ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

แนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน บ้านศรีบุญเรื่อง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่

ผู้เขียน

นายศักดิ์ชัย พงษ์ไพบูลย์

ปริญญา

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) ส่งเสริมการเกษตร

## คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร. อาวรณ์ โอภาสพัฒนกิจ ประ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วราภา คุณาพร กรร รองศาสตราจารย์ ดร. ชูเกียรติ ลีสุวรรณ์ กรร

ประชานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

## บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่อง แนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน บ้านศรีบุญเรื่อง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพและเงื่อนไขที่ เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน การวิจัยครั้งนี้ประยุกต์ใช้กระบวน การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เริ่มจากการสร้างความเข้าใจกับคณะกรรมการ สร้าง ความคุ้นเคยกับชุมชน การเก็บข้อมูลพื้นฐานค้านทุนของหมู่บ้าน การประชุมคณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้านทุกเดือน ร่วมการวางแผน การคำเนินการตามแผน การสรุปบทเรียน การทบทวนและ ปรับแผน การบันทึกกระบวนการทุกกิจกรรม การวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิจัยพบว่า แนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านศรีบุญเรื่อง ประกอบด้วย 1) การทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและกฎเกณฑ์ของกองทุนหมู่บ้านที่กำหนดจาก ส่วนกลาง 2) การปรับแนวทางการบริหารกองทุนให้สอดคล้องกับเงื่อนไขของชุมชน 3) การ ปรับระเบียบข้อบังคับให้สอดคล้องกับเงื่อนไขของชาวบ้าน 4) มีการแบ่งบทบาทหน้าที่ให้เหมาะ สมกับประสบการณ์และความสามารถของคณะกรรมการ 5) การเพิ่มความรู้และทักษะที่จำเป็นของ คณะกรรมการ 6) การเพิ่มค่าตอบแทนของคณะกรรมการ 7) การกำหนดมาตรการตัดเบี้ยการ ประชุมเพื่อกระตุ้นให้คณะกรรมการให้เข้าร่วมการประชุมประจำเดือน 8) มีการบันทึกการประชุม เพื่อใช้ในการอ้างอิงและจัดทำแผน 9) กำหนดแนวทางการทำงานเป็นการเรียนรู้แบบค่อยเป็นค่อย

ไป 10) มีแนวทางการติดตามเร่งรัดหนี้สินแบบประนีประนอม 11) การระคมทุนสำรองในรูปของ เงินสัจจะ

เงื่อนไขที่สำคัญที่มีส่วนต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านบ้านศรี บุญเรื่องได้แก่ ก) นโยบายกองทุนหนึ่งถ้านบาท ซึ่งทำให้ชาวบ้านที่ได้รับเลือกเป็นคณะกรรมการ ต้องหาวิธีการบริหารกองทุนนี้ ข) กรรมการซึ่งมีประสบการณ์เดิมด้านการบริหารกลุ่มและกองทุน ค) แนวคิด ความเชื่อและทักษะของประธานและคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved Thesis Title

Approaches to Increase Efficiency of Village Fund Management of

Sriboonruang Village, Saraphi District, Chiang Mai Province

Author

Mr. Sakchai Phongphaiboon

Degree

Master of Science (Agriculture) Agricultural Extension

Thesis Advisory Committee

Asst. Prof.Dr. Avorn Opatpatanakit Chairperson

Asst. Prof. Warapa Kunaporn

Member

Assoc. Prof.Dr. Chukiat Leesuwan

Member

## Abstract

The objective of the research titled approaches to increase efficiency of village fund management of Sriboonruang Village, Sarapsi District, Chaing Mai Province. was to develop approach to increase the efficiency of village fund management and to find out conditions that contribute to such efficiency. This research applied qualitative research methodology including such activies as building up understanding among committee, familiarizing with community, collecting information about community capital, participating in monthly meeting and planning, implementing of the plans, reflection of lesson learned, reviewing and adjusting the plans, conducting process documentation, data analysis and synthesis.

It was found that approaches to increase the efficiency of village fund management includes 1) building up understanding towards the village fund's policy, rules and regulations set up by the policy level, 2) adjustment of village fund management approach in according to village's condition, 3) adjustability of village fund's rules in according to villagers' conditions, 4) using committee's capacity and experience as a criteria to assign roles and duty, 5) increase necessary knowledge and skills of committee, 6) increase motivation of committee by increasing remuneration, 7) stimulating committee to attend monthly meeting by cutting meeting subsidy, 8) using meeting report as a tool for planning and conclusion reference, 9) committee's attitude

towards working process as a step by step leaning process, 10) using compromise strategy for debt monitoring, and 11) raising reserve fund in term of monthly saving.

The condition contributed to the efficiency of village fund management found to be a) one million bath as a village fund which stimulate the committee to develop the approach, b) experienced villagers who become village fund committee and c) concept, belief, knowledge and skill of village fund's president and committee.



## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved