

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Chiang Mai University

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก  
แบบสอบถาม(ส่วนที่ 1)

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของสมาชิกสหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด

1. ชื่อ.....
2. บ้านเลขที่..... หมู่ที่..... ตำบล..... อำเภอ..... จังหวัด.....
3. เพศ ..... อายุ.....
4. ระดับการศึกษา
 

..... ไม่ได้เรียนหนังสือ	..... ประถมศึกษา 1 - 6
..... มัธยมศึกษาตอนต้น(ม. 3)	..... มัธยมศึกษาตอนปลาย(ม. 6/ปวช.)
..... อุดมศึกษา(ปวส. - ปริญญาตรี)	..... สูงกว่าปริญญาตรี
5. สถานภาพสมรส ..... โสด ..... สมรส ..... หย่า/แยกกันอยู่
6. อาชีพ
 

ภาคการเกษตร	นอกภาคเกษตร
อาชีพหลัก .....	อาชีพหลัก .....
อาชีพเสริม .....	อาชีพเสริม .....
.....	.....
7. ระดับรายได้ (บาท/ปี)
 

..... ต่ำกว่า - 20,000 บาท/ปี	..... 20,001 - 40,000 บาท/ปี
..... 40,001 - 60,000 บาท/ปี	..... 60,001 - 80,000 บาท/ปี
..... 80,001 - 100,000 บาท/ปี	..... 100,001 - ขึ้นไป บาท/ปี
8. ท่านเริ่มเลี้ยงโคนมตั้งแต่ปี พ.ศ. .... โดยมิโคนม ..... ตัว รีดน้ำนมได้เฉลี่ย..... กก./วัน
9. ท่านเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์เมื่อปี พ.ศ. .... โดยมิโคนม .... ตัว รีดน้ำนมได้เฉลี่ย.....กก./วัน
10. เหตุผลที่ท่านตัดสินใจเข้าเป็นสมาชิกของสหกรณ์ เพราะ.....
11. ปัจจุบันท่านมีโคนมทั้งหมด ..... ตัว รีดน้ำนมคืบได้เฉลี่ย..... กก./วัน

ตอนที่ 2 ข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการประเมินเกี่ยวกับจุดอ่อนและจุดแข็งภายในสหกรณ์โคนม  
บรรหารแจ่มใส 21 จำกัด

1. ขอให้ท่านระบุถึงปัญหาสำคัญ 3 ประการ ที่สหกรณ์ฯ ของท่านกำลังประสบอยู่

- 1. ....
- 2. ....
- 3. ....

2. ถ้าหากท่านเป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ท่านคิดว่าท่านจะหยิบยกปัญหาใดขึ้นมาแก้ไขก่อน และ  
เพราะเหตุผลอะไรจึงทำเช่นนั้น  
ปัญหาที่จะแก้ไขก่อน คือ .....  
เหตุผลเพราะ .....

3. ในความคิดเห็นของท่าน ท่านคิดว่าจุดอ่อนในการบริหารที่ย่ำแย่ที่สุดภายในสหกรณ์ฯ คืออะไร  
ปัญหาที่ท่านคิดว่าย่ำแย่ที่สุด คือ .....

4. มีปัญหาที่เกิดจากหน่วยงานอื่นประการใดบ้าง ที่มีผลกระทบทำให้เกิดปัญหาให้กับสหกรณ์ฯ ของ  
ท่าน และอะไรคือสาเหตุพื้นฐานที่ทำให้เกิดปัญหาเหล่านี้

ปัญหาจากหน่วยงานอื่นที่มีผลกระทบกับสหกรณ์	สาเหตุที่ทำให้เกิดปัญหา
.....	.....
.....	.....
.....	.....

5. จากประสบการณ์ของท่านในการเป็นสมาชิกของสหกรณ์ฯ จงบอกปัญหาที่เกิดขึ้นกับท่าน มี  
อะไรบ้าง และท่านคิดว่าปัญหาดังกล่าวเกิดมาจากสาเหตุอะไร

ปัญหา	สาเหตุ
.....	.....
.....	.....
.....	.....

6. อะไรบ้างที่นับว่าเป็นความสำเร็จที่น่าภูมิใจนับตั้งแต่ท่านเข้ามาเป็นสมาชิกของสหกรณ์ฯ แห่งนี้  
ความสำเร็จที่น่าภูมิใจ คือ .....

7. อะไรคือสิ่งที่ท่านผิดหวังมากที่สุด นับตั้งแต่ท่านเข้ามาเป็นสมาชิกของสหกรณ์ฯ แห่งนี้  
สิ่งที่ทำให้ท่านผิดหวังมากที่สุด คือ .....

**ตอนที่ 3** ข้อมูลเพื่อการประเมินโอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ของสหกรณ์โคนม  
นม บรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด

“ปัจจัย เหตุการณ์ หรือการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เช่น ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจตกต่ำ เทคโนโลยีอัน  
ทันสมัย หรือนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ฯ หรือไม่อย่างไร”

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**ตอนที่ 4** ข้อมูลเพื่อการประเมิน วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ ของสหกรณ์โคนม  
บรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด

1. เพื่อแก้ปัญหาสำคัญของสหกรณ์ตามที่กล่าวมาข้างต้น ท่านคิดว่าปัญหาอะไรบ้างที่สมควรได้รับการ  
การแก้ไขอย่างเร่งด่วน และสหกรณ์ควรดำเนินการอย่างไร หรือมีทางปฏิบัติอย่างไร เพื่อให้  
ประเด็นปัญหาดังกล่าวได้รับการแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัญหาที่ 1 คือ .....

แนวทางแก้ไข .....

.....

ปัญหาที่ 2 คือ .....

แนวทางแก้ไข .....

ปัญหาที่ 3 คือ .....

แนวทางแก้ไข .....

ปัญหาที่ 4 คือ .....

แนวทางแก้ไข .....

2. หากเรามีการแก้ไขและดำเนินการในทุกๆ ด้านอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ท่านคิดว่าสุดท้ายแล้ว สหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด ควรเป็นอย่างไร

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

3. จากความคิดเห็นของท่านที่กล่าวมาทั้งหมด ท่านคิดว่าในอนาคต สหกรณ์โคนมบรรหารแจ่มใส 21 จำกัด ควรเป็นอย่างไร

.....

.....

.....

.....

.....

.....











## ภาคผนวก ค

## สรุปผลการทำอภิปรายกลุ่มย่อย

จากการทำอภิปรายกลุ่มย่อย(Focus group discussion) เพื่อทราบถึง วิสัยทัศน์(Vision) การกิจ (Mission) เป้าหมาย(Goal) และวัตถุประสงค์(Objective) ของสหกรณ์ และเพื่อประเมินสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด สามารถสรุปได้ต่อไปนี้

คำถามที่ใช้เกี่ยวกับการประเมิน	ตัวอย่างคำตอบที่ได้รับ
<p>สภาพแวดล้อมภายนอก(External envelopment)</p> <p>“ปัจจัย เหตุการณ์ หรือการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เช่น ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจตกต่ำ นโยบายต่างๆ ของรัฐ หรือการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีต่างๆ มีผลต่อการดำเนินงานของ สหกรณ์ฯ หรือไม่อย่างไร”</p>	<p>อุปสรรค จากสภาพแวดล้อมภายนอก</p> <p>“...ช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาที่เกิดเศรษฐกิจตกต่ำทำให้สมาชิกมีรายได้ลดลง..แต่การเลี้ยงวัวนมต้องลงทุนสูง...ทำให้สมาชิกขาดเงินลงทุน” (นายประสิทธิ์ คณะกรรมการ)</p> <p>“ภาวะวิกฤตๆ ทำให้สมาชิกมีรายได้น้อย ไม่พอลงทุน... ต้องขายวัวโครงการ(คปร.) ทำให้เกิดคดีความ...” (นายสมาน คณะกรรมการ)</p> <p>“ช่วงปิดเทอม...นมเรามักโดน Reject ...เพราะทางโรงงานไม่สามารถส่งนมดูให้โรงเรียนได้” (อ.ปราณีต เจริญฤติก)</p> <p>“...หาแหล่งเงินกู้ไม่ค่อยได้ ร้านค้า(อาหารสัตว์)มักไม่ให้เครดิตเรา...” (อ.ปราณีต เจริญฤติก)</p> <p>“...เทคโนโลยีมีมากก็จริง..แต่ยังไม่ค่อยมีผลกับสหกรณ์ฯ และสมาชิก...เพราะเราไม่มีทุน” (นายเอ็ดสมาชิก)</p> <p>“เรายังขาดอุปกรณ์..ที่ทันสมัย...” (นายวินัย พนักงานรับนมและการตลาด)</p> <p>“คงยาก..ในการขยายกิจกรรมการผลิตในด้านอุตสาหกรรมนมสำเร็จรูป เราจึงต้องพึ่งพา สหกรณ์อื่น...” (อ.วันดี สมาชิก)</p> <p>“...คิดว่างบประมาณมาไม่ค่อยถึง สหกรณ์ฯ...” (นางศิริพร สมาชิก)</p>

คำถามที่ใช้เกี่ยวกับการประเมิน(ต่อ)	ตัวอย่างคำตอบที่ได้รับ(ต่อ)
<p>สภาพแวดล้อมภายนอก(External envelopment)</p> <p>“ปัจจัย เหตุการณ์ หรือการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เช่น ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจตกต่ำ นโยบายต่างๆ ของรัฐ หรือการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีต่างๆ มีผลต่อการดำเนินงานของ สหกรณ์ฯ หรือไม่อย่างไร”</p>	<p>โอกาส จากสภาพแวดล้อมภายนอก</p> <p>“...ทางสหกรณ์จังหวัดให้การสนับสนุนดี...เขาส่งคนมาช่วยเราเรื่องการทำบัญชี...” (นายสุชาติ ประธาน)</p> <p>“...ทางปศุสัตว์ก็ดูแลเราอย่างดี...หมอนก(นายวุฒิชัย ปศุสัตว์อำเภออุ้มทอง) ออกทำงานทุกวัน ไม่ได้หยุด...” (นายประสิทธิ์ คณะกรรมการ)</p> <p>“...รัฐบาลเขากำลังสนับสนุน...แจกหัวโครงการ (คปร)...” (นายสุโขทัย สมาชิก)</p> <p>“...การเปลี่ยนแปลงรัฐบาล ...นายกทักษิณ.. ทำให้มีแหล่งเงินกู้มากขึ้น(เงินกองทุนหมู่บ้าน หมู่บ้านละล้าน กับเงินกู้ธนาคารออมสิน)” (นายสุรพงษ์ รองประธาน และนางศิริพร สมาชิก)</p> <p>“...เดี๋ยวนี้เขามีโครงการนมโรงเรียน...” (ลุงสุรพงษ์ รองประธาน)</p> <p>“...ประชาชน..ก็คึดมนมกันมากขึ้น...” (นายวุฒิชัย ปศุสัตว์อำเภออุ้มทอง)</p> <p>“...การที่หน่วยงานต่างๆ เปิดกว้าง เปิดอบรม..เราก็ได้ส่งสมาชิกกับคณะกรรมการไปอบรมเสมอ... บางทีเราก็ส่งสมาชิกของเราไปดูงานยังสหกรณ์ต่างๆ ที่ประสบผลสำเร็จ เช่นที่ สระบุรี...” (ประธานสุชาติ)</p>
<p>สภาพแวดล้อมภายใน (Internal envelopment)</p> <p>จุดอ่อน (Weakness)</p> <p>“ปัจจัยภายในที่เป็นปัญหาที่สหกรณ์กำลังประสบอยู่และมีผลทำให้การดำเนินของ สหกรณ์ฯ ไม่ประสบผลสำเร็จ มีอะไรบ้าง”</p>	<p>จุดอ่อน จากสภาพแวดล้อมภายใน</p> <p>“...สมาชิกสหกรณ์ของเรามีน้อย...และไม่ค่อยสามัคคีกัน..ขาดความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน” (นายสุรพงษ์ รองประธาน)</p> <p>“...สหกรณ์ของเราผลิตน้ำนมได้น้อย...” (นายสังเวียน และนายสุโขทัย สมาชิก)</p> <p>“...สมาชิกไม่มีเงินพอใช้เวลาหยุดรีดนม..สหกรณ์ไม่มีเงินให้สมาชิกกู้ยืม..สิ้นปีไม่มีเงินปันผล...” (นายม่วย สมาชิก)</p> <p>“...การบริหารงานของคณะกรรมการ(ชุดเก่า)ไม่โปร่งใส...” (นายสมาน คณะกรรมการ)</p>

คำถามที่ใช้เกี่ยวกับการประเมิน(ต่อ)	ตัวอย่างคำตอบที่ได้รับ(ต่อ)
<p><b>สภาพแวดล้อมภายใน (Internal envelopment)</b></p> <p><b>จุดอ่อน (Weakness)</b></p> <p>“ปัจจัยภายในที่เป็นปัญหาที่สหกรณ์กำลังประสบอยู่และมีผลทำให้การดำเนินงานของ สหกรณ์ฯ ไม่ประสบความสำเร็จ มีอะไรบ้าง”</p>	<p><b>จุดอ่อน จากสภาพแวดล้อมภายใน</b></p> <p>“...การบริหารจัดการขาดประสิทธิภาพ...” (สมาชิก)</p> <p>“...สมาชิกไม่เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง ขาดความซื่อสัตย์... ไม่รับผิดชอบ...เอาตัวโครงการไปขาย...” (คณะกรรมการ)</p> <p>“...บางครั้ง สมาชิกชอบส่งนมโดยไม่แยกน้ำนมที่ไม่มีคุณภาพออก...เลยทำให้เสียทั้งหมด...” (นายวินัย พนักงานรับน้ำนมและพนักงานการตลาด)</p> <p>“...เกษตรกร...สมาชิกเรายังมีความรู้...ยังไม่เคยผ่านการฝึกอบรม...รายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย...” (อ.วันดี สมาชิกและพ่อ อ.ปราณีต)</p> <p>“...เกษตรกรยังไม่ค่อยมีความรู้เรื่องการจัดการฟาร์มที่ดี...ยังขาดการฝึกอบรมและดูงาน...” (นายวุฒิชัย ปศุสัตว์อำเภออุ้มทอง)</p> <p>“สหกรณ์ขาดเงินทุนหมุนเวียน..บางครั้งน้ำนมก็โดน Reject ที่เก็บอาหารสัตว์เราก็ไม่มี อุปกรณ์ต่างๆ เราก็มีไม่เพียงพอ” (อ.ปราณีต เหมัญญิก)</p>
<p><b>จุดแข็ง (Strength)</b></p> <p>โดยใช้คำถามที่ว่า “อะไรบ้างที่นับว่าเป็นความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับ นับตั้งแต่เข้ามาเป็นสมาชิกของสหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด”</p>	<p><b>จุดแข็ง จากสภาพแวดล้อมภายใน</b></p> <p>“...ได้รับอาคารศูนย์รับน้ำนมดิบ” (นายแอ๊ด สมาชิก)</p> <p>“ได้รับการดูแลเอาใจใส่จากเจ้าหน้าที่ของรัฐเป็นอย่างดี” (คณะกรรมการ)</p> <p>“...ได้เป็นสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการจัดตั้งสหกรณ์ฯ...” (นายสมาน สมาชิก)</p> <p>“...มีการเปลี่ยนแปลงจากกลุ่มผู้เลี้ยง โคนมบรรหารมาเป็นสหกรณ์ โคนมบรรหารฯ...” (คณะกรรมการและสมาชิก)</p> <p>“...ภูมิใจที่เป็นสมาชิก โครงการของในหลวง...” (นายสังเวียน สมาชิก)</p> <p>“...เราภูมิใจที่ได้ทำตาม โครงการของในหลวง... ในหลวงท่านสนับสนุน...” (นายประยูร สมาชิก)</p>

คำถามที่ใช้เกี่ยวกับการประเมิน(ต่อ)	ตัวอย่างคำตอบที่ได้รับ(ต่อ)
<p><b>จุดแข็ง (Strength)</b></p> <p>โดยใช้คำถามที่ว่า “อะไรบ้างที่นับว่าเป็นความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับ นับตั้งแต่เข้ามาเป็นสมาชิกของสหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด”</p>	<p><b>จุดแข็ง จากสภาพแวดล้อมภายใน</b></p> <p>“...เป็นสมาชิกแล้วทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น...” (นายวิชา สมาชิก)</p> <p>“...ได้รับความช่วยเหลือจากเพื่อนสมาชิก ทำให้ได้ผลผลิตดีขึ้น สามารถเลี้ยงวัวนมเป็นอาชีพได้...” (นางศิริพร สมาชิก)</p> <p>“...จุดแข็งของเราอย่างหนึ่งของเราคือ สมาชิกของเราค่อนข้างมีฐานะปานกลาง” (นายสุชาติ ผู้ใหญ่บ้านและประธานสหกรณ์ฯ)</p>
<p><b>ภารกิจ (Mission)</b></p> <p>โดยใช้คำถามที่ว่า “ขอให้ท่านทบทวนปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งหมดของสหกรณ์ในทุกๆ ด้าน เช่น ปัญหาในด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของสหกรณ์ และปัญหาในเรื่องของการบริหารจัดการ ท่านคิดว่าปัญหาใดสำคัญที่สุดและจะต้องแก้ไขปัญหานั้นอย่างไร”</p>	<p>“...สมาชิกของเราน้อย และลาออกเรื่อยๆ...เราคงต้องเปิดรับสมาชิกเพิ่ม...” (คณะกรรมการ)</p> <p>“...น้ำมันเราน้อย...เราคงต้องเอาใจใส่ไว้ตั้งเองให้มากขึ้น...” (สมาชิก)</p> <p>“...เราไม่มีเงินหมุนเวียนในเวลาหยุดคินนม...สหกรณ์ ไม่มีเงินให้เรากู้ยืม...สหกรณ์ต้องพยายามให้สมาชิกกู้เงินให้ได้...” (นายประยูร สมาชิก)</p> <p>“ธุรกิจของเราน้อย ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายไม่ค่อยประสบผลสำเร็จ เพราะบางครั้งราคาของเราจะแพงกว่าในท้องตลาดทั่วไป และเราก็ไม่สามารถให้สินเชื่อได้ ทำให้สมาชิกหันไปซื้อสินค้าในตลาด...จะแก้ได้ก็โดยสมาชิกเราต้องร่วมมือร่วมใจกันใช้ของจากสหกรณ์ เพราะจะทำให้สหกรณ์มีรายได้และกำไร และจ่ายเงินปันผลให้สมาชิกได้...” (ประธานสหกรณ์)</p> <p>“...ปัญหาความไม่โปร่งใสในการทำงานของคณะกรรมการ...ซึ่งชุดนี้ก็ขอให้ทำกันอย่างโปร่งใส มีอะไรช่วยแจ้งแจกให้สมาชิกรู้ด้วย...” (นายสมาน คณะกรรมการ)</p> <p>“...ปัญหาที่สำคัญก็คือ พวกเราไม่มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน...พวกเราต้องสามัคคีกัน ซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์...” (ลุงสุรพงษ์ รองประธาน)</p>

คำถามที่ใช้เกี่ยวกับการประเมิน(ต่อ)	ตัวอย่างคำตอบที่ได้รับ(ต่อ)
<p><b>ภารกิจ (Mission)</b></p> <p>โดยใช้คำถามที่ว่า “ขอให้ท่านทบทวนปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งหมดของสหกรณ์ในทุกๆ ด้าน เช่น ปัญหาในด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของสหกรณ์ และปัญหาในเรื่องของการบริหารจัดการ ท่านคิดว่าปัญหาใดสำคัญที่สุดและจะต้องแก้ไขปัญหานั้นอย่างไร”</p>	<p>“...เนื่องจากเงินทุนเราน้อย...เราต้องพยายามหาเงินทุนเพิ่ม อาจเป็นการเปิดรับสมาชิกเพิ่มเพื่อจะได้เก็บเงินเรื้อนหุ้น..แล้วสหกรณ์เราก็จะได้มีน้ำนมมากขึ้นด้วย” (อ. ปราณีต เจริญญิก)</p> <p>“...คณะบริหารงานไม่มีประสิทธิภาพ ความคิดเห็น ไม่ตรงกัน...กรรมการต้องร่วมมือร่วมใจกันทำงานให้มากขึ้น...” (นายวิชา สมาชิก)</p> <p>“...พวกเรา ยังไม่รับบทบาทและหน้าที่ของพวกเราอย่างชัดเจนและดีพอ...ดังนั้นสิ่งที่สำคัญก็คือ เราต้องพยายามเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของเรา...” (นายประไพ คณะกรรมการ)</p> <p>“...เกษตรกรยังขาดความรู้เรื่องการเลี้ยง ไก่ ไก่ และ การจัดการฟาร์มที่ดีพอ ทำให้วัวเป็นโรค และได้ น้ำ นม น้อย...ทางสหกรณ์ต้องพยายามส่งสมาชิกไปดูงานและฝึกอบรมบ้าง...” (นายวุฒิชัย ปศุสัตว์อำเภออุทุมทอง)</p> <p>“เห็นด้วยกับหมอนก(นายวุฒิชัย)...เกษตรกรของเรามีความรู้ น้อยและขาดความพร้อมเพียง ไม่ว่าจะ เป็น ด้านของการรวบตัวกันเป็นสหกรณ์ และด้านการตลาด...เราต้องมีความพร้อมเพียงกันและต้องได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง...” (อ.วันดี สมาชิก)</p>
<p><b>เป้าหมาย (Goal)</b></p> <p>โดยใช้คำถามที่ว่า หากเรามีการแก้ไขและดำเนินการในทุกๆ ด้านอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ท่านคิดว่าสุดท้ายแล้ว สหกรณ์ฯ ของเราควรจะเป็นอย่างไร</p>	<p>“...เรามีสมาชิกเพิ่มขึ้น...” (ลุงสุรพงษ์ รองประธาน)</p> <p>“เกษตรกรของเรามีความรู้เกี่ยวกับ ไก่ ไก่ มากขึ้น...” (อ. วันดี สมาชิก)</p> <p>“...เราจะได้น้ำนมมากขึ้น...” (สมาชิก)</p> <p>“...เราจะมีเงินทุน สามารถให้สมาชิกกู้ยืมได้...” (อ. ปราณีต เจริญญิก)</p> <p>“...การบริหารจัดการของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ มีประสิทธิภาพมากขึ้น...หากำไรเข้าสหกรณ์ได้เยอะขึ้น สิ้นปีมีเงินปันผลให้สมาชิก...” (ประธานสุชาติ)</p>

คำถามที่ใช้เกี่ยวกับการประเมิน(ต่อ)	ตัวอย่างคำตอบที่ได้รับ(ต่อ)
<p><b>เป้าหมาย (Goal)</b></p> <p>“หากเรามีการแก้ไขและดำเนินการในทุกๆ ด้านอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ท่านคิดว่าสุดท้ายแล้ว สหกรณ์ฯ ของเราควรจะเป็นอย่างไร”</p>	<p>“ทุกคนต้องรู้บทบาทหน้าที่ของตนเอง...” (นาย ประสิทธิ์ และนายประไพ คณะกรรมการ)</p> <p>“...เมื่อเรามีนมมากๆ มีสมาชิกที่เยอะพอ การดำเนินงานของเราประสบความสำเร็จ และสหกรณ์ของเราอยู่รอด...ต่อไปสหกรณ์ของเราจะมีโรงพลาสเป็นของตัวเอง...” (ลุงสุรพงษ์ รองประธาน)</p> <p>“...เราอยากเห็นความโปร่งของการบริหาร...” (ลุง ประยูร สมาชิก)</p> <p>“...ต่อไปทุกคนจะมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการมากขึ้น...” (ประธานสหกรณ์)</p>
<p><b>วิสัยทัศน์ (Vision)</b></p> <p>“จากความคิดเห็นของท่านที่กล่าวมาทั้งหมด ท่านคิดว่าในอนาคตสหกรณ์โคมบรหาร-แฉ่มไส 21 จำกัด ควรเป็นอย่างไร”</p>	<p>“...คงไม่มีใครอยากเห็นสหกรณ์ของตัวเองไม่พัฒนาหรือ...คณะกรรมการควรทำงานกันอย่างโปร่งใส มีอะไรแจกแจงให้สมาชิกรู้ด้วย (ลุงสมาน คณะกรรมการชุดปัจจุบัน)</p> <p>“...ก็อยากให้สหกรณ์ของเรามีกำไรเยอะๆ จะได้เหลือเงินให้สมาชิกกู้ยืมได้ ทุกวันนี้ไม่ค่อยเหลือ ใครอยากกู้ก็ไม่สามารถกู้ได้...” (อ. ปราณิต เหมบุญฉิก)</p> <p>“...อยากให้สหกรณ์มีกำไรเยอะๆ จะได้จ่ายเงินปันผลให้สมาชิกบ้าง” (นายม่วย สมาชิก)</p> <p>“...เราก็อยากให้สหกรณ์ของเรามีสมาชิกเพิ่มขึ้น... และมีความสามัคคีกันมากๆ จะได้มีกำไร...” (ลุงสุรพงษ์ รองประธาน)</p> <p>“...อยากมีโรงพลาสเป็นของตัวเองบ้าง...จะได้มีคนเข้ามาเป็นสมาชิกมากขึ้น...” (คณะกรรมการ)</p> <p>“...สมาชิกควรได้รับความรู้ใหม่ๆ ...ทางสหกรณ์ควรส่งสมาชิกไปอบรมดูงานบ่อยๆ ...” (นายวุฒิชัย ปศุสัตว์อำเภออุ้ม)</p> <p>“...ก็อยากให้สหกรณ์อยู่ต่อไปอย่างมีการพัฒนาขึ้นเรื่อยๆ มีสมาชิกเพิ่มขึ้น ...และ ที่สำคัญสมาชิกควรมีฐานะดีขึ้นตามวัตถุประสงค์ของเราของสหกรณ์ทั่วไป ...”</p>

คำถามที่ใช้เกี่ยวกับการประเมิน(ต่อ)	ตัวอย่างคำตอบที่ได้รับ(ต่อ)
<p><b>วิสัยทัศน์ (Vision)</b></p> <p>“จากความคิดเห็นของท่านที่กล่าวมาทั้งหมด ท่านคิดว่าในอนาคตสหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด ควรเป็นอย่างไร”</p>	<p>... จะพยายามผลักดันให้สมาชิกได้รับการฝึกอบรมดูงานให้มากขึ้น เพราะผมถือว่าสำคัญต่อการเติบโตของสหกรณ์...” (ประธานสหกรณ์)</p> <p>“...เราก้หวังว่า ต่อ ไปครอบครัวของสมาชิกของเราจะมีความเป็นอยู่ที่ดี... จะพยายามดึงสมาชิกและทุกคนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารให้มากขึ้น...” (คณะกรรมการ ประธาน กรรมการ)</p> <p>“...เราก้หวังว่าเมื่อเข้ามาเป็นสมาชิกแล้ว..เราจะได้รับความช่วยเหลือ...ความเป็นอยู่ของเราจะดีขึ้น...” (สมาชิก)</p>

จากการเข้าเยี่ยมชมและผลการอภิปรายกลุ่มย่อย ทำให้สามารถสรุปถึงจุดแข็งและจุดอ่อนจากสภาพแวดล้อมภายใน และ โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด ได้ดังนี้

#### จุดแข็ง(Strength)

1. สหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด เป็นสหกรณ์ที่ได้รับการสนับสนุนเป็นพิเศษจากอดีตนายกรัฐมนตรี ฯพณฯ บรรหาร และคุณหญิงแจ่มใส ศิลปอาชา
2. สหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด เป็นสหกรณ์ที่ตั้งอยู่ในเขตตัวอำเภออุ้มถ่อง และ ไม่ไกลจากตัวอำเภอเมืองสุพรรณ การเดินทางสะดวก เพราะติดถนนใหญ่สาย สุพรรณบุรี-นครปฐม สมาชิกและบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อกับสหกรณ์ฯ ได้โดยง่าย
3. มีอาคารที่ได้มาตรฐาน และบริเวณสถานที่โดยรอบสะดวกสบาย
4. คณะกรรมการดำเนินงานเป็นบุคคลที่มีหัวก้าวหน้า ชอบแสวงหาความรู้ใหม่ๆ
5. สมาชิกของสหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด ส่วนใหญ่มีฐานะดี

#### จุดอ่อน(Weakness)

1. ขาดสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากในการขายน้ำมันดิบให้โรงงานแปรรูปนั้น ไม่สามารถรับค่าน้ำมันได้ทันที ต้องรออย่างน้อย 2 อาทิตย์



2. ขาดเงินทุนดำเนินการ เนื่องจากมีหนี้สะสมมาจากปีก่อนๆ และไม่สามารถเก็บหนี้กับสมาชิกบางรายได้
3. ขาดพนักงานประจำทำงานในหน้าที่ต่างๆ เช่น พนักงานการเงิน และผู้จัดการสหกรณ์ฯ อย่างเป็นทางการ
4. สมาชิกของสหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใสฯ ลดลงทุกปี จนเหลือสมาชิกจำนวนน้อยในปัจจุบัน
5. สมาชิกไม่สามัคคีกัน และ ไม่มีความจงรักภักดีและซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์
6. การบริหารจัดการของคณะกรรมการยังกระทำไม่เต็มที่ เลยส่งผลให้การทำงานออกมาไม่ค่อยมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร
7. สมาชิกส่วนใหญ่มีความรู้ที่น้อย และยังไม่เข้าใจในเรื่องของธุรกิจโคนมน้อย เช่น การเลี้ยงโคนมนั้น 3 ปีแรก ผู้เลี้ยงยังไม่สามารถเก็บรายได้จากการขายน้ำนมได้อย่างเต็มที่ เลยส่งผลให้ผู้เลี้ยงบางรายเลิกเลี้ยง

#### โอกาส(Opportunities)

1. เนื่องจากการเลี้ยง โคนมสามารถทำให้เกษตรกรมีรายได้ทุกวัน รัฐบาลจึงให้การสนับสนุน โดยผ่านทางนโยบายของกรมส่งเสริมการเกษตร
2. เนื่องจากการสหกรณ์เป็นวิธีการที่ดีมีประโยชน์ต่อมวลสมาชิก จึงทำให้รัฐบาลให้การสนับสนุน โดยผ่านทางกรมส่งเสริมสหกรณ์
3. ช่วงนี้น้ำนมดิบภายในประเทศไม่เพียงพอต่อการบริโภค
4. ประชาชนหันมาดื่มนมกันมากขึ้นเนื่องจากมีคุณค่าทางโภชนาการสูง
5. ความรู้เกี่ยวกับการเลี้ยงโคนม และธุรกิจโคนม สามารถค้นคว้าได้ทั่วไป จึงง่ายต่อการศึกษาหาความรู้ของผู้สนใจ
6. มีหน่วยงานทั้งราชการและเอกชนให้การสนับสนุนมากมาย

#### อุปสรรค(Threat)

1. ความไม่แน่นอนในรัฐบาลจึงทำให้เห็นนโยบายต่างๆ ไม่มั่นคง
2. เกิดความผันผวนทางเศรษฐกิจ ทำให้ต้นทุนการเลี้ยง โคนมสูงขึ้น
3. การเลี้ยงโคนมต้องใช้เวลาในการดูแลเอาใจใส่อย่างใกล้ชิด ผู้เลี้ยงหรือเกษตรกรในจังหวัดสุพรรณบุรีส่วนมากไม่ได้มีอาชีพการเลี้ยง โคนมแต่อย่างใดเลย จึงทำให้ไม่มีเวลาเอาใจใส่อย่างใกล้ชิด
4. ราคาผลิตภัณฑ์นมที่นำเข้าจากต่างประเทศถูกกว่าราคาที่เราสามารถผลิตได้ภายในประเทศ

ภาคผนวก ง  
แบบแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ  
(ร่าง)นโยบายและแผนงานในการพัฒนาสหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด

**คำชี้แจงการตอบแบบแสดงความคิดเห็น**

1. กรุณาอ่านร่างนโยบายและแผนงานในการพัฒนาสหกรณ์โคนมบรรหารแจ่มใส 21 จำกัดที่แนบมาในแต่ละข้อที่แนบมาด้วยความระมัดระวัง
2. เมื่ออ่านแล้วท่านอาจมีความคิดเห็นดังนี้
  - 2.1 เห็นด้วย และไม่ต้องการเพิ่มเติม
  - 2.2 เห็นด้วย แต่ขอเพิ่มความคิดเห็น
  - 2.3 ไม่เห็นด้วย และควรปรับปรุง (ข้อใดและควรแก้ไขปรับปรุงอย่างไร)

ดังนั้น ในแบบแสดงความคิดเห็น ถ้าท่านถ้าท่านได้ระบุไว้ก่อนตามข้อที่กล่าวข้างต้น คือ 2.1, 2.2, หรือ 2.3 ก็จะสะดวกต่อการปรับปรุงต่อไป

ขอขอบคุณอย่างยิ่งในการแสดงความคิดเห็นของท่านในครั้งนี้ เพราะข้อมูลที่ได้รับจะนำไปสู่การปรับปรุงนโยบายและแผนงานในการพัฒนาสหกรณ์โคนมบรรหาร-แจ่มใส 21 จำกัด ต่อไปในอนาคต

-----

แบบแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ

(ร่าง)นโยบายและแผนงานในการพัฒนาสหกรณ์โคนมบรรพการ-แฉ่งมไต 21 จำกัด

ชื่อ-นามสกุล..... เพศ.....1. หญิง .....2. ชาย อายุ.....ปี สถานภาพ .....1. โสด .....2. สมรส .....3. หย่าร้าง .....4. อื่นๆ  
ที่อยู่..... อำเภอ..... จังหวัดสุพรรณบุรี วันที่ .....

<p>1. วัตถุประสงค์ของสหกรณ์โคนมบรรพการ-แฉ่งมไต 21 จำกัด</p> <p>1.1 สหกรณ์โคนมบรรพการ-แฉ่งมไต 21 จำกัด เป็นองค์กรหลักของท้องถิ่นและชุมชน ที่มี ความมั่นคง เข้มแข็ง และโปร่งใส ในเรื่องของการบริหารจัดการ และสามารถพึ่งตนเอง ได้</p> <p>1.2 สหกรณ์โคนมบรรพการ-แฉ่งมไต 21 จำกัด มีสมาชิกที่เคารพสิทธิของกันและกัน อยู่ด้วยกัน ด้วยความจงรักภักดีและสามัคคี และมีการสร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหาร คณะกรรมการ พนักงาน และสมาชิก</p> <p>1.3 สหกรณ์โคนมบรรพการ-แฉ่งมไต 21 จำกัด เป็นแหล่งถ่ายทอดข้อมูลข่าวสารและ เทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่ท้องถิ่นและชุมชน และสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของโลก เพื่อสร้างอำนาจต่อรองให้แก่สมาชิก เพื่อมุ่งให้ครอบครัวและชุมชนของสมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น</p> <p>ข้อคิดเห็น..... ..... ..... .....</p>	<p>2. ภารกิจของสหกรณ์โคนมบรรพการ-แฉ่งมไต 21 จำกัด</p> <p>2.1 ส่งเสริมให้เกษตรกรเข้ามาเป็นสมาชิกของสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์เป็นองค์กรกลางของ เกษตรกรอย่างแท้จริง ซึ่งการเข้ามาเป็นสมาชิกต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสมัครใจ</p> <p>2.2 ส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการบริหารดำเนินงานกิจการและกำหนดภารกิจของสหกรณ์ในทุกขั้นตอน ให้สมาชิกได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีความเท่าเทียมกัน สร้างการเรียนรู้ให้แก่สมาชิก</p> <p>2.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ให้เป็นอย่างดีที่ดำเนินธุรกิจของสมาชิกให้ สามารถแข่งขันได้ในระบบการค้าเสรี และสร้างพลังในการต่อรองทางการตลาดให้แก่สมาชิก</p> <p>2.4 พัฒนาการผลิต คุณภาพน้ำนม และการตลาด ในกิจการที่สมาชิกดำเนินการให้มีคุณภาพ โดยการให้ความรู้ เทคโนโลยีที่ทันสมัย สนับสนุนทรัพยากรการผลิต การตลาด ให้แก่สมาชิก</p> <p>ข้อคิดเห็น..... ..... ..... .....</p>
---	--



<p><b>2. ภารกิจ(ต่อ)</b></p> <p>3.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ให้ เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจของสมาชิกให้สามารถ แข่งขันได้ในระบบการค้าเสรี และสร้างพลังใน การต่อช่องทางตลาดให้แก่สมาชิก</p> <p>3.4 พัฒนาการผลิต คุณภาพน้ำมัน และการตลาด ใน กิจการที่สมาชิกดำเนินการให้มีคุณภาพ โดยการ ให้ความรู้ เทคโนโลยีที่ทันสมัย สนับสนุน ทรัพยากรการผลิต การตลาด ให้แก่สมาชิก</p>	<p><b>3. เป้าหมายของสหกรณ์โคมนมบรรพการ-แจ้งใต้ 21 จำกัด(ต่อ)</b></p> <p>3.3 เพื่อการพัฒนาการตลาดของสหกรณ์โคมนมบรรพการ-แจ้ง ใต้ 21 จำกัด ข้อคิดเห็น..... ..... ..... ..... .....</p> <p>3.4 เพื่อการพัฒนาครอบครัวและชุมชนของสมาชิกของ สหกรณ์โคมนมบรรพการ-แจ้งใต้ 21 จำกัด ข้อคิดเห็น..... ..... ..... ..... .....</p>	<p><b>4. วัตถุประสงค์ของสหกรณ์โคมนมบรรพการ-แจ้งใต้ 21 จำกัด(ต่อ)</b></p> <p>4.5 เพื่อให้สหกรณ์ทำหน้าที่เป็นองค์กรกลางในการบริหารจัดการ ด้านการตลาดแทนสมาชิกอย่างจริงจัง ข้อคิดเห็น..... ..... ..... ..... .....</p> <p>4.6 เพื่อให้ครอบครัวของสมาชิกมีความสุข ชุมชนมีความเข้ม แข็ง มีสภาพแวดล้อมที่ดี และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ข้อคิดเห็น..... ..... ..... ..... .....</p>
---	--	---

