บทที่ 4
ผลการศึกษา

ข้อมูลค่าด้านค่าใช้จ่ายและผลตอบแทนของโครงการจากบทที่ 3 สามารถวิเคราะห์ในเชิงทฤษฎีทางด้านการเงินเพื่อหาหลักเกณฑ์ความเหมาะสมหรือความเป็นไปได้ของการตัดสินใจในการลงทุนโครงการดังกล่าว ซึ่งจะนำเสนอผลของการศึกษาตามวัตถุประสงค์ *ประการแรก* ศึกษาถึงรูปแบบและต้นทุนในการดำเนินกิจการร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่ในห้างสรรพสินค้าภายในเขตกรุงเทพมหานคร *ประการที่สอง* ศึกษาถึงความต้องการบริโภคไอศกรีมของผู้ที่เข้าไปใช้บริการต่าง ๆ ภายในห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลลาดพร้าวภายในเขตกรุงเทพมหานครและ*ประการที่สาม* ศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการเปิดร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่ในห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลลาดพร้าวภายในเขตกรุงเทพมหานคร ได้ดังนี้

4.1 ผลการศึกษาถึงรูปแบบการดำเนินงานและต้นทุนของกิจการ

จากการศึกษาในบทที่ 3 ที่ผ่านมาผู้ศึกษาได้ทำการสัมภาษณ์เจ้าของกิจการถึงเรื่องรูปแบบการดำเนินงานและต้นทุนของกิจการ เพื่อให้ทราบถึงรูปแบบการดำเนินงานและต้นทุนของกิจการของร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญในการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการในบทที่ 4 นี้ โดยสามารถแจกแจงรายละเอียดได้ดังนี้

1) รูปแบบการดำเนินงาน ร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่มีรูปแบบการดำเนินงานของร้านเป็นแบบสาขาที่ตั้งกระจายอยู่ตามเส้นทางรถไฟฟ้า BTS เนื่องจากมีผู้จัดการใหญ่ที่ดูแลรับผิดชอบเรื่องการบริหารงานสาขาทั่วกรุงเทพฯ เพียงคนเดียวจึงกำหนดที่ตั้งสถานที่ให้สะดวกในการเดินทาง โดยหนึ่งสาขาจะมีผู้จัดการสาขาเป็นพนักงานประจำหนึ่งคนที่ทำหน้าที่ดูแลความเรียบร้อยและดูแลการขายไอศกรีมและมีพนักงานพาร์ทไทม์ที่ทำหน้าที่ขายไอศกรีมและทำความสะอาดร้าน 6 คนทำงานหมุนเวียนกันคนละ 9 ช.ม.ในช่วงเวลาก่อนและหลังทำการของห้างสรรพสินค้า สำหรับการงานขายจะขายไอศกรีมเป็นสินค้าหลักและมีเบเกอร์รี่เป็นสินค้ารองซึ่งส่วนใหญ่ลูกค้าจะนิยมเข้ามารับประทานไอศกรีมมากกว่า นอกจากนี้ยังมีนโยบายการประหยัดพลังงานโดยเฉพาะค่าไฟฟ้าที่เป็นค่าใช้จ่ายหลักของร้าน โดยจะมีการวางระบบไฟฟ้าแบ่งออกเป็นสองส่วนคือ ส่วนแรกเป็นส่วนของพื้นที่ที่ใช้รองรับลูกค้าเมื่อเข้ามารับประทานไอศกรีม และส่วนที่สองคือส่วนที่พนักงานจะใช้เตรียมวัตถุดิบในการขายไอศกรีม เมื่อพนักงานกะแรกเข้ามาภายในร้านแล้วจะเปิด

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ไฟเฉพาะส่วนที่สองและเปิดไปส่วนที่หนึ่งอีกครั้งเมื่อห้างเปิด ทำให้สามารถลดค่าไฟฟ้าลงไปได้มาก อีกทั้งยังมีการออกแบบร้านให้รับแสงอาทิตย์ให้มากที่สุดเพื่อเป็นการประหยัดจำนวนหลอดไฟที่จะติดตั้งภายในร้านอันจะช่วยให้ลดค่าไฟฟ้าลงได้อีกทางหนึ่งด้วย ในปัจจุบันร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่เป็นที่รู้จักของผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น จึงมีการขยายสาขาเพิ่มในอีกหลายจุดรวมทั้งสิ้น 17 สาขาอยู่ทั่วพื้นที่หลักของกรุงเทพมหานคร และจากการศึกษายังพบอีกว่าร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่เป็นไอศกรีมที่อยู่ในตลาดไอศกรีมพรีเมี่ยมซึ่งเป็นตลาดที่มีผู้ผลิตน้อยรายเพราะถึงแม้สินค้าจะมีความแตกต่างกันแต่สามารถใช้ทดแทนกันได้ อีกทั้งผู้ผลิตหรือผู้ขายแต่ละรายจะไม่ใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาแต่จะใช้กลยุทธ์ทางด้านการส่งเสริมการตลาดแทน เช่น การโฆษณา การจัดโปรโมชั่นในช่วงเทศกาล เป็นต้น ซึ่งผู้ผลิตหรือผู้ขายรายใหม่สามารถเข้ามาทำตลาดได้ไม่ง่ายนักเนื่องจากต้องเผชิญกับปัญหาเรื่องต้นทุนการผลิตที่ค่อนข้างสูงในช่วงแรกและการจัดโปรโมชั่นหรือการโฆษณาที่อาจไม่น่าสนใจ ซึ่งผู้ผลิตหรือผู้ขายรายเดิมในตลาดจะมีประสบการณ์ในการใช้กลยุทธ์ต่าง ๆ มากกว่าและสามารถวางแผนทางการตลาดได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ยังมีความยืดหยุ่นของสินค้าต่อราคาอยู่ในระดับปานกลางเพราะราคาสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปจะไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณสินค้ามากนัก

2) ต้นทุนของกิจการ ดังที่กล่าวมาแล้วในบทที่ 3 ข้อ 3.2 ว่าในการเปิดร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่หนึ่งสาขานั้นจะมีต้นทุนที่ประกอบไปด้วย

2.1) ต้นทุนคงที่ ในการคำนวณต้นทุนคงที่ของการเปิดร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่ครั้งนี้ จะมีการแบ่งต้นทุนคงที่ออกเป็น *ต้นทุนการดำเนินงานครั้งแรกของโครงการ* ต้นทุนนี้จะเป็นอุปกรณ์พื้นฐานต่าง ๆ ที่ร้านไอศกรีมจำเป็นต้องมี ซึ่งประกอบด้วย ค่าออกแบบและตบต่างสถานที่ ค่าอุปกรณ์ไฟฟ้า ค่าอุปกรณ์สำนักงาน ค่าติดตั้งระบบไฟฟ้า อุปกรณ์เครื่องครัว ภาชนะบรรจุอาหาร ตู้โชว์ ตู้สต๊อก ตู้ชิล เครื่องกรองน้ำ ชั้นวางแก้ว อุปกรณ์เครื่องเขียน ชุดเครื่องเสียง และเครื่องบันทึกเวลาทำงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 860,473 รวมถึง สำหรับต้นทุนคงที่อีกส่วนหนึ่งก็คือ *ต้นทุนการดำเนินงานในแต่ละปี* ต้นทุนนี้จะแสดงถึงค่าใช้จ่ายประจำปีของร้านไอศกรีม ซึ่งประกอบด้วย ค่าเช่าพื้นที่ ค่าแรงงาน ค่าโทรศัพท์ ค่าเครื่องแบบพนักงาน เงินสดหมุนเวียน และค่าซ่อมแซมอุปกรณ์ นั้นจะมีมูลค่าในปีที่ 1 – 5 คือ 2,056,810 บาท, 2,108,952 บาท, 2,133,269 บาท, 2,158,316 บาท และ 2,184,114 บาทตามลำดับ

2.2) ต้นทุนผันแปร สำหรับต้นทุนผันแปรในการเปิดร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่นั้น จะประกอบด้วย ค่าไอศกรีม ค่าขนส่ง ค่าถ้วยกระดาษ ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ซึ่งรวมแล้วคิดเป็นร้อยละ 11.46 ของราคาขายไอศกรีมหนึ่งลูก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

4.2 ผลการศึกษาถึงความต้องการของผู้บริโภค

ดังที่กล่าวไปแล้วในบทที่ 3 ข้อ 3.3 ว่าผู้ศึกษาได้ทำการสำรวจกลุ่มตัวอย่าง 100 ตัวอย่างที่เข้าไปใช้จ่ายในห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลลาดพร้าว เพื่อทำการศึกษาพฤติกรรมของผู้บริโภคว่ามีพฤติกรรมการบริโภคไอศกรีมเป็นอย่างไร ซึ่งจะทำให้สามารถประมาณการจำนวนลูกค้าที่จะเข้ามารับประทานไอศกรีมภายในร้าน และสามารถประมาณการผลตอบแทนได้อีกด้วย ซึ่งผลการศึกษาพบว่า *มีผู้บริโภคถึงร้อยละ 91 ที่ยินดีที่จะเข้าไปใช้บริการหากมีร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่เข้ามาเปิดทำการในห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลลาดพร้าว ซึ่งกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงที่มีอายุระหว่าง 26 – 30 ปีอยู่ในสถานภาพโสดที่จบการศึกษาชั้นปริญญาตรีและประกอบอาชีพพนักงานบริษัท โดยมีรายได้ระหว่าง 15,001 – 20,000 บาท มีปริมาณการบริโภคเฉลี่ย 3 ครั้งต่อเดือน และนิยมไปรับประทานกับเพื่อนเฉลี่ย 3 คนต่อครั้ง* จากข้อมูลดังกล่าวสามารถนำมาประมาณการจำนวนลูกค้าที่จะเข้ามาใช้บริการของร้านได้คือ *ในวันทำการจันทร์ - ศุกร์จะมีผู้บริโภคเข้ามาใช้บริการประมาณ 120 คนต่อวัน สำหรับวันเสาร์ – อาทิตย์และวันหยุดนักขัตฤกษ์จะมีผู้บริโภคเข้ามาใช้บริการประมาณ 250 คนต่อวัน* ดังนั้นในการศึกษาครั้งนี้จึงสามารถประมาณการผลตอบแทนของการเปิดร้านไอศกรีมไอเบอร์รี่ได้คือ ในปีที่หนึ่งภายหลังจากการเปิดร้านไอศกรีมแล้วจะมีรายได้ประมาณ *2,859,640 บาท ในปีที่ 2 มีรายได้ประมาณ 3,002,622 บาท ปีที่ 3 มีรายได้ประมาณ 3,152,753 บาท ปีที่ 4 มีรายได้ประมาณ 3,310,391 บาท และปีที่ 5 มีรายได้ประมาณ 3,475,910 บาท*

4.3 ผลการศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการเปิดร้านไอศกรีม

จากการศึกษาในบทที่ 3 ข้อ 3.4 ผู้ศึกษาได้ทำการคำนวณผลกำไรขาดทุนของโครงการไว้เบื้องต้นพบว่ามีผลกำไรรวมตลอดอายุโครงการสูงถึง 2,488,551 บาท แต่เนื่องจากมูลค่าของเงินทั้งด้านต้นทุนและผลตอบแทนในอนาคตนั้นมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามภาวะดอกเบี้ย ซึ่งอาจจะทำให้ผลกำไรมีการเปลี่ยนแปลงจนเกิดความไม่แน่นอนได้ จึงต้องมีการปรับมูลค่าเงินดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันก่อน แล้วจึงทำการวิเคราะห์เกณฑ์ทางการเงินต่าง ๆ อีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้สามารถประเมินโครงการได้ถูกต้องแม่นยำตามความเป็นจริงมากขึ้น ซึ่งเกณฑ์ทางการเงินดังกล่าวคือ *มูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ ระยะเวลาคืนทุนและการวิเคราะห์ความอ่อนไหว* โดยมีรายละเอียดและการคำนวณ ดังนี้

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

4.3.1 มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value)

มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการได้จากการนำกระแสเงินสดสุทธิของแต่ละปีมาเทียบให้เป็นมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ โดยคิดอัตราคิดลดตามอัตราผลตอบแทนที่หน่วยธุรกิจต้องการหรือค่าของทุน ซึ่งมีสูตรดังนี้

$$NPV = \sum_{t=1}^{n} \frac{Bt}{(1+t)^t} - \sum_{t=1}^{n} \frac{Ct}{(1+t)^t} - Co$$

โดยที่ Bt = ผลตอบแทนในปีที่ t

Co = เงินลงทุนเริ่มแรก

Ct = เงินลงทุนสุทธิของโครงการในปีที่ t

i = อัตราส่วนลดหรืออัตราดอกเบี้ย

t = ปีของโครงการ คือ ปีที่ 1, 2, ..., n

n = อายุของโครงการ

ผลการคำนวณหาค่า มูลค่าปัจจุบันสุทธิ สามารถแสดงได้ดังนี้

ตารางที่ 4.1 แสดงการหาค่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิ

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุนปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทนปัจจุบัน	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ
0	1	860,473	860,473	-	-	-860,473
1	0.9259	2,384,525	2,207,893	2,859,640	2,647,815	439,922
2	0.8573	2,453,053	2,103,097	3,002,622	2,574,264	471,167
3	0.7938	2,494,575	1,980,274	3,152,753	2,502,757	522,483
4	0.7350	2,537,687	1,865,275	3,310,391	2,433,236	567,961
5	0.6806	2,582,453	1,757,574	3,475,910	2,365,646	608,072
รวม	**4.9927**	**13,312,765**	**10,774,587**	**15,801,316**	**12,523,718**	**1,749,131**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.1 การคำนวณจะเห็นได้ว่าค่า มูลค่าปัจจุบันสุทธิ เท่ากับ 1,749,131 บาท ซึ่งมีค่าเป็นบวกซึ่งมีค่ากว่าศูนย์อยู่มาก แสดงให้เห็นว่า การลงทุนในโครงการนี้มีความคุ้มค่าต่อการลงทุนเป็นอย่างมาก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

4.3.2 อัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C Ratio)

อัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน หมายถึง อัตราส่วนเปรียบเทียบระหว่างผลตอบแทน ซึ่งวัดออกมาในรูปของค่าปัจจุบันของผลตอบแทนเทียบกับค่าปัจจุบันของต้นทุนที่จ่ายไปในการดำเนินการของโครงการ โดยมีวิธีการคำนวณเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$B/C = \frac{PVB}{PVC} = \frac{\sum_{t=1}^{n} \frac{Bt}{(1+t)^t}}{Co + \sum_{t=1}^{n} \frac{Ct}{(1+t)^t}}$$

โดยที่ PVB = มูลค่าปัจจุบันสุทธิของผลตอบแทน (Present Value of ผลตอบแทน)

PVC = มูลค่าปัจจุบันสุทธิของต้นทุน (Present Value of ต้นทุน)

Bt = ผลตอบแทนในปีที่ t

Co = เงินลงทุนเริ่มแรก

Ct = เงินลงทุนสุทธิของโครงการในปีที่ t

i = อัตราส่วนลดหรืออัตราดอกเบี้ย

t = ปีของโครงการ คือ ปีที่ 1, 2, …., n

n = อายุของโครงการ

ผลการคำนวณหาค่า อัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน ซึ่งสามารถแสดงได้ดังนี้

ตารางที่ 4.2 แสดงการหาอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุนปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทนปัจจุบัน	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ
0	1	860,473	860,473	-	-	-860,473
1	0.9259	2,384,525	2,207,893	2,859,640	2,647,815	439,922
2	0.8573	2,453,053	2,103,097	3,002,622	2,574,264	471,167
3	0.7938	2,494,575	1,980,274	3,152,753	2,502,757	522,483
4	0.7350	2,537,687	1,865,275	3,310,391	2,433,236	567,961
5	0.6806	2,582,453	1,757,574	3,475,910	2,365,646	608,072
รวม	**4.9927**	**13,312,765**	**10,774,587**	**15,801,316**	**12,523,718**	**1,749,131**

ที่มา : จากการคำนวณ

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

จากตารางที่ 4.2 ดังนั้นค่าอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน จะเป็น 12,523,718 / 10,774,587 เท่ากับ 1.16 แสดงว่าผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการลงทุนให้ผลตอบแทนที่มากกว่าหรือให้ผลคุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายที่เสียไป เพราะว่าค่าอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน ที่ได้มีค่ามากกว่า 1 ดังนั้นโครงการนี้จึงคุ้มค่ากับการลงทุน

4.3.3 อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return: IRR)

อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ หมายถึง อัตราส่วนที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคตเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของเงินลงทุนสุทธิของโครงการนั้นพอดีการคำนวณหาค่าอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการมีสูตรดังนี้

$$IRR = DR_L + (DR_U + DR_L) + \left(\frac{NPV_L}{NPV_L - NPV_U} \right)$$

โดยที่	DR	=	อัตราส่วนลด (อัตราคิดลด Rate)
	DR_L	=	อัตราส่วนลดค่าต่ำ (Lower อัตราคิดลด Rate)
	DR_U	=	อัตราส่วนลดค่าสูง (Upper อัตราคิดลด Rate)
	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ	=	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value)
	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ$_L$	=	มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่ใช้อัตราส่วนลดค่าต่ำ (Lower Net Present Value)
	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ$_U$	=	มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่ใช้อัตราส่วนลดค่าสูง (Upper Net Present Value)

ผลการคำนวณหาค่าอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ โดยวิธีลองผิดลองถูก (Trial and error) สามารถแสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.3 แสดงการหาอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการที่ร้อยละ 61.14

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 61.14	ต้นทุน	ต้นทุน ปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทน ปัจจุบัน	มูลค่า ปัจจุบันสุทธิ
0	1	860,473	860,473	-	-	-860,473
1	0.6206	2,384,525	1,479,785	2,859,640	1,774,631	294,846
2	0.3851	2,453,053	944,714	3,002,622	1,156,362	211,649
3	0.2390	2,494,575	596,192	3,152,753	753,494	157,302
4	0.1483	2,537,687	376,378	3,310,391	490,982	114,604
5	0.0920	2,582,453	237,693	3,475,910	319,928	82,235
รวม	**2.4850**	**13,312,765**	**4,495,234**	**15,801,316**	**4,495,397**	**163**

ที่มา : จากการคำนวณ

ตารางที่ 4.4 แสดงการหาค่าอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการที่ร้อยละ 61.16

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 61.16	ต้นทุน	ต้นทุน ปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทน ปัจจุบัน	มูลค่า ปัจจุบันสุทธิ
0	1	860,473	860,473	-	-	-860,473
1	0.6205	2,384,525	1,479,601	2,859,640	1,774,411	294,810
2	0.3850	2,453,053	944,479	3,002,622	1,156,075	211,596
3	0.2389	2,494,575	595,970	3,152,753	753,214	157,243
4	0.1482	2,537,687	376,191	3,310,391	490,739	114,547
5	0.0920	2,582,453	237,545	3,475,910	319,729	82,184
รวม	**2.4847**	**13,312,765**	**4,494,260**	**15,801,316**	**4,494,167**	**-93**

ที่มา : จากการคำนวณ

นำมาหาอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นศูนย์

	อัตราคิดลด Rate (%)		PV	
หาก	0.6114		163	
-0.0002	X		106	0
		X		-93
	0.6116			-93

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

เมื่อคำนวณแล้วจะได้อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ คือ ร้อยละ 61.15

ตารางที่ 4.5 แสดงการหาค่าอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการที่ร้อยละ 61.15

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 61.15	ต้นทุน	ต้นทุนปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทนปัจจุบัน	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ
0	1	860,473	860,473	-	-	-860,473
1	0.6205	2,384,525	1,479,668	2,859,640	1,774,490	294,823
2	0.3851	2,453,053	944,564	3,002,622	1,156,180	211,615
3	0.2389	2,494,575	596,051	3,152,753	753,315	157,264
4	0.1483	2,537,687	376,259	3,310,391	490,827	114,568
5	0.0920	2,582,453	237,599	3,475,910	319,801	82,203
รวม	**2.4848**	**13,312,765**	**4,494,614**	**15,801,316**	**4,494,614**	**0**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.5 จึงสามารถสรุปได้ว่า อัตราการคิดลดที่ร้อยละ 61.15 จะทำให้มูลค่าปัจจุบัน มีค่าเท่ากับศูนย์พอดี แสดงว่ามูลค่าปัจจุบันของผลได้จากโครงการจะเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนจากโครงการพอดีนั่นเอง ดังนั้นอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการนี้จึงเท่ากับร้อยละ 61.15

4.3.4 ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)

การคำนวณระยะเวลาคืนทุน หรือจำนวนปีในการดำเนินงานซึ่งจะทำให้มูลค่าการลงทุนสะสม (อย่างน้อยที่สุด) เท่ากับมูลค่าตอบแทนเงินสดสุทธิสะสมหรืออาจกล่าวได้ว่าระยะเวลาคืนทุน คือ ซึ่งทำให้ผลกำไรที่ได้รับในแต่ละปีรวมกันแล้วมีค่าเท่ากับจำนวนเงินลงทุนเริ่มแรก

ระยะเวลาคืนทุน = 860,473 / 497,710 = 1.73 ปี

4.3.5 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis)

เป็นการวิเคราะห์ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นได้ในสภาวะการดำเนินงานจริง โดยในการศึกษาครั้งนี้ได้แบ่งการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการเป็น 3 กรณี คือ

4.3.5.1 กรณีผลตอบแทนจากการลงทุนลดลงร้อยละ 10 ในขณะที่ต้นทุนคงที่

- มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value)

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.6 แสดงการหาค่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิกรณีรายรับลดลงร้อยละ 10

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุน ปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทน ปัจจุบัน	มูลค่า ปัจจุบันสุทธิ
0	1	860,473	860,473	-	-	-860,473
1	0.9259	2,384,525	2,207,893	2,573,676	2,383,033	175,140
2	0.8573	2,453,053	2,103,097	2,702,360	2,316,838	213,741
3	0.7938	2,494,575	1,980,274	2,837,478	2,252,481	272,207
4	0.7350	2,537,687	1,865,275	2,979,352	2,189,912	324,637
5	0.6806	2,582,453	1,757,574	3,128,319	2,129,082	371,507
รวม	**4.9927**	**13,312,765**	**10,774,587**	**14,221,185**	**11,271,347**	**496,760**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.6 จากการคำนวณจะเห็นได้ว่าค่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิ เท่ากับ 496,760 บาท แสดงว่าซึ่งมีค่ามากกว่า 0 แสดงให้เห็นว่า การลงทุนมีผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

- อัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C Ratio)

ตารางที่ 4.7 แสดงการหาอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุนกรณีรายรับลดลงร้อยละ 10

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุน ปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทน ปัจจุบัน	มูลค่า ปัจจุบันสุทธิ
0	1	860,473	860,473	-	-	-860,473
1	0.9259	2,384,525	2,207,893	2,573,676	2,383,033	175,140
2	0.8573	2,453,053	2,103,097	2,702,360	2,316,838	213,741
3	0.7938	2,494,575	1,980,274	2,837,478	2,252,481	272,207
4	0.7350	2,537,687	1,865,275	2,979,352	2,189,912	324,637
5	0.6806	2,582,453	1,757,574	3,128,319	2,129,082	371,507
รวม	**4.9927**	**13,312,765**	**10,774,587**	**14,221,185**	**11,271,347**	**496,760**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.7 ดังนั้นค่าอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุนจะเป็น 11,271,347 / 10,774,587 เท่ากับ 1.05 ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าโครงการนี้จึงคุ้มค่ากับการลงทุน

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

- อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return: IRR)

ตารางที่ 4.8 แสดงการหาอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการกรณีรายรับลดลงร้อยละ 10

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 24.33	ต้นทุน	ต้นทุนปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทนปัจจุบัน	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ
0	1	860,473	860,473	-	-	-860,473
1	0.8043	2,384,525	1,917,941	2,573,676	2,070,081	152,140
2	0.6469	2,453,053	1,586,988	2,702,360	1,748,276	161,288
3	0.5204	2,494,575	1,298,066	2,837,478	1,476,498	178,432
4	0.4185	2,537,687	1,062,115	2,979,352	1,246,968	184,853
5	0.3366	2,582,453	869,360	3,128,319	1,053,121	183,761
รวม	**3.7268**	**13,312,765**	**7,594,944**	**14,221,185**	**7,594,944**	**0**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.8 จึงสามารถสรุปได้ว่า อัตราการคิดลดที่ร้อยละ 24.33 จะทำให้มูลค่าปัจจุบัน มีค่าเท่ากับศูนย์พอดี ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 24.33 นั้นทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลได้จากโครงการจะเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนจากโครงการพอดีนั่นเอง ดังนั้น อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการนี้จึงเท่ากับร้อยละ 24.33

- ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)

ระยะเวลาคืนทุน = 860,473 / 181,684 = 4.74 ปี

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

4.3.5.2 กรณีต้นทุนพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ในขณะที่ผลตอบแทนจากการลงทุนคงที่

- มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value)

ตารางที่ 4.9 แสดงการหาค่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิกรณีต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุน ปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทน ปัจจุบัน	มูลค่า ปัจจุบันสุทธิ
0	1	946,520	946,520	-	-	-946,520
1	0.9259	2,622,977	2,428,683	2,859,640	2,647,815	219,132
2	0.8573	2,698,358	2,313,407	3,002,622	2,574,264	260,857
3	0.7938	2,744,032	2,178,301	3,152,753	2,502,757	324,456
4	0.7350	2,791,455	2,051,803	3,310,391	2,433,236	381,433
5	0.6806	2,840,698	1,933,332	3,475,910	2,365,646	432,315
รวม	**4.9927**	**14,644,041**	**11,852,046**	**15,801,316**	**12,523,718**	**671,673**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.9 จากการคำนวณจะเห็นได้ว่าค่า มูลค่าปัจจุบันสุทธิ เท่ากับ 671,673 บาท ซึ่งมีค่าเป็นบวกนั่นหมายความว่าการลงทุนในนี้มีผลตอบแทนอยู่ในระดับสูงคุ้มค่าต่อการลงทุน

- อัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C Ratio)

ตารางที่ 4.10 แสดงการหาอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน กรณีต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุน ปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทน ปัจจุบัน	มูลค่า ปัจจุบันสุทธิ
0	1	946,520	946,520	-	-	-946,520
1	0.9259	2,622,977	2,428,683	2,859,640	2,647,815	219,132
2	0.8573	2,698,358	2,313,407	3,002,622	2,574,264	260,857
3	0.7938	2,744,032	2,178,301	3,152,753	2,502,757	324,456
4	0.7350	2,791,455	2,051,803	3,310,391	2,433,236	381,433
5	0.6806	2,840,698	1,933,332	3,475,910	2,365,646	432,315
รวม	**4.9927**	**14,644,041**	**11,852,046**	**15,801,316**	**12,523,718**	**671,673**

ที่มา : จากการคำนวณ

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

จากตารางที่ 4.10 ดังนั้นอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุนจะเป็น 12,523,718 / 11,852,046 เท่ากับ 1.06 ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 ดังนั้นโครงการนี้จึงคุ้มค่ากับการลงทุน

- อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return: IRR)

ตารางที่ 4.11 แสดงการหาอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ กรณีต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 27.87	ต้นทุน	ต้นทุนปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทนปัจจุบัน	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ
0	1	946,520	946,520	-	-	-946,520
1	0.7820	2,622,977	2,051,246	2,859,640	2,236,324	185,077
2	0.6116	2,698,358	1,650,236	3,002,622	1,836,315	186,079
3	0.4783	2,744,032	1,312,378	3,152,753	1,507,856	195,477
4	0.3740	2,791,455	1,044,056	3,310,391	1,238,148	194,091
5	0.2925	2,840,698	830,886	3,475,910	1,016,682	185,795
รวม	**3.5384**	**14,644,041**	**7,835,324**	**15,801,316**	**7,835,324**	**0**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.11 สามารถสรุปได้ว่าอัตราการคิดลดที่ร้อยละ 27.87 จะทำให้มูลค่าปัจจุบันมีค่าเท่ากับศูนย์พอดี ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 27.87 นั้นมูลค่าปัจจุบันของผลได้จากโครงการจะเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนจากโครงการพอดีนั่นเอง ดังนั้นอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการนี้จึงเท่ากับร้อยละ 27.87

- ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)

ระยะเวลาคืนทุน = 860,473 / 231,455 = 3.72 ปี

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

4.3.5.3 กรณีผลตอบแทนจากการลงทุนลดลงร้อยละ 10 และต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

- มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value)

ตารางที่ 4.12 แสดงการหามูลค่าปัจจุบันสุทธิ กรณีรายรับลดลงต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เท่ากัน

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุน ปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทน ปัจจุบัน	มูลค่า ปัจจุบันสุทธิ
0	1	946,520	946,520	-	-	-946,520
1	0.9259	2,622,977	2,428,683	2,573,676	2,383,033	-45,649
2	0.8573	2,698,358	2,313,407	2,702,360	2,316,838	3,431
3	0.7938	2,744,032	2,178,301	2,837,478	2,252,481	74,180
4	0.7350	2,791,455	2,051,803	2,979,352	2,189,912	138,109
5	0.6806	2,840,698	1,933,332	3,128,319	2,129,082	195,750
รวม	**4.9927**	**14,644,041**	**11,852,046**	**14,221,185**	**11,271,347**	**-580,699**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.12 จากการคำนวณจะเห็นได้ว่าค่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ -580,699 บาท ซึ่งมีค่าเป็นลบนั่นหมายความว่าการลงทุนในโครงการกรณีนี้มีผลตอบแทนที่ไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน

- อัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C Ratio)

ตารางที่ 4.13 แสดงการหาค่าอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุน กรณีรายรับลดลงร้อยละ 10 และต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุน ปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทน ปัจจุบัน	มูลค่า ปัจจุบันสุทธิ
0	1	946,520	946,520	-	-	-946,520
1	0.9259	2,622,977	2,428,683	2,573,676	2,383,033	-45,649
2	0.8573	2,698,358	2,313,407	2,702,360	2,316,838	3,431
3	0.7938	2,744,032	2,178,301	2,837,478	2,252,481	74,180
4	0.7350	2,791,455	2,051,803	2,979,352	2,189,912	138,109
5	0.6806	2,840,698	1,933,332	3,128,319	2,129,082	195,750
รวม	**4.9927**	**14,644,041**	**11,852,046**	**14,221,185**	**11,271,347**	**-580,699**

ที่มา : จากการคำนวณ

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

จากตารางที่ 4.13 ดังนั้นค่าอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุนจะเป็น 11,271,347 / 11,852,046 เท่ากับ 0.95 ซึ่งมีค่าต่ำกว่า 1 ดังนั้นโครงการนี้จึงไม่คุ้มค่ากับการลงทุน

- อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return: IRR)

ตารางที่ 4.14 แสดงการหาค่าอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการกรณีรายรับลดลงร้อยละ 10 และต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ -12.04	ต้นทุน	ต้นทุนปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทนปัจจุบัน	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ
0	1	946,520	946,520	-	-	-946,520
1	1.1369	2,622,977	2,981,972	2,573,676	2,925,924	-56,049
2	1.2925	2,698,358	3,487,529	2,702,360	3,492,701	5,172
3	1.4694	2,744,032	4,031,963	2,837,478	4,169,268	137,305
4	1.6705	2,791,455	4,663,018	2,979,352	4,976,892	313,874
5	1.8991	2,840,698	5,394,742	3,128,319	5,940,960	546,218
รวม	**8.4682**	**14,644,041**	**21,505,745**	**14,221,185**	**21,505,745**	**0**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.14 จากตารางจึงสามารถสรุปได้ว่าอัตราการคิดลดที่ร้อยละ -12.04 จะทำให้มูลค่าปัจจุบันมีค่าเท่ากับศูนย์ซึ่งไม่สามารถเกิดขึ้นจริงได้เนื่องจากเป็นอัตราผลตอบแทนที่ติดลบ

- ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)

ระยะเวลาคืนทุน = 860,473 / -84,571 = -10.17 ปี

ดังนั้นจะเห็นได้ว่าในการวิเคราะห์ความอ่อนไหวทางการเงินครั้งนี้โครงการยังสามารถดำเนินการต่อไปได้แม้ผลตอบแทนจากการลงทุนจะลดลงร้อยละ 10 หรือโครงการมีต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 แม้ว่าจะให้ผลตอบแทนที่น้อยและระยะเวลาคืนทุนช้ากว่าในกรณีปกติก็ตาม แต่หากโครงการมีรายรับลดลงร้อยละ 10 และต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 พร้อม ๆ กันนั้นจะทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้อีกโดยทันทีเนื่องจากเกิดขาดทุนจากการดำเนินโครงการดังกล่าว

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

4.3.5.4 กรณีวิเคราะห์ความไหวตัวหาผลตอบแทนจากการลงทุนลดลงที่ต่ำที่สุด และต้นทุนเพิ่มขึ้นที่สูงที่สุดที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับศูนย์

สำหรับกรณีนี้เป็นการวิเคราะห์ความอ่อนไหวว่ารายรับจากการลงทุนที่ลดลงและต้นทุนในการลงทุนที่เพิ่มขึ้นนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงไปได้เท่าใดจึงจะทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเท่ากับศูนย์ ซึ่งจากการคำนวณพบว่าผลตอบแทนจากการลงทุนสามารถลดลงได้จนถึงร้อยละ 13.97 ในขณะที่ต้นทุนสามารถเพิ่มขึ้นได้ถึงร้อยละ 16.23 และผลตอบแทนสามารถลดลงร้อยละ 7.51 พร้อมกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ร้อยละ 7.51

ตารางที่ 4.15 แสดงการหาค่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิ กรณีรายรับลดลงร้อยละ 13.97

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุนปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทนปัจจุบัน	มูลค่าปัจจุบันสุทธิ
0	1	860,473	860,473	-	-	-860,473
1	0.9259	2,384,525	2,207,893	2,460,247	2,278,006	70,113
2	0.8573	2,453,053	2,103,097	2,583,259	2,214,729	111,631
3	0.7938	2,494,575	1,980,274	2,712,422	2,153,208	172,934
4	0.7350	2,537,687	1,865,275	2,848,043	2,093,397	228,122
5	0.6806	2,582,453	1,757,574	2,990,446	2,035,247	277,673
รวม	**4.9927**	**13,312,765**	**10,774,587**	**13,594,418**	**10,774,587**	**0**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.15 จะเห็นว่าหากรายรับจากลงทุนลดลงเรื่อย ๆ จนถึงร้อยละ 13.97 แล้วจะทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเท่ากับศูนย์พอดี

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตารางที่ 4.16 แสดงการหาค่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิ กรณีต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.23

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุน ปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทน ปัจจุบัน	มูลค่า ปัจจุบันสุทธิ
0	1	1,000,161	1,000,161	-	-	-1,000,161
1	0.9259	2,771,625	2,566,319	2,859,640	2,647,815	81,495
2	0.8573	2,851,278	2,444,511	3,002,622	2,574,264	129,753
3	0.7938	2,899,540	2,301,749	3,152,753	2,502,757	201,008
4	0.7350	2,949,651	2,168,082	3,310,391	2,433,236	265,154
5	0.6806	3,001,685	2,042,896	3,475,910	2,365,646	322,750
รวม	**4.9927**	**15,473,940**	**12,523,718**	**15,801,316**	**12,523,718**	**0**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.16 จะพบว่าต้นทุนของโครงการสามารถเพิ่มขึ้นได้ถึงร้อยละ 16.23 จึงจะทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเท่ากับศูนย์พอดี

ตารางที่ 4.17 แสดงการหาค่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิ กรณีรายรับลดลงร้อยละ 7.51 และต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.51

ปี	อัตราคิดลด ร้อยละ 8	ต้นทุน	ต้นทุน ปัจจุบัน	ผลตอบแทน	ผลตอบแทน ปัจจุบัน	มูลค่า ปัจจุบันสุทธิ
0	1	925,073	925,073	-	-	-925,073
1	0.9259	2,563,544	2,373,652	2,644,951	2,449,029	75,377
2	0.8573	2,637,217	2,260,988	2,777,199	2,381,000	120,012
3	0.7938	2,681,856	2,128,944	2,916,058	2,314,861	185,917
4	0.7350	2,728,204	2,005,312	3,061,861	2,250,560	245,248
5	0.6806	2,776,332	1,889,525	3,214,954	2,188,044	298,519
รวม	**4.9927**	**14,312,226**	**11,583,494**	**14,615,024**	**11,583,494**	**0**

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 4.17 จะเห็นได้ว่าหากโครงการมีรายรับลดลงร้อยละ 7.51 และต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.51 แล้วนั้นจะทำให้โครงการมีมูลค่าปัจจุบันเท่ากับศูนย์พอดี

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ดังนั้นจากการคำนวณทั้งหมดข้างต้น จึงแสดงให้เห็นได้ว่าขอบเขตของโครงการสามารถเปลี่ยนแปลงได้ไม่มากนัก ซึ่งสามารถใช้เป็นตัวควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและช่วยให้โครงการมีผลตอบแทนที่ดีได้ ผู้ประกอบการจึงควรมีการประเมินผลประกอบการอย่างละเอียดรอบคอบอยู่เสมอเพื่อป้องกันมิให้โครงการประสบผลขาดทุนในที่สุด

ทั้งนี้ในภาวะเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบันธุรกิจอาจประสบกับปัญหาขาดทุนได้ โดยหากผู้ประกอบการเริ่มประสบกับภาวะขาดทุน ควรพิจารณาว่าผลกำไรที่ลดลงมีแนวโน้มที่จะลดลงอีกจากเดิมก่อนหน้าหรือไม่ หรือมีแนวโน้มที่จะลดลงจนไปสู่ภาวะขาดทุนได้ในอนาคต ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการอยู่รอดในระยะยาวแล้วอาจต้องเลือกที่จะยอมไม่มีกำไร โดยให้รายได้คุ้มกับต้นทุนหรือค่าใช้จ่าย ซึ่งถ้าธุรกิจไม่สามารถเพิ่มความสามารถทางการตลาดหรือการแข่งขัน หรือไม่สามารถจะลดต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายของธุรกิจได้อีก หรืออาจมีแนวโน้มว่าสภาพเศรษฐกิจจะมีต้นทุนค่าใช้จ่ายต่าง ๆ สูงขึ้น หรือสาเหตุอื่น ๆ ที่จะทำให้รายได้ไม่คุ้มต่อค่าใช้จ่ายที่เสียไป ผู้ประกอบการควรดำเนินการติดต่อธนาคารหรือสถาบันการเงิน เพื่อขอรับการสนับสนุนทางการเงินแบบระยะยาวที่มีดอกเบี้ยต่ำ เพื่อเป็นการประคองตัวและรอเวลาที่ปัญหาเศรษฐกิจจะคลี่คลายไป จนสามารถที่จะกลับมาดำเนินการอย่างปกติอีกครั้ง

แต่สิ่งที่ผู้ประกอบการต้องพึงระวัง ก็คืออย่าใช้เงินกู้ในลักษณะอื่น ๆ เข้ามาเพื่อทำธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นวงเงินบัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล ซึ่งก็ถือได้ว่ามีต้นทุนทางการเงินในระดับสูง และเหมาะสมกับการใช้วงเงินระยะสั้นเท่านั้น ซึ่งถ้าปัญหาการขาดทุนอยู่ในระยะเวลานาน สินเชื่อเหล่านี้ก็จะเป็นภาระต่อผู้ประกอบการในที่สุด

ในท้ายที่สุดแล้วหากผู้ประกอบการจำเป็นที่จะต้องเลิกกิจการเนื่องจากปัญหาขาดทุน ผู้ประกอบการควรเลิกกิจการหรือขายกิจการ เนื่องจากภายหลังการขายกิจการแล้วผู้ประกอบการจะได้เงินลงทุนคืนกลับมาเพื่อนำไปเริ่มต้นทำธุรกิจใหม่ในอนาคตได้ ซึ่งดีกว่าปล่อยให้ธุรกิจขาดทุนไปเรื่อย ๆ จนกระทั่งเป็นภาระหนี้สินล้นพ้นตัวเกินกว่าการเยียวยาแก้ไข*

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

*ที่มา: *รัชกฤช คล่องพยาบาล ที่ปรึกษา SMEs ด้านการเงินและการร่วมลงทุน*
ฝ่ายประสานและบริการ SMEs สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)