ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การศึกษารูปแบบและวิธีการที่เหมาะสมในการให้บริการวิชาการ

แก่ชุมชนสำหรับมหาวิทยาลัยเอกชน กรณีศึกษา มหาวิทยาลัยพายัพ

กับ มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่

ผู้เขียน นางสาวสุรัสวดี อินทร์ชัย

ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ใพรัช ตระการศิรินนท์ ประธานกรรมการ รองศาสตรจารย์สมศักดิ์ เกี่ยวกิ่งแก้ว กรรมการ อาจารย์ คร.ปรีชา เจ็งเจริญ กรรมการ

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษารูปแบบและวิธีการที่เหมาะสมในการ ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนของมหาวิทยาลัยเอกชน 2) เพื่อศึกษาเปรียบเทียบรูปแบบและวิธีการ ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนของมหาวิทยาลัยพายัพกับมหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่ และ 3) เพื่อ ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จและปัจจัยที่ส่งผลต่อความล้มเหลวในการให้บริการวิชาการแก่ ชุมชนของมหาวิทยาลัยเอกชน

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ประกอบด้วย 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มตัวอย่างจากมหาวิทยาลัย พายัพ และกลุ่มตัวอย่างจากมหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่ ในระดับผู้บริหารและคณาจารย์ในระดับ คณะวิชาที่รับผิดชอบงานด้านการให้บริการวิชาการแก่ชุมชน โดยใช้วิธีการศึกษาเชิงวิจัยคุณภาพ และ การศึกษาวิจัยเชิงเอกสารเป็นหลัก เครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ การใช้แบบสัมภาษณ์แบบ ไม่มีโครงสร้าง (Unstructured Interview)

ผลการศึกษาพบว่า

1) รูปแบบและวิธีการที่เหมาะสมในการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนของมหาวิทยาลัย เอกชนควรใช้รูปแบบและวิธีการโดยการจัดตั้งองค์กรรับผิดชอบงานบริการวิชาการแก่ชุมชน หรือ แต่งตั้งคณะกรรมการบริการวิชาการแก่ชุมชนระดับสถาบัน ให้มีการดำเนินงานในรูปแบบ Profit Center มีโครงสร้างการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นเอกเทศ ให้เป็นศูนย์หรือหน่วยงานกลางในการรับ งานบริการวิชาการโดยตรง มีการบริหารงานและงบประมาณอย่างเป็นอิสระ กำหนดให้มีหน้าที่ใน

การดูแล รับผิดชอบงานด้านบริการวิชาการโดยตรงมีหน้าที่วางแผนจัดทำโครงการ และหาแหล่ง งบประมาณจากจากภายนอก

- 2) มหาวิทยาลัยพายัพ กับ มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่ ทั้งสองสถาบันมีการกำหนดให้ การให้บริการวิชาการแก่ชุมชนเป็นหนึ่งในภารกิจหลักที่ต้องดำเนินงาน โดยกำหนดเป็นนโยบาย และกำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ แต่สิ่งที่แตกต่างกัน คือ ที่มาของโครงการให้บริการวิชาการแก่ ชุมชนของมหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่มาจากสาขาวิชาเป็นหลัก โดยใช้เครือข่ายในคณะวิชา หรือ ในแต่ละสาขาวิชากับหน่วยงานภายนอก ในขณะที่โครงการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนของ มหาวิทยาลัยพายัพเป็นการวางแผนร่วมกันระหว่างสำนักบริการวิชาการกับคณะวิชา และจากการ เสนอโครงการของสำนักบริการวิชาการโดยตรง
- 3) ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนของมหาวิทยาลัยเอกชน ได้แก่ ปัจจัยด้านนโยบาย ปัจจัยด้านการสนับสนุนจากผู้บริหาร และปัจจัยด้านการใช้เครื่อง่าย ส่วนตัว เครื่อง่ายภายนอก สำหรับปัจจัยที่ส่งผลต่อความล้มเหลวในการให้บริการวิชาการแก่ ชุมชนของมหาวิทยาลัยเอกชน ได้แก่ ปัจจัยด้านนโยบาย ปัจจัยด้านหน่วยงานสนับสนุนทาง วิชาการ ปัจจัยด้านองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญของทรัพยากรบุคคล ปัจจัยข้อจำกัดทางด้านจำนวน บุคลากร และปัจจัยงบประมาณสนับสนุน

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright[©] by Chiang Mai University All rights reserved

Independent Study Title A Study on the Appropriate Patterns and Procedures in

Providing Community Academic Services for Private Universities: A Case Study of Payap and North-Chiang Mai

University

Author Miss Suratsawadee Inchai

Degree Master of Public Administration

Independent Study Advisory Committee

Associate Professor Pirat Trakarnsirinont Chairperson Associate Professor Somsak Kiewkingkaew Member Lecturer Dr. Preecha Jengjalern Member

ABSTRACT

The objectives of this study were 1) study on the appropriate patterns and procedures of providing community academic services by private university, 2) to compare patterns and procedures of providing community academic services between Payap University and North-Chiang Mai University and 3) study on factors of successes and failures in providing community academic services by private university.

This study assigned two sample groups; a group-sample from Payap University and a group-sample from North-Chiang Mai University. These two sample-groups came selectively from administrators, faculties, and lecturers at various departments that are related in providing community academic services from both universities. This paper mainly used qualitative and documentary researches. This paper also utilizes an unstructured interview for collecting datum.

The result of the study could be summarized as follows:

- 1) The appropriate patterns and procedures of providing community academic services by private university should establish office of providing community academic services or assign committees of community academic services in the institutional level. This institute should process in the form of profit center by having its own network outline and autonomy. This institute should be the center for accepting directly the works of providing academic services and having its own administrative order and independent fiscal. This institute should have duty, responsibility, planning, projecting, and finding outside funds in providing community academic services.
- 2) The comparison between Payap University and North-Chiang Mai University can be concluded as this: both universities assigned to provide community academic services as a main mission that must be done and both apply this issue on university's policy and strategic plan. The difference is the origin of the project. The project of providing community academic services of North-Chiang Mai University came

directly from departments and each department and its network unitarily worked with outside organization, whereas the project of Payap University cooperatively planed and purposed by departments that related to community academic services with office of academic services. The project of Payap University can be purposed either by the Office of Academic Services or those departments that related to community academic services.

3) The factors that impact successes for providing community academic services by private University are policy, administrative supporting and utilizing inside and outside networking. The factors that impact failures are policy, academic supporting, knowledge and skill of personnel, personnel limitation, and budgeting.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright[©] by Chiang Mai University All rights reserved