

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การวิเคราะห์สถานภาพของสหกรณ์การเกษตร ไซยปรากการ  
โดยวิธี SWOT

ชื่อผู้เขียน นายสมคะเน วีระสมิทธิ์

วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตร

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อวรณ์ โอภาสพัฒนกิจ ประธานกรรมการ  
รองศาสตราจารย์ ดร.นรินทร์ชัย พัฒนพงศา กรรมการ  
นายฐานิสวรร วังศ์ประเสริฐ กรรมการ  
รองศาสตราจารย์ ดร.ไพบูรณ์ สุททสุภา กรรมการ

บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่องนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์สถานภาพของสหกรณ์การเกษตร ไซยปรากการ ในด้านจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและข้อจำกัด และเพื่อประเมินผลการใช้เครื่องมือ SWOT analysis ในการวิเคราะห์สถานภาพของสหกรณ์การเกษตร ไซยปรากการ การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการ โดยมีขั้นตอนคือ การสร้างความเข้าใจร่วมกันทุกฝ่าย แบ่งกลุ่มประชุมกลุ่มย่อย เพื่อวิเคราะห์สถานภาพของสหกรณ์ในด้านจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และข้อจำกัด ระดมความคิดร่วมกัน กำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนเชิงกลยุทธ์ ผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารสหกรณ์ 14 คน เจ้าหน้าที่สหกรณ์ 8 คน และสมาชิกสหกรณ์ 25 คน โดยใช้เครื่องมือ SWOT analysis

การวิจัยพบว่า สหกรณ์การเกษตร ไซยปรากการ มีการผลิตน้ำมันดิบ เป็นกิจกรรมหลัก สหกรณ์มีจุดแข็งด้านผู้นำ คือ อดีตประธานมบุญ ศศิยศชาติ และกรรมการที่สามารถแก้ไขวิกฤตด้านตลาดได้ รวมทั้งความสามารถในการประสานความร่วมมือจากแหล่งทุนวิจัย หน่วยงานภาครัฐ ชุมชนเกษตรกร ผู้เลี้ยงโคนมภาคเหนือ รวมทั้งบริษัทแปรรูปนม จุดอ่อน คือ ขาดการพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่ ด้านการจัดการ โอกาส คือ องค์กรและองค์กรที่พร้อมให้ความร่วมมือ และอุปสรรค คือ การตลาด นอกจากนี้ยังพบว่า การใช้ SWOT analysis วิเคราะห์สหกรณ์การเกษตรนั้น เงื่อนไขที่จะทำให้ได้ข้อมูลที่ต้องการ ขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้ดำเนินการประชุม และทีม

ในการควบคุมบรรยากาศ การตั้งคำถาม การจับประเด็น และการเชื่อมโยงประเด็น ข้อเสนอแนะของการวิจัย ได้แก่ สหกรณ์ ควรจัดให้มีการวิเคราะห์สถานการณ์ภาพ โดยใช้ SWOT analysis อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้แผนกลยุทธ์สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

**Independent Study Title**      Analysis of Chaiprakarn Agricultural Cooperatives' Status by SWOT Technique

**Author**                              **Mr. Somkanae Weerasmith**

**M.S. (Agriculture)**              Agricultural Extension

**Examining Committee**

Asst.Prof.Dr.Avom Opatpatanakit	Chairman
Assoc.Prof.Dr.Narinchai Patanapongsa	Member
Mr.Thanit Wongprasert	Member
Assoc.Prof.Dr.Paiboon Suthasupa	Member

**Abstract**

The objectives of this study were to analyse the status of Chaiprakarn Agricultural Cooperatives on strength, weakness, opportunity and threat, and to assess the use of SWOT analysis in analysing it's status. This study was an action research begin with the process of building up understanding among stakeholders, grouping to analyse strength, weakness, opportunity and threat, brainstorming to identify vision, goal, objectives and strategic planning. Participants included 14 cooperative's committee, 8 Staff and 25 members.

It was found that, milk production is the main activity of the Cooperatives. It's strength was the ability of the president and committee in managing fresh milk marketing crisis, and developing cooperation with research funding agency, related government organization, Northern dairy farmer's association as well as milk processing company. It's weakness was inability to strengthen young committee in organization management. It's opportunity was existing related organizations and network which willing to cooperate. It's threat was uncerlainty market. Additionally, it was also found that the facilitating ability of facilitator is the main condition contributed to the successful of SWOT analysis utilization. It is suggested that SWOT analysis should be consistently and continuously utilized in order to create strategic planning that appropriates to changing situation.