4. วัตถุประสงค์	5. ยุทธศาสตร์สำหรับสหกรณ์โคกมบรรพการ-แจ้งมีสี 21 จำกัด	ข้อคิดเห็น
4.1 เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการสหกรณ์มีความรู้ความสามารถที่จะบริหารสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	5.1 ส่งเสริมให้ผู้บริหารสหกรณ์ได้เรียนรู้ในเรื่องการบริหารจัดการสหกรณ์ที่ทันสมัยและทันเหตุการณ์ และควรให้ความรู้แก่คณะกรรมการให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ และเข้าใจถึงอุดมการณ์ของสหกรณ์ ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการดำเนินงาน ด้วยการศึกษาดูงาน จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร พยายามส่งเสริมให้คณะกรรมการมีความรู้และสนใจข้อมูลข่าวสารอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	5.1..... ..... .....
4.2 เพื่อให้สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจในขบวนการสหกรณ์ ตลอดจนเทคโนโลยีทางการผลิต และข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการตลาด	5.2 ส่งเสริมให้สมาชิกมีการเรียนรู้และเข้าใจในหลักการและอุดมการณ์ของสหกรณ์ ส่งเสริมให้สมาชิกได้รับความรู้ใหม่ๆ และเทคโนโลยีที่ทันสมัยเกี่ยวกับการผลิต การแปรรูป และการตลาดของอุตสาหกรรม โคนมอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพการผลิตให้ได้มาตรฐาน	5.2..... .....
4.3 เพื่อเสริมสร้างสหกรณ์ให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ สามารถแข่งขันได้ในระบบการค้าเสรี	5.3 สร้างวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ ให้เหมาะสมชัดเจน และสอดคล้องกับสถานการณ์ โดยสหกรณ์ต้องมีแผนกงานการศึกษาการผลิตของสมาชิกให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความต้องการตลาด ซึ่งจัดทำแผนการการผลิตดังกล่าวต้องให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดแผนดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดการยอมรับร่วมกัน ในขณะเดียวกันต้องมีแผนพัฒนาสหกรณ์ในด้านอื่นๆ ควบคู่กันไป	5.3..... ..... ..... .....
	5.4 ปรับปรุงโครงสร้าง และระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ สหกรณ์ฯ ต้องปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับให้เหมาะสม ยืดหยุ่น และทันสมัย เพื่อให้สามารถบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้	5.4..... ..... ..... .....

4. วัตถุประสงค์(ต่อ)	5. ยุทธศาสตร์สำหรับสหกรณ์โคกหมกรบริหาร-แฉมใต้ 21 จำกัด(ต่อ)	ข้อคิดเห็น(ต่อ)
4.4 เพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิก โดยการ จัดหาปัจจัยการผลิต ให้แก่สมาชิก ได้อย่างเหมาะสม	5.5 สหกรณ์โคกหมกรบริหาร-แฉมใต้ 21 จำกัด ควรจะมีวัตถุประสงค์หลักในด้านร่วมกันคือ ร่วมกันขาย มากกว่าธุรกิจสินค้า เนื่องจากในปัจจุบันสหกรณ์นั้น ในด้านสินค้าค่อนข้างมากไป แต่การค้าขายธุรกิจสินค้าค่อนข้างไม่ได้เป็นการช่วยเหลือสมาชิกอย่างแท้จริง และยังไม่เป็นการส่งเสริมให้สมาชิกสะสมเงินออมอีกด้วย	5.5..... ..... .....
4.5 เพื่อให้สหกรณ์ทำหน้าที่เป็นองค์กรกลางในการ บริหารจัดการด้านการตลาดแทนสมาชิกอย่างจริงจัง	5.6 สร้างระบบข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีทางการผลิต เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลในการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และสมาชิก คือ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลข่าวสาร ที่ทำหน้าที่ให้บริการข่าวสารต่างๆ เพื่อใช้ประกอบธุรกิจตัดสินใจ โดยเฉพาะข้อมูลทางการผลิต การตลาด และข่าวสารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเทคโนโลยีที่ทันสมัย นอกจากนี้ ต้องสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้ในการผลิต และบริการ ตามความเหมาะสม	5.6..... ..... .....
	5.7 ส่งเสริมให้สหกรณ์ฯ มีเงินทุนเป็นของตนเองที่เพียงพอ ด้วยการสนับสนุนให้มีการออมทรัพย์ของสมาชิกให้มากขึ้น และเมื่อออมได้เงินจำนวนหนึ่งควรส่งเสริมให้แปลงเป็นหุ้นจะทำให้ สหกรณ์มีความมั่นคงยิ่งขึ้น	5.7..... .....
	5.8 ส่งเสริมให้สมาชิกของสหกรณ์ พัฒนาคุณภาพของน้ำนมดิบ ให้ได้คุณภาพและมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้รับซื้อหรือ โรงงานแปรรูปที่รับซื้อ นำนมดิบจากสหกรณ์	5.8..... .....
	5.9 สหกรณ์โคกหมกรบริหาร-แฉมใต้ 21 จำกัด ต้องเน้นบทบาทร่วมกันขาย และสหกรณ์ฯ จะต้องเป็นตัวแทนในด้านการตลาดให้แก่สมาชิกให้มากขึ้น เพื่อการสร้างอำนาจในการต่อรองราคา	5.9..... .....

4. วัตถุประสงค์(ต่อ)	5. ยุทธศาสตร์สำหรับสหกรณ์โคกหมบรบริหาร-เขต 21 จำกัด(ต่อ)	ข้อคิดเห็น(ต่อ)
<p>4.6 เพื่อให้ครอบครัวของสมาชิกมีความสุข ความเป็นอยู่ดี มีความเข้มแข็ง มีสภาพแวดล้อมที่ดี และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น</p>	<p>5.10 พัฒนาความรู้ด้านการตลาดแก่ฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการสหกรณ์ รวมถึงเจ้าหน้าที่ ส่งเสริมสหกรณ์ด้วย โดยต้องมีระบบข้อมูลด้านการตลาดที่ทันสมัยสำหรับให้บริการแก่สมาชิก และ สหกรณ์สามารถวิเคราะห์ภาวะตลาดได้ด้วยตัวเอง</p> <p>5.11 ส่งเสริมให้สหกรณ์เป็นศูนย์กลางการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก โดยทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางเรียนรู้และถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการ ให้แก่สมาชิกและชุมชน และเป็นสถาบันการส่งเสริมการออมทรัพย์ให้แก่สมาชิก นอกจากนี้ยังอาจทำหน้าที่เป็นแหล่งสนับสนุนเงินทุนของการผลิต การประกอบอาชีพให้แก่สมาชิก โดยการค้ำประกันเงินกู้จากสถาบันการเงิน เป็นต้น</p> <p>5.12 ส่งเสริมให้สมาชิกและครอบครัวกำหนดทางเลือกการดำเนินชีวิตที่ดีงาม โดยส่งเสริมให้ครอบครัวของสมาชิกสหกรณ์ดำเนินชีวิตให้ถูกต้องตามค่านิยม ประเพณี และวัฒนธรรมไทย และที่สำคัญจะต้องสร้างสัมพันธ์ภายในครอบครัวและระหว่างครอบครัวในชุมชนให้อยู่ร่วมกัน ช่วยเหลือเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน เพื่อให้อยู่ร่วมกันด้วยความสุข</p> <p>5.13 ส่งเสริมการอยู่ร่วมกัน ทำงานร่วมกัน การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ในชุมชนตามอุดมการณ์และหลักการสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาชุมชนในทุกๆ ด้าน เพื่อให้ชุมชนของสมาชิกเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง พึ่งตนเองได้ และมีความสุข</p>	<p>5.10.....</p> <p>.....</p> <p>5.11.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>5.12.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>5.13.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>



## ภาคผนวก จ

## ผลการวิเคราะห์ปัจจัย (Factor analysis)

## 1. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยทางด้านโอกาส

**Factor Analysis****Communalities**

	Initial	Extraction
VAREX004	1.000	.943
VAREX006	1.000	.837
VAREX007	1.000	.783
VAREX010	1.000	.973
VAREX012	1.000	.736
VAREX013	1.000	.912
VAREX014	1.000	.912
VAREX015	1.000	.871
VAREX016	1.000	.761
VAREX017	1.000	.883
VAREX019	1.000	.796
VAREX020	1.000	.816

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3.379	28.161	28.161	3.379	28.161	28.161
2	2.248	18.732	46.893	2.248	18.732	46.893
3	1.982	16.517	63.410	1.982	16.517	63.410
4	1.574	13.119	76.529	1.574	13.119	76.529
5	1.038	8.654	85.183	1.038	8.654	85.183
6	.956	7.968	93.151			
7	.822	6.849	100.000			
8	5.129E-16	4.274E-15	100.000			
9	2.009E-16	1.674E-15	100.000			
10	-1.944E-17	-1.620E-16	100.000			
11	-1.274E-16	-1.062E-15	100.000			
12	-2.749E-16	-2.291E-15	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

## Total Variance Explained

Component	Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2.410	20.083	20.083
2	2.185	18.204	38.288
3	1.974	16.446	54.734
4	1.940	16.168	70.901
5	1.714	14.282	85.183
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix<sup>a</sup>

	Component				
	1	2	3	4	5
VAREX004	.779	-.227	.467	-.204	.157
VAREX006	-5.802E-02	.700	.421	.364	.181
VAREX007	-.438	.614	.224	-.402	5.538E-02
VAREX010	.500	-.307	.395	-.685	-5.654E-02
VAREX012	-.396	.360	.196	1.569E-02	.641
VAREX013	.439	5.156E-02	-.728	-1.022E-02	.432
VAREX014	-.314	-.749	.378	9.927E-02	.315
VAREX015	.355	-.354	.475	.607	.155
VAREX016	.639	-4.091E-02	-.363	-.148	.444
VAREX017	.789	.466	1.368E-02	-.192	-7.436E-02
VAREX019	.599	7.566E-02	-.273	.559	-.212
VAREX020	.602	.438	.486	.139	-8.144E-02

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 5 components extracted.

Rotated Component Matrix<sup>a</sup>

	Component				
	1	2	3	4	5
VAREX004	.191	.839	.174	.413	-4.847E-02
VAREX006	.493	-.184	-.227	.192	.687
VAREX007	.145	1.392E-02	-.306	-.590	.566
VAREX010	-1.765E-02	.962	-7.876E-03	-8.960E-02	-.199
VAREX012	-.172	-.128	5.366E-02	-7.406E-02	.826
VAREX013	8.696E-02	-.121	.937	-5.578E-02	-9.286E-02
VAREX014	-.808	.179	-.208	.523	7.115E-02
VAREX015	-1.280E-02	.142	-8.091E-02	.918	2.655E-02
VAREX016	.119	.283	.811	8.348E-02	-4.506E-02
VAREX017	.774	.416	.329	-3.005E-02	-3.240E-02
VAREX019	.531	-.232	.305	.476	-.376
VAREX020	.724	.364	-9.136E-02	.334	.200

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Equamax with Kaiser Normalization.

a. Rotation converged in 19 iterations.

Component Transformation Matrix

Component	1	2	3	4	5
1	.546	.509	.477	.366	-.286
2	.739	-.231	-.013	-.356	.523
3	.044	.524	-.652	.368	.404
4	.149	-.635	-.059	.755	.023
5	-.363	.100	.587	.180	.694

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Equamax with Kaiser Normalization.

## 2. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยทางด้านอุปสรรค

**Factor Analysis****Communalities**

	Initial	Extraction
VAREX002	1.000	.985
VAREX003	1.000	.985
VAREX008	1.000	.619
VAREX009	1.000	.552
VAREX011	1.000	.632
VAREX018	1.000	.753

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3.047	50.787	50.787	3.047	50.787	50.787
2	1.478	24.625	75.412	1.478	24.625	75.412
3	.797	13.279	88.691			
4	.594	9.894	98.586			
5	8.487E-02	1.414	100.000			
6	-2.220E-16	-3.701E-15	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3.047	50.782	50.782
2	1.478	24.630	75.412
3			
4			
5			
6			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component	
	1	2
VAREX002	.984	.128
VAREX003	.984	.128
VAREX008	.507	-.601
VAREX009	-4.591E-02	.741
VAREX011	.378	.699
VAREX018	.842	-.211

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 2 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component	
	1	2
VAREX002	.982	.142
VAREX003	.982	.142
VAREX008	.515	-.594
VAREX009	-5.612E-02	.741
VAREX011	.368	.705
VAREX018	.844	-.199

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Equamax with Kaiser Normalization.

a. Rotation converged in 3 iterations.

**Component Transformation Matrix**

Component	1	2
1	1.000	.014
2	-.014	1.000

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Equamax with Kaiser Normalization.

## 3. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยทางด้านจุดแข็ง

**Factor Analysis****Communalities**

	Initial	Extraction
VARIN004	1.000	.867
VARIN011	1.000	.966
VARIN012	1.000	.966
VARIN013	1.000	.784
VARIN014	1.000	.559
VARIN015	1.000	.894
VARIN019	1.000	.678
VARIN020	1.000	.358
VARIN022	1.000	.894
VARIN023	1.000	.775
VARIN024	1.000	.939
VARIN025	1.000	.976
VARIN026	1.000	.935

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	7.591	58.396	58.396	7.591	58.396	58.396
2	1.793	13.794	72.190	1.793	13.794	72.190
3	1.207	9.281	81.471	1.207	9.281	81.471
4	.880	6.771	88.242			
5	.755	5.804	94.046			
6	.649	4.989	99.035			
7	.125	.965	100.000			
8	6.209E-16	4.776E-15	100.000			
9	3.953E-16	3.041E-15	100.000			
10	-6.254E-32	-4.811E-31	100.000			
11	-8.283E-17	-6.372E-16	100.000			
12	-4.291E-16	-3.301E-15	100.000			
13	-5.774E-16	-4.442E-15	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

## Total Variance Explained

Component	Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	5.393	41.487	41.487
2	3.604	27.720	69.207
3	1.594	12.264	81.471
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix<sup>a</sup>

	Component		
	1	2	3
VARIN004	.790	.414	-.266
VARIN011	.979	6.126E-02	5.902E-02
VARIN012	.979	6.126E-02	5.902E-02
VARIN013	-.431	.314	.707
VARIN014	.160	.697	-.219
VARIN015	.861	.362	-.145
VARIN019	-.111	-.616	-.535
VARIN020	.573	-.155	7.280E-02
VARIN022	.861	.362	-.145
VARIN023	.837	-.188	.197
VARIN024	.888	-.373	-.107
VARIN025	.913	-.319	.203
VARIN026	.831	-.298	.395

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 3 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
VARIN004	.348	.852	.138
VARIN011	.786	.582	9.769E-02
VARIN012	.786	.582	9.769E-02
VARIN013	-.156	-.271	-.829
VARIN014	-.249	.685	-.170
VARIN015	.480	.811	7.931E-02
VARIN019	-8.025E-02	-.324	.753
VARIN020	.554	.187	.130
VARIN022	.480	.811	7.931E-02
VARIN023	.833	.268	9.437E-02
VARIN024	.813	.271	.453
VARIN025	.949	.212	.174
VARIN026	.960	.111	-9.096E-03

Extraction Method: Principal Component Analysis.  
 Rotation Method: Equamax with Kaiser Normalization.

a. Rotation converged in 5 iterations.

**Component Transformation Matrix**

Component	1	2	3
1	.801	.571	.183
2	-.401	.737	-.544
3	.445	-.362	-.819

Extraction Method: Principal Component Analysis.  
 Rotation Method: Equamax with Kaiser Normalization.



## 4. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยทางค่านิยมอ่อน

**Factor Analysis****Communalities**

	Initial	Extraction
VARIN003	1.000	.666
VARIN007	1.000	.965
VARIN008	1.000	.784
VARIN009	1.000	.907
VARIN010	1.000	.841
VARIN016	1.000	.865
VARIN017	1.000	.933
VARIN018	1.000	.934
VARIN021	1.000	.937
VARIN027	1.000	.998
VARIN028	1.000	.998
VARIN029	1.000	.640
VARIN030	1.000	.984

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	4.458	34.289	34.289	4.458	34.289	34.289
2	2.836	21.818	56.106	2.836	21.818	56.106
3	2.323	17.873	73.979	2.323	17.873	73.979
4	1.835	14.114	88.094	1.835	14.114	88.094
5	.856	6.587	94.680			
6	.496	3.818	98.498			
7	.195	1.502	100.000			
8	4.990E-16	3.838E-15	100.000			
9	4.444E-17	3.418E-16	100.000			
10	-1.360E-17	-1.046E-16	100.000			
11	-4.868E-17	-3.745E-16	100.000			
12	-2.533E-16	-1.948E-15	100.000			
13	-4.020E-16	-3.093E-15	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotated Component Matrix<sup>a</sup>

	Component			
	1	2	3	4
VARIN003	.398	-6.784E-02	-.110	.701
VARIN007	.220	.911	-.287	-5.476E-02
VARIN008	.261	.717	.253	.371
VARIN009	5.324E-02	.236	-4.674E-02	.920
VARIN010	.535	-.734	-7.888E-02	-.106
VARIN016	.882	-5.224E-02	.211	.199
VARIN017	.868	.107	.314	.262
VARIN018	-9.809E-02	-.238	.508	.781
VARIN021	6.845E-02	.727	.558	-.304
VARIN027	.149	1.681E-02	.987	4.940E-02
VARIN028	.149	1.681E-02	.987	4.940E-02
VARIN029	.767	.211	6.131E-02	6.369E-02
VARIN030	.715	.676	-.115	-5.064E-02

Extraction Method: Principal Component Analysis.  
 Rotation Method: Equamax with Kaiser Normalization.

a. Rotation converged in 7 iterations.

## Component Transformation Matrix

Component	1	2	3	4
1	.700	.462	.434	.329
2	.023	-.777	.499	.383
3	.519	-.309	-.738	.302
4	-.490	.296	-.137	.809

Extraction Method: Principal Component Analysis.  
 Rotation Method: Equamax with Kaiser Normalization.

## Total Variance Explained

Component	Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3.253	25.023	25.023
2	3.045	23.425	48.448
3	2.844	21.875	70.323
4	2.310	17.771	88.094
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix<sup>a</sup>

	Component			
	1	2	3	4
VARIN003	.430	.276	.520	.366
VARIN007	.432	-.867	2.816E-02	.157
VARIN008	.745	-.283	-.160	.349
VARIN009	.428	.147	.267	.794
VARIN010	-3.335E-02	.503	.530	-.554
VARIN016	.751	.243	.378	-.315
VARIN017	.880	.194	.265	-.225
VARIN018	.299	.736	-.117	.539
VARIN021	.526	-.402	-.692	-.141
VARIN027	.557	.501	-.640	-.164
VARIN028	.557	.501	-.640	-.164
VARIN029	.682	-9.089E-02	.307	-.270
VARIN030	.746	-.586	.232	-.175

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 4 components extracted.

## ภาคผนวก ฉ

## ผลการวิเคราะห์แคโนนิกอล(Canonical analysis)

เนื่องจากการวิเคราะห์แคโนนิกอล เป็นการสุ่มเลือกตัวแปรนำเข้าไปในแต่ละกลุ่ม เพื่อต้องการหาค่า Canonical Correlation ของแต่ละกลุ่มที่มีค่าสูง และมีค่า Sig. อยู่ในระดับที่มีค่าความเชื่อมั่นสูง เป็นที่น่าพอใจนั้น ต้องทำการสุ่มเลือกตัวแปรหลายครั้ง ดังนั้นในที่นี้ จึงขอแสดงผลการวิเคราะห์แคโนนิกอล ของคู่ปัจจัยที่ 6 ที่ได้จากการศึกษาเป็นตัวแทนของการวิเคราะห์ ในครั้งนี้

**Matrix**

Run MATRIX procedure:

## Correlations for Set-1

	W1	W2	W3
W1	1.0000	-.2326	-.3300
W2	-.2326	1.0000	.1660
W3	-.3300	.1660	1.0000

## Correlations for Set-2

	O1	O5
O1	1.0000	-.0849
O5	-.0849	1.0000

## Correlations Between Set-1 and Set-2

	O1	O5
W1	-.2921	.1610
W2	.2359	.0787
W3	.2940	-.6934

## Canonical Correlations

1	.844
2	.313

Test that remaining correlations are zero:

	Wilk's	Chi-SQ	DF	Sig.
1	.203	7.264	6.000	.014
2	.902	.823	2.000	.663

## Standardized Canonical Coefficients for Set-1

	1	2
W1	-.020	-.622
W2	-.187	.704
W3	1.008	-.185

## Raw Canonical Coefficients for Set-1

	1	2
W1	-.059	-1.852
W2	-.408	1.538
W3	1.979	-.363

## Standardized Canonical Coefficients for Set-2

	1	2
O1	.267	.967
O5	-.941	.348

## Raw Canonical Coefficients for Set-2

	1	2
O1	.619	2.242
O5	-2.532	.937

## Canonical Loadings for Set-1

	1	2
W1	-.309	-.724
W2	-.015	.817
W3	.983	.137

## Cross Loadings for Set-1

	1	2
W1	-.230	-.227
W2	-.011	.256
W3	.731	.043

## Canonical Loadings for Set-2

	1	2
O1	.347	.938
O5	-.964	.266

## Cross Loadings for Set-2

	1	2
O1	.258	.293
O5	-.717	.083

## Redundancy Analysis:

Proportion of Variance of Set-1 Explained by Its Own Can. Var.

	Prop Var
CV1-1	.354
CV1-2	.404

Proportion of Variance of Set-1 Explained by Opposite Can.Var.

	Prop Var
CV2-1	.196
CV2-2	.040

Proportion of Variance of Set-2 Explained by Its Own Can. Var.

	Prop Var
CV2-1	.525
CV2-2	.475

Proportion of Variance of Set-2 Explained by Opposite Can. Var.

	Prop Var
CV1-1	.290
CV1-2	.046

----- END MATRIX -----

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ นางสาวปริญญา อุทพันธ์

วัน เดือน ปี เกิด 1 เมษายน 2519

ประวัติการศึกษา สำเร็จการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนสามชุกรัตนโกถาราม  
จังหวัดสุพรรณบุรี ปีการศึกษา 2537

สำเร็จการศึกษาปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์เกษตร  
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่ ปีการศึกษา 2541