

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การศึกษาความเสี่ยงในการบริหารงบประมาณของ
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ผู้เขียน

นางสาวนิตยา ลำเกาพงศ์

ปริญญา

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

ดร.พจนา พิचितปัจจา

บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยเรื่อง “การศึกษาความเสี่ยงในการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่” ในครั้งนี้ มีจุดประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพความเสี่ยงในการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 2) เพื่อหาแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการบริหารจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยทำการศึกษาจากบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งมีส่วนงานที่รับผิดชอบในการจัดทำงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ที่มีภารกิจในการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ในลักษณะที่คล้ายคลึงกัน จำนวน 30 หน่วยงาน ได้แก่ เลขานุการสำนักงานคณะ/ส่วนงาน จำนวน 2 ท่าน หัวหน้างาน จำนวน 18 ท่าน และผู้ปฏิบัติงาน จำนวน 43 ท่าน รวมทั้งหมด จำนวน 63 ท่าน โดยการเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งเป็นแบบสอบถาม แบ่งเป็น 2 ขั้นตอน คือ ข้อมูลทั่วไปของบุคลากรกลุ่มตัวอย่าง และข้อมูลแบบสอบถามประเด็นความเสี่ยงในการจัดทำงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ แล้วนำข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามไปทำการประมวลผล โดยการหาค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย โดยแบ่งออกเป็น 4 ประเด็น คือ 1) ประเด็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ประเด็นความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน 3) ประเด็นความเสี่ยงด้านการเงิน และ 4) ประเด็นความเสี่ยงด้านกฎหมาย/ระเบียบของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ผลการศึกษา เมื่อพิจารณาแต่ละประเด็นพบว่า

1. ประเด็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยภาพรวมมีความเสี่ยงในระดับน้อย ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 9.86 ซึ่งบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ส่วนใหญ่สามารถยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
2. ประเด็นความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน โดยภาพรวมมีความเสี่ยงในระดับน้อย ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 9.90 ซึ่งบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ส่วนใหญ่สามารถยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
3. ประเด็นความเสี่ยงด้านการเงิน โดยภาพรวมมีความเสี่ยงในระดับน้อย ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 9.90 ซึ่งบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ส่วนใหญ่สามารถยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
4. ประเด็นความเสี่ยงด้านกฎหมาย/ระเบียบ โดยภาพรวมมีความเสี่ยงในระดับน้อย ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 9.90 ซึ่งบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ส่วนใหญ่สามารถยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

ข้อเสนอแนะ

1. ผู้บริหารควรมีการกำหนดกลยุทธ์เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของงบประมาณ
2. ควรมีการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในการจัดทำงบประมาณแก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง
3. ควรมีการจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับงบประมาณ เพื่อเพิ่มความถูกต้องในการจัดทำงบประมาณ

Independent Study Title	The Study of Risk in Chiang Mai University's Budget Execution
Author	Miss Nittaya Lamphaopong
Degree	Master of Public Administration
Independent Study Advisor	Dr. Potchana Phichitpajja

ABSTRACT

The purposes of “The Study of Risk in Chiang Mai University’s Budget Execution” aim to 1) study the risk in the budget management of Chiang Mai University, and 2) search for methods of risk administration in the budget management of Chiang Mai University by performing study from personnel who are responsible in issuing Chiang Mai University’s budget which has duties in administrating Chiang Mai University’s budget in similar methods for 30 organizations; e.g. 2 secretaries of faculty/department offices, 18 supervisors, and 43 operating officers which total 63 persons. The data collection in the questionnaire form is divided into 2 steps; general information of sample group and information concerning with the risk in the budget management of Chiang Mai University. Then, the acquired data will be processed by calculating for frequency, percentage, and average by dividing into 4 issues; 1) Strategic Risk, 2) Operational Risk, 3) Financial Risk, and 4) Legal & Chiang Mai University’ Regulations Risk.

As the result, once each is considered, it is found that;

1. Strategic Risk, generally, the risk is low, and the average is equivalent to 9.86 in which most of the financial operating officers of Chiang Mai University can accept the risk that may occur.
2. Operational Risk, generally, the risk is low, and the average is equivalent to 9.90 in which most of the financial operating officers of Chiang Mai University can accept the risk that may occur.
3. Financial Risk, generally, the risk is low, and the average is equivalent to 9.90 in which most of the financial operating officers of Chiang Mai University can accept the risk that may occur.
4. Legal & Regulations Risk, generally, the risk is low, and the average is equivalent to 9.90 in which most of the financial operating officers of Chiang Mai University can accept the risk that may occur.

Recommendation

1. To formulate budgeting risk management strategy from top-leader in organization
2. To create budgeting risk management workshop training for officer in organization
3. To build budgeting database to increase budget management accuracy.