ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ ระบบการควบคุมภายในของการจัดทำแผนพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

ผู้เขียน นางสาวรุจิพัชญ์ บุญเรื่องธนศักดิ์

ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์เศกสิน ศรีวัฒนานุกูลกิจ

บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระเรื่องระบบการควบคุมภายในของการจัดทำแผนพัฒนาองค์การ บริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน มีวัตถุประสงค์ในการศึกษา 1) เพื่อศึกษาระดับความรู้ความเข้าใจ ของเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนในการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการติดตาม ประเมินผลการควบคุมภายใน 2) เพื่อศึกษากระบวนการประเมินความเสี่ยงของการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน 3) เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการจัด วางระบบการควบคุมภายในและการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของการจัดทำแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบล โดยเก็บข้อมูลจากเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ซึ่งมีหน้าที่ รับผิดชอบในการจัดวางระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน กิจกรรม การจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน จำนวน 84 คน เครื่องมือที่ใช้ใน การเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบสอบถาม

ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

- 1) ระดับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนในการวางระบบ ควบคุมภายในและติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน พบว่ามีความรู้ความเข้าใจอยู่ในระดับสูง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.68 เมื่อพิจารณาในภาพรวมทั้ง 9 ประเด็น พบว่ามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ แผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ ค.3) มากที่สุด คือมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.91 ส่วนประเด็นที่มี ความรู้ความเข้าใจน้อยที่สุด คือการสรุปผลการประเมินองค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุม ภายใน (แบบ ปย.) มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.53
- 2) กระบวนการประเมินความเสี่ยง 5 ขั้นตอน ได้แก่ (1) การกำหนดวัตถุประสงค์ระดับ องค์กร (2) การกำหนดวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรม (3) การระบุความเสี่ยง (4) การวิเคราะห์ความ เสี่ยง และ (5) การบริหารความเสี่ยง พบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่านมีการคำเนินงาน

ตามกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการจัดทำแผนพัฒนาแทบทุกขั้นตอน โดยเฉลี่ยส่วนใหญ่มี การดำเนินการคิดเป็นร้อยละ 76.2 และไม่มีการคำเนินการคิดเป็นร้อยละ 23.8

3) ปัญหาและอุปสรรคในการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการติดตามผลการ ควบคุมภายในของการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน พบว่ามีปัญหา และอุปสรรคทุกขั้นตอนในการดำเนินการ โดยการวางแผนและการดำเนินการประเมินการควบคุม ภายในมีปัญหาและอุปสรรคมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 73.8 รองลงมาคือการติดตามประเมินผลการ ควบคุมภายในและการกำหนดวัตถุประสงค์ของการควบคุม คิดเป็นร้อยละ 71.4 เท่ากัน ส่วนการ ประเมินองค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุมภายใน มีปัญหาและอุปสรรคน้อยที่สุด คิดเป็น ร้อยละ 63.1



Independent Study Title The Internal Audit System of Development Planning of

Tambon Administrative Organization in Nan Province

Author Ms. Rujiphat Boonruangthanasak

Degree Master of Public Administration

Independent Study Advisor

Associate Professor Seksin Sriwatthananukulkit

ABSTRACT

The independent study entitled "The Internal Audit System of Development Planning of Tambon Administrative Organization (TAO) in Nan Province" had objectives 1) to study an understanding level of the policy and planning analysts who imposed a system of internal audit and monitored it, 2) to learn the process of risk assessment relevant to development plan of Tambon Administrative Organization in Nan Province, and 3) to find the problems and obstacles of the internal audit system as well as the ongoing monitoring towards the development planning of TAO. The data were collected through the use of questionnaires to 84 policy and planning analysts who were responsible to impose the internal audit system, to monitor its progress closely, and to make an organizational development plan of TAO in Nan province

The research finding was shown hereafter.

- 1) The policy and planning analysts had high level of cognition towards the internal audit system and its monitoring with mean of 2.68. In consideration with the overall 9 aspects, it was also found that the highest level of understanding was relevant to the development plan of internal audit (Form- K3), which averaged at 2.91 whereas the lowest level of understanding went to the summary of standards for internal auditing (Form-PY) which averaged 2.53.
- 2) There were 5 steps to risk assessment; (1) an indication of organization objectives, (2) an identification of activity with its objectives, (3) an identification of what might be the organization risks (4) a risk analysis, and (5) a risk mitigation. Tambon Administrative Organization in Nan Province followed every steps of risk assessment mentioned above, which was equivalent to 76.2 percent, yet some steps were skipped and was ascribed to 23.8 percent.

3) According to the problems and obstacles of the internal audit system and its monitoring towards the development planning of TAO in Nan Province, it was found that there were difficulties in every steps, especially the planning and the operation of internal audit at the highest level by 73.8 percent. The second problems were voted to the ongoing monitoring of internal audit system and the indication of its objectives, which was equal to 71.4 percent. The least problems and obstacles ranked was an evaluation of standards for internal audit, which was equivalent to 63.1 percent.

