

ชื่อเรื่องการค้าปลีกแบบอิสระ

การจัดการสินค้าคงคลังของร้านค้าปลีกปุ๋ยเคมี

ผู้เขียน

นายวัชรพัทธ์ ฉัตรชยางกุล

ปริญญา

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม)

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้าปลีกแบบอิสระ

ดร.ชมพูนุท เกษมเศรษฐ์

บทคัดย่อ

การค้าปลีกแบบอิสระนี้เป็นการประยุกต์ใช้เทคนิคการจัดการสินค้าคงคลัง เพื่อหาแนวทางสร้างมาตรฐานการจัดการสินค้าคงคลังของร้านค้าปลีกปุ๋ยเคมี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดต้นทุนรวมการจัดการสินค้าคงคลังที่ต่ำที่สุด นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคาขายปลีก ในขั้นตอนการดำเนินการวิจัยต้องประยุกต์ใช้หลายๆ เทคนิคการจัดการสินค้าคงคลังเข้ามาบริหารจัดการ เพื่อให้ได้ผลวิเคราะห์ที่มีความเหมาะสมและนำผลที่ได้จากการวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการได้จริง ได้แก่ เทคนิคการวิเคราะห์ระดับความสำคัญของสินค้าคงคลัง (ABC Analysis), เทคนิคการพยากรณ์, ตัวแบบการจัดการสินค้าคงคลัง และเทคนิคการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) จากผลการวิเคราะห์ดังกล่าวนำไปสู่การสร้างเป็นโปรแกรมการจัดการสินค้าคงคลัง ผลการศึกษาค้นคว้าสรุปว่า จากสินค้าปุ๋ยเคมีทั้งหมด 18 รายการ มีสินค้าตามลำดับความสำคัญประเภท A = 2 รายการ, ประเภท B = 7 รายการ และประเภท C = 9 รายการ การจัดการสินค้าคงคลังสินค้าประเภท A ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 70% คือนำไปหาเทคนิคการพยากรณ์อุปสงค์และใช้ตัวแบบปริมาณการสั่งซื้อแบบประหยัดที่สุด (แบบมีส่วนลด) ในส่วนของสินค้าประเภท B,C ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 30% จะใช้ปริมาณการสั่งซื้อแบบประหยัดที่สุด โดยสินค้าทุกประเภทกำหนดจุดสั่งซื้อซ้ำ เพื่อป้องกันสินค้าไม่เพียงพอให้บริการไว้ด้วย จากผลการค้นคว้าวิจัย สามารถกำหนดมาตรฐานการจัดการสินค้าคงคลังให้กับร้านค้าปลีกปุ๋ยเคมีดังกล่าว และพบว่าให้ผลลัพธ์ที่ดีคือสามารถลดต้นทุนรวมการจัดการสินค้าคงคลังในปี 2554 ลงจากเดิมได้ประมาณ 190,000 บาท

Independent Study Title	Inventory Management of Chemical Fertilize Store
Author	Mr. Watcharapat Chatchayangkul
Degree	Master of Science (Industrial Management)
Independent Study Advisor	Dr. Chompoonoot Kasemset

ABSTRACT

Inventory management techniques are applied to set up the practical inventory management policy of the case study of chemical fertilizer store. The main objective of this study is to reduce the total inventory management costs in order to increase the competitiveness of retail prices. The study starts from inventory classification using ABC analysis, developing forecasting models, setting up inventory management models and sensitivity analysis. Finally, a decision support tool for inventory management is developed via Excel program.

For inventory classification based on ABC classification, products are grouped by considering product values and ordering lead time. Eighteen types of chemical fertilizers are classified as two, seven and nine products for each group A, B and C, respectively. The products in group A are approximately 70% of total inventory values and forecasting techniques are applied to set up forecasting models for both products in group A. Then, economic order quantities (EOQ) with discount are derived for group A. In addition, for category B and C, approximately 30% of total inventory values, economic order quantity models with safety stocks are applied for setting up inventory management policies of these two groups. The proposed procedure is evaluated with inventory data of the year 2011 and the results confirm that the new policy helps in reducing inventory cost of this store approximately 190,000 baht.