

**ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ** ปัญหาในการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประจำปี พ.ศ. 2552 ของเทศบาลตำบลหนองหอย อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

**ผู้เขียน**

นายณรงค์ วิบูลย์มา

**ปริญญา**

ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเมือง)

**คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ**

รองศาสตราจารย์เสกสิน ศรีวัฒนานุกุลกิจ อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก

รองศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา โชคถาวร อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

### บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่องปัญหาในการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประจำปี พ.ศ. 2552 ของเทศบาลตำบลหนองหอย อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อศึกษาผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2552 และปัญหาด้านงบประมาณ ด้านการมีส่วนร่วมของชุมชน ด้านบุคลากร ด้านการเมืองและการบริหาร และด้านระยะเวลา ในการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปี ตลอดจนศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลตำบลหนองหอย อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่โดยมีวิธีการในการศึกษาโดยการวิจัยภาคสนามเป็นการศึกษาด้วยวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสัมภาษณ์ ผลการวิจัยพบว่า การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2552 ส่วนใหญ่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามความต้องการของประชาชนส่วนใหญ่ รวมถึงสอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนานั้น ได้ผ่านกระบวนการเสนอความคิดเห็น และความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นนั่นเอง และมีการแต่งตั้งตัวแทนทั้งภาคราชการและภาคประชาชนเข้าร่วมติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยปัญหาในการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนานั้น มีสาเหตุมาจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรน้อยไม่เพียงพอกับความต้องการ ประชาชนขาดความตื่นตัวต่อการมีส่วนร่วม บุคลากรผู้รับผิดชอบขาดการปฏิบัติงานเชิงรุก ไม่ให้ความสำคัญกับการรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาประกอบการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมโครงการ และขาดการพัฒนาตนเอง ในด้าน

การเมืองและการบริหาร การกำหนดนโยบายของฝ่ายบริหารชัดเจน และในการปฏิบัติยังมีความ  
ล่าช้า มักจะไม่เป็นไปตามกำหนดระยะเวลาตามแผนดำเนินการ

ข้อเสนอแนะที่เป็นแนวทางในการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบของเทศบาล  
ตำบลหนองหอย คือ เน้นที่กระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน ส่งเสริมการบูรณาการ  
ประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานองค์กรอื่น ๆ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ส่งเสริม  
การพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถของบุคลากรผู้รับผิดชอบงาน เน้นการทำงานเชิงรุก และมี  
การติดตาม ประเมินการดำเนินงาน



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

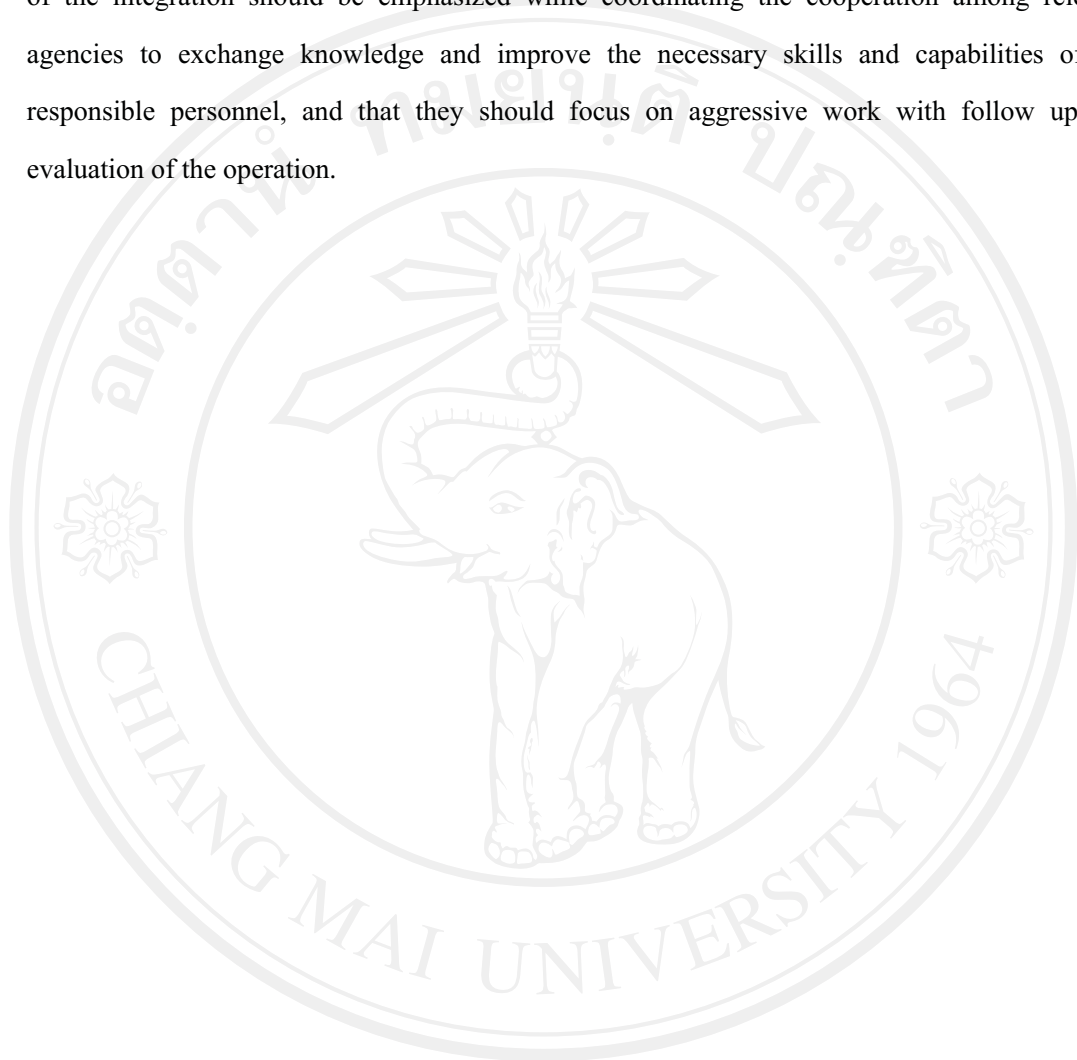
<b>Independent Study Title</b>	Implementation Problems of the 2009 Development Strategy Plan, Nong Hoi Sub District Municipality, Chiang Mai Province	
<b>Author</b>	Mr. Narong Wibunma	
<b>Degree</b>	Master of Arts (Political Economy)	
<b>Independent Study Advisory Committee</b>	Associate Professor Seksin Srivatananukulkit	Advisor
	Associate Professor Dr.Kanchana Chokethaworn	Co-advisor

### Abstract

This independent study on “Implementation Problems of the 2009 Development Strategy Plan, Nong Hoi Sub District Municipality, Chiang Mai Province” had the purpose of studying the outcome of the operation according to the 2009 Development Strategy Plan and investigating problems concerning budget, the people’s participation, personnel, politics, administration and time of the implementation according to the annual Development Strategy Plan, including finding ways to solve the problems with implementation of the plan of Nong Hoi Sub District Municipality, Mueang Chiang Mai District, Chiang Mai. The research method involved field study to gather data by interview.

The results showed that the implementation of the 2009 Development Strategy Plan mostly corresponded to the objectives and the people’s needs. The preparation of the plan had undergone the process of the local people’s presenting their ideas and needs and the follow up and evaluation of the plan was done by representatives of both the government and the public sectors. The implementation problems of the Development Strategy Plan were caused by the inadequate budget and the people’s lack of enthusiasm to participate and the responsible personnel did not adopt an aggressive approach to the work and did not place significance on data collection for the implementation of each activity of the project as well as the lack of self development. The administration has established a clear policy but the operation was still slow and did not adhere to the time frame of the implementation plan.

Some useful recommendations for the implementation of the Development Strategy of Nong Hoi Sub District Municipality are that the people's participation process and the promotion of the integration should be emphasized while coordinating the cooperation among relevant agencies to exchange knowledge and improve the necessary skills and capabilities of the responsible personnel, and that they should focus on aggressive work with follow up and evaluation of the operation.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved