

ภาคผนวก ก

แบบสัมภาษณ์

เรื่องการวิเคราะห์การประกอบการธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับ จังหวัดอุดรดิตถ์ โดยใช้ห่วงโซ่แห่งคุณค่า
และการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

แบบสัมภาษณ์ส่วนที่ 1: แบบสัมภาษณ์ข้อมูลลักษณะทั่วไป ผู้ประกอบการธุรกิจและธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับ

1. ลักษณะของธุรกิจ แบบเพาะปลูกจากต้นเล็กเป็นต้นใหญ่
 แบบซื้อมาขายไป
 ทั้ง 2 ประเภท
2. เพศ ชาย หญิง
3. อายุ ต่ำกว่า 30 ปี 30-60 ปี มากกว่า 60 ปี
4. ภูมิลำเนา คนในพื้นที่ คนนอกพื้นที่
5. รูปแบบการขาย ขายปลีก ขายส่ง ทั้ง 2 ประเภท
6. รูปแบบการจ่าย เงินสด เงินเชื่อ
7. รูปแบบของธุรกิจ เจ้าของคนเดียว ห้างหุ้นส่วน บริษัทจำกัด
8. ระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ ปี
9. สถานที่ตั้งของธุรกิจ อำเภอเมือง ต่างอำเภอ
10. เนื้อที่ในการประกอบธุรกิจไร่ ตารางวา
11. ช่วงเวลาในการเปิด-ปิด..... น.

แบบสัมภาษณ์ส่วนที่ 2: แบบสัมภาษณ์ข้อมูลการดำเนินงานของธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับ

1. ที่ดิน 1. () เป็นเจ้าของ 2. () เช่า เดือนละ บาท
2. ต้นทุนในการสร้างโรงเรือน หลัง หลังละ บาท
3. ต้นทุนสำหรับยานพาหนะ
1. () รถยนต์ จำนวน คัน คันละ บาท
2. () รถจักรยานยนต์ จำนวน คัน คันละ บาท
3. () อื่น ๆ

4. ต้นทุนในการเพาะปลูกไม้ดอกไม้ประดับจากถุงเป็นกระถาง

1. () ถุงคำ เป็นเงิน บาท/เดือน
2. () กระถางคำ เป็นเงิน บาท/เดือน
3. () ดินปลูก เป็นเงิน บาท/เดือน
4. () มะพร้าวสับ เป็นเงิน บาท/เดือน
5. () แกลบคำ เป็นเงิน บาท/เดือน
6. () เปลือกถั่ว เป็นเงิน บาท/เดือน
7. () ไม้จุกเล็ก เป็นเงิน บาท/เดือน

5. ต้นทุนในปฏิบัติงาน

1. ค่าไฟฟ้า เป็นเงิน บาท/เดือน
2. ค่าน้ำประปา เป็นเงิน บาท/เดือน
3. ค่าโทรศัพท์ เป็นเงิน บาท/เดือน
4. ค่าดูแลรักษารถยนต์ เป็นเงิน บาท/เดือน
5. ค่าน้ำมัน เป็นเงิน บาท/เดือน
6. ค่าจ้างแรงงาน จำนวน.....คน เป็นเงิน บาท/ปี
7. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ระบุ.....

6. ต้นทุนไม้ดอกไม้ประดับ

1. ไม้ดอกไม้ประดับ ต้นใหญ่ เป็นเงิน บาท/เดือน
2. หญ้าปูลานาม เป็นเงิน บาท/เดือน
3. ดิน เป็นเงิน บาท/เดือน
4. หิน เป็นเงิน บาท/เดือน
5. กระถาง เป็นเงิน บาท/เดือน

7. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

1. ภาษีที่จ่าย เป็นเงิน บาท/เดือน
2. ถุงหิ้ว เป็นเงิน บาท/เดือน

แบบสัมภาษณ์ส่วนที่ 3: แบบสัมภาษณ์ข้อมูลการดำเนินงานของธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับ
กิจกรรมหลักของธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับ (Primary Activity) โดยใช้ห่วงโซ่แห่งคุณค่า

1. Inbound Logistics

การจัดการและขนส่งวัตถุดิบ

- ผู้ประกอบการมีการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ และมีวิธีการขนส่งวัตถุดิบอย่างไร.....

.....

- ค่าใช้จ่ายในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบและการขนส่งจากแหล่งวัตถุดิบ

.....

การตรวจรับและการรักษาวัตถุดิบ

- ค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษา.....

.....

การจัดการวัตถุดิบคงคลัง

- วิธีการและค่าใช้จ่ายในการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ.....

.....

2. Operation

- วิธีการและอุปกรณ์ในการผลิตไม้ดอกไม้ประดับ.....

.....

- ค่าใช้จ่ายในการแปรรูปวัตถุดิบ.....

.....

3. Outbound Logistics

- วิธีการและอุปกรณ์ควบคุมปริมาณและคุณภาพไม้ดอกไม้ประดับ.....

.....

- ค่าใช้จ่ายในการจัดการ.....

.....

4. Marketing and Sales

- ลูกค้าของท่านเป็นกลุ่มใดบ้าง และมีช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างไร.....

.....

5. Service

- ค่าใช้จ่ายในการบริการจัดส่ง.....

.....

กิจกรรมสนับสนุนของธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับ (Secondary Activity) โดยใช้ห่วงโซ่แห่งคุณค่า

1. Procurement

- ต้นทุนในการจัดหาและจัดซื้อจากแหล่งวัตถุดิบต่างๆ

.....

.....

- วัตถุดิบและปัจจัยการผลิตที่จัดซื้อจากแหล่งต่างๆ ในแต่ละครั้ง มีปริมาณเท่าใด.....

.....

Technology Development

- ท่านได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิตและบริหารงานในด้านใดบ้าง.....

.....

2. Human Resource Management

- ท่านมีการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างไร.....

.....

3. Firm Infrastructure

- ท่านมีการพยากรณ์ยอดขาย วางแผนในการจัดหาวัตถุดิบ และมีการวางแผนการผลิตอย่างไร

.....

- ท่านมีการบริหารจัดการในด้านการเงินและบัญชีอย่างไร

.....



ภาคผนวก ข

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ต้นทุนในการลงทุนครั้งแรกของผู้ประกอบการธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับ

ต้นทุนในการลงทุนครั้งแรก	ต้นทุนต่อปี (บาท)
ต้นทุนในการถมที่ดิน	150,000
ต้นทุนในการสร้างโรงเรือน	50,000
ต้นทุนสำหรับยานพาหนะ	
รถยนต์	500,000
อุปกรณ์เสริม	50,000
รวมต้นทุนสำหรับยานพาหนะ	550,000
รวมต้นทุนในการลงทุนครั้งแรก	750,000

ต้นทุนในการดำเนินงานของผู้ประกอบการธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับ

ต้นทุนในการดำเนินงาน	ต้นทุนต่อปี (บาท)
ต้นทุนในการเพาะปลูกไม้ดอกไม้ประดับ	
อุ้งค้ำ	96,000
กระถางค้ำ	144,000
ดินปลูก	180,000
มะพร้าวอ่อน	90,000
แกชบค้ำ	90,000
เปต็ลลจิว	90,000
ไม้จุกเหล็ก	360,000
รวมต้นทุนการเพาะปลูกไม้ดอกไม้ประดับ	1,050,000
ค่าเช่าที่	120,000
ต้นทุนในการปฏิบัติงาน	
ค่าน้ำประปา	12,000
ค่าไฟฟ้า	14,400
ค่าโทรศัพท์	7,200
ค่าดูแลรักษารถยนต์	6,000
ค่าน้ำมัน	72,000
ค่าจ้างแรงงาน (คนงาน 6 คนต่อวัน)	340,000
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	12,000
รวมต้นทุนในการปฏิบัติงาน	663,600
ค่าสีที่ฉ่ำย	15,800
ค่าใช้จ่ายไม้ดอกไม้ประดับ	
ไม้ดอกไม้ประดับ ต้นใหญ่	240,000
หญ้าปูนขาว	120,000
ดิน	50,400
หิน	36,000
กระถาง	12,000
รวมต้นทุนไม้ดอกไม้ประดับ	458,400
อุ้งทิว	12,000
รวมต้นทุนในการดำเนินงานทั้งหมด	2,519,800

การประมาณรายรับและต้นทุนของผู้ประกอบการธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับ
ตั้งแต่ปีที่ 0 จนถึงปีที่ 5 (พ.ศ. 2554 - 2559)

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
ผลตอบแทนจากการดำเนินงาน		2,760,000.00	2,834,244.00	2,910,485.16	2,988,777.21	3,069,175.32
ต้นทุนในการลงทุนเริ่มแรก						
ต้นทุนในการถมที่ดิน	150,000	-	-	-	-	-
ต้นทุนในการสร้างโรงเรือน	50,000	-	-	-	-	-
ต้นทุนสำหรับยานพาหนะ	550,000	-	-	-	-	-
ต้นทุนในการดำเนินงาน						
ต้นทุนในการเพาะปลูกไม้ดอกไม้	-	1,050,000	1,078,245.00	1,107,249.79	1,137,034.81	1,167,621.03
ค่าเช่าที่	-	120,000	123,228.00	126,542.88	129,946.84	133,442.41
ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน	-	663,600	681,450.84	699,781.87	718,606.00	737,936.54
ค่าภาษี	-	15,800	16,225.02	16,661.47	17,109.67	17,569.91
ค่าใช้จ่ายไม้ดอกไม้ประดับ	-	470,400	483,053.76	496,047.91	509,391.59	523,094.23
รวมต้นทุน	750,000.00	2,319,800.00	2,382,202.62	2,446,283.87	2,512,088.91	2,579,664.10
กำไรสุทธิ	(750,000.00)	440,200.00	452,041.38	464,201.29	476,688.31	489,511.22

การประมาณรายรับและต้นทุนของผู้ประกอบการธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับ
ตั้งแต่ปีที่ 6 จนถึงปีที่ 10 (พ.ศ. 2560 - 2564)

รายการ	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
ผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	3,151,736.14	3,236,517.84	3,323,580.17	3,412,984.48	3,504,793.76
ต้นทุนในการลงทุนเริ่มแรก					
ต้นทุนในการถมที่ดิน	-	-	-	-	-
ต้นทุนในการสร้างโรงเรือน	-	-	-	-	-
ต้นทุนสำหรับยานพาหนะ	-	-	-	-	-
ต้นทุนในการดำเนินงาน					
ต้นทุนในการเพาะปลูก ไม้ดอกไม้	1,199,030.05	1,231,283.96	1,264,405.50	1,298,418.01	1,333,345.45
ค่าเช่าที่	137,032.01	140,718.11	144,503.49	148,390.68	152,382.34
ต้นทุนในการปฏิบัติงาน	757,786.99	778,171.46	799,104.23	820,600.18	842,674.31
ค่าภาษี	18,042.55	18,527.89	19,026.29	19,538.10	20,063.60
ค่าใช้จ่าย ไม้ดอกไม้ประดับ	537,165.46	551,615.21	566,453.66	581,691.27	597,338.70
รวมต้นทุน	2,649,057.06	2,720,316.70	2,793,493.22	2,868,638.18	2,945,804.55
กำไรสุทธิ	502,679.08	516,201.14	530,086.95	544,346.29	558,989.21

ผลการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนทางการเงินของตู้ประกอบภาครฐกิจไม้ดอกไม้ประดับ ในช่วงหวัดอุดรดิตถ์ ในช่วงเวลา 5 ปี และ 10 ปี

ปีที่	PVIF (i=7.25%)	ผลตอบแทนรวม	ต้นทุนรวม	กระแสเงินสด	มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทน	มูลค่าปัจจุบันของต้นทุน	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ
0	1		750,000.00	(750,000.00)	0	750,000.00	(750,000.00)
1	0.932400932	2,760,000.00	2,319,800.00	440,200.00	2,573,426.57	2,162,983.68	410,442.89
2	0.869371499	2,834,244.00	2,382,202.62	452,041.38	2,464,010.95	2,071,019.06	392,991.89
3	0.810602796	2,910,485.16	2,446,283.87	464,201.29	2,359,247.41	1,982,964.55	376,282.87
4	0.755806803	2,988,777.21	2,512,088.91	476,688.31	2,258,938.15	1,898,653.88	360,284.27
5	0.704714968	3,069,175.32	2,579,664.10	489,511.22	2,162,893.79	1,817,927.90	344,965.89
6	0.657076893	3,151,736.14	2,649,057.06	502,679.08	2,070,932.99	1,740,634.18	330,298.80
7	0.612659108	3,236,517.84	2,720,316.70	516,201.14	1,982,882.13	1,666,626.80	316,255.33
8	0.571243923	3,323,580.17	2,793,493.22	530,086.95	1,898,574.98	1,595,766.02	302,808.95
9	0.532628367	3,412,984.48	2,868,638.18	544,346.29	1,817,852.35	1,527,918.07	289,934.28
10	0.496623186	3,504,793.76	2,945,804.55	558,989.21	1,740,561.84	1,462,954.84	277,607.00
รวม 5 ปี		14,562,681.70	12,990,039.50	1,572,642.20	11,818,516.88	10,683,549.08	1,134,967.80
รวม 10 ปี		31,192,294.08	26,967,349.21	4,224,944.87	21,329,321.16	18,677,449.00	2,651,872.16
อัตราผลตอบแทน	0.0725						
NPV 5 ปี	1,134,967.80		NPV 10 ปี	2,651,872.16			
IRR	54%		IRR 10 ปี	61%			
B/C Ratio	1.10623509		B/C Ratio 10 ปี	1.141982568			

การวิเคราะห์การดำเนินงานของกิจกรรม Inbound logistics ในกิจกรรมหลักของห่วงโซ่มูลค่า

ต้นทุนในการเพาะปลูกไม้ดอกไม้ประดับ	ต้นทุนต่อปี (บาท)
อุ้งค้ำ	96,000
กระถางค้ำ	144,000
ดินปลูก	180,000
มะพร้าวสับ	90,000
แกลบค้ำ	90,000
เปลือกอ้ว	90,000
ไม้สูงเข็ก	360,000
รวมต้นทุนในการเพาะปลูกไม้ดอกไม้	1,050,000
ต้นทุนไม้ดอกไม้ประดับ	
ไม้ดอกไม้ประดับ สีนใหญ่	240,000
หญ้าปูสนาม	120,000
ดิน	50,400
หิน	36,000
กระถาง	12,000
รวมต้นทุนไม้ดอกไม้ประดับ	458,400
ค่าจ้างแรงงาน	135,000
ค่าน้ำประปา	5,000
ค่าไฟฟ้า	5,600
รวมต้นทุนในกิจกรรม Inbound Logistics	1,650,000

การวิเคราะห์การดำเนินงานของกิจกรรม Operation ในกิจกรรมหลักของห่วงโซ่มูลค่า

ค่าจ้างแรงงาน (คนงาน 3 คนต่อวัน)	270,000
ค่าน้ำประปา	6,000
ค่าไฟฟ้า	7,200
ค่าใช้จ่ายอื่น (ค่าปุ๋ย, ค่าเช่า)	3,000
รวมต้นทุนในกิจกรรม Operations	286,200

การวิเคราะห์การดำเนินงานของกิจกรรม Outbound logistics ในกิจกรรมหลักของห่วงโซ่มูลค่า

ค่าจ้างแรงงาน	135,000
ค่าน้ำประปา	3,000
ค่าไฟฟ้า	3,600
รวมต้นทุนในกิจกรรม Outbound Logistic	141,600

การวิเคราะห์การดำเนินงานของกิจกรรม Procurement ในกิจกรรมสนับสนุนของห่วงโซ่มูลค่า

ต้นทุนในการจัดหาจัดซื้อวัสดุ	3,000
รวมต้นทุนในกิจกรรม Procurement	3,000



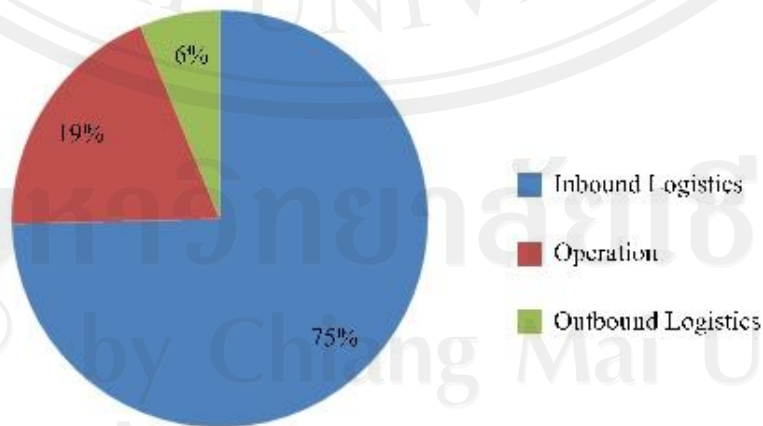
ภาคผนวก ค

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

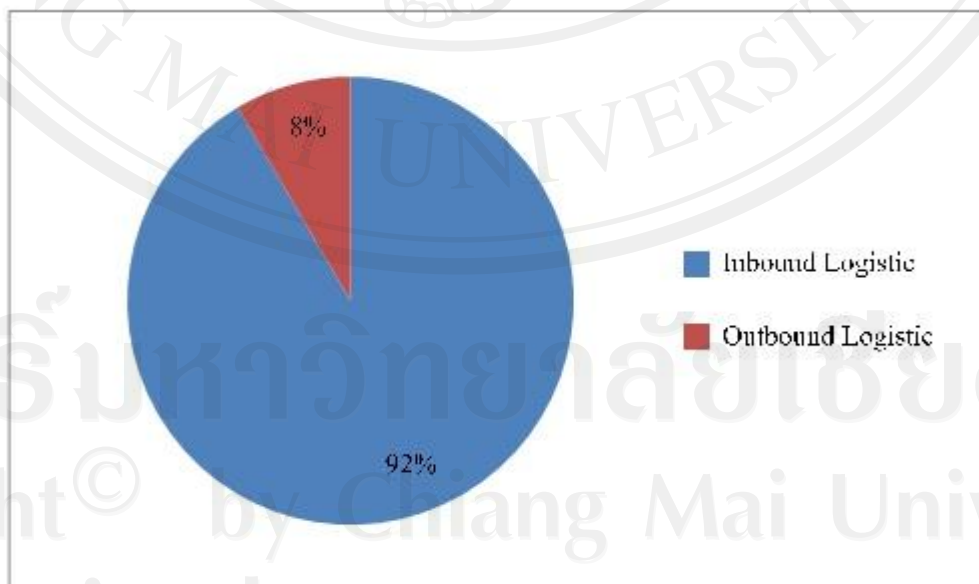
การวิเคราะห์ Value Chain แบบเพาะปลูกไม้ดอกไม้ประดับ

Inbound Logistics	
ต้นทุนในการเพาะปลูกไม้ดอกไม้ประดับ	1,050,000
ค่าจ้างแรงงาน	62,500
ค่าน้ำประปา	1,500
ค่าไฟฟ้า	1,800
Operation	
ค่าจ้างแรงงาน (คนงาน 3 คนต่อวัน)	270,000
ค่าน้ำประปา	6,000
ค่าไฟฟ้า	7,200
ค่าใช้จ่ายอื่น (ค่าปุ๋ย, ค่าพ่นยา)	3,000
Outbound Logistics	
ค่าจ้างแรงงาน (คนงาน 2 คนต่อวัน)	90,000
ค่าน้ำประปา	1,500
ค่าไฟฟ้า	1,800
รวม	1,495,300



การวิเคราะห์ Value Chain แบบซื้อมาขายไป

Inbound Logistic	
ค่าใช้จ่ายไม้คอกไม้ประดับ	458,400
ค่าจ้างแรงงาน	62,500
ค่าน้ำประปา	1,500
ค่าไฟฟ้า	1,800
Outbound Logistic	
ค่าจ้างแรงงาน (คนงาน 1 คนต่อวัน)	45,000
ค่าน้ำประปา	1,500
ค่าไฟฟ้า	1,800
รวม	572,500



ประวัติผู้เขียน

ชื่อ - สกุล

นางสาวณัฐพร รัตคธา

วัน เดือน ปี เกิด

24 มีนาคม 2532

ประวัติการศึกษา

สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษา โรงเรียน อุดรดิตต์
จังหวัดอุดรดิตต์ ปีการศึกษา 2549

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปีการศึกษา 2553

ประวัติการทำงาน

นักวิชาการ โครงการแบบจำลองทางเศรษฐกิจ

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์การค้า กระทรวงพาณิชย์