

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสมาชิกสหกรณ์โภconm เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งผู้วิจัยได้ใช้แนวคิดเพื่อเป็นกรอบในการศึกษา 3 แนวความคิด ได้แก่ แนวความคิดทางด้านสหกรณ์ แนวคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม และผลงานวิจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง nanoproject การพิจารณา ซึ่งพожะแยกประเด็นในการศึกษาได้ ดังนี้

1. แนวความคิดด้านสหกรณ์
  - 1.1 ความหมายของสหกรณ์
  - 1.2 ลักษณะของการมีส่วนร่วม
  - 1.3 โครงสร้างและการดำเนินงานของสหกรณ์โภconm เชียงใหม่ จำกัด
2. แนวคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม
  - 2.1 แนวคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม
  - 2.2 ลักษณะของการมีส่วนร่วม
3. ผลงานวิจัยและงานเขียนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - 3.1 งานวิจัยและงานเขียนอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับสหกรณ์
  - 3.2 งานวิจัยและงานเขียนอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

#### 1. แนวความคิดด้านสหกรณ์

##### 1.1 ความหมายของสหกรณ์ (กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2535)

สหกรณ์ ถือว่าเป็นองค์การหรือสถาบันชนิดหนึ่ง ซึ่งมีลักษณะทางสังคม คือ เป็นการรวมคนเข้าด้วยกันเป็นกลุ่มและลักษณะทางเศรษฐกิจคือ ร่วมกันดำเนินธุรกิจ แต่องค์การทางสังคมหรือเศรษฐกิจ จะเป็นสหกรณ์หรือไม่จะต้องมีลักษณะมุ่ลฐาน คือ

1. เป็นกลุ่มนบุคคลซึ่งมีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจอย่างเดียวกันอย่างน้อยหนึ่งอย่าง
2. ทำความตกลงดำเนินกิจการร่วมกันในทางเศรษฐกิจด้วยเจตนาหมายที่จะช่วยตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
3. ในการดำเนินกิจการร่วมกัน ได้ร่วมกันจัดตั้งวิสาหกิจ (Enterprise) ขึ้นโดยการลงทุนและจัดการร่วมกัน

4. วิสาหกิจที่ดำเนินการร่วมกันนี้จะต้องมีวัตถุประสงค์จำเพาะ เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจของสมาชิกและครอบครัว

คำว่า “สหกรณ์” ตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า Cooperation หรือ Cooperatives ซึ่งคำนี้ความหมายทั่วไป หมายถึง “การทำงานร่วมกัน” (Working together) หรือการร่วมมือกันแต่ในความหมายพิเศษหมายถึง ระบบรวมกันทำงานของบุคคลด้วยความสมัครใจโดยยึดหลักเสมอภาค เพื่อขจัดการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจของคนกลางในด้านใดด้านหนึ่ง ตามความต้องการทางเศรษฐกิจของคน (พส., 2533) อย่างไรก็ตามแม้จะเป็นที่ยอมรับกันว่าสหกรณ์เป็นระบบการร่วมมือกันหรือเป็นองค์การธุรกิจแบบหนึ่งนักเศรษฐศาสตร์และนักสหกรณ์หลายท่านก็ไม่ต้องการที่จะกำหนดความหมายของสหกรณ์ไว้ตายตัว เนื่องจากสหกรณ์เป็นองค์การที่มีความยืดหยุ่น สามารถปรับตัวไปตามวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองที่แตกต่างกัน (ดวิต., 2528) แต่ก็มีนักเศรษฐศาสตร์และนักสหกรณ์บางท่านได้ให้คำจำกัดความของคำว่า “สหกรณ์” ไว้อาที เช่น

International Labour Office (1966:para.12(1)(a)) อ้างโดย ดวิต (2528:17) ได้ให้คำจำกัดความว่า “สหกรณ์เป็นสมาคมของบุคคลที่ร่วมกันเข้าด้วยความสมัครใจเพื่อบรรลุจุดหมายร่วมกัน โดยการก่อตั้งองค์การธุรกิจที่ควบคุมแบบประชาธิปไตยร่วมกันของทุกคนที่ต้องการอย่างเที่ยงธรรม และยอมรับการมีส่วนร่วมอย่างยุติธรรมในการเสียงก Abby และผลประโยชน์ของการดำเนินงานที่สมาชิกมีส่วนร่วมอย่างแข็งขัน” ในขณะที่ Calvert (1933:4) อ้างโดย ดวิต (2528:17) ได้กล่าวว่า “สหกรณ์เป็นวิธีจัดการรูปหนึ่ง ซึ่งบุคคลหลายคนร่วมกันเข้าโดยความสมัครใจของตนเองในฐานะที่เป็นนุழຍ์ โดยความมีสิทธิเสนอหน้ากันหมุนเวียนสำหรับคนเองให้เกิดความเจริญ ในทางทรัพย์” เช่นเดียวกันกับ Schaars (1973:7) อ้างโดย ดวิต (2528:18) ได้ให้คำจำกัดความว่า “สหกรณ์เป็นองค์การธุรกิจที่เกิดขึ้นโดยความสมัครใจซึ่งมีสมาชิกเป็นทั้งเจ้าของผู้อุดหนุน และผู้ควบคุมการดำเนินงานในลักษณะที่ไม่ได้มุ่งหวังกำไรหรือเพื่อบริการในราคานุน” และประภาศสหกรณ์ อดีตรัฐมนตรีกระทรวงสหกรณ์ (ณรงค์., 2527) ได้ให้คำนิยามว่า “สหกรณ์เป็นวิธีการประกอบการเศรษฐกิจแบบหนึ่งที่บุคคลผู้อ่อนแอกลางทางเศรษฐกิจ ร่วมแรงร่วมปัญญาและร่วมทุนจัดตั้งขึ้นโดยความสมัครใจตามหลักการช่วยคนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันและประยัค เพื่อให้เกิดความเจริญในทางเศรษฐกิจ และสังคม”

จากคำนิยามต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น สามารถสรุปอย่างกว้าง ๆ ได้ว่า สหกรณ์เป็นองค์การทางเศรษฐกิจและสังคม หรือเป็นการประกอบการอย่างหนึ่งที่เกิดจากการร่วมมือกันโดยสมัครใจ โดยที่สมาชิกผู้เป็นข้าของเป็นผู้ใช้บริการ การดำเนินงานยึดหลักประชาธิปไตย

นิจดุจหนายที่มิได้มีการแสวงหากำไร แต่เพื่อให้เกิดการอยู่คึกคิบในหมู่สมาชิก และผลประโยชน์ต่าง ๆ ที่ได้เฉลี่ยกลับไปยังสมาชิก ตามส่วนที่ได้ใช้บริการในสหกรณ์

## 1.2 หลักการสหกรณ์

หลักการสหกรณ์ กือ แนวทางสำหรับสหกรณ์ที่เข้มมั่นในอุดมการณ์สหกรณ์ ยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ (กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2535) หรือแนวดำเนินงานของสหกรณ์รูปแบบต่าง ๆ ที่ยึดถือปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยมีเป้าหมายที่สำคัญคือ ต้องการให้สมาชิก มีความเป็นอยู่ดีขึ้น ได้รับความยุติธรรมจากการแบ่งปันรายได้ และมีความเสมอภาคกัน จากการประชุมองค์การสามัญพัฒนาพัฒนาสหกรณ์ระหว่างประเทศ ได้มีการประชุมปรึกษากัน ณ. กรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย เมื่อเดือนกันยายน พ.ศ.2509 ที่ประชุมได้มี การนำหลักการของรองเดลมาพิจารณา และกำหนดหลักการสหกรณ์ทั่วไปขึ้นใหม่ เพื่อให้ใช้กับสหกรณ์ทุกประเภท โดยยึดถือเป็นหลักสำคัญถึงปัจจุบัน ซึ่งมีด้วยกันทั้งหมด 7 ข้อ คือ

1. การเป็นสมาชิกด้วยความสมัครใจ เป็นการรับสมาชิกโดยไม่จำกัดและไม่กีดกัน การเข้าเป็นสมาชิก ดังนี้ โดยวิธีการสหกรณ์แล้ว บุคคลที่มีความต้องใช้วิธีการสหกรณ์ และเดิมใจที่จะรับผิดชอบในฐานะสมาชิกแล้วสามารถที่จะสมัครเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ได้ แต่สหกรณ์จำเป็นจะต้องกำหนดคุณสมบัติของสมาชิกสหกรณ์ไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์ แต่ละประเภท ผู้ที่จะเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์จะต้องมีคุณสมบัติถูกต้องตามข้อบังคับที่สหกรณ์กำหนด เพราะคุณสมบัติของสมาชิกเป็นเรื่องสำคัญมาก เนื่องจากการดำเนินงานของสหกรณ์นั้นจำเป็นจะต้องอาศัยความร่วมมือและร่วมใจกันอย่างจริงจัง ถ้าหากสมาชิกมีผลประโยชน์ที่แตกต่างกันหรือขัดแย้งกันแล้ว ความสามัคคีก็ย่อมไม่เกิดขึ้นก็คงดำเนินการไปไม่ได้

2. การควบคุมตามหลักประชาธิปไตย และการดำเนินการเป็นอิสระ วิธีการดำเนินงานของสหกรณ์ในข้อนี้ กือ สมาชิกของสหกรณ์ทุกคนมีสิทธิเสนอภาคหนึ่งกันหมด คือ มีสิทธิออกเสียงในการลงมติของสหกรณ์คนละหนึ่งเสียงเท่ากัน ไม่ว่าผู้นั้นจะถือหุ้นในสหกรณ์มากน้อยเท่าใดก็ตาม การบริหารงานในสหกรณ์ยึดหลักประชาธิปไตย กือ ถือเป็นคือ เสียงส่วนใหญ่เป็นหลัก อำนาจสูงสุดในการบริหารงานสหกรณ์มาจากที่ประชุมใหญ่ของสมาชิกทั้งหมด ที่ประชุมใหญ่จะเป็นผู้กำหนดนโยบายของสหกรณ์ และเลือกสมาชิกสหกรณ์ ส่วนหนึ่งขึ้นเป็นคณะกรรมการดำเนินงาน เพื่อควบคุมดูแลให้เจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ปฏิบัติงานไปตามนโยบายที่ที่ประชุมใหญ่กำหนด นอกจากนี้การดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปในรูปอิสระ กือ สหกรณ์เป็นของสมาชิก ดำเนินงานโดยสมาชิก เพื่อผลประโยชน์ของสมาชิก

3. การจำกัดอัตราเงินปันผลตามหุ้น ก็เพริ่งสหกรณ์ตั้งขึ้นมาโดยบีดมันอุคุกการณ์ช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ดังนั้นเงินที่สมาชิกนำมาถือหุ้นในสหกรณ์ จึงถือว่าเป็นการลงทุนร่วมกัน มิได้หวังผลกำไรจากการลงทุน สหกรณ์จะเปิดโอกาสให้สมาชิกถือหุ้นโดยไม่จำกัดจำนวน แต่การถือหุ้นต้องไม่เกินหนึ่งในห้าของหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้เพื่อป้องกันมิให้นุกคลหนึ่งบุคคลใดมีอิทธิพลในการดำเนินงานของสหกรณ์

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการชักจูงให้สมาชิกนำเงินมาถือหุ้นในสหกรณ์มากยิ่งขึ้น สหกรณ์ก็อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามหุ้นที่สมาชิกถือก็ได้ เมื่อสหกรณ์มีผลกำไร

4. การจัดสรรรายได้สุทธิ (กำไร) โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวม และด้วยความเป็นธรรมในหมู่สมาชิก โดยที่สหกรณ์นั้นตั้งขึ้นเพื่อมุ่งหวังที่จะร่วมมือกันในการช่วยแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในด้านเศรษฐกิจ มิได้มุ่งดำเนินการเพื่อแสวงหาผลกำไร แต่เพื่อที่จะอำนวยประโยชน์ และให้บริการแก่สมาชิกในสิ่งที่สมาชิกต้องการ การดำเนินงานเพื่ออำนวยประโยชน์หรือให้บริการแก่สมาชิกนั้น สหกรณ์จึงเป็นจะต้องมีค่าใช้จ่าย และเพื่อความเป็นธรรมสมาชิกผู้ที่ใช้บริการของสหกรณ์ก็ควรจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่สหกรณ์จึงเป็นต้องจ่ายไปก่อน และเมื่อลื้นปันญชี สหกรณ์ปิดบัญชีแล้ว ถ้าหากว่ามีส่วนเกิน ซึ่งในด้านธุรกิจเรียกว่า “กำไร” นั้น ในด้านการดำเนินงานของสหกรณ์แล้ว ถือว่าเป็นส่วนที่สมาชิกจ่ายให้แก่สหกรณ์เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายที่สหกรณ์จ่ายไปในการบริการ ดังนั้นโดยความเป็นธรรมก็ควรจะคืนให้แก่สมาชิกผู้ที่จ่ายไว้ ฉะนั้นในการจัดสรรรายได้สุทธิของสหกรณ์จึงมุ่งให้เกิดความเป็นธรรมโดยจ่ายคืนไปให้กับสมาชิกผู้ที่จ่ายค่าบริการกับสหกรณ์ซึ่งเรียกว่า “เงินเฉลี่ยคืน”

อย่างไรก็ตี หากสหกรณ์จัดสรรเงินส่วนเกินคืนให้แก่สหกรณ์หมด ก็จะไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ในการส่งเสริมทางเศรษฐกิจ ดังนั้น สหกรณ์ส่วนใหญ่โดยเฉพาะในประเทศกำลังพัฒนาจะเพิ่มหลักการสำคัญอีกประการหนึ่ง คือ หลักการประหยัด และออมไว้กับสหกรณ์อันจะเป็นการส่งเสริมนิสัยการประหยัดของสมาชิกและการออมร่วมกัน

5. การส่งเสริมการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ เนื่องจากการรวมตัวเพื่อให้เกิดกำลังได้ต้องมีระเบียบมีวินัย ดังนั้นสมาชิกของสหกรณ์จะต้องมีความรู้ ความเข้าใจในอุคุกการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์ และการที่จะให้ข้อมูลการเข้มแข็ง สหกรณ์จึงเป็นที่จะต้องมีสมาชิกที่มีอุคุกการณ์อย่างเดียวกันร่วมกันให้มาก ๆ แต่การที่จะให้นุกคลทั่วไปศรัทธาและสมัครเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์นั้น จะเป็นที่จะต้องซึ่งแจ้งให้เข้าใจและยอมรับว่าวิธีการสหกรณ์จะสามารถช่วยแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของเข้าได้ ดังนั้นสหกรณ์จะต้องส่งเสริมในด้านการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ ซึ่งได้แก่ หลักวิธีการสหกรณ์ รวมทั้งด้านเศรษฐกิจ และ

ประชาธิปไตยแก่สมาชิก กรรมการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ และบุคคลภายนอกอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

6. การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ทั้งปวง โดยที่สหกรณ์ทั้งหลายต่างก็ตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์อย่างเดียวกัน ฉะนั้นเมื่อสหกรณ์แต่ละสหกรณ์มีปัญหาหรืออุปสรรค สหกรณ์อื่น ๆ ก็ควรที่จะให้ความช่วยเหลืออย่างเต็มที่ ทั้งนี้เพื่อให้วิธีการสหกรณ์สามารถดำเนินงานไปได้บรรลุวัตถุประสงค์ การร่วมมือกันระหว่างสหกรณ์นั้นสามารถทำได้ทุกด้าน เช่น ในด้านการทำธุรกิจ ข่าวสาร การให้การศึกษา และในด้านเงินทุน เป็นต้น ซึ่งถ้าสหกรณ์ต่าง ๆ ที่มีอยู่ทั่วไปในโลกนี้ สามารถให้ความร่วมมือช่วยเหลือซึ่งกันและกันอย่างจริงจังแล้ว สหกรณ์ทุกสหกรณ์ก็คงสามารถช่วยเหลือสมาชิกให้มีความเป็นอยู่ดีขึ้น ทำให้สังคมทั่วไปมีความกินดือยดี และสันติสุขตามเป้าหมายที่สหกรณ์ตั้งไว้

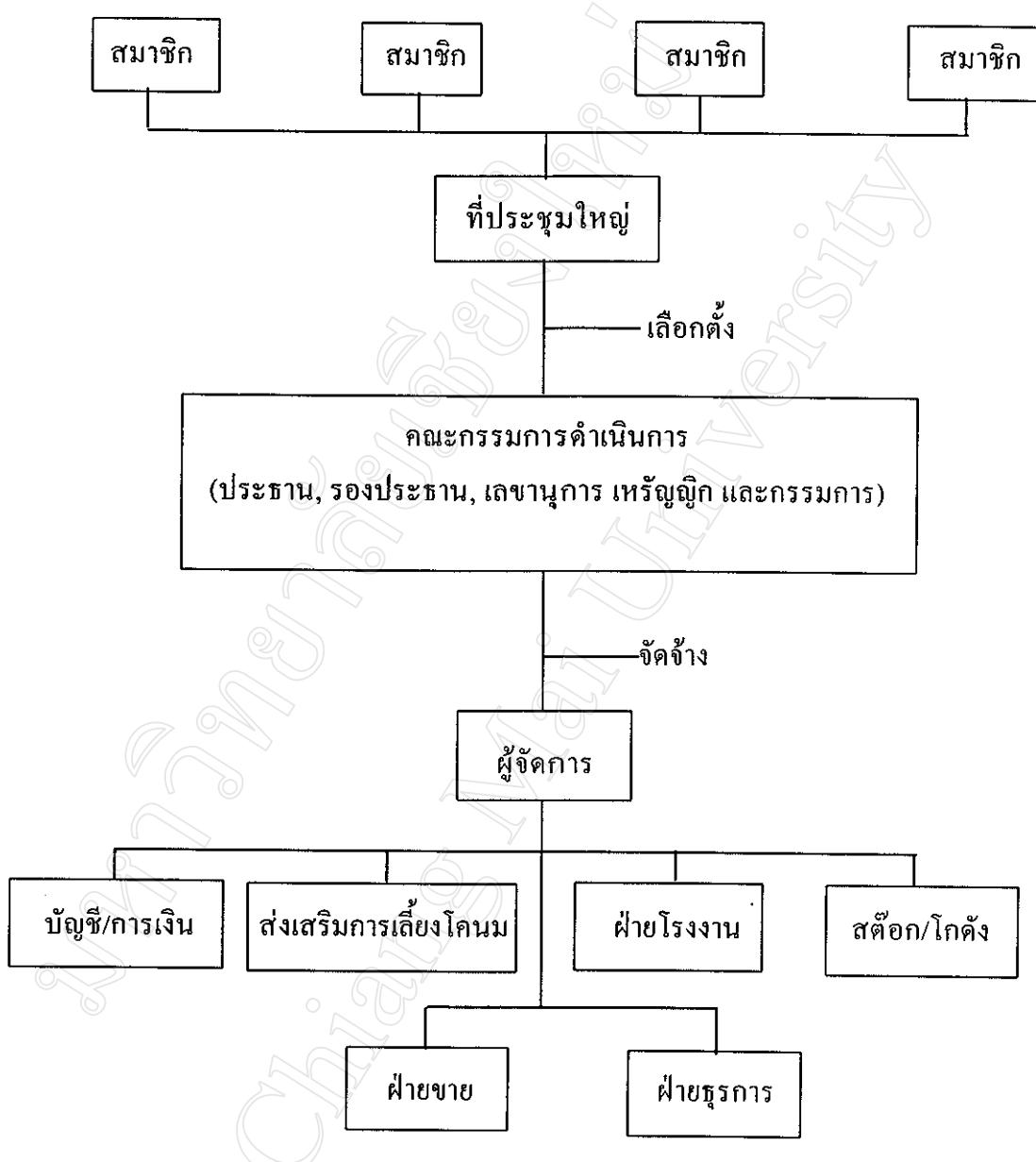
7. สหกรณ์พึงดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเป็นการพัฒนาชุมชนให้เจริญยิ่งขึ้นตามนโยบายที่มีวัลสมាជิกเห็นชอบ เป็นการเอื้อเพื่อต่อสังคมที่มีวัลสมាជิกจะให้ต่อชุมชน ทำให้คนในชุมชนได้เห็นถึงความสำคัญของสหกรณ์ จะมีผลทำให้ผู้คนเหล่านั้นเข้ามาร่วมในกระบวนการสหกรณ์มากขึ้น ทำให้สหกรณ์ได้เจริญก้าวหน้า แข็งแรง มั่นคง ต่อไปในอนาคต

จากหลักการสหกรณ์สากลทั้ง 7 ประการที่กล่าวแล้วนั้น เห็นได้ว่า หลักสี่ประการแรก เป็นการกำหนดวิธีการทำงานของสหกรณ์ ส่วนหลักสามประการหลังเป็นหลักหัวใจสำหรับความก้าวหน้าของชุมชนสหกรณ์ หลักดังกล่าวต่างก็สนับสนุน และส่งเสริมซึ่งกันและกัน โดยสหกรณ์ทุกสหกรณ์ที่ต่างก็อยู่ในชุมชนการสหกรณ์ ไม่ว่าจะมีวัตถุประสงค์และดำเนินงานอย่างไร ก็สามารถยึดใช้หลักการสหกรณ์สากลนี้ได้ทั้งสิ้น

### 1.3 โครงสร้างและการดำเนินงานของสหกรณ์โคนมเชียงใหม่ จำกัด

โครงสร้างของสหกรณ์โดยทั่วไปจะประกอบไปด้วย บุคคลและหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์การแล้ว บังແ舒งให้เห็นถึงภาระหน้าที่ ความสัมพันธ์ด้านอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่างตำแหน่ง และหน่วยงานต่าง ๆ ภายในสหกรณ์ที่จะสนับสนุนให้งานในหน้าที่ต่าง ๆ ของสหกรณ์ดำเนินไปด้วยดี ซึ่งโครงสร้างและการดำเนินงานของสหกรณ์โคนมเชียงใหม่ จำกัด แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กันตามแผนภูมิที่ 1

## แผนภูมิที่ 1 แสดงถึงโครงสร้างและการดำเนินงานของสหกรณ์โคนมเชียงใหม่ จำกัด



สมาชิก หมายถึง ผู้ลงชื่อขอจดทะเบียนสหกรณ์ และผู้ที่มีชื่ออยู่ในบัญชีของผู้ที่จะเป็นสมาชิกสหกรณ์ รวมทั้งผู้ที่สมัครเป็นสมาชิกภายหลังที่สหกรณ์นั้น ๆ ได้จดทะเบียนแล้ว โดยถือว่าได้เป็นสมาชิกเมื่อได้ชำระค่าหุ้นและค่าธรรมเนียมแรกเข้าตามข้อบังคับของสหกรณ์แล้ว

**ที่ประชุมใหญ่ของสมาชิก** สหกรณ์จะมีการประชุมสมาชิกทั้งหมดหรือผู้แทนสมาชิกอย่างน้อยปีละครั้ง เรียกว่า การประชุมใหญ่ เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. รับทราบเรื่องการรับสมัครเข้าใหม่ และลาออกจากสหกรณ์
  2. กำหนดวงเงินกู้ยืม
  3. กำหนดค่าพาหนะ และเบี้ยเดี่ยงของคณะกรรมการดำเนินการ
  4. เลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ หรืออดอคตอนกรรมการดำเนินการทั้งคณะหรือรายตัว
  5. เลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ
  6. พิจารณาอนุมัติงบดุล และรายงานประจำปี
  7. พิจารณาจัดสรรการสำรัญประจำปี
  8. พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับ
  9. พิจารณากำหนดคนโดยบายการดำเนินงานของสหกรณ์
  10. พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ
  11. พิจารณาข้ออุทธรณ์ของสมาชิกเกี่ยวกับติข้องคณะกรรมการดำเนินการ
  12. วิเคราะห์และปฏิบัติตามคำสั่งหรือคำแนะนำของนายทะเบียนสหกรณ์  
รองนายทะเบียนสหกรณ์ ผู้ตรวจการสหกรณ์ ผู้สอบบัญชี พนักงาน เจ้าหน้าที่  
ซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์มอบหมาย หรือเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์
  13. พิจารณาลงมติให้สหกรณ์นั้น ๆ สมัครเข้าเป็นสมาชิกของชุมชนสหกรณ์ หรือ  
ให้เข้าร่วมกับสหกรณ์อื่น ในการจัดตั้งชุมชนสหกรณ์
  14. พิจารณาให้ความร่วมมือ และประสานงานกับสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ในการส่งเสริมและเผยแพร่กิจการสหกรณ์ ตลอดจนการรับคำแนะนำช่วยเหลือทางวิชาการ  
สหกรณ์ และการศึกษาฝึกอบรมวิชาการเกี่ยวกับกิจการสหกรณ์
- คณะกรรมการดำเนินการ เลือกมาจากสมาชิกในที่ประชุมใหญ่ คณะกรรมการ  
ดำเนินการ มีหน้าที่กำหนดคนโดยบาย วัดถุประสงค์ และแนวทางปฏิบัติงานของสหกรณ์
- ผู้จัดการ หมายถึง ผู้ที่จะต้องรับผิดชอบการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ให้เป็นไปตาม  
นโยบายที่คณะกรรมการดำเนินการกำหนดไว้ ผู้จัดการจึงควรเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ  
และประสบการณ์ในการทำงาน ผู้จัดการจะจัดข้างเจ้าหน้าที่แผนกต่าง ๆ ให้ทำงานในสหกรณ์  
ตามปริมาณธุรกิจและฐานะการเงินของสหกรณ์ บางแห่งมีการจัดข้างเจ้าหน้าที่เพียง 2-3 คน  
บางแห่งอาจจ้างได้ 20-30 คน และบางแห่ง เช่น ร้านสหกรณ์อาจจ้างได้ 200-300 คน เป็นต้น

## 2. แนวคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

### 2.1 แนวคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

การมีส่วนร่วมตรงกับภาษาอังกฤษว่า Participation ได้มีผู้ให้ความหมายไว้มากมา由 หลายทศนัช นิรันดร์ (2527 : 183) ได้ให้ความหมายว่า การมีส่วนร่วม หมายถึง การเกี่ยวข้องทางด้านจิตใจและอารมณ์ (Mental and emotional involvement) ของบุคคลหนึ่งในสถานการณ์ กลุ่ม ซึ่งผลของการเกี่ยวข้องดังกล่าวเป็นเหตุเร้าใจให้มีการกระทำให้การบรรลุจุดหมาย ของกลุ่มนั้น กับทั้งให้เกิดความรู้สึกร่วมรับผิดชอบกับกลุ่มดังกล่าว นรินทร์ชัย (2523:20) ได้แปลความหมายของการมีส่วนร่วมออกเป็น 2 ลักษณะ คือ 1) ในความหมาย กว้าง ๆ หมายถึง การมีส่วนช่วยเหลือโดยสมัครใจ การให้ประชาชนเข้าเกี่ยวข้องกับกระบวนการตัดสินใจ และกระบวนการดำเนินงานของโครงการ ตลอดจนร่วมรับผิดชอบจากโครงการ 2) ในความหมายแคพะเจาะจงหมายถึง การที่จะให้ประชาชนมีทั้งสิทธิและหน้าที่ที่จะเข้าร่วม แก้ปัญหาของเข้าให้เข้าเป็นผู้มีความคิดริเริ่ม มุ่งใช้ความหมายและความเป็นตัวของตัวเองเข้า ดำเนินการและควบคุมทรัพยากรและระเบียบให้สถาบันต่าง ๆ เพื่อแก้ปัญหาเหล่านี้ นำชัย (2529:117-118) ได้สรุปการมีส่วนร่วมว่า เป็นกระบวนการที่ประชาชนมีการร่วมมือร่วมใจในการระบุปัญหา ความต้องการวางแผนและการตัดสินใจในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ตนประสบอยู่และร่วมมือกันดำเนินกิจกรรมนั้นให้บรรลุผลและลุล่วงไปเพื่อ ประโยชน์ของชุมชนและจะช่วยสร้างความรู้สึกรับผิดชอบและความเป็นเจ้าของให้เกิดขึ้นกับ ประชาชน ทำให้การดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่วางไว้ ดำเนินไปสู่จุดหมายปลายทางได้ นอกจากนี้ ไพบูลย์ (2528:87-88) ได้สรุปว่า การให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเป็นการ กระทำให้ประชาชนมีส่วนเกี่ยวข้องในหลัก 3 ประการ คือ 1) การประสานงานร่วมมือ (Collaboration) หมายถึง การทำงานร่วมมือกันหลายฝ่าย เช่น อาจจะเป็นการเข้าร่วมแรงงาน หรือสมทบเป็นเงินทุนก็ได้ 2) การจัดตั้งองค์กร (Organization) ได้แก่ การรวมกลุ่มของ ประชาชนเพื่อให้เกิดพลังกลุ่ม เช่น กลุ่มสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร คณะกรรมการหมู่บ้าน เป็นต้น และ 3) การให้อำนาจแก่ประชาชน (Empowering) หมายถึง การให้ประชาชนมีโอกาส ฝึกหัดการใช้พลังกลุ่ม เพราะประชาชนขาดอำนาจ ขาดสิทธิที่ถูกต้อง หรือไม่มีสิทธิในสิ่ง หรือขาดความเป็นประชาธิปไตย เมื่อประชาชนมีหลัก 3 ประการนี้ เขายังมีส่วนร่วมมากขึ้น

### 2.2 ลักษณะของการมีส่วนร่วม

Chapin(1977:317) อ้างโดย ศรีบูรณ์ (2536:14) ได้ทำการศึกษาลักษณะของการ มีส่วนร่วม และได้แบ่งลักษณะของการมีส่วนร่วมออกเป็น 5 ลักษณะ ดังนี้ คือ

1. มีส่วนร่วมประชุม
2. มีส่วนร่วมบริหารเงิน
3. มีส่วนร่วมเป็นสมาชิก
4. มีส่วนร่วมเป็นกรรมการ
5. มีส่วนร่วมในการเป็นผู้นำ

ในขณะที่ เกรียงศักดิ์ (2531:5-6) กล่าวว่า การเข้าไปมีส่วนร่วมนั้น มี 3 ลักษณะ คือ

1. การเข้าไปมีส่วนร่วมและการได้รับประโยชน์จากโครงการ โดยคนในชนบทจะเข้าไปมีส่วนร่วมในโครงการใดโครงการหนึ่งได้ใน 3 ลักษณะ คือ 1) การช่วยเหลือในการจัดทำทรัพยากรต่าง ๆ เช่น ทุน ที่ดิน เป็นต้น 2) การเข้าไปมีส่วนในการบริหารงานและประสานงานในโครงการนั้น ๆ และ 3) การเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ และการเข้าไปมีส่วนร่วมในโครงการใดโครงการหนึ่งนั้น สามารถที่จะได้รับผลประโยชน์ต่างๆ 3 ลักษณะ คือ 1) ทางวัตถุ ได้แก่ รายได้ ทรัพย์สิน ฯลฯ 2) ทางสังคม ได้แก่ การได้รับบริการทางสาธารณูปโภค รวมทั้ง การปรับปรุงที่อยู่อาศัย สภาพแวดล้อมให้ดีขึ้น และ 3) ทางตัวบุคคล ได้แก่ ความมีเชื่อเสียง และ ความมีหน้ามีตาในสังคม เป็นต้น
2. ปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการเข้าไปมีส่วนร่วมในโครงการที่สำคัญ ได้แก่ ตัวบุคคล ความแตกต่างระหว่างบุคคลจะเป็นปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อการเข้าไปมีส่วนร่วมได้แก่ 1) อายุและเพศ 2) สถานภาพครอบครัว 3) ระดับการศึกษา 4) ศาสนา 5) การประกอบอาชีพ 6) ระดับของรายได้
3. ปัจจัยภายในที่เกี่ยวข้องกับการเข้าไปมีส่วนร่วมในโครงการ ได้แก่ 1) ความซับซ้อน ของวิชาความรู้ ถ้าโครงการต้องการคนมีทักษะสูง คนที่มีการศึกษาน้อยจะขาดทักษะที่สำคัญก็ไม่อาจเข้าไปมีส่วนร่วมได้ 2) ความต้องการเงินทุน ถ้าโครงการมีความต้องการเงินทุนมาก คนมีฐานะดีก็จะเข้าร่วมโครงการได้ ส่วนคนยากจนก็ไม่อาจเข้าไปมีส่วนร่วมได้ 3) การเข้าถึง ช่องทาง ได้รับประโยชน์ หากโครงการก่อให้เกิดประโยชน์ให้อายุ่งเหี้ยring คนในชนบท ก็เข้าไปมีส่วนร่วมมากขึ้น 4) ปัจจัยทางสังคม การอยู่ห่างไกลและโดดเดี่ยวจากที่ตั้งของ โครงการ มักจะทำให้คนชนบทเข้าไปมีส่วนร่วมน้อยลง นอกจากนั้น นำข้อ (2529 : 117-118) ได้สรุปว่า การมีส่วนร่วมนั้นเป็นขบวนการที่ประชาชนมีการร่วมมือร่วมใจในการระบุปัญหา ความต้องการ การวางแผน และการตัดสินใจในการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหา ที่ตนประสบอยู่ และร่วมมือกันดำเนินกิจกรรมนั้นให้บรรลุผลและถูกต้องไปเพื่อประโยชน์ของ ชุมชน นอกจากนั้นการมีส่วนร่วมยังจะช่วยสร้างความรู้สึกรับผิดชอบและความเป็นเจ้าของให้

เกิดขึ้นกับประชาชน ทำให้เกิดการดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่วางแผน ดำเนินไปสู่ดุหมายปลายทางได้

### 3. ผลงานวิจัยและงานเขียนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### 3.1 งานวิจัยและงานเขียนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์

กรมส่งเสริมสหกรณ์ (2522) ได้ศึกษาถึง “ปัจจัยแห่งความสำเร็จของสหกรณ์ดีเด่น ศึกษาระดับสูง เน้น จำกัด” โดยการหาตัวชี้วัดที่สามารถใช้วัดประสิทธิภาพ หรือผลงานของฝ่ายต่าง ๆ คือ ฝ่ายสมาชิก ฝ่ายบริหาร และฝ่ายวัสดุอุปกรณ์ว่าปัจจัยใดมีส่วนในการสนับสนุนความสำเร็จของสหกรณ์ โดยพบว่าฝ่ายสมาชิกมีอิทธิพลที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในความสำเร็จของสหกรณ์มากที่สุด รองลงมาได้แก่ ฝ่ายบริหารและฝ่ายวัสดุ อุปกรณ์ ตามลำดับ

ยาใจ (2529) ได้ศึกษาถึง “ความรู้ ทัศนคติและพฤติกรรมของสมาชิก สหกรณ์ การเกษตรที่ประสบความสำเร็จในระดับสูงในจังหวัดภาคกลาง” โดยการเปรียบเทียบ กลุ่มตัวอย่างระหว่างสมาชิกสหกรณ์การเกษตรที่ประสบความสำเร็จระดับสูง กับสมาชิก สหกรณ์การเกษตรที่ประสบความสำเร็จในระดับต่ำในจังหวัดภาคกลาง พบว่า สมาชิกของ ทั้ง 2 กลุ่มนี้มีความรู้ดีในเรื่องของหลักสหกรณ์ รองลงมาได้แก่ การจัดตั้งและการดำเนินงาน ของสหกรณ์ ความหมายและวัตถุประสงค์สหกรณ์ และเรื่องสิทธิหน้าที่ของสหกรณ์ แต่ยัง ขาดความรู้ในเรื่อง โครงสร้างและองค์ประชุมทางสหกรณ์ ส่วนทัศนคติที่มีต่อสหกรณ์และ พฤติกรรมการเข้าร่วมกิจกรรมของสหกรณ์ระหว่างทั้ง 2 กลุ่มนี้ ไม่แตกต่างกัน

อัญชลี (2531) ได้ศึกษาถึง “บทบาทของสหกรณ์การเกษตรในการสนับสนุน ความต้องการของเกษตรกร ศึกษาเฉพาะกรณีสหกรณ์การเกษตรแข็งแกร่งเมืองปาน จำกัด ” โดย มีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาถึงบทบาทของสหกรณ์การเกษตร ในการสนับสนุนความต้องการของ สมาชิกในด้านต่าง ๆ เพื่อให้ทราบว่าการดำเนินงานของสหกรณ์ตรงกับความต้องการของ สมาชิกหรือไม่เพียงใด สหกรณ์ได้ดำเนินการให้บริการตามเป้าหมายหรือไม่ มีปัญหา สำคัญ ๆ ในการดำเนินงานอย่างไร รวมทั้งได้ศึกษาถึงทัศนคติของสมาชิกสหกรณ์การเกษตร ที่มีต่อการดำเนินงานของสหกรณ์และต่อคณะผู้ดำเนินงาน ทั้งในแง่ประสิทธิภาพการทำงาน และความเชื่อถือในตัวผู้ดำเนินงานของสหกรณ์ จากการศึกษาพบว่า สมาชิกส่วนใหญ่ มีความเห็นว่าสหกรณ์สามารถตอบสนับสนุนความต้องการของตนได้ดี แต่ปัญหาที่สำคัญก็คือ การที่สมาชิกส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจในหลักการสหกรณ์อย่างแท้จริงส่งผลให้เกิด ปัญหาในการดำเนินงานของสหกรณ์ เช่น การทำธุรกิจของสมาชิกสหกรณ์ ความไม่รู้สึกเป็น เจ้าของสหกรณ์ เป็นต้น

### 3.2 งานวิจัยและงานเขียนอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

ศิริวรรณ (2533) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในกิจกรรมกลุ่มของสมาชิกกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรในอำเภอสันทรายและอำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ผู้ให้ข้อมูลทั้ง 2 กลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรอยู่ในระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง คือ เข้าร่วมบางครั้ง และจากผลการวิจัยพบว่าการมีส่วนร่วมในกิจกรรมกลุ่มของสมาชิกกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรของผู้ให้ข้อมูลจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปัจจัยทางด้านลักษณะส่วนบุคคล เศรษฐกิจ สังคมและจิตวิทยา หลักประการ ได้แก่ อายุ รายได้ ประสบการณ์การฝึกอบรม ความต้องการติดต่อกับเจ้าหน้าที่งานเกษตรฯ เนื่องจากความพึงพอใจในผลตอบแทนที่ได้รับ ในขณะที่เกรียงศักดิ์ (2531) ได้ศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดพฤติกรรมการเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์ พบว่า 1) อาชีพ 2) อายุ 3) ขนาดของเนื้อที่ถือครอง 4) ระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์ 5) จำนวนครั้งที่ติดต่อกับสหกรณ์ในรอบปี 6) จำนวนครั้งที่ถูกยืมเงินจากสหกรณ์ 7) จำนวนเงินฝากสหกรณ์ 8) จำนวนเงินที่ขายข้าวให้สหกรณ์ 9) จำนวนครั้งที่ซื้อสินค้าจากสหกรณ์ในรอบปี 10) จำนวนเงินที่ซื้อสินค้าสหกรณ์ในรอบปี 11) การมีสิ่งอำนวยความสะดวก 12) การเป็นกรรมการของสหกรณ์ 13) การเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ทางสังคม 14) การรู้ถึงประเภทของการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ 15) การตื่นตัวต่อบุคคลในวงการสหกรณ์ และ 16) การส่งเสริมเผยแพร่การสหกรณ์ มีความสัมพันธ์ทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติกับการเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์ และกุญแจ (2536) ได้ศึกษาข้อคิดเห็นของเกษตรกรที่มีต่อการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกรในอำเภอสันทรายจังหวัดเชียงใหม่ พบว่าเกษตรกรผู้ให้ข้อมูลมีความเข้าใจในระเบียบข้อบังคับและเรื่องการจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรที่เจ้าหน้าที่ชี้แจง สมาชิกส่วนใหญ่สมัครเข้าเป็นสมาชิกทันที ในด้านการประชุมผู้ให้ข้อมูลมาประชุมทุกครั้งที่ทราบ และส่วนมากไม่เคยเสนอความคิดเห็นแตกต่างจากกรรมการกลุ่มเกษตรกรแต่ในด้านการดำเนินงานผู้ให้ข้อมูลมีความพึงใจในการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรและคณะกรรมการชุดที่ผ่านมา และมีทัศนคติที่ดีมากต่อคณะกรรมการที่ได้จัดสรรสินค้านำมาจำหน่ายให้สมาชิกในราคากลางกว่าท้องตลาด

นอกจากนี้ยังได้มีผู้ศึกษาการมีส่วนร่วมของเกษตรกรในลักษณะอื่นๆ คือ สุริย์พร (2536) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของเกษตรกรในกิจกรรมกลุ่มผู้เลี้ยงโโคเนื้อจังหวัดสวรรค์ พบว่าเกษตรกรกลุ่มผู้เลี้ยงโโคเนื้อมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์มากที่สุด รองลงมาเป็นการมีส่วนร่วมในการประสานงานและประชาสัมพันธ์ การมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมกลุ่มและการมีส่วนร่วมในการปรึกษาหารือตามลำดับ โดยมีตัวแปรในการมีส่วนร่วมของ

เกษตรกรอย่างมีนัยสำคัญทางสังคม 6 ตัวแปร คือ การได้รับข่าวสาร ความต้องการเกี่ยวก็และชื่อเสียง ความคาดหวังต่อประโยชน์ที่จะได้รับ สภาพตำแหน่งทางสังคม ขนาดพื้นที่ถือครองซึ่งมี อิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของเกษตรกรในทางบวก ส่วนรายได้ทั้งหมดของครัวเรือนนั้นจะมีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมในทางลบ นอกจากนี้ ศุภาวดี (2535) ได้ศึกษาแรงจูงใจของเกษตรกรในการสมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตรพังงา จำกัด พบว่า ความต้องการในการสมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์ สมาชิกมีความต้องการสูงสุดคือ ชื่อสินค้าในราคายุติธรรม รวมทั้งการรวมกันขายสินค้าให้ได้ราคาดีเพื่อต้องการมีรายได้เพิ่มมากขึ้น ส่วนแรงจูงใจไฟสันฤทธิ์ เป็นแรงจูงใจของเกษตรกรในการสมัครเป็นสมาชิกของสหกรณ์ก็เพื่อจะได้รับการวางแผนการเพาะปลูกให้ตรงกับความต้องการของตลาดรวมทั้งการศึกษาอบรมในเรื่องสหกรณ์ ในขณะที่ Depositario อ้างโดยนำชัย (2529:9) ได้ศึกษาถึงความสัมพันธ์ของการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ กับรายได้พบว่าคณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้านซึ่งมีรายได้สูงจะมีความรับผิดชอบในหน้าที่การทำงานพัฒนาสาธารณูปโภคของชุมชนสูงด้วย และ Pablico อ้างโดยนำชัย (2529:11) ได้ศึกษาถึงการเข้ามามีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่มเกษตรกร พบว่ามีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญกับผลกำไร และการมีชื่อเสียง

สรุป การมีส่วนร่วม หมายถึง การที่ประชาชนหรือกลุ่มนุกคลิได้เข้ามายield ข้อมูล กันทางด้านจิตใจและอารมณ์ เพื่อแก้ไขปัญหาของเข้า โดยเขายังมีความคิดริเริ่ม ความเป็นตัวของตัวเข้า มีการวางแผนและการตัดสินใจในการเข้าควบคุมทรัพยากรและระเบียบให้สถาบันต่าง ๆ เพื่อที่จะดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ใน การแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ให้บรรลุผลเพื่อประโยชน์ของชุมชนและสร้างความรู้สึกรับผิดชอบและความเป็นเจ้าของขึ้น ซึ่งการเข้ามามีส่วนร่วมมีหลายลักษณะ เช่น การมีส่วนร่วมในการประชุม ร่วมบริจาคเงิน ร่วมเป็นสมาชิก เป็นผู้นำ ร่วมแก้ไขปัญหา การได้รับผลประโยชน์ต่าง ๆ ได้รับบริการทางสาธารณูปโภค ต้องการมีชื่อเสียง และมีปัจจัยต่าง ๆ ในการกำหนดคุณคุณติกรรมการเข้าไปมีส่วนร่วม ได้แก่ อาชีพ อายุ เพศ ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้ ระยะเวลาการเป็นสมาชิก ความคาดหวังต่อประโยชน์ที่จะได้รับ ทัศนคติ เป็นต้น