดทำบัญชีซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ 1. บัญชีเงินสัจจะ 2. บัญชีเงินสัจจะและหุ้น และการจัดการเปิดบัญชีอีกทั้งหมด 3 เล่ม คือ 1. บัญชีเงินกองทุน 2. บัญชีเงินสัจจะ 3. บัญชีหุ้นและค่าธรรมเนียมแรกเข้า

การดำเนินการกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองได้เป็นหมู่บ้านแรกของตำบลไชยสถาน ที่ได้รับการอนุมัติ และประธานได้มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารและความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านให้สมาชิกทราบ โดยมีการประชาสัมพันธ์โดยรถเคลื่อนที่และเสียงตามสายของหมู่บ้าน นอกจากนั้นยังมีเอกสารต่าง ๆ โดยนำไปติดที่ป้ายประกาศประจำหมู่บ้าน ณ



บ้านผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ 3 และในการประชุมคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมีการนัดประชุมกันทุก สัปดาห์แรกของทุก ๆ เดือน

ในวันที่ 2 กันยายน 2544 ทางรัฐบาลได้มีการโอนเงินเข้าบัญชีกองทุนหมู่บ้านหมู่ที่ 3 โดย โอนเข้าบัญชีกองทุนเลขที่ 05-3404-20-409557-3 ธนาคารออมสิน สาขาสารภี อำเภอสารภี จำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) และคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทุกคนได้ประชุมกันว่า คณะ กรรมการกองทุนทุกท่านจะเสียสละเงินคนละ 200 บาท เพื่อเป็นทุนในการดำเนินงาน และต้องมี การสร้างความเข้าใจให้กับสมาชิกในการเขียนโครงการ เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณา อนุมัติเงินกู้ โดยกำหนดส่งโครงการในวันที่ 4 กันยายน 2544 ที่บ้านคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ที่รับผิดชอบและคณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบโครงการในวันที่ 5 กันยายน 2544 โดยการ พิจารณานั้นได้ระบุไว้ข้างต้นแล้ว

ส่วนการทำสัญญาเงินกู้ที่ประชุมได้มีการมอบหมายให้ฝ่ายทะเบียนเป็นผู้จัดทำกรติด อากรแสดงบัญชีสัญญา โดยผู้กู้เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย และในการทำสัญญานั้นจะต้องใช้เอกสารสำเนา ทะเบียนบ้าน สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน ของผู้กู้และผู้ค้ำประกันประกอบการทำสัญญาด้วย และในการกู้เงินนั้นสมาชิกต้องเปิดบัญชีเงินฝากที่ธนาคารออมสินเพื่อสะดวกในการ โอนเงิน และคณะ กรรมการยังมีการนำเรื่องการฝากเงินสัจจะเพื่อทำความเข้าใจถึงความสำคัญของการฝากเงินตลอด จนรายละเอียดของการฝากเงินเพื่อทำความเข้าใจตรงกัน

จากนั้นได้มีการตรวจสอบเอกสารประกอบการขอกู้ของสมาชิกอย่างละเอียดรอบครอบ เพื่อที่จะขจัดปัญหาที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง โดยขอให้เน้นความเป็นไปได้ รายได้-รายจ่าย ทำจริง ตรวจสอบได้ รวมทั้งสมาชิกผู้ค้ำประกันด้วย ในการสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านศรีบุญ เรือนั้นผู้ที่มาสมัครเป็นสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 153 ราย เสนอ 58 ราย เงินกู้ฉุกเฉิน 7 ราย รวม 65 ราย โดยสมาชิกทุกคนที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกจะต้องมีการชำระค่าหุ้น ค่าธรรมเนียมแรกเข้า เงินฝาก สัจจะ เป็นต้น

ในการจัดทำสัญญาเงินกู้ที่ประชุมมีมติมอบหมายให้ รองประธานและเหรัญญิกเป็นผู้ พิจารณารายละเอียด โดยมีหนังสือสัญญาเงินกู้ หนังสือค้ำประกัน หนังสือแสดงความยินยอมของคู่ สมรส

การนัดหมายการทำสัญญาเงินกู้ที่ประชุมมีมติมอบหมายให้ รองประธานและเหรัญญิกเป็นผู้ พิจารณารายละเอียด โดยมีหนังสือสัญญาเงินกู้ หนังสือค้ำประกัน หนังสือแสดงความยินยอมของคู่ สมรส

การนัดหมายการทำสัญญาเงินกู้ที่ประชุมมีมติมอบหมายให้ รองประธานและเหรัญญิกเป็นผู้ พิจารณารายละเอียด โดยมีหนังสือสัญญาเงินกู้ หนังสือค้ำประกัน หนังสือแสดงความยินยอมของคู่ สมรส

วันที่หนึ่ง	8 ตุลาคม 2544	เวลา 19.00 น.	ณ ที่ทำการกองทุน	20 คน
วันที่สอง	9 ตุลาคม 2544	เวลา 19.00 น.	ณ ที่ทำการกองทุน	29 คน

รวมเป็นเงิน 848,000 บาท ได้โอนเข้าบัญชีสมาชิกวันที่ 18 ตุลาคม 2544 ถัดดอกเบี้ยวันที่ 20 ตุลาคม 2544 เก็บเงินค่าหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 และให้เก็บดอกเบี้ยงวดแรกในเดือน (ต.ค - ธ.ค) และดอกเบี้ยงวดต่อไปเก็บสิ้นเดือนมีนาคม และยังมีการกู้เงินฉุกเฉิน 7 ราย เป็นเงิน 16,500 บาท และจากการที่มีการกู้เงินฉุกเฉิน 9 ราย แต่ได้รับการอนุมัติ 7 ราย มีสาเหตุเนื่องมาจาก 2 รายที่ไม่ได้รับการอนุมัติได้มีการกู้เงินกองทุนหมู่บ้านไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการจึงมีมติไม่อนุมัติเงินกู้ฉุกเฉิน

หลังจากนั้นรัฐบาลก็ได้มีการให้บัณฑิตอาสาซึ่งเป็นนักศึกษาโครงการกองทุนหมู่บ้านเข้าไปยังทุกกองทุนทั่วประเทศ และหมู่บ้านศรีบุญเรืองก็ได้มีนักศึกษาโครงการเข้ามาปฏิบัติงาน โดยทำงานที่สำนักงานธัญญาพรการบัญชี และจะทำหน้าที่ส่งเสริมและประเมินโครงการของกองทุนหมู่บ้าน

คณะกรรมการมีการเสนอให้สมาชิกร่วมกันพิจารณาเรื่องการทำประกันชีวิต เพื่อประกันความเสี่ยงของสมาชิกที่กู้เงินกองทุน โดยพัฒนากรอำเภอได้ริเริ่มที่จะจัดตั้งสมาคมกองทุนหมู่บ้านขึ้นเพื่อช่วยเหลือสมาชิกกองทุนหมู่บ้านในอำเภอสารภี ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้สมาชิกที่กู้ยืมทำประกันชีวิตเพื่อประกันความเสี่ยง

เนื่องจากทางอำเภอได้มีการให้สำรวจสมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่กู้เงินว่าใช้เงินไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ทางคณะกรรมการได้พิจารณาจากสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่ทำการกู้ไปทุกรายนั้นได้นำเงินที่กู้ไปใช้ตามวัตถุประสงค์จริง แต่ผลที่ออกมายังไม่รู้ว่าเงินที่นำไปใช้นั้นจะสำเร็จตามวัตถุประสงค์หรือไม่ และทางคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านก็ได้ส่งรายละเอียดการสำรวจกลับไปอำเภอเพื่อทำการตรวจสอบต่อไป

เมื่อระยะเวลาใกล้จะครบกำหนดวาระการทำงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ก็ได้มีการกำหนดวันประชุมสามัญประจำปี เพื่อจับสลากออกครั้งหนึ่งของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และผู้ที่จับสลากออกได้ทั้งหมดมีจำนวน 7 ท่าน ลาออก 1 ท่าน คือ

1. นายขงยุทธ	วงศ์ชัย	จับสลากออกได้
2. นายอินทุม	สุนทิพย์	จับสลากออกได้
3. นายศุภกร	เจริญ	จับสลากออกได้
4. นายสมิตร	อินทะไชย	จับสลากออกได้
5. นางอุ้นเรือน	วงศ์ชัย	จับสลากออกได้
6. นางอัมพร	ขัตติยะ	จับสลากออกได้
7. นางสุมาลา	บุญชัย	จับสลากออกได้
8. นางอุไรวรรณ	เงาธรรม	ขอลาออก

จากการที่ครบวาระ 1 ปีก็มีการคัดเลือกบุคคลเข้ามาเป็นคณะกรรมการแทนคนเดิม โดยให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านทำการเลือกตั้งโดยใช้การเลือกตั้งตามระบอบประชาธิปไตย โดยผู้ที่มีคะแนนมาก 8 ลำดับ ก็จะมาทำงานแทนคณะกรรมการชุดเดิม

จากนั้นคณะกรรมการชุดเดิมเสนอแนวคิดในการส่งเสริมสมาชิกที่นำเงินทุนไปลงทุนจนประสบความสำเร็จ เพื่อเป็นตัวอย่างแก่สมาชิก และในการปล่อยเงินกู้ครั้งต่อไปควรเก็บเงินต้นเป็นรายเดือนเพื่อจะได้มีเงินทุนหมุนเวียนตลอดปี และนายอินแก้ว อินทะไชย ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ ได้ให้แนวทางในการทำงานแก่คณะกรรมการชุดใหม่โดยขอให้เสียสละ สามัคคี และมาประชุมตามกำหนดเวลานัดหมาย และควรศึกษาระเบียบข้อบังคับของกองทุนให้เข้าใจเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานต่อไป

การทำงานเป็นกลุ่มของคณะกรรมการต้องพึ่งพาช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เมื่อมีปัญหาที่ค่อยๆ แก้ไขกันทีละปัญหา ปรีกษากรรมการที่ปรึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิ ตลอดจนแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข่าวสารต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับกองทุนหมู่บ้านอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการต่อไประหว่างคณะกรรมการกับสมาชิกผู้กู้ พบว่าส่วนใหญ่จะมีประสบการณ์เดิมจากการประกอบกิจการ และบางรายไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ ก็ได้มีการเรียนรู้จากสมาชิกผู้กู้รายอื่น ที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน หรือจากการได้ประสบพบเห็นและสนใจในการประกอบกิจการนั้นๆ เช่น สมาชิกผู้กู้ที่ดำเนินกิจการเลี้ยงกบ ซึ่งเป็นอาชีพหนึ่งในหมู่บ้านศรีบุญเรือง เมื่อมีการได้รับการฝึกอบรมและได้รับความรู้จากหน่วยงานภาครัฐเข้ามาส่งเสริมให้ชาวบ้านศรีบุญเรืองได้ดำเนินการนี้สมาชิกผู้กู้บางรายมีการทดลองในการเลี้ยงกบมาหลายรุ่นจนเกิดความชำนาญและผลผลิตที่ได้มีคุณภาพสามารถจำหน่ายตามท้องตลาดได้ เมื่อมีแหล่งเงินทุนเข้ามาให้โอกาสทำให้สมาชิกผู้กู้ได้นำประสบการณ์การเรียนรู้เดิมและจากการได้รับความรู้จากแหล่งความรู้อื่นจนประสบความสำเร็จ

และเมื่อดูจากการทำงานของคณะกรรมการชุดเดิมนั้นก็ได้มีการเรียนรู้จากประสบการณ์ที่แท้จริง การฝึกอบรม การดูงาน และทำงานอย่างเป็นระบบ ถึงแม้ว่าจะมีปัญหาเกิดขึ้นบ้างก็ตามแต่ก็สามารถที่จะผ่านไปได้ และยังคงเป็นที่เลี้ยงที่คอยดูแลคณะกรรมการชุดใหม่ให้ก้าวเดินไปจนประสบความสำเร็จ และการทำงานในลักษณะนี้ก็จะป็นวัฏจักรตลอดเวลา ขึ้นอยู่ที่การบริหารของคณะกรรมการแต่ละรุ่นแต่ละกลุ่มว่าจะเป็นอย่างไ

## 10. มีแนวทางการติดตามเร่งรัดหนี้สินแบบประนีประนอม

ตารางที่ 7 การกู้เงินของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ

ลำดับ ที่	ลักษณะการประกอบ อาชีพ	กำหนดชำระคืน	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน ที่กู้	คิดเป็นร้อยละ
1	การเกษตร	30 กันยายน 2545	20	345,000	34.48
2	อู่ซ่อมรถและอุปกรณ์	30 กันยายน 2545	6	110,000	10.34
3	ค้าขาย	30 กันยายน 2545	16	238,000	27.58
4	ตัดเย็บเสื้อผ้า	30 กันยายน 2545	8	123,000	12.06
5	ก่อสร้าง	30 กันยายน 2545	3	75,000	5.17
6	งานฝีมือ	30 กันยายน 2545	3	50,000	6.89
7	คอมพิวเตอร์ (เปิดร้าน พิมพ์งาน)	30 กันยายน 2545	1	20,000	1.72
8	เครื่องซักผ้า (บริการ ซัก อบ รีด)	30 กันยายน 2545	1	5,000	1.72
รวม			58	982,500	100

จากตารางที่ 7 แสดงจำนวนเงินที่สมาชิกได้ทำการกู้ยืมจากกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง ทั้งสิ้น 153 ราย ผู้กู้เงินจากการประกอบอาชีพ 58 ราย เป็นเงิน 982,500 บาท โดยมีผู้กู้ถูกเงิน 7 ราย เป็นเงิน 16,500 บาท กู้เพื่อการพัฒนาอาชีพเกษตร 20 ราย คิดเป็นร้อยละ 34.48 กู้เพื่อค้าขาย ตัดเย็บเสื้อผ้า อู่ซ่อมรถและอุปกรณ์ฝีมือและรับเหมาก่อสร้าง ส่วนคอมพิวเตอร์และบริการซักผ้า มีจำนวนอย่างละ 1 ราย โดยแต่ละรายคิดเป็นร้อยละ 1.72

รายงานฐานะทางการเงิน เสร็จญึ่กเสนอต่อที่ประชุมถึงฐานะทางการเงินของกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง (ณ วันที่ผู้วิจัยเก็บข้อมูล เป็นเดือนสุดท้าย) ดังนี้

เงินสั่งจะ	39,860 บาท	ดอกเบีย	216.98 บาท	รวม	40,076.98 บาท
เงินหุ้น	17,525 บาท	ดอกเบีย	67.05 บาท	รวม	17,592.05 บาท

ดอกเบียที่เก็บจากสมาชิก งวดที่ 1 17,352 บาท (49คน)

ดอกเบียที่เก็บจากสมาชิก งวดที่ 2 1,465 บาท (8คน)

รวมเงินดอกเบีย 18,817 บาท

จะเรียกเก็บเงินดอกเบียงวดที่ 1 ปี 2545 เดือน มีนาคม

การจ่ายเงินกู้งวดแรก 49 ราย เป็นเงิน 848,000 บาท 18 ต.ค. 2544

การจ่ายเงินกู้งวดสอง 9 ราย เป็นเงิน 134,500 บาท 22 พ.ย. 2544

การจ่ายเงินกู้งวดสาม 7 ราย เป็นเงิน 16,500 บาท 27 ธ.ค. 2544

รวมจ่ายเงินกู้ 999,000 บาท

คงเหลือเงินในบัญชี 1,000 บาท

กรณีผู้ที่กู้เงินถูกเงินและได้ส่งเงินใช้คืนยังไม่ครบมีความประสงค์จะกู้เงินถูกเงินใหม่ โดยจะขอชำระหนี้ถูกเงินที่ค้างอยู่ทั้งหมดเพื่อให้ปลอดหนี้และจะขอกู้ใหม่ คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่าหากบุคคลใดได้ชำระหนี้หมดแล้วและได้ยื่นกู้ใหม่ หากไม่มีใครกู้ในเดือนนี้ก็อยู่ในขอบข่ายที่จะพิจารณา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็น แต่ต้องให้โอกาสสมาชิกทุกคนเท่าเทียมกัน และทั่วถึงตามลำดับก่อนหลังที่ยื่นกู้

การออกหนังสือเตือนสมาชิกที่กู้เงินให้มาชำระหนี้เงินคืน โดยรองประธานได้แจ้งกำหนดการชำระหนี้ โดยจะต้องชำระหนี้ในวันที่ 30 กันยายน 2545 ได้มีการออกหนังสือทวงหนี้ก่อนล่วงหน้า โดยมีการประชาสัมพันธ์ถึงการคืนเงินโดยวิธีใช้รถเคลื่อนที่ ป้ายประกาศ และขอให้คณะกรรมการทุกท่านช่วยประชาสัมพันธ์แก่ลูกสมาชิกในเขตรับผิดชอบในเขตของตนด้วย

และคณะกรรมการยังปรึกษาหารือเรื่องการกู้เงินของสมาชิกที่เคยกู้มาแล้วจะสามารถกู้ใหม่ได้หรือไม่ โดยประธานชี้แจงว่าสามารถกู้ได้แต่จะพิจารณาให้แก่สมาชิกที่ไม่เคยกู้ก่อนจากนั้นจึงจะพิจารณาผู้กู้รายเก่าเป็นราย ๆ ไป

จากการทำการเก็บข้อมูลของผู้วิจัยจนครบกำหนดในการเปลี่ยนคณะกรรมการชุดใหม่ มีสมาชิกที่กู้เงินไปทั้งสิ้น 65 ราย โดยมี 64 รายที่คืนเงินกองทุนเรียบร้อยแล้ว ส่วนอีกหนึ่งรายยังไม่สามารถนำเงินที่กู้มาคืนให้กับกองทุนหมู่บ้านได้ โดยคณะกรรมการก็ได้ทำหนังสือเตือนไปแล้ว จากนั้นก็ได้เชิญผู้กู้ที่ยังไม่ชำระเงินกู้มาพูดคุยกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยผู้กู้ได้ขอบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อความดังนี้

8 / 11 / 45

นางวัชรวิศา ศรีโยธราช สมาชิกกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองพร้อมด้วยผู้ค้าประกัน ประกอบด้วยนางจันทร์นวล ชินรัตน์ และนางอุบลวรรณ ไชยคำ ขอทำบันทึกกับคณะกรรมการกองทุนฯ เนื่องจากนางวัชรวิศา ศรีโยธราช ไม่สามารถจะส่งชำระเงินกู้ได้ตามกำหนด ได้ล่วงเลยมาแล้ว 30 วัน ขอผ่อนผันเป็นการส่งชำระคืนเงินกู้กองทุน ฯ จำนวน 20,000 บาท ภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2545 นี้ หากหากดำเนินการเรียบร้อยแล้วจะขอกู้ใหม่ โดยถ้ามีเงินส่งชำระก่อนจะรีบดำเนินการ โดยผู้กู้และผู้ค้าประกันทั้ง 2 คน ลงลายมือชื่อกำกับ และนายธำรง อุดสาหป็นเป็นผู้ลงลายมือชื่อรับทราบในการประชุมแทนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

ดังนั้นในการเร่งรัดหนี้สินนั้นจะมีการทำหนังสือแจ้งเตือนไปยังสมาชิกผู้ทำการขอกู้ที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือที่ส่งไปให้ถ้ายังไม่นำมาชำระในวันที่กำหนดก็จะต้องดำเนินคดีตามกฎหมายทั้งสมาชิกบางรายไม่มีความรับผิดชอบในการนำเงินส่งจะมาฝากทำให้การส่งเงินออมไม่สม่ำเสมอ กองทุนต้องมีมาตรการก็จะมีการทำหนังสือแจ้งเตือนไปยังสมาชิกที่ทำการกู้เงินจากกองทุนให้ทราบ ถ้ายังไม่มาทำการชำระเงินตามที่ได้กำหนดไว้ก็จะมีมีการเรียกให้มาพบกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทั้งหมดในวันการการทำหนังสือแจ้งเตือน ทำให้คณะกรรมการกองทุนต้องมีภาระในการติดตาม แจ้งเตือนสมาชิกรายดังกล่าวส่งผลให้คณะกรรมการต้องนำปัญหานี้มาใช้เป็นเกณฑ์ในการตัดสินใจพิจารณาเงินกู้แก่สมาชิกรายนั้นต่อไป

## 11. การระดมทุนสำรองในรูปของเงินสัจจะ

การมีเงินสะสมของกองทุน นั้นแสดงให้เห็นถึงความร่วมมือในการดำเนินงานของคนในชุมชน แต่ถ้าสมาชิกคนใดไม่ปฏิบัติตามเช่นบางรายนำเงินไปใช้ไม่ตรงกับวัตถุประสงค์ในการกู้ เช่น การนำเงินไปชำระหนี้ ทำให้ผู้กู้ไม่ดำเนินกิจกรรมที่ได้ระบุไว้ ไม่สามารถสร้างรายได้และไม่สามารถนำเงินที่ได้รับมาชำระคืนแก่ทางกองทุนหมู่บ้าน ได้จึงต้องมีการส่งเสริมให้มีการออมขึ้นจะทำให้เป็นประโยชน์แก่สมาชิกผู้กู้ต่อไป

ส่วนการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านนั้น สมาชิกทุกคนจะต้องฝากเงินสัจจะทุก ๆ เดือน ๆ ละเท่า ๆ กัน ในวงเงินไม่ต่ำกว่า 10 บาทและไม่เกิน 500 บาท /เดือน โดยสามารถเพิ่มจำนวนเงินฝากสัจจะได้ปีละ 1 ครั้ง ในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี พร้อมกันนี้สมาชิกสามารถถอนและปิดบัญชีได้ก็ต่อเมื่อ พ้นสภาพการเป็นสมาชิก

และในการประชุมประธาณก็ได้มีการหารือถึงวิธีการจัดส่งเงินสัจจะในแต่ละเดือน โดยเหรียญกษาปณ์ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทุกท่าน รับผิดชอบต่อกลุ่มสมาชิกของตนเองและสามารถลงลายมือในสมุดออมทรัพย์สัจจะได้ หลังจากนั้นจึงรวบรวมเงินให้เหรียญ โดยที่สมาชิกนำเงินมาส่งในวันที่ 1 – 5 ของทุกเดือน และคณะกรรมการส่งเงินให้เหรียญในวันที่ 6 ของทุกเดือน และหลังจากนั้นเหรียญก็จะนำเงินไปฝากธนาคารในวันที่ 7 ของทุกเดือน

และเงินสัจจะที่สมาชิกของกองทุนหมู่บ้านได้ออมไว้นั้น ที่ประชุมได้มีการปรึกษารื้อกันว่า ควรที่จะนำเงินสัจจะมาให้สมาชิกกู้ได้หรือไม่ หลังจากที่ได้มีการประชุมกันอยู่นาน มติที่ประชุมก็ได้มีการอนุมัติให้สมาชิกทำการกู้เงินสัจจะได้ โดยเงินสัจจะที่สมาชิกได้ทำการออมนั้น ณ วันสุดท้ายของการเก็บข้อมูลของผู้วิจัยกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง (8 สิงหาคม 2545) มียอดเงินสัจจะรวมเป็นเงิน 57,196.98 บาท (ห้าหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยเก้าสิบหกบาทเก้าสิบแปดสตางค์)

#### 4.3 เงื่อนไขที่เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง

##### 1. นโยบายกองทุนหนึ่งล้านบาท ซึ่งทำให้ชาวบ้านที่ได้รับเลือกเป็นคณะกรรมการต้องหาวิธีการบริหารกองทุนนี้

โดยมีนายอินแก้ว อินทะไชย ผู้ใหญ่บ้าน บ้านศรีบุญเรืองซึ่งได้รับมอบหมายจากทางอำเภอสารภีให้ดำเนินการประชุมครัวเรือนในหมู่บ้านครัวเรือนละหนึ่งคนเพื่อทำการเปิดเวทีชาวบ้านในการดำเนินการเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในวันที่ 8 กรกฎาคม พ.ศ. 2544 ประธานได้ชี้แจงถึงผู้เข้าร่วมประชุมมีสมาชิกเข้าร่วมการประชุม 3 ใน 4 ได้ชี้แจงถึงสาเหตุที่มีการเรียกประชุมเพื่อรับฟังนโยบายกองทุนหมู่บ้านละ 1 ล้านบาทของ รัฐบาลและการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านโดยมีวิทยากรคือ คาบตำรวจสมบูรณ์ โงมา วิทยากรระดับจังหวัดมาบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านละ 1 ล้านบาท ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติตลอดจนขบวนการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการมีระบบการบริหารประกอบด้วย

คณะกรรมการบริหารกองทุน จากการจัดประชาคมหมู่บ้าน ได้มีการคัดเลือกคณะกรรมการบริหารกองทุนโดยคัดเลือกตามระเบียบกองทุน ในระบอบประชาธิปไตยโดยทำการคัดเลือกคณะกรรมการชายหญิง ในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน จำนวน 15 คน จากการจัดเวทีชาวบ้านและสมาชิกมีส่วนร่วมในการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน โดยมีสมาชิกสามในสี่ของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง หมู่ 3 ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ทั้งหมดให้การคัดเลือกคณะกรรมการ

ระเบียบการบริหารกองทุน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองทำการร่างระเบียบจากการได้ศึกษาระเบียบการบริหารกองทุนหมู่บ้านอื่น และได้รับคำแนะนำให้ความรู้โดยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองระดับอำเภอเป็นแบบอย่างในการจัดทำระเบียบการบริหารกองทุน และประชาชนในชุมชนมีการร่วมกันสร้างระเบียบของกองทุน โดยการจัดเวทีชาวบ้าน (ประชาคม)

การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการทั้ง 15 คน มีบทบาทหน้าที่รับผิดชอบตามข้อระเบียบของกองทุน มีการเข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกวันที่ 5 ของทุกเดือน กองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง หมู่ 3 ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่มีการรับสมัครสมาชิก และจัดทำบัญชีเป็นปัจจุบัน และมีการระดมทุนเงินฝากของสมาชิกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง ได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านกำหนด โดยมีการ



ประชุม เดือนละ 1 ครั้ง มีการจัดทำบัญชีอย่างสม่ำเสมอและเป็นระบบ มีการรายงานผลการดำเนินงานทุกเดือน และหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในระเบียบกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองกำหนด

การตัดสินใจเงินกู้ กองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง หมู่ 3 ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ มีการพิจารณาตัดสินใจแก่สมาชิกเป็นไปตามเกณฑ์การพิจารณาเงินกู้ที่กำหนดในระเบียบของกองทุน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 12 บาทต่อปี มีสมาชิกที่ได้รับพิจารณาเงินกู้จำนวน 65 ราย โดยมีสมาชิกที่ยังไม่ได้พิจารณาเงินกู้จำนวน 88 ราย และสมาชิกมีความพอใจในการพิจารณาเงินกู้จะเห็นได้ว่ากองทุนมีแนวโน้มที่จะดำเนินกิจการไปอย่างเข้มแข็งขึ้นเมื่อพิจารณาแล้วพบว่าดอกเบี้ยเงินฝากและดอกเบี้ยเงินกู้ในสัดส่วนที่แตกต่างกัน คือ ดอกเบี้ยเงินฝากร้อยละ 2 บาทต่อปี ส่วนดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 12 บาทต่อปี โดยมีแนวโน้มว่ากองทุนจะมีผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างแน่นอนถ้าผู้นำเงินมาชำระคืนแก่กองทุน

มีการจัดสรรผลประโยชน์ จากยอดเงินกองทุนสะสมจาก 1 ล้านบาทและจำนวนดอกเบี้ยที่ได้รับจากสมาชิก โดยมีการจัดผลประโยชน์อย่างยุติธรรมเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรือง หมู่ 3 ตำบลไชยสถาน อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ จะจัดสรรเป็นเงินปันผลค่าหุ้น เป็นเงินเฉลี่ยคืนให้แก่ผู้กู้ เป็นเงินประกันความเสี่ยง เป็นเงินตอบแทนคณะกรรมการกองทุน เป็นทุนการศึกษาและการอบรมพัฒนาอาชีพ เป็นทุนเพื่อสมทบกองทุน เป็นทุนเพื่อสาธารณประโยชน์ของหมู่บ้าน เป็นทุนเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกและอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

## 2. กรรมการซึ่งมีประสบการณ์เดิมด้านการบริหารกลุ่มและกองทุน

จะเห็นได้ว่าโดยส่วนใหญ่แล้วคณะกรรมการทุกคนมีประสบการณ์ในการทำงานที่แตกต่างกันมาก่อนแต่ก็สามารถที่จะนำความรู้ความสามารถของตนมาประยุกต์ใช้กับงานกองทุนหมู่บ้านได้ ซึ่งในช่วงแรก ๆ อาจจะต้องมีการปรับตัวเข้าหากันก่อน แต่ถึงอย่างไรคณะกรรมการทุกท่านก็อยู่ในหมู่บ้านเดียวกัน รู้จักกัน การพูดคุยก็ง่ายขึ้น คงไม่ยากนักที่คณะกรรมการแต่ละท่านจะได้มีโอกาสพูดคุย ทักทาย ปรึกษาหารือถึงความสำเร็จหรือปัญหาต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในหมู่บ้าน และช่วยกันนำพากองทุนหมู่บ้านไปสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ทุกท่านได้ตั้งเอาไว้

### 3. แนวคิด ความเชื่อและทักษะของประธานและคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

แนวคิดความเชื่อของประธานและคณะกรรมการและคณะกรรมการแต่ละคนมีทักษะในการทำงานที่แตกต่างกัน คณะกรรมการทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและหาความรู้เพิ่มเติม ทุกคนมีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันที่จะเข้ามาช่วยกันบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรืองซึ่งเป็นหมู่บ้านของคณะกรรมการเอง ทำให้คณะกรรมการมีความเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนตัว เช่น ในระยะเริ่มแรกกองทุนหมู่บ้านยังไม่มีเงินให้กรรมการนำมาใช้จ่ายค่าเอกสารและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการทุกคนช่วยกันเก็บเงินคนละ 200 บาทมาเป็นค่าใช้จ่ายก่อน อดทนและมีการวางแผนงานระดมความคิดที่ไม่ได้มาจากคน ๆ เดียวร่วมกันทำงาน การศึกษาดูงาน เช่น ประธานกองทุนได้ร่วมดูงานที่อำเภอเวียงป่าเป้า โดยการนำของพัฒนากร โดยมีทั้งกลุ่มต่าง ๆ อีกมากมายไปร่วมดูงานกับกลุ่มของกองทุนในครั้งนี้ เช่น กลุ่มแม่บ้านทอผ้า กลุ่มเครื่องปั้นดินเผา กลุ่มผู้ผลิตกะละเมม เป็นต้น ซึ่งการไปศึกษาในครั้งนี้ดูงานประธานก็ได้้นำประสบการณ์มาแนะนำให้กับสมาชิกกองทุน และในการเสนอโครงการขอกู้เงินให้กับสมาชิก ในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านช่วงแรกของการทำงานคณะกรรมการและสมาชิกต่างก็มีการเริ่มเรียนรู้เกี่ยวกับเรื่องของกองทุนหมู่บ้านพร้อม ๆ กัน ถูกบ้างผิดบ้างก็ช่วยกันแก้ไข โดยเริ่มจากการมีวิทยากรพิเศษมาบรรยายและทำความเข้าใจให้กับชาวบ้านก่อน จากการทำงานเดิมของคณะกรรมการนั้นได้มีการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง การฝึกอบรม การดูงานและทำงานอย่างเป็นระบบถึงแม้จะมีปัญหาเกิดขึ้นบ้างก็ตามแต่ก็สามารถที่จะผ่านไปได้ จากประสบการณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเป็นผู้ที่กุมความอยู่รอดของกองทุนหมู่บ้าน หากผู้นำไม่ได้รับการยอมรับ นับถือ ปฏิบัติดี มีความสามารถและคิดถึงส่วนร่วมจริง ๆ ก็จะสามารถทำให้กองทุนหมู่บ้านให้ประสบผลสำเร็จและสร้างความเข้มแข็งให้กับกองทุนหมู่บ้าน

ส่วนสมาชิคนั้นคือ การที่สมาชิกร่วมมือกันและมีส่วนร่วมในกิจกรรมทั้งทางความคิด การวางแผนตัดสินใจ การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล ตลอดจนมีสติที่จะได้รับผลประโยชน์จากกองทุน นับเป็นบทบาทที่และสิทธิอันพึงมีของสมาชิก ชาวบ้านทั่วไปก็มีผลต่อการดำรงอยู่และความเข้มแข็งของกองทุนหมู่บ้านเพราะเป็นกลุ่มคนที่เฝ้าดู ติดตาม วิจารณ์วิพากษ์วิจารณ์และพร้อมที่จะเข้าร่วมหรือไม่เข้าร่วม การบริหารจัดการ เป็นตัวชี้ขาดความเข้มแข็งขององค์กรชาวบ้านคอยเฉพาะทุกกิจกรรมมีเรื่องเงิน คน เข้าไปเกี่ยวข้อง จึงจำเป็นต้องอาศัยการจัดการที่มีประสิทธิภาพ

การตัดสินใจร่วมกองทุน เพราะถ้าหากสมาชิกไม่มีโอกาสตัดสินใจด้วยความเป็นเจ้าของกองทุนหมู่บ้านก็อาจจะไม่ทำให้เกิดความอยู่รอดได้กองทุนจะขาดความตระหนักและช่วยกันประคับประคอง แต่จะปล่อยให้ขึ้นอยู่กับผู้นำจะนำไปในทิศทางใด กองทุนจะดีหรือไม่ดีขึ้นอยู่กับผู้

นำ ดังนั้นการทำอะไรที่สำคัญ ๆ ในกองทุนหมู่บ้านจึงต้องให้สมาชิกในกองทุนหมู่บ้านมีส่วนร่วมในการตัดสินใจด้วย

โครงสร้างและหน้าที่ โดยทั่วไปโครงสร้างจัดไว้เป็นรูปแบบมาตรฐานคือ มีประธาน รองประธาน เลขานุการ ประชาสัมพันธ์ ฎีกม เற்றுฎิก ฝ่ายตรวจสอบและกรรมกรอื่น ๆ มีการแบ่งบทบาทหน้าที่ตามตำแหน่ง โครงสร้างกันอย่างชัดเจนตามความเหมาะสมกับการดำเนินงาน

กฎกติการ่วมกัน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติและเป็นข้อตกลงร่วมกัน การที่มีคนหลายคนมารวมกลุ่มกันและมีความคิดเห็นที่แตกต่างหรือขัดแย้งกัน ท้สนะต่อการปฏิบัติตาม จึงเป็นสิ่งสำคัญของการทำงานร่วมกันในชุมชน

### บทบาทของนักวิจัยภายนอก

บทบาทของนักวิจัยภายนอกที่ได้พบและเสนอไว้เป็นแนวทางสำหรับผู้ที่มีความสนใจจะนำมาใช้เป็นแนวทางในการทำวิจัยประกอบด้วย

1. บทเรียนทางสังคม นั้นแตกต่างจากข้อเท็จจริงในการเรียนรู้กับชาวบ้านของนักวิจัยต้องใช้เวลาเป็นอย่างมากในการทำควมคุ้นเคยกับชาวบ้าน ไม่ใช่สิ่งที่เราจะได้มาตามที่เรามีอยู่แต่เป็นสิ่งที่เราต้องเข้าไปหาและเรียนรู้ด้วยตัวของเราเอง โดยผ่านกระบวนการปฏิสัมพันธ์กับชาวบ้าน
2. หลักการที่นักวิจัยควรปฏิบัติในการเข้าไปวิจัยในชุมชนนักวิจัยจะต้องวางตัวให้เป็กลางให้มากที่สุดไม่ใช่ความคิดของเราเป็นตัวกำหนด
3. ในความเป็นจริงของชุมชนมีองค์ประกอบหลายอย่างที่มีอิทธิพลต่อกระบวนการทางชุมชน เช่นความรู้สึก เจตจำนง คุณค่าของประชาชนบ้านเป็นต้นการจะทำความเข้าใจองค์ประกอบเหล่านี้ จะต้องใช้วิธีการทางคุณภาพในการศึกษาจะมีความชัดเจนมากกว่า
4. ในการไปเข้าคุ้นเคยกับชุมชนและเข้าไปเกี่ยวข้องกับกระบวนการวิจัยในชุมชนอย่างจริงจังต่อประชาชนบ้านในการปฏิบัติโดยตรงไปตรงมาจะทำให้มีความไว้วางใจยิ่งขึ้นทำให้นักวิจัยมีโอกาสที่นักวิจัยจะเข้าถึงกลุ่มที่สำคัญในชุมชนมากขึ้น
5. ควรสนับสนุนให้ประชาชนบ้านมีส่วนร่วมในการทำวิจัยมากขึ้นและให้เข้ามามีบทบาทในกิจกรรมเพิ่มขึ้นเท่าที่จะทำได้ เพราะจะได้ยกระดับการเรียนรู้ระหว่างประชาชนกับนักวิจัยภายนอกในการมองสภาพการณ์และปัญหาของตนเอง สามารถใช้วิจารณ์ญาณในการวิเคราะห์วิจารณ์ ตรวจสอบสภาพเท็จจริงต่างๆ สามารถยื่นยันต่อต้านพลังอิทธิพลจากภายนอก หรืออำนาจกดขี่ของผู้มีอำนาจ