

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การวิเคราะห์การดำเนินงานอุตสาหกรรมผลิต
เฟอร์นิเจอร์บ้านไม้ จังหวัดลำพูน

ผู้เขียน

นายวินัส ม่านมุงศิลป์

ปริญญา

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม)

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

ผศ.ดร.ชนนถ กฤตวรกาญจน์

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้เพื่อศึกษาและวิเคราะห์สภาพการดำเนินงาน ปัญหา และความต้องการความช่วยเหลือ ของอุตสาหกรรมผลิตเฟอร์นิเจอร์บ้านไม้ จังหวัดลำพูน โดยใช้การเก็บข้อมูลโดยแบบสอบถาม และการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการ แล้ววิเคราะห์ความได้เปรียบในการแข่งขันตามแนวคิดการเปรียบเทียบศักยภาพการแข่งขัน (Competitive Advantage) ของศาสตราจารย์ไมเกล พอร์เตอร์

จากการวิจัยพบว่า ความได้เปรียบในการแข่งขันที่สำคัญคือมีแรงงานส่วนใหญ่เป็นแรงงานกึ่งฝีมือและคนงานทั่วไป อีกทั้งแรงงานส่วนใหญ่มีอายุอยู่ในช่วง 31-35 ปี ซึ่งสามารถส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นแรงงานคุณภาพที่ดีต่อไปได้ ประกอบกับกลุ่มลูกค้าหลักคือตลาดสินค้าเฟอร์นิเจอร์ราคาถูก ประเภทนี้ออกคาวน ซึ่งมีจำนวนมากขึ้นภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว สำหรับอุปสรรคที่สำคัญคือไม้ปาร์ติเคิลซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักเนื่องจากอยู่ไกลแหล่งผลิต จุดอ่อนที่สำคัญคือการใช้กลยุทธ์การแข่งขันด้วยราคาที่ถูกลงกว่า การลอกเลียนแบบกันเอง และการทำตลาดเชิงรับทำให้กลุ่มลูกค้าของบ้านไม้มีอย่างจำกัดและไม่หลากหลาย

ความต้องการความช่วยเหลือ 3 อันดับแรกได้แก่การจัดให้มีการก่อตั้งสมาคมผู้ประกอบการ เพื่อให้มีการร่วมมือและช่วยเหลือกันมากขึ้น, ความต้องการเงินกู้ยืมเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและจัดให้มีการควบคุมราคาให้เท่าเทียมกัน

ข้อเสนอแนะจากงานวิจัยได้แก่การพัฒนาแรงงาน, การพัฒนาปรับปรุงเครื่องจักร
กระบวนการผลิต, การทำตลาดเชิงรุก, การสนับสนุนด้านการเงิน, การจัดทำและซ่อมแซมถนน
และจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ งานวิจัยที่ทำให้เกิดความต่อเนื่องและเป็นประ โยชน์ต่อการพัฒนา
อุตสาหกรรมผลิตเฟอร์นิเจอร์บ้านไม้ เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การประเมินผลการ
ดำเนินงาน หรือการพัฒนาศักยภาพแรงงาน ของอุตสาหกรรมผลิตเฟอร์นิเจอร์บ้านไม้ เป็นต้น



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

Independent Study Title	Analysis of Banmar Furniture Manufacturing in Lamphun Province
Author	Mr. Venus Manmongsil
Degree	Master of Science (Industrial Management)
Independent Study Advisor	Asst. Prof. Dr. Chonnanath Kritworakam

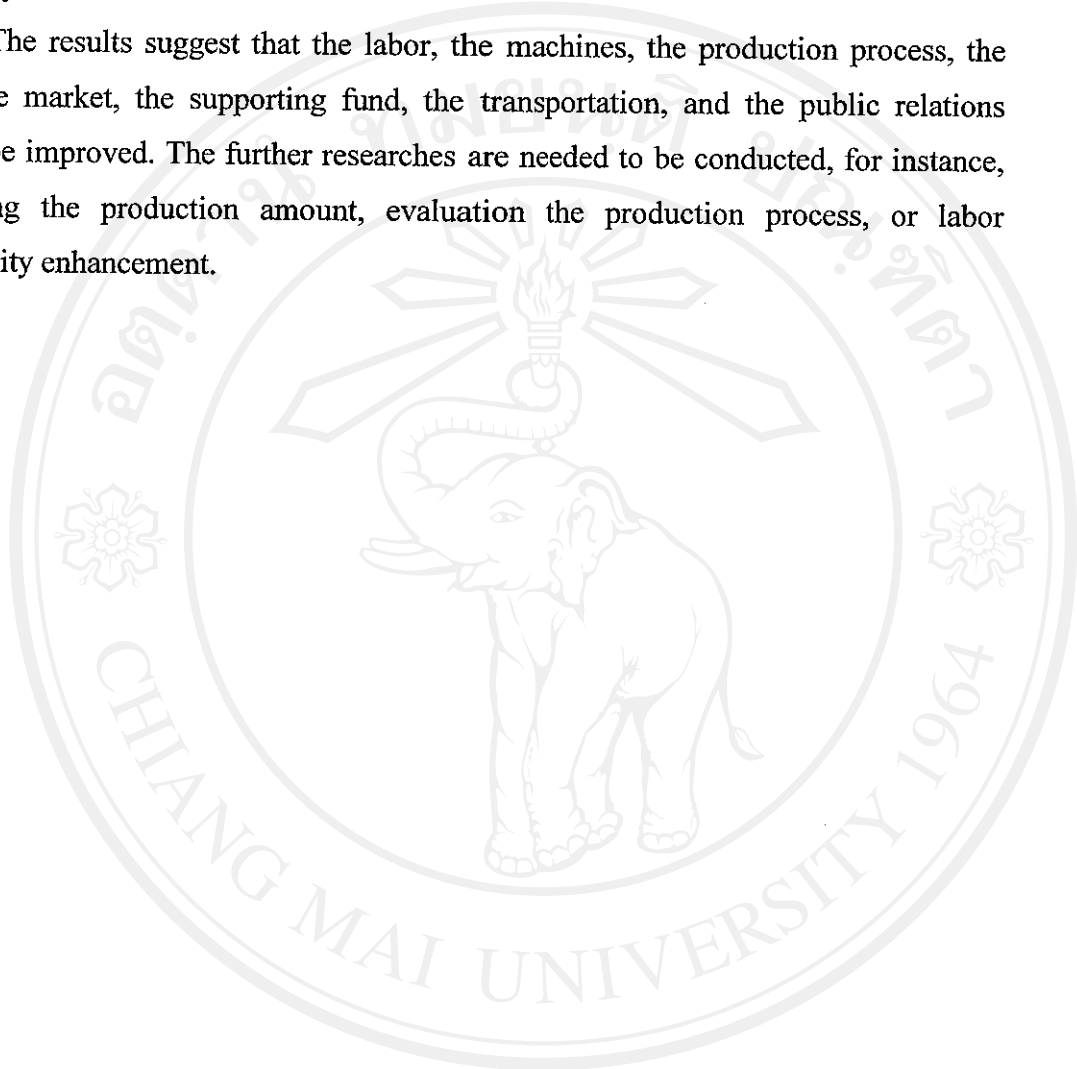
ABSTRACT

This research aimed to study and analysis the operation, problems, and the helps being needed in furniture industrial of Banmar furniture manufacturing in Lamphun province. The data was collected by questionnaires and interviewing the entrepreneurs. Then analyzed data based on competitive advantage approach of Professor Michael Porter concept.

The results indicated that the crucial competitive advantages are followings. The major labors are medium labor and general labor aged between 31-35 years, whose ability can be improved. Furthermore, the low cost furniture particularly knocked down furniture is the products for the slow economic circumstance nowadays. However, the main problem is that the material, the Particle wood, is not available in the industry area. Moreover, the weakest point is that the low cost strategy and did reactive marketing which entrepreneurs often launched cheaper furniture or copied the furniture to compete their rivals. Therefore, the market is limited and unvaried.

The most three important helps are setting up the entrepreneurs association so as to corporate and help each other, the fund for revolving capital, and the price control system.

The results suggest that the labor, the machines, the production process, the proactive market, the supporting fund, the transportation, and the public relations should be improved. The further researches are needed to be conducted, for instance, increasing the production amount, evaluation the production process, or labor potentiality enhancement.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved